

Une communauté d'achat pour un approvisionnement avantageux: l'exemple du papier hygiénique



Sibylle Sautier, ville de Lucerne, protection de l'environnement

Conférence sur les marchés publics durables

10 mai 2022



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

BKB

Beschaffungskonferenz des Bundes
Conférence des achats de la Confédération
Conferenza degli acquisti della Confederazione

KBOB

Koordinationskonferenz der Bau- und Liegenschaftsorgane
der öffentlichen Bauherren
Conférence de coordination des services de la construction
et des immeubles des maîtres d'ouvrage publics
Conferenza di coordinamento degli organi della costruzione
e degli immobili dei committenti pubblici




Schweizerischer Gemeindeverband
Association des Communes Suisses
Associazione dei Comuni Svizzeri
Associazziun da las Vischnancas Svizras



BPUK DTAP DCPA

Schweizerischer Städteverband
Union des villes suisses
Unione delle città svizzere





Changement climatique et ville de Lucerne



Protection du climat (atténuation)

- **Objectifs:**

- 0 tonne d'équivalents CO₂ par personne et par année d'ici à 2040
- 2000 watts par personne et par année d'ici à 2050
- Plans d'action avec mesures

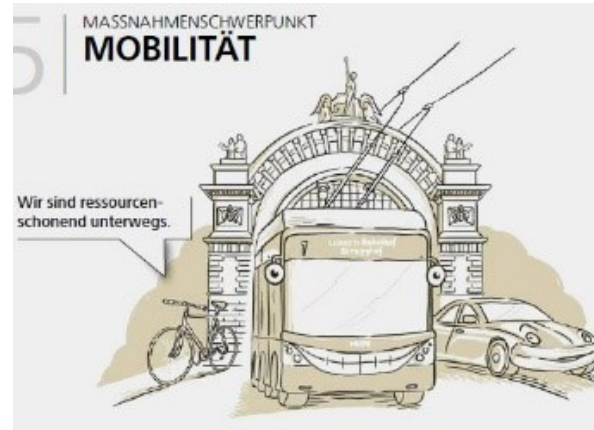
Adaptation au changement climatique

- **Objectifs:**

- Limiter les risques liés au climat
- Augmenter la capacité d'adaptation au changement climatique (résilience)
- Rapport et proposition avec 21 mesures

Protection du climat: plan d'action pour l'air, l'énergie et le climat 2015

MASSNAHMENSCHWERPUNKT ENERGIEERZEUGUNG UND ENERGIEVERSORGUNG



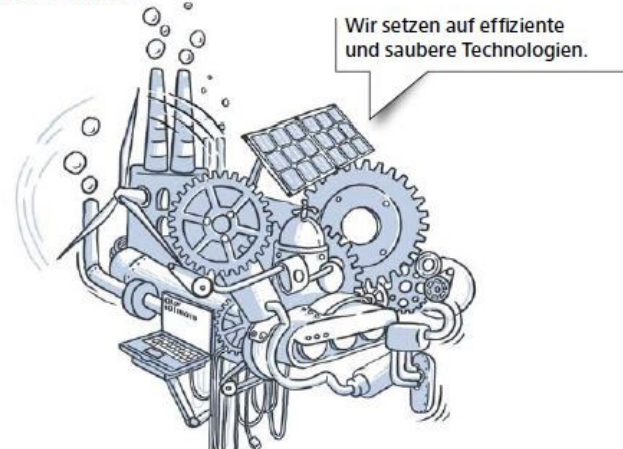
MASSNAHMENSCHWERPUNKT INFORMATION, KOMMUNIKATION UND BERATUNG



MASSNAHMENSCHWERPUNKT GEBÄUDE



MASSNAHMENSCHWERPUNKT GERÄTE, ANLAGEN, PROZESSE



6 MASSNAHMENSCHWERPUNKT VORBILDROLLE STADT LUZERN





Plan d'action pour l'air, l'énergie et le climat 2015: directives relatives aux achats durables de la ville de Lucerne



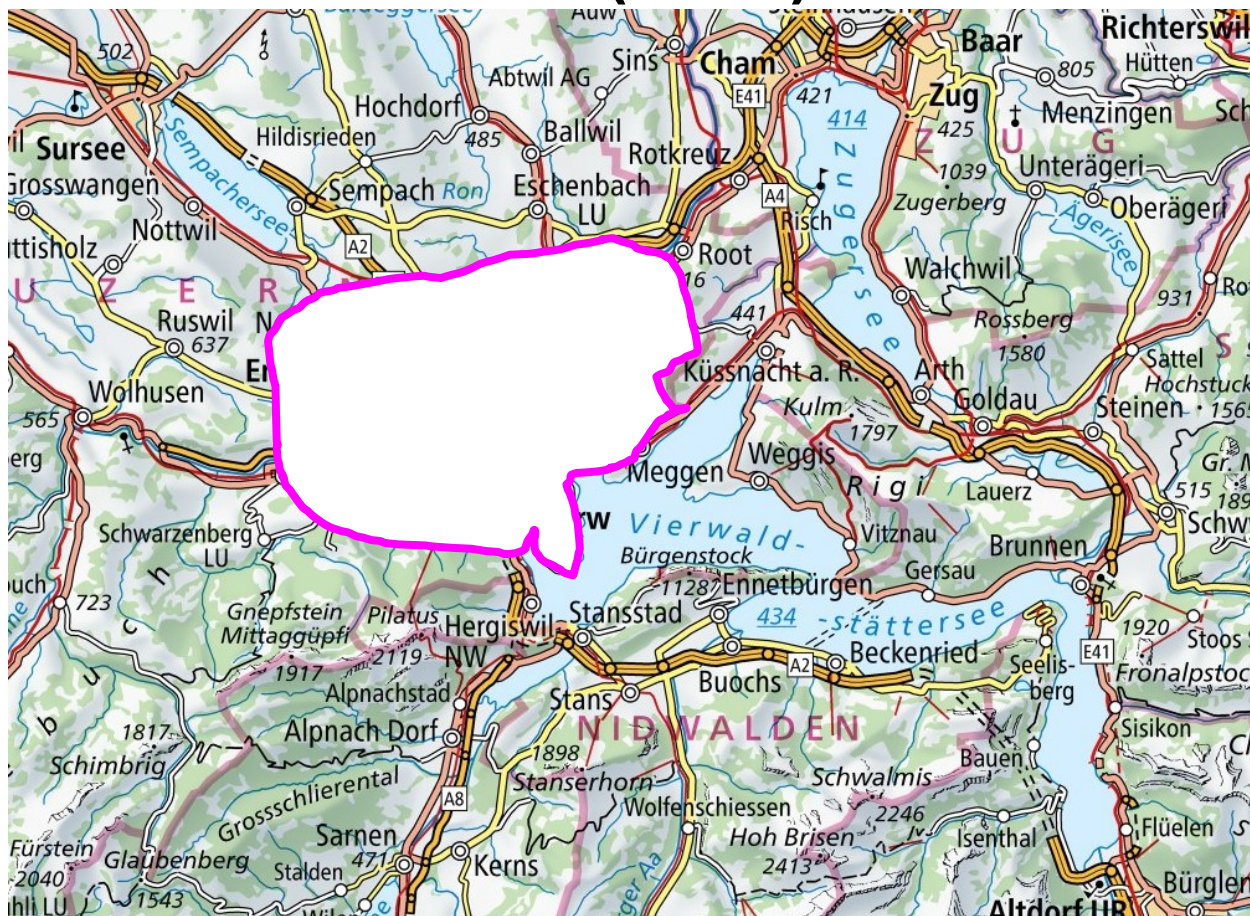
Procédure retenue

- Direction des finances et acheteurs en chef
- 18 groupes de produits: critères impératifs, critères d'adjudication
- Décision: juin 2020
- Phase pilote: jusqu'à fin mars 2021
- Évaluation et développement: 2021





Directives relatives aux achats durables de la ville de Lucerne: Conférence régionale sur la protection de l'environnement (RKU)



«La Conférence régionale sur la protection de l'environnement (RKU) consiste en une rencontre régulière des conseillers municipaux responsables du domaine de l'environnement provenant de onze communes de l'agglomération lucernoise. Les communes participant à la RKU coordonnent leur activité dans le domaine de l'environnement, mènent à bien des projets communs et prennent position sur des projets liés à l'environnement.»



Conférence régionale sur la protection de l'environnement (RKU)

Projet pilote pour la coordination d'achats durables

Für Gemeinden • Praxisbeispiele



Zusammen einkaufen – im Praxistest

In einem Pilotversuch haben drei Zentralschweizer Gemeinden gemeinsam nachhaltig beschafft. Die Idee überzeugt, die Umsetzung ist allerdings anspruchsvoll. Was es für eine erfolgversprechende koordinierte Beschaffung braucht, zeigen die nachfolgenden Erkenntnisse.

[Lien](#) vers l'article (en allemand)

Atelier sur les achats durables

- Bases
- Avantages
- Présentation du projet pilote
 - Le Vorarlberg montre la voie
 - Exemples en Suisse

Projet pilote pour la coordination d'achats durables

Nous sommes de la partie!

8 sur la ligne de départ, 3 à l'arrivée





Projet pilote pour la coordination d'achats durables

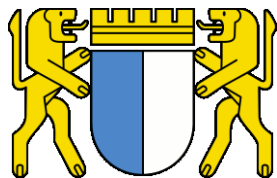
Papier hygiénique

Für Gemeinden • Praxisbeispiele



Zusammen einkaufen – im Praxistest

In einem Pilotversuch haben drei Zentralschweizer Gemeinden gemeinsam nachhaltig beschafft. Die Idee überzeugt, die Umsetzung ist allerdings anspruchsvoll. Was es für eine erfolgversprechende koordinierte Beschaffung braucht, zeigen die nachfolgenden Erkenntnisse.



Name Referentin / Referent

Conférence sur les marchés publics durables

Critères impératifs: spécifications techniques

- Matière première: papier recyclé
- Processus de production: label (critères)
- Véhicules: EURO 5
- Emballage de transport: norme européenne

Critères d'adjudication

Durabilité:

- Transport et logistique à faibles émissions de CO₂ (15 %)
- Lieu de production et livraison par les fournisseurs (0 %)



Raisons du retrait de cinq participants

Cinq des huit participants initiaux se sont retirés du projet: les causes

- Mauvais produit
- Produit en ordre, mais non conforme aux critères
- Mauvais moment
- Relations avec les fournisseurs existantes
 - Foyer pour aveugles
 - Prestataire du village
- Structures inadaptées, par ex. achats décentralisés
- Taille trop petite
- Manque de temps
- Charges excessives

Le gain des trois participants restants; l'acquisition la plus avantageuse

**Soutien mutuel et relations
durables apportés par le réseau**

Vaste savoir-faire

**Ensemble, plus de
poids sur le marché**

**Bases utiles à
d'autres appels
d'offres**

**Plus grande
sécurité juridique**

**Quantité plus
grande, prix plus bas**

**Collaboration
étroite**

**Importance des
signes**

Durabilité

**Structures
communes**

**Produits
communs**





Comment organiser la suite?

Ville de Lucerne

- Planification et construction durables
- Manifestations durables

RKU

- Séance d'information sur la nouvelle base légale
- Deux ateliers: directives relatives aux achats durables des communes
- Plateforme centrale pour les marchés publics en Suisse centrale?
(+LuzernPlus)



Merci beaucoup!

Des questions?

sibylle.sautier@stadtluzern.ch

