

# Rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2022

Amministrazione federale



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Dipartimento federale delle finanze DFF

Stato: 9.6.2023

Data: 1.5.2023

## Indice

<b>1</b>	<b>Sintesi.....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Situazione iniziale.....</b>	<b>5</b>
<b>3</b>	<b>Strumenti del controllo gestionale degli acquisti.....</b>	<b>5</b>
3.1	Completezza dei dati .....	5
3.2	Rimando al rapporto annuale congiunto dei servizi centrali d’acquisto .....	7
3.3	Pubblicazione degli appalti d’importo uguale o superiore a 50 000 franchi .....	7
3.4	Comparabilità tra la StatPA e il consuntivo .....	7
3.5	Interlocutore .....	7
<b>4</b>	<b>Attuazione della strategia dell’Amministrazione federale in materia di appalti pubblici .....</b>	<b>8</b>
4.1	Appalti orientati alla qualità .....	9
4.2	Appalti sostenibili.....	10
4.2.1	Aspetti economici degli appalti sostenibili .....	10
4.2.2	Aspetti sociali degli appalti sostenibili .....	11
4.2.3	Aspetti ecologici degli appalti sostenibili .....	11
4.3	Appalti innovativi.....	12
4.4	Appalti facilmente accessibili agli offerenti.....	12
<b>5</b>	<b>Valutazioni globali degli appalti pubblici .....</b>	<b>13</b>
5.1	Valutazioni globali per dipartimento .....	13
5.2	Competenza dei servizi centrali d’acquisto secondo l’OOAPub .....	15
5.3	Ambiti e categorie d’acquisto .....	17
5.4	Procedure di aggiudicazione .....	18
5.4.1	Aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC suddivise per procedura di aggiudicazione .....	18
5.4.2	Aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC: garanzia della qualità.....	20
5.4.3	Volume dei contratti per procedura di aggiudicazione: confronto pluriennale .....	21
5.5	Analisi relativa ai fornitori.....	23
5.5.1	I cinque maggiori fornitori per ambito d’acquisto .....	23
5.5.2	Distribuzione geografica dei fornitori .....	24
5.5.3	Anomalie nelle commesse successive, periodo di rilevamento 2018–2021 .....	25
<b>6</b>	<b>Controllo delle misure.....</b>	<b>27</b>
<b>7</b>	<b>Misure.....</b>	<b>28</b>
<b>8</b>	<b>Allegato 1: Valutazioni dettagliate .....</b>	<b>29</b>
<b>9</b>	<b>Allegato 2: Elenco delle abbreviazioni .....</b>	<b>59</b>

# 1 Sintesi

Il rapporto annuale sul controllo gestionale degli acquisti dell'Amministrazione federale centrale fornisce gli indicatori relativi agli acquisti a livello di Amministrazione federale, allo scopo di formulare raccomandazioni per effettuare acquisti regolari e sostenibili. Il rapporto serve inoltre all'attuazione degli obiettivi sovraordinati del controllo gestionale degli acquisti, ovvero l'osservanza della legalità nonché l'orientamento strategico e operativo degli appalti dell'Amministrazione federale.

La prima parte della sintesi si sofferma sulla strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici – Strategia di attuazione della revisione totale della legislazione sugli acquisti pubblici per il periodo strategico 2021–2030<sup>1</sup> –, mentre la seconda parte presenta gli indicatori relativi agli acquisti per il 2022.

## *Attuazione della strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici*

Nella strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici, il Consiglio federale definisce sei linee guida e i relativi obiettivi strategici in materia di appalti per il periodo strategico 2021–2030, che mirano a promuovere una nuova cultura dell'aggiudicazione.

La Conferenza degli acquisti della Confederazione (CA) e la Conferenza di coordinamento degli organi della costruzione e degli immobili dei committenti pubblici (KBOB) presenteranno al Consiglio federale, entro la fine del 2025, un primo rapporto intermedio sullo stato di attuazione della strategia summenzionata e su eventuali altre misure necessarie. Alla fine del 2030 essi stileranno all'attenzione del Consiglio federale un rapporto sull'intero periodo strategico.

Il presente rapporto tratta per la prima volta l'attuazione della strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici. L'esistente monitoraggio degli appalti pubblici sostenibili è stato ampliato: ora tiene conto dello stato di attuazione della strategia e, al momento, riguarda soprattutto i servizi centrali d'acquisto.

- Appalti orientati alla qualità: alle caratteristiche qualitative di una prestazione è stata sempre attribuita grande importanza nelle valutazioni delle offerte. I criteri qualitativi hanno quindi già una ponderazione elevata rispetto al prezzo.
- Appalti sostenibili: i risultati mostrano che nei bandi sono stati presi in considerazione i requisiti economici, ecologici e sociali. In particolare nell'ambito dell'acquisto di prestazioni edili, oltre all'osservanza delle disposizioni legali, si richiede regolarmente il rispetto di altri standard come la protezione dell'ambiente o la sostenibilità ecologica.
- Appalti innovativi: promuovere l'acquisto di soluzioni innovative si rivela impegnativo, perché il margine d'azione per considerare l'innovazione varia sensibilmente a seconda dell'oggetto dell'acquisto. Nell'ambito «Costruzioni», ad esempio, tale margine d'azione è molto più ampio per le prestazioni del mandatario che per le prestazioni d'opera. Spetta ai servizi d'acquisto e ai servizi di aggiudicazione verificare, nel quadro delle disposizioni di legge, dove è possibile ottenere il maggiore effetto leva.
- Appalti facilmente accessibili agli offerenti: nella maggioranza dei bandi esaminati sono state adottate misure per facilitare agli offerenti e alle PMI la partecipazione alle procedure di appalto pubbliche.

Nell'ambito della determinazione del fabbisogno vengono già poste le basi principali per il successivo acquisto. Pertanto si definisce la misura seguente: già nella pianificazione di un progetto, nella determinazione del fabbisogno nonché nella successiva procedura di appalto devono essere applicate – laddove possibile e ragionevole – le linee guida della strategia in materia di appalti pubblici. Il monitoraggio di tale strategia dovrà proseguire proprio in questa

---

<sup>1</sup> [Strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici – Strategia di attuazione della revisione totale della legislazione sugli acquisti pubblici per il periodo strategico 2021–2030](#)

direzione. Anche i servizi richiedenti dovranno essere coinvolti più strettamente nel processo di attuazione della strategia suddetta.

### *Indicatori relativi agli acquisti per il 2022*

Nel 2022 l'Amministrazione federale centrale ha effettuato pagamenti per acquisti pari a 7,28 miliardi di franchi. Di questi, 6,43 miliardi di franchi (88 %) sono coordinati o eseguiti direttamente dai servizi centrali d'acquisto, ovvero dall'Ufficio federale dell'armamento (armasuisse), dall'Ufficio federale delle strade (USTRA), dall'Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL) e dalla Centrale viaggi della Confederazione (CVC). Poco più di due terzi dei 40 maggiori fornitori operano nei settori dell'armamento, delle costruzioni e dell'informatica, dunque nei settori di competenza dei servizi centrali d'acquisto. Le attività di tali servizi sono illustrate dettagliatamente nel loro rapporto annuale congiunto<sup>2</sup>.

Le commesse che non raggiungono il valore soglia OMC sono aggiudicate in una procedura mediante invito o per incarico diretto; le commesse che superano questo valore soglia sono aggiudicate in una procedura di pubblico concorso, selettiva o, se sono soddisfatte determinate condizioni, per incarico diretto. Il Dipartimento federale della difesa, della protezione della popolazione e dello sport (DDPS) può inoltre aggiudicare commesse nella procedura mediante invito nel caso dei beni militari. In questo contesto, sono particolarmente rilevanti le seguenti aggiudicazioni di armasuisse al governo degli Stati Uniti:

1. acquisto di 36 aerei da combattimento F-35A tramite il programma «Foreign military sales» (FMS) del governo statunitense. Quest'ultimo gestisce l'acquisto con il costruttore statunitense Lockheed Martin e altri fornitori di periferiche informatiche. Il volume contrattuale FMS ammonta a 5,46 miliardi di franchi e corrisponde agli impegni finanziari presi con il governo statunitense nel periodo dal 1° gennaio al 31 dicembre 2022;
2. acquisto di cinque unità di fuoco del tipo Patriot tramite il programma FMS del governo statunitense nel quadro del sistema di difesa terra-aria a lunga gittata. Il governo degli Stati Uniti gestisce l'acquisto con il costruttore statunitense Raytheon e altri fornitori di periferiche informatiche. Il volume contrattuale FMS ammonta a 1,55 miliardi di franchi e corrisponde agli impegni finanziari presi con il governo statunitense nel periodo dal 1° gennaio al 31 dicembre 2022.

Nel 2022 sono state effettuate 1042 aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC per un volume pari a 14,93 miliardi di franchi. Di queste 1042 aggiudicazioni, 874 (84 %) sono state pubblicate sulla piattaforma simap.ch. Sono esenti dall'obbligo di pubblicazione, ad esempio, gli acquisti di armi, munizioni e materiale bellico<sup>3</sup>. Le aggiudicazioni dipendono dal fabbisogno e riguardano periodi determinati, poiché di solito si protraggono per più anni.

Per la seconda volta è stato redatto l'elenco dei contratti e delle ordinazioni d'importo uguale o superiore a 50 000 franchi conformemente all'articolo 27 dell'ordinanza del 12 febbraio 2020 sugli appalti pubblici (OAPub; RS 172.056.11) e pubblicato il 15 settembre 2023 sul sito Internet della CA<sup>4</sup>. Nel 2022 sono stati pubblicati 10 098 contratti, compresi i contratti specifici e le ordinazioni, per un volume pari a 13,35 miliardi di franchi. Oltre ai 9400 appalti pubblicati nel 2021, per un volume contrattuale pari a 5,69 miliardi di franchi, nell'elenco 2022 è stato aggiunto, mediante pubblicazione successiva, un volume contrattuale pari a 577 milioni di franchi.

Nel contesto degli appalti pubblici, nel 2022 due ambiti tematici sono stati al centro dell'attenzione: da un lato, la gestione della pandemia da COVID-19 ha generato, per il terzo anno consecutivo, un numero straordinario di appalti; dall'altro, si ravvisa un aumento annuo del volume degli appalti nei sistemi aeronautici dell'esercito. Questa tendenza proseguirà negli anni a venire.

<sup>2</sup> Il documento è pubblicato sul sito Internet della CA: [rapporto sugli appalti 2021 dei servizi centrali d'acquisto della Confederazione \(armasuisse, USTRA, UFCL e CVC\)](#).

<sup>3</sup> Si veda l'all. 5 n. 1 lett. c, d LAPub.

<sup>4</sup> L'elenco è pubblicato sul sito Internet della CA: [pubblicazione degli appalti d'importo uguale o superiore a 50 000 franchi \(www.bkb.admin.ch\)](#).

## 2 Situazione iniziale

La base del presente rapporto è costituita dall'articolo 23a e seguenti dell'ordinanza del 24 ottobre 2012 concernente l'organizzazione degli acquisti pubblici dell'Amministrazione federale (OOAPub; RS 172.056.15).

Dal 2012 il rapporto sul controllo gestionale degli acquisti viene presentato ogni anno al Consiglio federale e, dal 2014, anche alla Delegazione delle finanze delle Camere federali (DelFin).

La legge federale del 21 giugno 2019 sugli appalti pubblici (LAPub; RS 172.056.1) e l'OAPub sono state oggetto di una revisione totale e sono entrate in vigore il 1° gennaio 2021 contestualmente alla strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici. Nella missione della strategia si legge: «Gli appalti della Confederazione sono economici e sostenibili nonché orientati alla qualità e all'innovazione [...]».

La CA e la KBOB hanno illustrato a tutti gli organi direttivi degli uffici possibili misure di attuazione di tali linee guida da parte delle unità amministrative<sup>5</sup>.

La CA e la KBOB presenteranno al Consiglio federale un rapporto sullo stato di attuazione della strategia cinque anni dopo l'approvazione della stessa. La rendicontazione intermedia è destinata al pubblico e avviene nel quadro del presente rapporto (cfr. n. 4).

Il presente rapporto tratta soltanto gli appalti che rientrano nel campo d'applicazione della LAPub. La legge prevede eccezioni che sono state adeguate in occasione della revisione. La valutazione di cui all'allegato 8.5.4 mostra chiaramente le differenze tra le eccezioni secondo la vecchia e la nuova legislazione. Nel 2022 il volume dei contratti interessato è pari a 1,04 miliardi di franchi. Vi rientrano, ad esempio, gli acquisti di vaccini presso le società Moderna Switzerland S.a.g.l. e Pfizer AG (eccezione secondo l'art. 3 cpv. 2 lett. b vLAPub ovvero l'art. 10 cpv. 4 lett. b LAPub sulla tutela della salute o della vita delle persone o per la protezione della fauna e della flora). Le società che hanno fornito i vaccini non figurano tra i 40 maggiori creditori. In questo caso vige l'obbligo contrattuale di non pubblicare i prezzi e il volume degli acquisti.

## 3 Strumenti del controllo gestionale degli acquisti

Nell'ambito del controllo gestionale degli acquisti viene verificata la continuità dei dati dall'aggiudicazione fino al pagamento (cfr. all. 8.1). A livello di Confederazione, tale controllo si basa sugli strumenti seguenti:

- la statistica dei pagamenti nel settore degli acquisti (StatPA), comprendente tutti i pagamenti rilevanti per il diritto in materia di appalti pubblici;
- la gestione dei contratti dell'Amministrazione federale (GCo), che rappresenta la base di dati per i contratti, le ordinazioni e per tutte le aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC<sup>6</sup>;
- il monitoraggio della strategia in materia di appalti pubblici (finora denominato «Monitoraggio degli appalti pubblici sostenibili»), che raccoglie le informazioni sulle linee guida di questa strategia in determinati bandi.

### 3.1 Completezza dei dati

I tre strumenti del controllo gestionale degli acquisti sono stati introdotti in tutti i dipartimenti e nelle unità organizzative dei Servizi del Parlamento (SP), del Consiglio federale e della Cancelleria federale (CaF).

Dal 1° settembre 2022 i contratti dell'USTRA per i progetti relativi alle strade nazionali vengono registrati nello strumento di gestione dei contratti. Contestualmente alla sostituzione dello

<sup>5</sup> [Raccomandazioni sull'attuazione della strategia in materia di appalti pubblici](#)

<sup>6</sup> La GCo comprende diversi moduli. Le aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC sono registrate nel modulo relativo alla documentazione delle aggiudicazioni o in quello di gestione delle aggiudicazioni.

strumento di gestione dei costi di costruzione «TDcost», l'USTRA ha provveduto a migrare anche i contratti in essere. Per la prima volta si dispone quindi di una base di dati completa e consolidabile per il controllo gestionale degli acquisti.

*Riferimento nel sistema GCo: pagamenti per acquisti e relativi contratti e ordinazioni*

Nel 2022 l'80 per cento dei pagamenti per acquisti faceva riferimento a un'ordinazione nel sistema GCo (+11 punti percentuali rispetto all'anno precedente). Questo aumento è da ricondurre al fatto che, dal 1° settembre 2022, i contratti dell'USTRA relativi alle strade nazionali sono gestiti nel sistema GCo. Escludendo i circa 1,12 miliardi di pagamenti per acquisti effettuati dall'USTRA prima del 31 agosto 2022 per la costruzione delle strade nazionali, questo valore si attesta al 95 per cento (+1 punto percentuale rispetto all'anno precedente, cfr. all. 8.1.2). I rimanenti pagamenti per acquisti non collegati a una specifica ordinazione riguardano perlopiù acquisti inferiori a 5000 franchi. La registrazione nel sistema GCo è obbligatoria per importi uguali o superiori a 5000 franchi. Nel 2018 è stata definita una misura per questo aspetto della completezza dei dati (cfr. all. 8.9.2).

*Riferimento nel sistema GCo: contratti superiori al valore soglia OMC e relative aggiudicazioni*

Nel 2018 la quota dei contratti per commesse superiori al valore soglia OMC riferiti a un'aggiudicazione contenuta nel sistema GCo era pari al 31 per cento. Per favorire la completezza dei dati in questo ambito, nel 2019 è stata definita un'apposita misura: la CaF e i dipartimenti – ad eccezione del Dipartimento federale dell'economia, della formazione e della ricerca (DEFER)<sup>7</sup> – sono stati incaricati di incrementare, nel sistema GCo, il rapporto tra le aggiudicazioni e i contratti a oltre il 95 per cento entro il 31 dicembre 2022 (cfr. all. 8.9.2). Nell'anno preso in esame tale quota si attesta al 98 per cento (cfr. all. 8.1.1). La misura è stata considerata conclusa già l'anno precedente. In particolare, per il Fondo per le strade nazionali e il traffico d'agglomerato (FOSTRA) è necessario continuare a tenere d'occhio la quota.

Poiché i contratti migrati relativi alle strade nazionali non sono stati registrati a posteriori, nel 2022 soltanto un terzo dei contratti per commesse superiori al valore soglia OMC era riferito alle corrispondenti aggiudicazioni.

Per mantenere alta la quota, i collaboratori vengono sensibilizzati periodicamente in merito a questa attività.

---

<sup>7</sup> Per il DEFER questa quota è già del 100 %, perché per ogni contratto deve essere precedentemente creato un progetto nel modulo di gestione delle aggiudicazioni. Questo modulo è utilizzato dal DEFER, dal Centro servizi informatici del Dipartimento federale di giustizia e polizia (DFGP) e dall'Ufficio federale del personale.



### **3.2 Rimando al rapporto annuale congiunto dei servizi centrali d'acquisto**

Il 20 settembre 2019 i servizi centrali d'acquisto della Confederazione hanno pubblicato per la prima volta un rapporto congiunto sui loro acquisti. Il documento, che fa seguito a una raccomandazione della DelFin del 12 dicembre 2017, promuove la trasparenza e la comprensione nell'ambito degli acquisti pubblici di armasuisse, USTRA, UFCL e CVC.

Le valutazioni del quinto rapporto annuale congiunto e il presente rapporto sul controllo gestionale degli acquisti si basano, come l'anno precedente, sulla stessa base di dati (esclusa la CVC). Tuttavia, le valutazioni del quarto rapporto annuale congiunto riguardano solo gli acquisti di competenza dei servizi centrali d'acquisto. Il presente rapporto comprende anche gli acquisti che rientrano nella sfera di competenza dei servizi richiedenti (acquisti decentralizzati).

Entrambi i rapporti sono stati pubblicati contemporaneamente il 15 settembre 2023 sul sito Internet della CA.

### **3.3 Pubblicazione degli appalti d'importo uguale o superiore a 50 000 franchi**

Secondo l'articolo 27 OAPub, almeno una volta all'anno i committenti pubblicano, in forma elettronica, le commesse pubbliche d'importo uguale o superiore a 50 000 franchi<sup>8</sup>.

L'Amministrazione federale centrale ha pubblicato il suo elenco per la seconda volta il 15 settembre 2023 sul sito Internet della CA. La pubblicazione degli appalti d'importo uguale o superiore a 50 000 franchi intende garantire una maggiore trasparenza nel settore degli appalti pubblici della Confederazione. Quale documento leggibile da un computer, l'elenco Excel consente una classificazione commisurata alle personali esigenze.

Sottostanno all'obbligo di pubblicazione tutte le commesse pubbliche effettuate secondo la LAPub d'importo uguale o superiore a 50 000 franchi IVA inclusa. Per garantire una struttura dei dati contrattuali uniforme in tutti gli elenchi, la CA ha coordinato la sua procedura di pubblicazione insieme a importanti committenti della Confederazione, ha messo a disposizione informazioni sul proprio sito Internet e ha emesso delle raccomandazioni<sup>9</sup>.

### **3.4 Comparabilità tra la StatPA e il consuntivo**

La StatPA e il consuntivo presentano delle differenze dovute ai diversi principi adottati per il rilevamento delle cifre. La prima documenta esclusivamente i flussi di denaro riguardanti gli acquisti pubblici, ovvero gli importi effettivamente pagati in un anno civile dall'Amministrazione federale centrale ai propri fornitori per prestazioni commerciali. Al contrario del consuntivo, la StatPA non distingue tra pagamenti per investimenti e uscite correnti e non tiene conto né degli ammortamenti né delle delimitazioni temporali secondo le regole della contabilità commerciale.

### **3.5 Interlocutore**

I dipartimenti, la CaF e le rispettive unità amministrative restano titolari dei dati per quanto riguarda gli strumenti del controllo gestionale degli acquisti. L'UFCL è incaricato di rispondere alle domande. Il coordinamento delle richieste ai sensi della legge del 17 dicembre 2004 sulla trasparenza (LTras; RS 152.3) che interessano più dipartimenti è garantito dalla CaF.

---

<sup>8</sup> Questa disposizione attua la mozione [14.3045 \(www.parlament.ch\)](http://www.parlament.ch).

<sup>9</sup> Le modalità di pubblicazione degli appalti d'importo uguale o superiore a fr. 50 000 sono contenute nelle [raccomandazioni per i committenti a livello della Confederazione che non fanno parte dell'Amministrazione federale centrale](#).

## 4 Attuazione della strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici

Il monitoraggio della strategia in materia di appalti pubblici fornisce informazioni sullo stato di attuazione di tale strategia. Esso comprende i gruppi di prodotti sottoelencati negli ambiti «Beni» e «Costruzioni» e viene effettuato mediante un questionario standardizzato prima di pubblicare l'aggiudicazione su simap.ch.

Nel 2022 il monitoraggio della strategia in materia di appalti pubblici ha preso in esame complessivamente 370 bandi: 23 nell'ambito «Beni» e 347 nell'ambito «Costruzioni». Il volume delle commesse di questi 370 bandi ammonta a 3,04 miliardi di franchi. Per quanto riguarda le commesse aggiudicate che superano il valore soglia OMC, ai fini del monitoraggio viene preso in considerazione il 31 per cento dei bandi (il settore dei PF è escluso dal calcolo)<sup>10</sup>. Per l'analisi nell'ambito degli appalti pubblici sostenibili è stato coinvolto il servizio Appalti pubblici ecologici dell'Ufficio federale dell'ambiente.

<i>Gruppo di prodotti</i>	<i>Competenza</i>	<i>Numero di bandi OMC nel 2022</i>	<i>Volume in mio. fr.</i>
Articoli di carta, carta grafica	UFCL	7	128,64
Dispositivi TIC, incl. telefoni cellulari	UFCL	6	316,26
Mobilio	UFCL	4	3,33
Prestazioni di pulizia	UFCL	1	1,90
Cotone/tessili	armasuisse	3	74,19
Veicoli	armasuisse	2	36,18
Detergenti universali	armasuisse	-	-
Edilizia: prestazioni edili	armasuisse, UFCL, settore dei PF, USTRA	79	224,05
Edilizia: prestazioni del mandatario e concorsi <sup>11</sup>	armasuisse, UFCL, settore dei PF, USTRA	51	143,80
Genio civile: prestazioni edili	USTRA, armasuisse	81	1782,88
Genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi	USTRA, armasuisse, settore dei PF	136	324,26

I vari aspetti della strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici vengono attuati costantemente nella relativa prassi. In che misura gli obiettivi strategici in materia di appalti possano poi essere attuati nelle singole procedure di appalto dipende strettamente dall'oggetto stesso dell'appalto. Perciò il margine d'azione per formulare ad esempio i criteri riguardanti la qualità, la sostenibilità e l'innovazione può variare in modo considerevole.

<sup>10</sup> Il monitoraggio della strategia in materia di appalti pubblici include le aggiudicazioni OMC dei servizi centrali d'acquisto. Nell'ambito «Costruzioni» vengono inoltre presi in considerazione gli appalti OMC del settore dei PF.

<sup>11</sup> Per le prestazioni del mandatario si può fare un'ulteriore distinzione: in 22 appalti l'aggiudicatario ha anche la direzione dell'intero progetto, mentre in 29 appalti si tratta di prestazioni del mandatario senza la direzione dell'intero progetto.



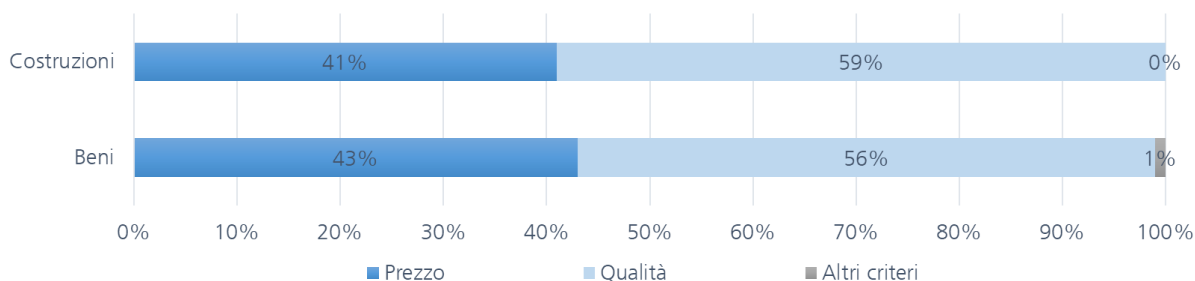
Nell'ambito «Costruzioni», ad esempio, il margine d'azione per prendere in considerazione taluni aspetti quali la promozione dell'innovazione è molto più ampio per le prestazioni del mandatario sotto il profilo del risultato della costruzione che per le singole prestazioni d'opera.

#### 4.1 Appalti orientati alla qualità

Secondo l'articolo 41 LAPub, l'offerta più vantaggiosa ottiene l'aggiudicazione. In futuro, i criteri qualitativi conformi al fabbisogno dovranno incidere in misura maggiore rispetto al prezzo.

Occorre osservare che anche nei bandi in cui la ponderazione del prezzo è elevata vengono richiesti standard qualitativi. Inoltre, i criteri riferiti alla qualità non sono formulati soltanto nei criteri di aggiudicazione, bensì anche nei criteri di idoneità e nelle specifiche tecniche. Ciò significa che alcuni aspetti sono presi in considerazione nelle specifiche tecniche e, per questo motivo, nel grafico sottostante possono incidere in maniera meno significativa. Le valutazioni dettagliate relative agli ambiti «Costruzioni» e «Beni» sono illustrate nell'allegato 8.8.3.

Per quanto concerne i criteri di aggiudicazione, si ottiene il quadro illustrato di seguito.



Ponderazione media dei criteri di aggiudicazione: la valutazione si riferisce ai 370 bandi esaminati.

Negli ambiti «Costruzioni» e «Beni», i criteri di aggiudicazione orientati alla qualità presentano una ponderazione media rispettivamente del 59 e del 56 per cento. I criteri qualitativi possono riferirsi sia al prodotto/all'offerta sia all'offerente. Rientrano in questi criteri la sostenibilità, l'innovazione e altri criteri qualitativi (ad es. le referenze, la garanzia della qualità, l'organizzazione, le scadenze). La categoria «Altri criteri» include altri criteri di aggiudicazione come il plurilinguismo.

Gran parte delle prestazioni prese in esame è standardizzata (90 %). In questo caso gli aspetti qualitativi rivestono un'importanza particolare. Le pertinenti valutazioni sono illustrate nell'allegato 8.8.2.

Per garantire la qualità della prestazione da acquistare, oltre alle referenze talvolta si richiede anche l'osservanza dei seguenti standard:

- ISO 9001: sistemi di gestione per la qualità;
- ISO 14001: sistemi di gestione ambientale;
- ISO 25010: requisiti e valutazione della qualità dei sistemi e del software.

## 4.2 Appalti sostenibili

Effettuare acquisti sostenibili significa, secondo l'articolo 2 LAPub, impiegare i fondi pubblici in modo economico nonché sostenibile sotto il profilo ecologico, sociale e dell'economia pubblica. L'aspetto della sostenibilità è preso in considerazione già prima della procedura di appalto vera e propria. A titolo di esempio, la manutenzione di una soluzione esistente può rivelarsi più sostenibile rispetto all'acquisto di una nuova. I servizi richiedenti e i servizi di aggiudicazione devono esaminare, già al momento della definizione del fabbisogno, dove è possibile ottenere il maggiore effetto leva per soluzioni o prodotti sostenibili.

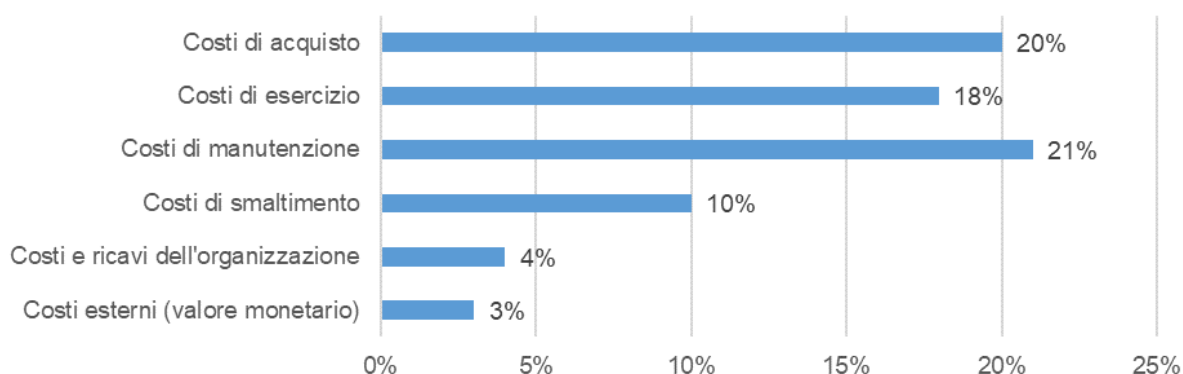
La CA e la KBOB promuovono gli acquisti pubblici sostenibili pubblicando istruzioni, raccomandazioni e schede informative. In questo contesto, la piattaforma delle conoscenze sugli appalti pubblici sostenibili (PAP) semplifica la ricerca di informazioni per i responsabili degli acquisti di tutti i servizi d'acquisto ([www.woeb.swiss](http://www.woeb.swiss)). La matrice di rilevanza, ad esempio, funge da ausilio per i responsabili degli acquisti e i servizi richiedenti. Grazie a essa è possibile chiarire previamente quali tematiche e aspetti inerenti alla sostenibilità sono rilevanti ai fini dell'oggetto concreto dell'acquisto.

### 4.2.1 Aspetti economici degli appalti sostenibili

Ai sensi degli acquisti sostenibili si possono ad esempio considerare i costi dell'intero ciclo di vita di un prodotto nella fase del bando o della valutazione delle offerte.

Spesso i costi del ciclo di vita vengono considerati già nella pianificazione dell'intero progetto, in particolare nel settore della costruzione. Ne consegue che nella messa a concorso delle effettive prestazioni d'opera, questi costi non vanno più considerati, poiché essi non vengono ritenuti rilevanti ai fini dell'aggiudicazione nella valutazione dell'offerta (è il caso di determinati generi di lavori svolti da costruttori, gessatori, imbianchini ecc.). Principalmente per questo motivo, i costi del ciclo di vita non sono stati più richiesti nel 72 per cento dei bandi.

Nel restante 28 per cento dei bandi esaminati sono stati considerati non solo il prezzo di acquisto, ma anche i costi attesi nell'arco dell'intero ciclo di vita (i cosiddetti costi totali di proprietà o «total cost of ownership», TCO). Oltre ai costi di acquisto, i costi più frequentemente considerati sono stati quelli relativi all'esercizio e alla manutenzione (cfr. le valutazioni dettagliate illustrate nell'all. 8.8.4). Solo in pochissimi bandi sono stati considerati, in aggiunta ai TCO, i costi esterni sotto il profilo ecologico e sociale.



Elementi di costo presi in considerazione: la valutazione si riferisce ai 341 bandi esaminati; era possibile fornire più risposte.

#### 4.2.2 Aspetti sociali degli appalti sostenibili

La LAPub prevede almeno i seguenti aspetti sociali in relazione agli acquisti sostenibili quali condizioni di partecipazione obbligatorie:

- per le prestazioni che devono essere fornite in Svizzera, gli offerenti devono osservare le condizioni di lavoro determinanti nel luogo della prestazione, le condizioni di lavoro, gli obblighi di annuncio e di autorizzazione contro il lavoro nero e le disposizioni sulla parità salariale tra donna e uomo (art. 12 cpv. 1 LAPub);
- per le prestazioni che devono essere fornite all'estero, gli offerenti devono osservare le convenzioni fondamentali dell'OIL (art. 12 cpv. 2 LAPub in combinato disposto con l'all. 6 LAPub);
- i subappaltatori coinvolti sono tenuti per contratto a osservare i pertinenti standard sociali e ambientali (cfr. art. 12 cpv. 1–3 LAPub e art. 12 cpv. 4 LAPub).

Per tutti i bandi presi in esame nell'ambito dei beni, delle prestazioni di servizi e delle costruzioni, la documentazione del bando tiene conto di questi tre punti. I contratti standard dell'Amministrazione federale contengono disposizioni corrispondenti e ne esigono l'osservanza da parte dei fornitori.

Nel quadro di un acquisto di tessili, armasuisse ha condotto verifiche per garantire l'osservanza dei criteri sociali e delle disposizioni sulla parità salariale. Le valutazioni dettagliate relative all'ambito d'acquisto «Beni» sono illustrate nell'allegato 8.8.5.

#### 4.2.3 Aspetti ecologici degli appalti sostenibili

Considerando gli aspetti ecologici nell'ambito degli appalti, si intendono promuovere prestazioni innovative nonché rispettose delle risorse e dell'ambiente.

Il nuovo diritto in materia di appalti pubblici entrato in vigore il 1° gennaio 2021 prevede, quale condizione di partecipazione obbligatoria, l'osservanza delle prescrizioni in materia di protezione dell'ambiente e di conservazione delle risorse naturali in vigore nel luogo della prestazione (art. 12 cpv. 3 LAPub). Tale condizione è stata richiesta in tutti i bandi delle categorie d'acquisto «Beni», «Prestazioni di servizi» e «Costruzioni». Altri criteri ecologici sono formulati nelle specifiche tecniche e nei criteri di aggiudicazione e, meno frequentemente, nei criteri di idoneità. Le valutazioni dettagliate relative agli ambiti d'acquisto «Beni e genio civile» sono illustrate nell'allegato 8.8.6.

I criteri di aggiudicazione in materia di sostenibilità presentano una ponderazione media del 2 per cento. Nell'ambito d'acquisto «Beni» questa media è dell'8 per cento (intervallo compreso tra 0 e 52 %), mentre nell'ambito d'acquisto «Costruzioni» è del 2 per cento (intervallo compreso tra 0 e 30 %, cfr. l'all. 8.8.1).

Nell'ambito d'acquisto «Costruzioni», oltre all'osservanza delle disposizioni legali come la compatibilità ambientale si richiede, laddove possibile e ragionevole, l'osservanza di standard aggiuntivi in materia di sostenibilità ecologica<sup>12</sup>. Gli organi della costruzione degli immobili (OCI) hanno richiesto l'osservanza di standard ecologici mediamente nel 60 per cento dei bandi. Questi criteri si traducono, nel settore dell'edilizia, in vari marchi come Minergie, Eco, lo Standard Costruzione Sostenibile Svizzera (SNBS) o nello standard della Schweizer Gesellschaft für Nachhaltige Immobilienwirtschaft (SGNI, Società svizzera per un mercato immobiliare sostenibile). I requisiti concernenti la protezione dell'ambiente nei progetti di ingegneria civile relativi alla costruzione delle strade nazionali sono disciplinati nella legislazione federale e definiti in norme e direttive. Nell'ambito d'acquisto «Genio civile», ad esempio, la durata di vita dei prodotti (21 %), la rinuncia all'uso di sostanze inquinanti (20 %), una nota sulla

---

<sup>12</sup> Presso l'USTRA tutti i progetti di costruzione sono sottoposti alla procedura ordinaria che controlla l'osservanza delle prescrizioni in materia ambientale e di pianificazione del territorio. Fino alla loro realizzazione, i progetti devono soddisfare i requisiti richiesti dal diritto ambientale (ad es. nei settori «Aria», «Rumore», «Natura e paesaggio») e risultare conformi alle prescrizioni suddette nel corso di due esami dell'impatto sull'ambiente. Inoltre, laddove possibile si richiedono criteri aggiuntivi.

compatibilità ambientale (20 %) e il riciclaggio (18%) erano esposti nelle prescrizioni rilevanti per il contratto.

Le valutazioni dettagliate sono illustrate nell'allegato 8.8.6.

### 4.3 Appalti innovativi

Spetta ai servizi d'acquisto e ai servizi di aggiudicazione verificare, nel quadro delle disposizioni di legge, se e in quale misura sia possibile richiedere, nelle proprie procedure di appalto, soluzioni o prodotti innovativi. In numerose procedure di appalto le offerte innovative non sono fattibili o ragionevoli a causa delle prescrizioni e/o degli standard. Nel 16 per cento dei bandi esaminati, la procedura di appalto è stata impostata in modo da favorire l'innovazione. Tramite un bando funzionale (5 %), ad esempio, hanno preso campo le soluzioni innovative. Nei bandi funzionali i risultati attesi vengono descritti senza indicare la soluzione. Inoltre, le procedure di concorso offrono un'eccellente opportunità per includere soluzioni innovative.

Nel 35 per cento dei bandi esaminati sono stati scelti criteri che possono favorire l'acquisto di prestazioni innovative. Questi criteri sono stati rappresentati soprattutto sotto forma di criteri di aggiudicazione (25 %) e di specifiche tecniche (17 %).

Per quanto attiene al tipo di innovazione promossa con l'appalto, nei bandi esaminati le risposte più frequenti riguardano l'innovazione tecnologica (26 %) e l'impiego efficiente delle risorse (24 %).

Nell'ambito «Beni», un'analisi del mercato degli appalti ha permesso di chiarire se esistevano soluzioni innovative per 6 bandi su 23.

Le valutazioni dettagliate sono illustrate nell'allegato 8.8.7.

### 4.4 Appalti facilmente accessibili agli offerenti

Nel 2022 l'Amministrazione federale centrale ha lavorato con circa 28 000 imprese. Oltre il 94 per cento di esse sono PMI (hanno cioè meno di 250 dipendenti)<sup>13</sup>. Nei bandi esaminati, il 72 per cento degli aggiudicatari è una PMI.

Sono considerate misure favorevoli agli offerenti quelle atte a ridurre gli ostacoli che impediscono alle PMI di partecipare alle procedure di appalto pubbliche. Grazie a tali misure, anche le PMI hanno maggiori opportunità di parteciparvi con le risorse a loro disposizione. Nel 61 per cento dei bandi esaminati sono state prese delle misure per rendere la procedura di appalto facilmente accessibile agli offerenti e alle PMI. Con maggiore frequenza sono stati ammessi i subappaltatori (57 %) nell'ambito «Beni» e i consorzi (52%) nell'ambito «Costruzioni». In quest'ultimo, il ricorso a singoli fornitori di prestazioni<sup>14</sup> rappresenta un'ulteriore misura adottata (17 %).

Il nuovo diritto in materia di appalti pubblici, agli articoli 26 capoverso 3 e 27 capoverso 3 LAPub, ammette la presentazione di determinate prove solo in un secondo momento o unicamente da parte dell'offerente che si è classificato primo. Nel 54 per cento dei bandi esaminati ci si è avvalsi di tale possibilità.

Nel 32 per cento dei casi la commessa è stata aggiudicata a un offerente con subappaltatore. Nell'ambito «Costruzioni», di regola i consorzi sono ammessi: nel 20 per cento dei casi la commessa è stata aggiudicata a un consorzio.

Le valutazioni dettagliate sono illustrate nell'allegato 8.8.8.

<sup>13</sup> L'indicatore «28 000 imprese» è costituito dai numeri DUNS (98 % dei pagamenti per acquisti 2022) e dai numeri IDI (2 % dei pagamenti per acquisti 2022). La quota «Oltre al 94 % PMI» si riferisce all'estratto dell'8 mag. 2023 del registro IDI dell'Ufficio federale di statistica. Nell'ambito del programma SUPERB, l'Amministrazione federale sta lavorando per introdurre un'amministrazione comune dei dati di base riguardanti i partner commerciali.

<sup>14</sup> I singoli fornitori di prestazioni sono progettisti o imprenditori che agiscono quale partner contrattuale diretto del committente, fornendo a quest'ultimo le singole prestazioni.

## 5 Valutazioni globali degli appalti pubblici

Le valutazioni sono suddivise per aree tematiche come spiegato di seguito.

- Il numero 5.1 fornisce una prima panoramica su aggiudicazioni, contratti e pagamenti per acquisti.
- Il numero 5.2 si concentra sulle competenze dei servizi centrali d'acquisto e sulle deleghe da loro concesse.
- Il numero 5.3 suddivide gli acquisti dell'Amministrazione federale nei settori d'acquisto costruzioni, beni, TIC, prestazioni di servizi e consulenza.
- Il numero 5.4 tratta in particolare la procedura per incarico diretto.
- Il numero 5.5 analizza la struttura dei fornitori, ad esempio la distribuzione geografica.

### 5.1 Valutazioni globali per dipartimento

#### *Aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC*

Nel 2022 sono state effettuate 1042 aggiudicazioni al di sopra del valore soglia OMC per un volume di 14,93 miliardi di franchi. La suddivisione per dipartimenti è la seguente:

- DDPS: 10,32 miliardi (277 aggiudicazioni);
- DATEC: 2,40 miliardi (414 aggiudicazioni);
- DFF: 1,94 miliardi (214 aggiudicazioni);
- altri dipartimenti (DFAE, DFI, DFGP, DEFR, SP, Consiglio federale, CaF): 0,27 miliardi (137 aggiudicazioni).

L'elevato volume di aggiudicazioni è riconducibile a due aggiudicazioni: l'acquisto di 36 aerei da combattimento F-35A e l'acquisto di cinque unità di fuoco del tipo Patriot nel quadro del sistema di difesa terra-aria a lunga gittata. Entrambe, svoltesi con la procedura mediante invito, comportano anche una riduzione di 14 punti percentuali della quota del volume delle aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC (valore attuale: 16 %). Poiché le aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC hanno spesso una lunga durata e contengono opzioni, nei confronti pluriennali possono emergere importanti oscillazioni. Dopo l'entrata in vigore al 1° gennaio 2021 del nuovo diritto in materia di appalti pubblici, le aggiudicazioni relative ad appalti cui sono state applicate le eccezioni sulla tutela e sul mantenimento della sicurezza esterna o interna o dell'ordine pubblico (art. 10 cpv. 4 lett. a LAPub) oppure sulla tutela della salute (art. 10 cpv. 4 lett. b LAPub) non rientrano più nelle presenti valutazioni.

#### *Contratti conclusi a prescindere dal valore soglia*

Dopo l'aggiudicazione è possibile concludere i contratti. Il 2022 ha segnato la decorrenza di 154 524 nuovi contratti e ordinazioni. Questa cifra non si riferisce solo alle aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC, bensì a tutte le aggiudicazioni a prescindere dal valore della commessa. Inoltre, questi contratti possono includere anche aggiudicazioni risalenti a più anni addietro. La suddivisione per dipartimenti è la seguente:

- DDPS: 10,37 miliardi (82 212 contratti/ordinazioni);
- DATEC: 2,62 miliardi (4237 contratti/ordinazioni);
- DFF: 1,04 miliardi (54 296 contratti/ordinazioni);
- altri dipartimenti (DFAE, DFI, DFGP, DEFR, DATEC, SP, CF, CaF): 3,38 miliardi (18 016 contratti).

In questa sede occorre rammentare gli impegni finanziari presi con il governo statunitense nel periodo dal 1° gennaio al 31 dicembre 2022, ossia 5,46 miliardi di franchi per l'acquisto degli aerei da combattimento F-35A e 1,55 miliardi di franchi per l'acquisto delle unità di fuoco del tipo Patriot nel quadro del sistema di difesa terra-aria a lunga gittata.

Molti di questi contratti e ordinazioni si riferiscono direttamente a un contratto quadro o a un'aggiudicazione registrati nel sistema GCo (ad es. ordinazioni di articoli di magazzino o forniture dirette a terzi). L'86 per cento del volume dei contratti si riferisce a una quota di attribuzioni di prestazioni di questo tipo (+4 punti percentuali rispetto all'anno precedente).

Né il volume delle aggiudicazioni né quello dei contratti hanno un andamento lineare nel corso del tempo. Il confronto pluriennale rileva notevoli oscillazioni dovute ad aggiudicazioni o contratti importanti che ricorrono soltanto periodicamente.

L'85 per cento dei contratti e ordinazioni ha una durata uguale o inferiore a un anno; la loro quota sul volume totale dei contratti ammonta all'8 per cento. Il restante 15 per cento dei contratti e ordinazioni ha una durata superiore a un anno (92 % del volume dei contratti).

### *Pagamenti per acquisti*

Nel 2022 sono stati eseguiti pagamenti effettivi pari a 7,28 miliardi di franchi, ossia circa 190 milioni di franchi in più rispetto all'anno precedente. Nel 2022 i pagamenti per gli acquisti dell'Amministrazione federale si suddividono tra i dipartimenti come segue:

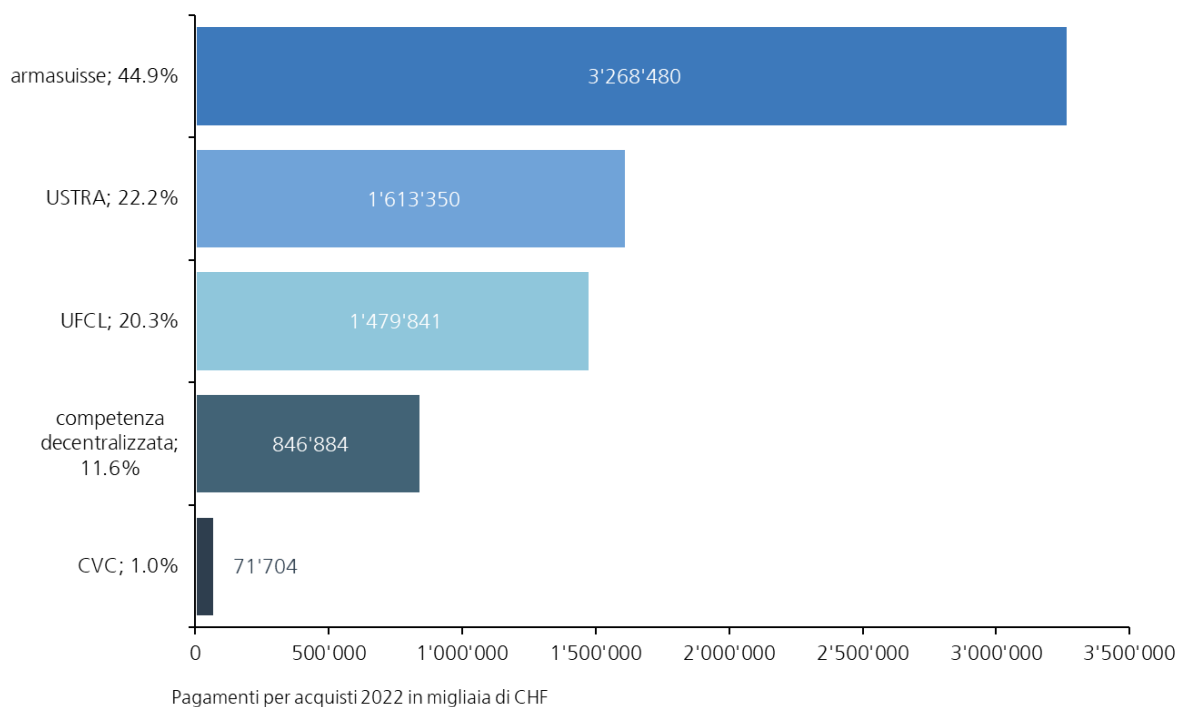
- DDPS: 3,54 miliardi;
- DATEC: 1,79 miliardi;
- DFF: 1,00 miliardi;
- altri dipartimenti (DFAE, DFI, DFGP, DEFR, SP, CF, CaF): 0,95 miliardi.

La parte più consistente dei pagamenti per acquisti è stata effettuata dai dipartimenti cui sono aggregati i maggiori servizi centrali d'acquisto, ovvero armasuisse (DDPS), USTRA (DATEC) e UFCL (DFF). Oltre a questi e ad altri acquisti straordinari effettuati nel contesto della pandemia, negli ultimi anni si constata una tendenza al rialzo delle uscite nel settore dell'armamento.

Contestualmente alla sostituzione dello strumento «TDcost», avvenuta nel 2022, l'USTRA esegue i pagamenti rilevanti ai fini del diritto in materia di appalti desumendoli direttamente dai contratti. Ciò consente di delimitare con maggior precisione la base di dati di questi pagamenti rispetto agli anni precedenti. Di conseguenza, i confronti pluriennali dei pagamenti per acquisti relativi alle strade nazionali sono possibili soltanto in misura limitata.

## 5.2 Competenza dei servizi centrali d'acquisto secondo l'OOAPub

I pagamenti per acquisti sono attribuiti alle circa 60 categorie d'acquisto secondo la competenza definita nell'OOAPub e nell'allegato 1 alle istruzioni sul controllo gestionale degli acquisti<sup>15</sup>. Il grafico a barre raffigurato qui sotto illustra la competenza secondo l'allegato 1 delle succitate istruzioni, a prescindere dall'unità amministrativa che ha pagato le fatture.



Una tabella dettagliata suddivisa per dipartimenti è illustrata nell'allegato 8.3.1. Circa l'88,4 per cento circa dei pagamenti per acquisti dell'intera Amministrazione federale (fr. 6,43 mia.) è stato effettuato dai quattro servizi centrali d'acquisto nelle categorie d'acquisto di loro competenza secondo l'OOAPub:

- armasuisse ha effettuato il 44,9 per cento dei pagamenti, quota destinata a prodotti alimentari, tessili, carburanti, beni d'armamento, prodotti medici, autoveicoli, mezzi di trasporto, beni e prestazioni di servizi nell'ambito dello sport, delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (TIC), dell'esercito e delle costruzioni militari;
- l'USTRA ha effettuato il 22,2 per cento dei pagamenti, quota destinata alla costruzione di strade nazionali;
- l'UFCL ha effettuato il 20,3 per cento dei pagamenti, quota destinata a pubblicazioni (comprese le prestazioni di agenzie), documenti di sicurezza, burocratica, stampanti, arredamento di uffici e locali, materiale per ufficio, servizi postali, TIC in ambito civile, prestazioni di servizi informatici e costruzioni civili;
- la CVC ha effettuato l'1 per cento dei pagamenti, quota destinata ai viaggi d'affari della Confederazione<sup>16</sup>.

Inoltre sono stati effettuati acquisti decentralizzati. L'11,6 per cento dei pagamenti si riferisce a categorie d'acquisto che non rientrano nella competenza di un servizio centrale d'acquisto secondo l'allegato 1 OOAPub.

<sup>15</sup> Le [istruzioni sul controllo gestionale degli acquisti](http://www.beschaffung.admin.ch) sono pubblicate in tedesco e francese sul portale degli acquisti dell'Amministrazione federale ([www.beschaffung.admin.ch](http://www.beschaffung.admin.ch)).

<sup>16</sup> Nel 2022 la CVC ha acquistato in modo centralizzato prestazioni per voli in Europa e intercontinentali, viaggi in treno internazionali, prestazioni alberghiere, noleggi auto e varie prestazioni di viaggio per un totale di 22,6 mio. (+13 mio. rispetto al 2021).



I servizi centrali d'acquisto possono delegare la competenza in materia di acquisti mediante un accordo scritto. Nel 2022 sono state concesse 129 deleghe dai servizi centrali d'acquisto: 57 da armasuisse, 69 dall'UFCL e 3 dal settore della sicurezza. Il numero di deleghe è diminuito rispetto all'anno precedente (-4). Nel 2021 presso il servizio centrale d'acquisto armasuisse sono scadute 7 deleghe e nel 2022 se ne è aggiunta una. Sempre nel 2021, presso il servizio centrale d'acquisto UFCL sono scadute due deleghe e nel 2022 se ne sono aggiunte quattro (si veda l'analisi dettagliata nell'all. 8.3.2).

I servizi centrali d'acquisto verificano le deleghe della competenza in materia di acquisti poiché la loro concessione è vincolata all'adempimento di determinate condizioni (cfr. art. 13 OOAPub). Ad esempio, il destinatario della delega deve disporre di approfondite conoscenze in materia di appalti pubblici e provare che l'acquisto centralizzato non è opportuno. Da novembre 2022 a gennaio 2023 tutti i destinatari delle deleghe sono stati sottoposti a verifiche in forma standardizzata. I servizi richiedenti hanno confermato, mediante autodichiarazione, che tutte le deleghe adempivano le condizioni citate e che le modalità convenute erano state rispettate.

Esistono i tre tipi di delega indicati di seguito.

1. Delega per gli acquisti inferiori al valore soglia

60 delle 129 deleghe del 2022 disciplinano l'acquisto permanente di beni (cfr. delega speciale più sotto) e prestazioni di servizi fino al raggiungimento del valore soglia previsto per i bandi pubblici.

2. Delega legata a un progetto

66 delle 129 deleghe del 2022 disciplinano l'acquisto limitato nel tempo di beni e prestazioni di servizi che riguardano un progetto specifico.

In relazione ai primi due tipi di delega, nel 2022 il servizio centrale d'acquisto dell'UFCL ha delegato un volume d'acquisto di circa 152 milioni di franchi, pari al 10 per cento dei pagamenti per acquisti effettuati nel proprio settore di competenza. Nel 2022 il servizio centrale d'acquisto di armasuisse ha delegato un volume d'acquisto di circa 178 milioni di franchi, pari al 5 per cento del volume delegato.

3. Delega speciale

La delega speciale è concessa per l'acquisto permanente di beni e prestazioni di servizi a prescindere dai valori soglia. Contrariamente ai primi due tipi di delega, concessi dai servizi centrali d'acquisto di armasuisse e dell'UFCL, le deleghe speciali rientrano nella competenza della CA. Quest'ultima mette a disposizione da un lato tre deleghe speciali nel settore della sicurezza; dall'altro, mediante le deleghe speciali, ha creato le seguenti soluzioni transitorie:

- a) i servizi centrali d'acquisto di armasuisse e dell'UFCL sono autorizzati a concedere deleghe per acquisti d'importo inferiore a 5000 franchi, IVA esclusa («acquisti in piccole quantità»). Questa regola non si applica ai beni e alle prestazioni di servizi che rientrano nell'assortimento o nel catalogo di un servizio centrale d'acquisto o che possono essere acquistati mediante un contratto quadro;
- b) i servizi centrali d'acquisto di armasuisse e dell'UFCL sono autorizzati a concedere deleghe per l'acquisto di beni e prestazioni di servizi a partire da 5000 franchi sino al raggiungimento dell'attuale valore soglia di 230 000 franchi, IVA esclusa («acquisti inferiori al valore soglia», compresa la rendicontazione). 17 delle 57 deleghe di armasuisse si basano su questa autorizzazione, come pure tre delle 69 deleghe dell'UFCL;
- c) la Farmacia dell'esercito è autorizzata all'acquisto di medicinali, dispositivi e prodotti medici ai sensi dell'allegato 1 numero 5 OOAPub. L'ordinanza attribuisce questo ambito d'acquisto ad armasuisse, benché la Farmacia dell'esercito sia il servizio d'acquisto specializzato competente.

### 5.3 Ambiti e categorie d'acquisto

L'ambito «Costruzioni» comprende il genio civile e l'edilizia. La relativa competenza spetta in primo luogo ai tre servizi centrali d'acquisto: l'USTRA per la costruzione delle strade nazionali, l'UFCL per le costruzioni civili e armasuisse per le costruzioni militari. Con un importo di 2,53 miliardi di franchi, nel 2022 l'Amministrazione federale centrale ha effettuato il 35 per cento dei pagamenti complessivi in questo ambito d'acquisto. Nell'ambito della costruzione di strade nazionali, tuttavia, i dati sono comparabili solo in misura limitata, poiché a seguito della migrazione dei contratti dallo strumento «TDcost», il metodo di valutazione è stato adeguato.

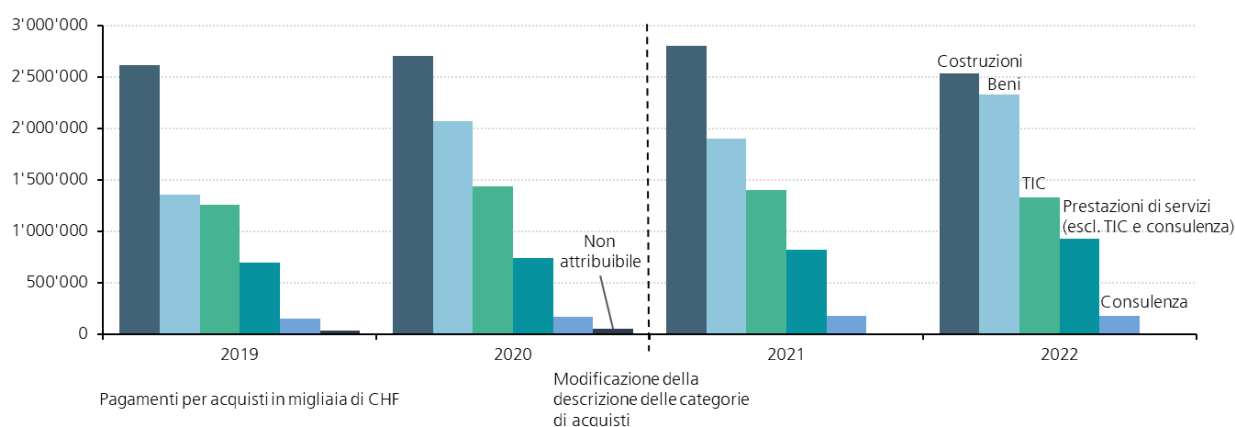
La quota dei pagamenti effettuati nell'ambito d'acquisto «Beni» è cresciuta di 5 punti percentuali rispetto all'anno precedente e costituisce il 32 per cento dei pagamenti per acquisti. Tale incremento si spiega principalmente con l'aumento dei pagamenti per acquisti effettuati nelle due categorie d'acquisto seguenti:

- prodotti medici e settore farmaceutico: 768 milioni (+223 mio.): in questo caso si tratta soprattutto di acquisti straordinari effettuati nel contesto della pandemia;
- sistemi aeronautici: 409 milioni (+222 mio.): i pagamenti riguardanti quest'ambito d'acquisto continueranno ad aumentare nei prossimi anni a seguito dell'acquisto degli aerei da combattimento summenzionati.

Nell'ambito «TIC» sono stati effettuati pagamenti per acquisti pari a circa 1,33 miliardi di franchi. Con una quota del 18 per cento, questo ambito ha registrato una leggera diminuzione rispetto all'anno precedente (-2 punti percentuali).

Entrambi gli ambiti sono rimasti relativamente costanti rispetto al 2021, registrando una tendenza al rialzo nell'arco degli ultimi quattro anni: le prestazioni di servizi, escluse le TIC e la consulenza, ammontano a 0,92 miliardi di franchi (13 %). Per la consulenza, nel 2022 sono stati effettuati pagamenti per acquisti dell'ordine di 0,18 miliardi di franchi (2 %).

Dall'introduzione nel 2016 di altre categorie di prestazioni di servizi, i pagamenti per acquisti non attribuibili ammontano a meno dell'1 per cento. Per questo motivo, dal 2021 la categoria 22 «Beni non assegnabili a nessun'altra categoria» è designata quale mera categoria di beni («Beni per campi d'applicazione specifici»)<sup>17</sup>.



Le valutazioni dettagliate relative alle singole categorie d'acquisto e le rispettive valutazioni basate sui dati dei contratti sono illustrate nell'allegato 8.4.

<sup>17</sup> La [descrizione delle categorie d'acquisto](#) è stata rielaborata con effetto dal 1° feb. 2021.

## 5.4 Procedure di aggiudicazione

Secondo le disposizioni della LAPub per le aggiudicazioni degli enti pubblici si possono applicare le seguenti procedure: pubblico concorso, selettiva, per incarico diretto e mediante invito. Il numero 5.4.1 fornisce una panoramica delle quattro procedure suddette per le aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC. Con la procedura per incarico diretto la commessa è aggiudicata direttamente a un offerente, a patto che siano soddisfatte determinate condizioni. Il numero 5.4.2 illustra queste condizioni e fornisce informazioni sulla garanzia della qualità nelle aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC.

Un'aggiudicazione può riguardare uno o più contratti e ordinazioni. Con i contratti vengono sottoscritti impegni concreti. Nel numero 5.4.3 vengono analizzate le procedure di aggiudicazione dei contratti la cui efficacia decorre dal 2021. Questi ultimi possono riferirsi ad aggiudicazioni risalenti a più anni addietro.

### 5.4.1 Aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC suddivise per procedura di aggiudicazione

Tutte le aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC sono registrate nei moduli di documentazione delle aggiudicazioni o di gestione delle aggiudicazioni, che fanno parte del sistema GCo. Nel settore degli acquisti pubblici sono attualmente determinanti i seguenti valori soglia OMC (IVA esclusa):

- beni e prestazioni di servizi: 230 000 franchi;
- prestazioni edili: 8 700 000 franchi.

Nel 2022 sono state effettuate 1042 aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC per un volume di 14,93 miliardi di franchi. Tale volume si suddivide tra le diverse procedure di aggiudicazione come segue:

- 582 aggiudicazioni, pubblico concorso, superiori al valore soglia OMC: 3,80 miliardi;
- 409 aggiudicazioni, incarico diretto, superiori al valore soglia OMC: 2,29 miliardi;
- 27 aggiudicazioni, mediante invito, superiori al valore soglia OMC: 8,27 miliardi;
- 24 aggiudicazioni, procedura selettiva, superiori al valore soglia OMC: 0,57 miliardi.

Il numero di aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC è leggermente diminuito rispetto all'anno precedente (-80 aggiudicazioni), mentre il volume è aumentato in modo considerevole (+ fr. 7,8 mia.) Nei confronti pluriennali occorre considerare i quattro fattori indicati di seguito.

- Le aggiudicazioni variano in base al fabbisogno, si pensi ad esempio alle prestazioni per contrastare la pandemia da COVID-19.
- Di norma, le aggiudicazioni che riguardano importi consistenti sono distribuite su più anni. A seconda della data dell'aggiudicazione, ciò può determinare oscillazioni nell'analisi annuale. Il significativo aumento del volume di aggiudicazioni riscontrato nel 2022 è da ricondurre alle due aggiudicazioni seguenti:
  1. l'acquisto di 36 aerei da combattimento F-35A tramite il programma FMS del governo statunitense. Quest'ultimo gestisce l'acquisto con il costruttore statunitense Lockheed Martin e altri fornitori di periferiche informatiche. Il volume dei contratti FMS ammonta a 5,46 miliardi di franchi e corrisponde agli impegni finanziari presi con il governo statunitense nel periodo dal 1° gennaio al 31 dicembre 2022;
  2. l'acquisto di cinque unità di fuoco del tipo Patriot tramite il programma FMS del governo statunitense nel quadro del sistema di difesa terra-aria a lunga gittata. Il governo degli Stati Uniti gestisce l'acquisto con il costruttore statunitense Raytheon e altri fornitori di periferiche informatiche. Il volume contrattuale FMS ammonta a 1,55 miliardi di franchi e corrisponde agli impegni finanziari presi con il governo statunitense nel periodo dal 1° gennaio al 31 dicembre 2022.

Altri acquisti e commesse con il settore industriale sono stati effettuati durante la fase di acquisto successiva, nel quadro del credito d'impegno stanziato in virtù del messaggio sull'esercizio 2022.

- Gli acquisti coprono l'intero ciclo di vita: i costi del ciclo di vita sono composti dai costi di acquisto, dai costi di esercizio e manutenzione e dai costi di smaltimento. Nel caso di molti acquisti di beni e prestazioni edili, i costi di esercizio e manutenzione possono superare di gran lunga i costi di acquisto.
- Dall'anno di riferimento 2021 alcuni contenuti sono stati adeguati alle disposizioni del nuovo diritto in materia di appalti pubblici. Per questo motivo, la comparabilità dei dati del 2021 con quelli degli anni precedenti è in taluni settori limitata. Le aggiudicazioni che esulano dal campo d'applicazione della legge pertinente (art. 10 LAPub) non sono incluse nelle presenti valutazioni.

L'85 per cento del volume delle aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC, vale a dire 12,6 miliardi di franchi, è stato aggiudicato nell'ambito di una procedura di concorso (pubblico concorso, selettiva, mediante invito). La quota prevalente riguarda il volume di acquisto tramite il programma FMS succitato, aggiudicato nella procedura mediante invito.

Il numero di commesse aggiudicate per incarico diretto superiori al valore soglia OMC è leggermente diminuito rispetto all'anno precedente (-7 aggiudicazioni), mentre il volume è aumentato di 280 milioni di franchi, attestandosi a 2,40 miliardi di franchi.

Le valutazioni dettagliate relative alle aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC suddivise per procedura di appalto sono riportate nell'allegato 8.5.1.

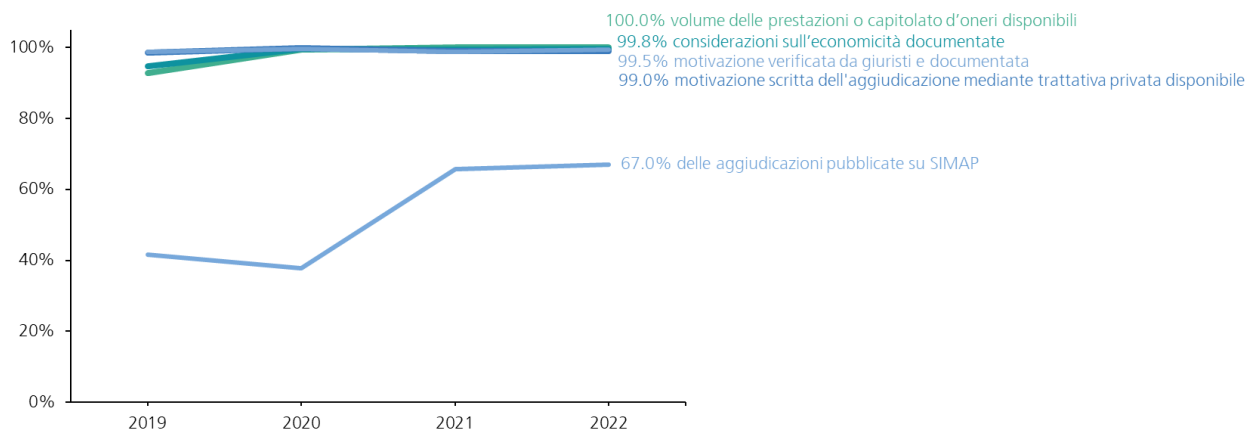
## 5.4.2 Aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC: garanzia della qualità

Le considerazioni che seguono si riferiscono alle già citate 409 aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC (volume: fr. 2,29 mia.).

La quota di aggiudicazioni per incarico diretto pubblicate su simap.ch è aumentata di 1 punto percentuale rispetto all'anno precedente (dal 66 % nel 2021 al 67 % nel 2022). Non tutte le aggiudicazioni per incarico diretto devono essere pubblicate. Prima della revisione del diritto in materia di acquisti pubblici vigeva un obbligo di pubblicazione limitato per le aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC<sup>18</sup>. A partire dal 2021, queste ultime devono essere di norma pubblicate su simap.ch. Le rare eccezioni alla regola riguardano gli acquisti di materiale bellico se sono indispensabili agli scopi di difesa e di sicurezza, nonché le commesse pubbliche nel quadro della cooperazione internazionale allo sviluppo (cfr. art. 48 cpv. 1 LAPub in combinato disposto con l'all. 5 n. 1 lett. c, d LAPub).

La garanzia della qualità per le aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC rimane di alto livello. Per i seguenti quattro criteri si raggiunge sempre un valore superiore al 99 per cento:

- prima dell'aggiudicazione si documentano le considerazioni sull'economicità (ad es. mediante il calcolo dei costi, dei benefici e dell'economicità);
- si definisce il volume delle prestazioni o si redige un capitolato d'oneri;
- è disponibile una motivazione scritta per l'aggiudicazione per incarico diretto;
- la motivazione è verificata da giuristi e il risultato di tale verifica è documentato.



Quota di risposte positive per aggiudicazioni mediante trattativa privata di commesse superiori al valore soglia OMC

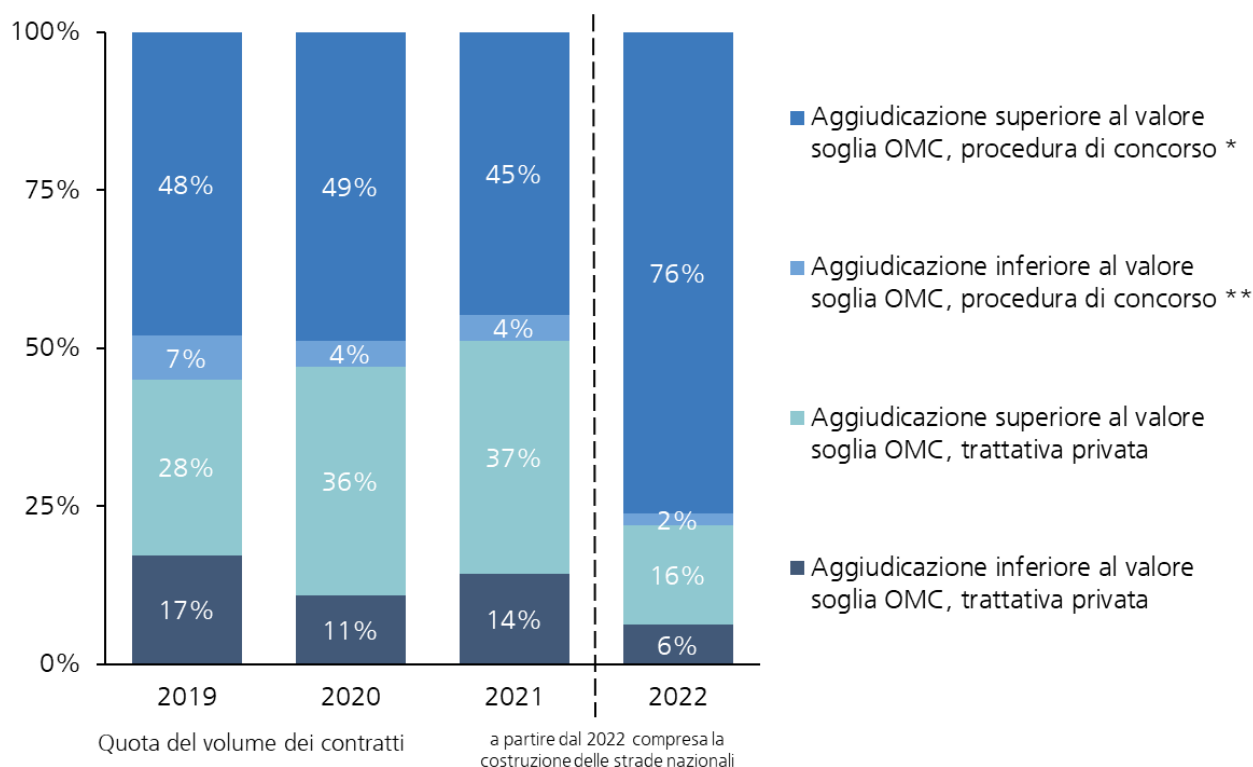
Le valutazioni dettagliate relative alla garanzia della qualità nelle aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC sono riportate nell'allegato 8.5.2.

<sup>18</sup> Si tratta di determinati beni civili per committenti militari (escluso l'all. 1 lett. A vOAPub) e di determinate prestazioni di servizi (escluso l'all. 1a lett. A vOAPub) quali la fornitura di personale a prestito, determinati mandati di ricerca, prestazioni mediche o talune campagne che perseguono uno scopo sociopolitico.

### 5.4.3 Volume dei contratti per procedura di aggiudicazione: confronto pluriennale

Nel sistema GCo sono registrati 154 524 contratti e ordinazioni rilevanti per il diritto in materia di appalti pubblici con decorrenza dal 2022. Gli impegni contrattuali assunti ammontano a 14,80 miliardi di franchi. Vi rientrano gli impegni finanziari presi con il governo statunitense nel periodo dal 1° gennaio al 31 dicembre 2022, nello specifico 5,46 miliardi di franchi per l'acquisto degli aerei da combattimento F-35A e 1,55 miliardi di franchi per l'acquisto delle unità di fuoco del tipo Patriot nel quadro del sistema di difesa terra-aria a lunga gittata (aggiudicazioni superiori ai valori soglia OMC e nella procedura mediante invito). Con la sostituzione nel 2022 dello strumento «TDCost», nel sistema di gestione dei contratti dell'Amministrazione federale sono stati migrati anche i contratti concernenti le strade nazionali (volume dei contratti nel 2022: fr. 2,46 mia. nel settore contabile FOSTRA; il 91 % dei contratti si basa su una procedura di concorso). Per via di questi due fattori, il volume dei contratti per procedura di aggiudicazione può essere comparato soltanto in misura limitata con quello degli anni precedenti.

Confrontando le procedure di aggiudicazione dei contratti con decorrenza dal 2022 con quelle degli anni precedenti si ottiene il quadro illustrato di seguito.



\* Procedura di pubblico concorso, procedura selettiva, procedura mediante invito per scopi di difesa e di sicurezza (in particolare gli acquisti del DDPS summenzionati, riguardanti gli aerei da combattimento e le unità di fuoco nel quadro del sistema terra-aria, effettuati nel 2022)

\*\* Procedura mediante invito, in alcuni casi procedura di pubblico concorso o selettiva

Trattandosi della base di dati dei contratti, la procedura di appalto può riferirsi anche ad aggiudicazioni risalenti a più anni addietro.

Il 78 per cento del volume dei contratti conclusi nel 2022 è stato aggiudicato con una procedura di concorso (pubblico concorso, selettiva, mediante invito), mentre il 22 per cento circa con una procedura per incarico diretto.

Le valutazioni dettagliate sono illustrate nell'allegato 8.5.3.

I contratti basati su una procedura per incarico diretto, a prescindere dal valore soglia, riguardano perlopiù:

- prestazioni per le quali la protezione della salute e della vita dell'uomo, degli animali e dei vegetali richiede una procedura per incarico diretto (prima della revisione delle basi legali secondo l'art. 3 cpv. 2 lett. b vLAPub, il 25 % del volume dei contratti pari a fr. 824 mio.<sup>19</sup>);
- prestazioni che non raggiungono il valore soglia (fr. 150 000 per forniture e prestazioni di servizi o fr. 300 000 per commesse di prestazioni edili, cfr. all. 4 n. 2 LAPub, il 25 % del volume dei contratti pari a fr. 813 mio.);
- prestazioni che, in mancanza di un'alternativa per sostituire, completare o ampliare prestazioni già fornite, devono essere aggiudicate all'offerente iniziale (commesse successive secondo l'art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, il 23 % del volume dei contratti pari a fr. 740 mio.); oppure
- prestazioni che, sulla base delle peculiarità tecniche o artistiche della commessa o per motivi di protezione della proprietà intellettuale, possono essere fornite da un solo offerente (secondo l'art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, il 18 % del volume dei contratti pari a fr. 572 mio.).

Il restante 9 per cento del volume dei contratti aggiudicato nell'ambito di una procedura per incarico diretto deriva da altre motivazioni previste dalla legislazione (cfr. all. 8.5.4).

---

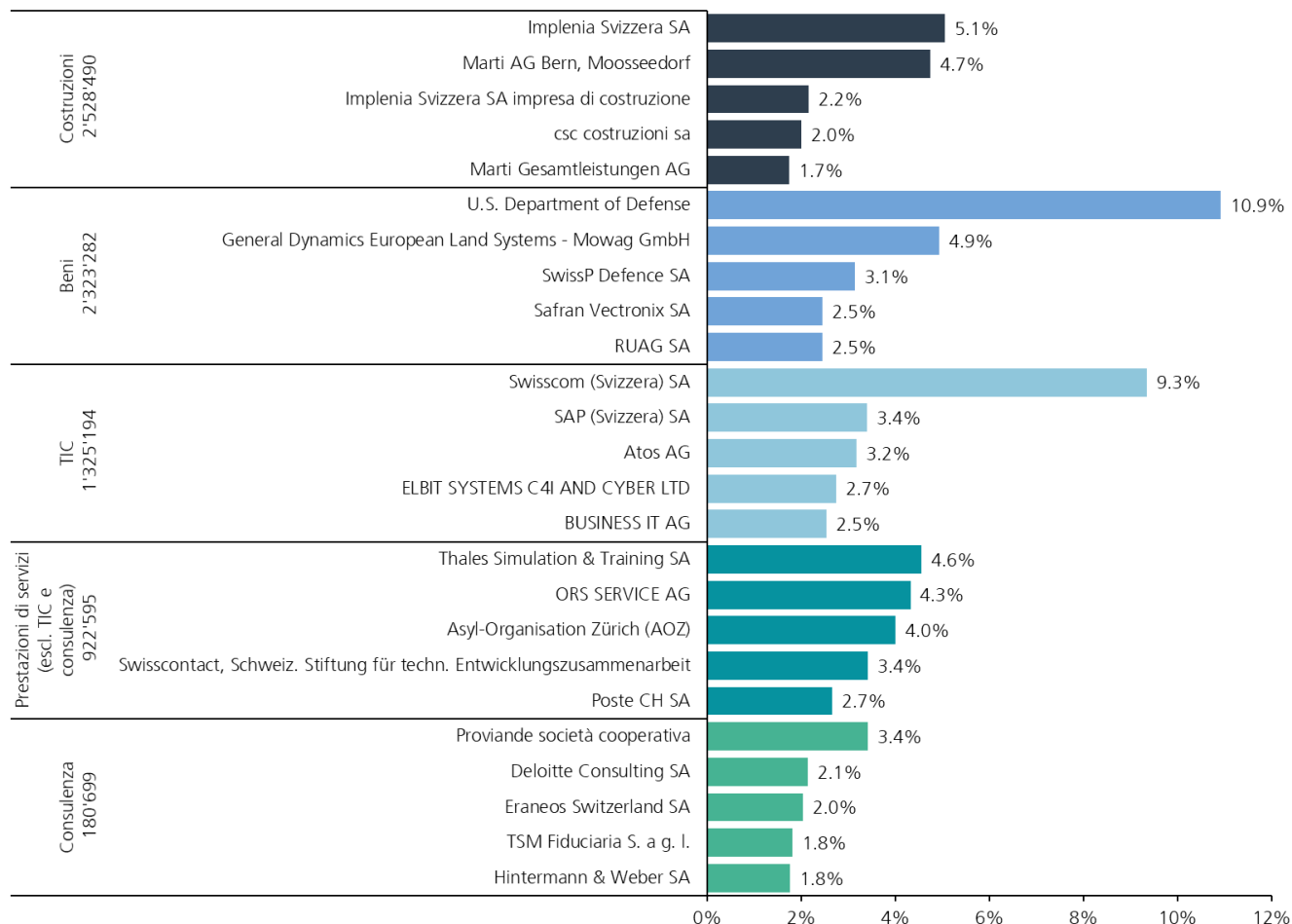
<sup>19</sup> Inoltre sono stati effettuati acquisti per fr. 51 mio. conformemente alle nuove basi legali (eccezione secondo l'art. 10 cpv. 4 lett. b LAPub), per un importo totale di ca. fr. 875 mio. Dal 2021 questa eccezione e altre eccezioni stabilite nell'art. 10 LAPub non rientrano nel campo d'applicazione della stessa. Di conseguenza, le relative prestazioni non sono contenute nel presente rapporto (l'all. 8.5.4 presenta un confronto delle eccezioni secondo la vecchia e la nuova legislazione).



## 5.5 Analisi relativa ai fornitori

### 5.5.1 I cinque maggiori fornitori per ambito d'acquisto

I cinque maggiori fornitori dell'Amministrazione federale, a prescindere dall'ambito d'acquisto, sono prevalentemente imprese d'armamento e di costruzione (cfr. all. 8.6).



Pagamenti per acquisti nel 2022 in migliaia di CHF, quota dei cinque maggiori fornitori per volume dell'ambito d'acquisto

I cinque maggiori fornitori del 2022 nell'ambito «Costruzioni» operano principalmente per l'USTRA (costruzione di strade nazionali e di tunnel). Si tratta delle seguenti aziende: Implenia Svizzera SA, Marti AG Bern, Implenia Svizzera SA impresa di costruzione e CSC Costruzioni SA. L'impresa Marti Gesamtleistungen AG collabora con l'UFCL nel settore dell'edilizia.

I fornitori indicati nell'ambito «Beni» operano nel settore dell'armamento. Il Dipartimento della Difesa degli Stati Uniti («United States Department of Defense») fornisce soprattutto sistemi aeronautici e la RUAG SA di Emmen (Cantone di Lucerna) li manutiene. L'azienda Mowag GmbH fornisce veicoli militari, la SwissP Defence SA fornisce armi e munizioni per l'esercito e la Safran Vectronix SA fornisce apparecchiature per migliorare l'efficacia dell'esercito negli interventi di notte e in qualsiasi condizione meteorologica.

Nell'ambito «TIC», l'Ufficio federale dell'informatica e della telecomunicazione (UFIT) è il fornitore di prestazioni civili, mentre la Base d'aiuto alla condotta è il fornitore di prestazioni militari per la comunicazione di dati e la comunicazione vocale, come pure per l'infrastruttura dei centri di calcolo. In questo contesto, i due fornitori di prestazioni interni all'Amministrazione federale impiegano la tecnologia della comunicazione di Swisscom SA. L'azienda SAP (Svizzera) SA fornisce software e licenze per consentire la migrazione dei processi di supporto dell'Amministrazione federale verso il nuovo software standard SAP S/4HANA. L'azienda Atos AG offre prestazioni di vario tipo per l'Amministrazione federale militare e civile, ad esempio sistemi software, reti radio di sicurezza o GEVER. L'azienda Elbit Systems Ltd. fornisce sistemi

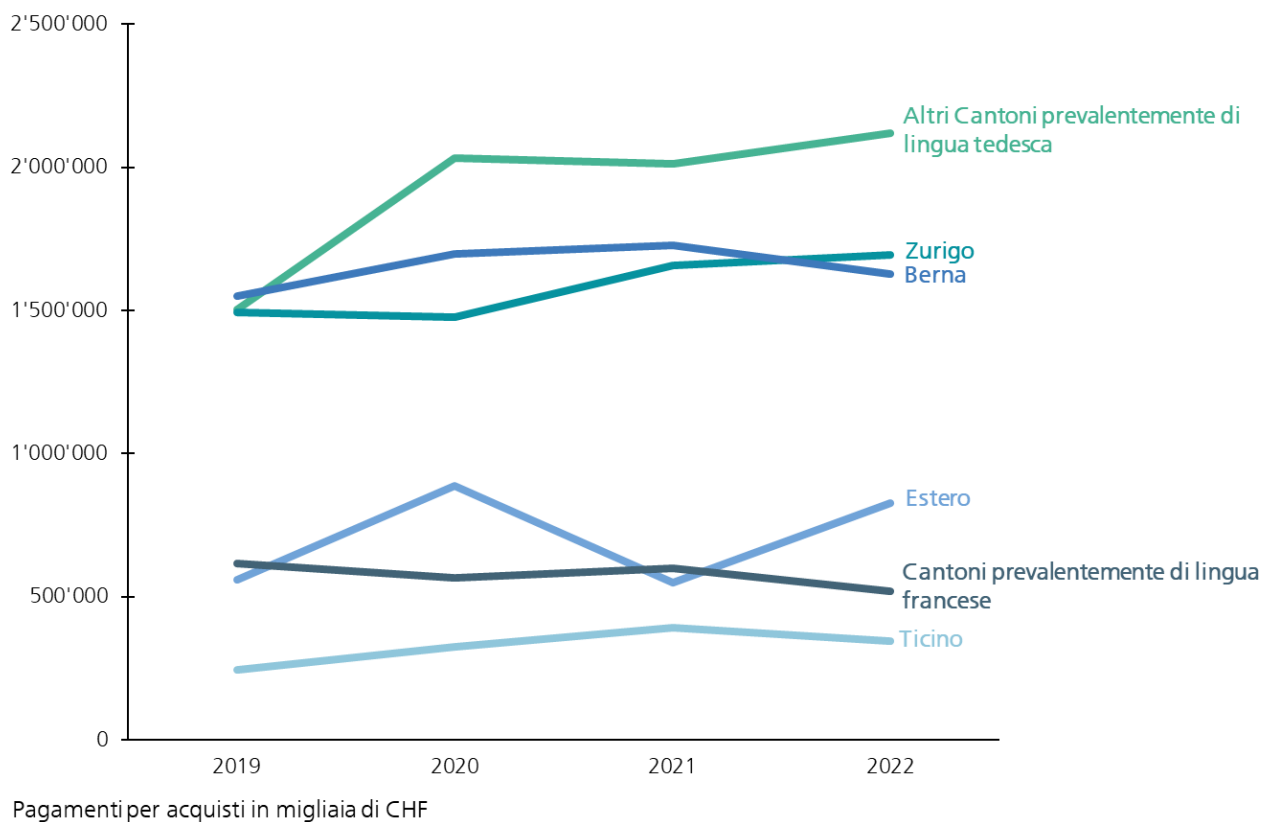
di ricognizione e comunicazione nonché software per i sistemi di condotta e impiego dell'Esercito svizzero. L'azienda BUSINESS IT AG fornisce all'Amministrazione federale principalmente prodotti informatici e di telecomunicazione.

Nell'ambito «Prestazioni di servizi», l'azienda Thales Simulation & Training SA fornisce prestazioni di servizi per garantire l'esercizio e la manutenzione dei sistemi d'istruzione (simulatori) nonché dei sistemi di ricognizione e analisi dell'Esercito svizzero. L'acquisizione di RUAG Simulation & Training SA da parte di Thales si è conclusa a inizio maggio 2022. L'azienda ORS SERVICE AG e l'Asyl-Organisation Zürich (AOZ) garantiscono prestazioni di assistenza negli alloggi per richiedenti l'asilo della Confederazione su mandato della Segreteria di Stato della migrazione. La fondazione Swisscontact segue e attua i progetti della Direzione dello sviluppo e della cooperazione e della Segreteria di Stato dell'economia (SECO) nel quadro della cooperazione internazionale. Infine, la Posta CH SA fornisce prevalentemente servizi postali.

Nell'ambito «Consulenza», i cinque maggiori fornitori Proviande società cooperativa, Deloitte Consulting SA, Eraneos Switzerland SA, TSM Fiduciaria S.a.g.l. e Hintermann & Weber SA sostengono i settori specialistici di diverse unità amministrative fornendo prestazioni consulenziali e perizie.

### 5.5.2 Distribuzione geografica dei fornitori

Per poter analizzare la distribuzione geografica dei pagamenti per acquisti, i fornitori che hanno sede in luoghi diversi sono elencati separatamente. Nel caso di strutture societarie complesse, i pagamenti per acquisti non rispecchiano l'intero gruppo, bensì si riferiscono alle singole succursali. Al contempo è possibile che un'azienda centralizzi gli incassi. In tal caso non è possibile valutare la distribuzione geografica della creazione del valore all'interno dell'azienda.



Il 57 per cento circa di tutti i pagamenti per acquisti riguarda aziende con sede nei Cantoni di Zurigo (23 %), Berna (22 %), Basilea Città (7 %) e Lucerna (5 %). La quota elevata dei pagamenti per acquisti del Cantone di Zurigo si spiega con il suo potenziale economico, mentre quella del Cantone di Berna è attribuibile, almeno in parte, alla vicinanza geografica all'infrastruttura dell'Amministrazione federale. Il Cantone di Basilea Città vanta una forte presenza di imprese attive nel settore farmaceutico. In questo caso l'aumento dei pagamenti per acquisti è da ricondurre agli acquisti effettuati per contrastare la pandemia da COVID-19. I pagamenti rilevanti per il diritto in materia di appalti pubblici effettuati a favore dell'impresa parastatale RUAG, i cui stabilimenti sono situati nei Cantoni di Berna e Lucerna, sono leggermente aumentati.

Nella maggior parte dei Cantoni di lingua francese, la quota dei pagamenti per acquisti ammonta al 7 per cento e presenta una modesta diminuzione rispetto all'anno precedente.

Nel 2022 l'11 per cento dei pagamenti per acquisti (fr. 826 mio.) è stato effettuato a favore di aziende con sede all'estero. L'incremento di 3 punti percentuali è da ascrivere principalmente agli acquisti effettuati con l'industria dell'armamento statunitense nell'ambito dei sistemi aeronautici.

Le valutazioni dettagliate sull'arco di quattro anni relative alla distribuzione geografica dei fornitori sono riportate nell'allegato 8.6.3.

### **5.5.3 Anomalie nelle commesse successive, periodo di rilevamento 2018–2021**

Se le commesse successive sono aggiudicate continuamente agli stessi fornitori, escludendo o limitando la concorrenza, vi è il rischio che si verifichino irregolarità. Per individuare tale rischio o tali anomalie con l'ausilio degli strumenti del controllo gestionale degli acquisti, l'UFCL ha elencato nella categoria d'acquisto «18 Prestazioni di servizi» i fornitori che adempiono cumulativamente i seguenti criteri:

- fornitori con una cifra d'affari uguale o superiore a 150 000 franchi per settore contabile, cumulata nell'arco degli ultimi quattro anni;
- fornitori che nell'arco degli ultimi quattro anni hanno conseguito una cifra d'affari in almeno tre anni;
- fornitori che nell'anno precedente hanno realizzato una cifra d'affari;
- fornitori per i quali nel sistema GCo non è presente alcun contratto concluso nell'ambito di una procedura di concorso (pubblico concorso, selettiva, mediante invito) con l'unità amministrativa interessata.

Nel 93 per cento dei pagamenti per acquisti esaminati questi criteri non sono soddisfatti e pertanto non vengono riscontrate anomalie. Si delinea tuttavia una tendenza positiva: nel corso degli ultimi quattro periodi di rilevamento, la quota del volume dei pagamenti «Senza anomalie» è aumentata.

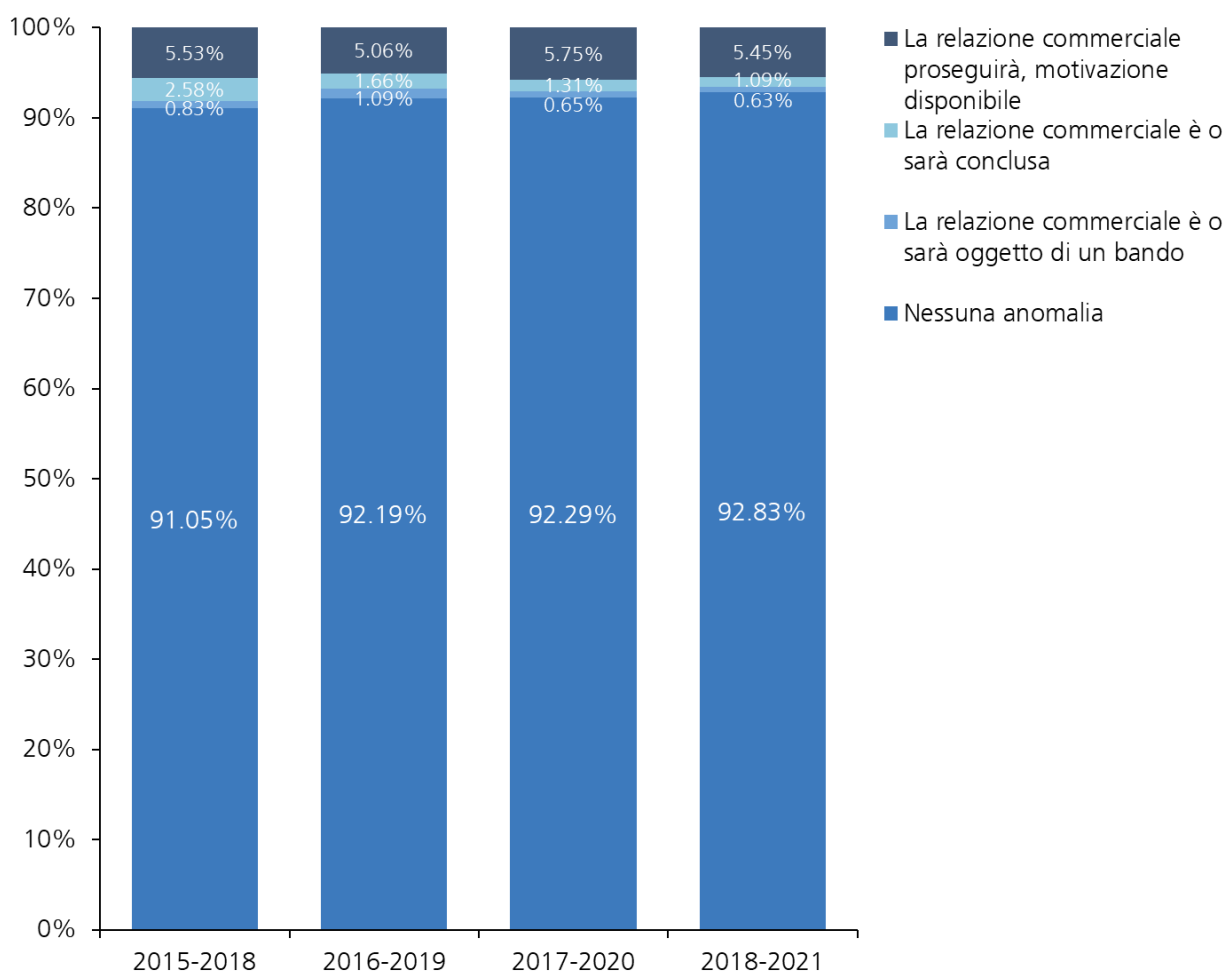
I criteri summenzionati sono soddisfatti nel 7 per cento dei pagamenti presi in esame. Si tratta di 389 relazioni commerciali con fornitori, per un importo di circa 315 milioni di franchi nell'arco di quattro anni. I dipartimenti o le unità amministrative hanno motivato le relazioni commerciali attuali e future con questi fornitori come indicato di seguito.

- La relazione commerciale con 257 fornitori proseguirà (pagamenti pari a fr. 239 mio. nell'arco di 4 anni). Le commesse riguardano ad esempio:
  - l'aggiornamento e il supporto di software destinati al campo d'applicazione di un'unità amministrativa;
  - le prestazioni di consulenza e supporto in un settore specialistico di un'unità amministrativa;

- la ricerca scientifica i cui risultati sono necessari all'Amministrazione federale per l'adempimento dei suoi compiti<sup>20</sup>;
- la realizzazione e l'affiancamento di progetti nell'ambito della cooperazione internazionale;
- il ricorso a personale temporaneo, soprattutto durante la pandemia, per alleggerire il carico amministrativo supplementare;
- le prestazioni di catering.

Le motivazioni citate con maggiore frequenza, verificate da giuristi, si rifanno all'articolo 12 capoverso 2 lettera c LAPub (peculiarità tecniche o artistiche della commessa senza un'alternativa adeguata). Nel quadro delle commesse di ricerca è soddisfatta anche la condizione per l'aggiudicazione per incarico diretto secondo l'articolo 21 capoverso 2 lettera f LAPub (prototipi o prestazioni nuove).

- Con 67 fornitori il mandato è concluso prima del 31 dicembre 2022, mentre con 29 fornitori è prevista la cessazione della fornitura di prestazioni.
- Con 36 fornitori la relazione commerciale è o sarà oggetto di un bando.



Quota dei pagamenti per acquisti nella categoria 18 Prestazioni di servizi

Le valutazioni dettagliate relative alle anomalie nelle commesse successive sono riportate nell'allegato 8.7.

<sup>20</sup> I piani di ricerca per settori politici sono pubblicati qui (in tedesco e francese): [www.ressortforschung.admin.ch](http://www.ressortforschung.admin.ch); le informazioni sui progetti di ricerca e innovazione della Confederazione sono pubblicati qui (in tedesco, francese e inglese): [www.aramis.admin.ch](http://www.aramis.admin.ch).

## 6 Controllo delle misure

Il grado di attuazione delle misure definite nei rapporti sul controllo gestionale degli acquisti (CGA) degli anni passati si basa su un'autodichiarazione dei servizi richiedenti.

La misura definita nel 2021 (tramite la decisione del Consiglio federale del 17.9.2021) intendeva esporre in modo chiaro nell'elenco degli appalti d'importo uguale o superiore a 50 000 franchi, tramite una pubblicazione successiva, gli adeguamenti apportati a posteriori nelle relazioni contrattuali. La prima pubblicazione successiva concernente i contratti d'importo uguale o superiore a 50 000 franchi è avvenuta il 15 settembre 2023. I criteri che comportano una siffatta pubblicazione vengono mantenuti. Anche nel caso di una gestione amministrativa corretta possono verificarsi aumenti dell'importo massimo dei costi o registrazioni a posteriori. Poiché non è stata constatata alcuna irregolarità, la misura applicata a livello federale si considera conclusa. L'allegato 8.9.1 illustra in dettaglio lo stato di raggiungimento degli obiettivi.

<b>Misure secondo la decisione del Consiglio federale</b>	<b>Numero di misure</b> (una delle misure definite a livello federale viene attuata dai dipartimenti e dalla CaF e pertanto figura 8 volte nell'elenco)	<b>Numero di misure attuate</b> (100 % secondo misurazione o autodichiarazione)	<b>Numero di misure non completamente attuate</b>
Rapporto CGA 2021 (decisione del Consiglio federale del 16.9.2022)	-	-	-
Rapporto CGA 2020 (decisione del Consiglio federale del 17.9.2021)	8	8	0
Rapporto CGA 2019 (decisione del Consiglio federale del 18.9.2020)	8	8	0
Rapporto CGA 2018 (decisione del Consiglio federale del 20.9.2019)	17	17	0
Rapporto CGA 2017 (decisione del Consiglio federale del 21.9.2018)	14	7	7

L'allegato 8.9 illustra il grado di attuazione e una valutazione delle misure non ancora attuate.

## 7 Misure

Nel complesso, la qualità nel rilevamento dei dati nonché alcuni aspetti del monitoraggio dell'attuazione della strategia in materia di appalti pubblici sono suscettibili di miglioramenti. Inoltre, viene condotta una campagna di sensibilizzazione sia presso i responsabili degli acquisti dei servizi centrali d'acquisto armasuisse, USTRA e UFCL sia presso i servizi richiedenti. Per coinvolgere maggiormente questi ultimi nel processo di attuazione della suddetta strategia viene definita la nuova misura descritta di seguito.

Obiettivo	Parametro	Misura
Attuazione della strategia in materia di appalti pubblici presso i servizi richiedenti	Sondaggio presso i servizi richiedenti sullo stato di attuazione della strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici (fine 2023 / inizio 2024)	Già nella pianificazione di un progetto, nella determinazione del fabbisogno nonché nella successiva procedura di appalto devono essere applicate – laddove possibile e ragionevole – le linee guida della strategia in materia di appalti pubblici

Questa misura è illustrata nell'allegato 8.10.

## 8 Allegato 1: Valutazioni dettagliate

8.1	Completezza dei dati.....	30
8.1.1	Riferimento nel sistema GCo: contratti e relative aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC .....	30
8.1.2	Riferimento nel sistema SAP: pagamenti per acquisti e relativi contratti oppure ordinazioni .....	31
8.2	Totale per dipartimento .....	32
8.2.1	Pagamenti per acquisti per dipartimento.....	32
8.2.2	Contratti nel sistema GCo per dipartimento .....	33
8.3	Competenza secondo l'OOAPub e le deleghe per gli acquisti .....	34
8.3.1	Pagamenti per acquisti secondo la competenza definita nell'OOAPub .....	34
8.3.2	Deleghe di armasuisse, UFCL e CA.....	35
8.4	Categorie e ambiti d'acquisto .....	36
8.4.1	Pagamenti per acquisti per ambito d'acquisto.....	36
8.4.2	Contratti per ambito d'acquisto.....	36
8.4.3	Pagamenti per acquisti per categoria d'acquisto.....	37
8.4.4	Contratti nel sistema GCo per categoria d'acquisto .....	38
8.5	Procedure di aggiudicazione .....	39
8.5.1	Volume delle aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC per procedura di aggiudicazione.....	39
8.5.2	Aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC: garanzia della qualità ....	40
8.5.3	Contratti nel sistema GCo per procedura di aggiudicazione .....	42
8.5.4	Contratti nel sistema GCo secondo la motivazione della procedura per incarico diretto .....	43
8.6	Analisi relativa ai fornitori.....	46
8.6.1	Pagamenti per acquisti: i cinque maggiori fornitori per ambito d'acquisto .....	46
8.6.2	Pagamenti per acquisti: i 40 maggiori fornitori .....	47
8.6.3	Distribuzione geografica dei fornitori .....	48
8.7	Anomalie nelle commesse successiva, periodo di rilevamento 2018–2021 .....	49
8.8	Monitoraggio dell'attuazione della strategia.....	50
8.8.1	Ponderazione media dei criteri di aggiudicazione .....	50
8.8.2	Tipo di prestazione .....	50
8.8.3	Criteri riferiti alla qualità nell'appalto.....	51
8.8.4	Considerazione dei criteri economici negli appalti sostenibili .....	51
8.8.5	Considerazione dei criteri sociali negli appalti sostenibili.....	52
8.8.6	Considerazione dei criteri ecologici negli appalti sostenibili.....	52
8.8.7	Domande sulla promozione dell'innovazione .....	54
8.8.8	Domande sull'offerente e sulle misure che favoriscono la partecipazione delle PMI .....	55
8.9	Controllo delle misure.....	56
8.9.1	Grado di attuazione delle misure federali definite nel rapporto sul controllo gestionale degli acquisti dell'anno precedente .....	56
8.9.2	Grado di attuazione delle misure non ancora attuate, definite nei precedenti rapporti sul controllo gestionale degli acquisti.....	57
8.10	Misure .....	58



## 8.1 Completezza dei dati

### 8.1.1 Riferimento nel sistema GCo: contratti e relative aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC

Numero di contratti/ordinazioni superiori al valore soglia OMC

Riferimento alle aggiudicazioni	2019	2020	2021	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFF	DEFR	DATEC	2022
<b>Totale</b>	<b>36'618</b>	<b>42'540</b>	<b>44'389</b>	<b>102</b>	<b>200</b>	<b>632</b>	<b>275</b>	<b>32'324</b>	<b>10'331</b>	<b>1'451</b>	<b>660</b>	<b>45'975</b>
Riferimento a un'aggiudicazione presente nel sistema	29'228	41'607	42'562	102	200	629	273	31'738	10'181	1'451	390	44'964
Riferimento a un'aggiudicazione assente	7'390	933	1'827	-	-	3	2	586	150	-	270	1'011
Quota «Riferimento a un'aggiudicazione presente nel sistema»	80%	98%	96%	100%	100%	100%	99%	98%	99%	100%	59%	98%

La quota «Riferimento a un'aggiudicazione presente nel sistema» ammonta al 33 per cento nel settore contabile FOSTRA. Escludendo quest'ultimo, il valore presso il DATEC è del 100 per cento.

Volume totale dei contratti superiori al valore soglia OMC in migliaia di CHF

Riferimento alle aggiudicazioni	2019	2020	2021	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFF	DEFR	DATEC	2022
<b>Totale</b>	<b>3'304'882</b>	<b>6'223'787</b>	<b>4'138'647</b>	<b>25'271</b>	<b>156'054</b>	<b>102'843</b>	<b>172'274</b>	<b>9'852'916</b>	<b>763'469</b>	<b>140'052</b>	<b>2'364'459</b>	<b>13'577'338</b>
Riferimento a un'aggiudicazione presente nel sistema	2'839'851	5'794'315	3'981'813	25'271	156'054	102'787	169'154	9'674'764	733'073	140'052	1'519'487	12'520'641
Riferimento a un'aggiudicazione assente	465'032	429'472	156'834	-	-	57	3'120	178'152	30'397	-	844'972	1'056'698
Quota «Riferimento a un'aggiudicazione presente nel sistema»	86%	93%	96%	100%	100%	100%	98%	98%	96%	100%	64%	92%

La quota «Riferimento a un'aggiudicazione presente nel sistema» ammonta al 63 per cento nel settore contabile FOSTRA. Escludendo quest'ultimo, il valore presso il DATEC è del 100 per cento.

## 8.1.2 Riferimento nel sistema SAP: pagamenti per acquisti e relativi contratti e ordinazioni

	2019	2020	2021	2022								Totale
	Totale	Totale	Totale	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFF	DEFR	DATEC	
Pagamenti per acquisti in migliaia di CHF: riferimento ai contratti												
<b>Totale</b>	<b>6'108'595</b>	<b>7'161'713</b>	<b>7'089'965</b>	<b>42'420</b>	<b>183'715</b>	<b>194'551</b>	<b>386'659</b>	<b>3'543'776</b>	<b>1'003'643</b>	<b>138'129</b>	<b>1'787'365</b>	<b>7'280'259</b>
Riferimento a un contratto presente	4'143'211	4'623'245	4'885'901	36'735	153'295	140'125	295'862	3'442'421	977'889	127'533	618'388	5'792'248
Riferimento a un contratto assente, categoria 21.01 «Costruzione di strade nazionali, onorari e 21.02 «Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)». I contratti per la parte degli investimenti di USTRA/FOSTRA sono stati migrati dal sistema TDcost al sistema GCo nell'agosto 2022.	1'595'929	1'646'090	1'818'153	-	-	-	-	-	-	-	1'118'305	1'118'305
Riferimento a un contratto assente, categoria 06.02 «Prestazioni di servizi correlate al trasporto di persone, hotel ecc.» (registrazione nel sistema GCo resa complicata dal numero elevato di transazioni di importo esiguo)	63'397	32'808	35'344	1'745	8'108	2'414	17'241	15'559	5'014	3'722	4'820	58'624
Riferimento a un contratto assente, altre categorie	306'058	859'570	350'566	3'940	22'312	52'012	73'556	85'797	20'741	6'873	45'852	311'083
Quota «Riferimento a un contratto presente»	68%	65%	69%	87%	83%	72%	77%	97%	97%	92%	35%	79.6%

## 8.2 Totale per dipartimento

### 8.2.1 Pagamenti per acquisti per dipartimento

Pagamenti per acquisti in migliaia di CHF

Dipartimento	2019	2020	2021	2022
SP, CF, CaF	31'384	37'262	42'426	42'420
DFAE	185'128	182'492	171'679	183'715
DFI	150'070	179'060	224'077	194'551
DFGP	218'317	253'184	292'989	386'659
DDPS	2'646'662	3'556'633	3'233'106	3'543'776
DFF	899'195	928'452	929'320	1'003'643
DEFR	146'220	138'676	145'637	138'129
DATEC	1'831'619	1'885'953	2'050'731	1'787'365
<b>Totale AF</b>	<b>6'108'595</b>	<b>7'161'713</b>	<b>7'089'965</b>	<b>7'280'259</b>

Nota: le cifre della StatPA non possono essere confrontate con quelle del consuntivo a causa, da un lato, dei diversi principi applicati per il rilevamento (differenze nella categorizzazione, nei conti e nei momenti della contabilizzazione), dall'altro, di una certa incostanza nelle attribuzioni alle varie categorie d'acquisto.

## 8.2.2 Contratti nel sistema GCo per dipartimento

Dipartimento	Numero di contratti / ordinazioni				Volume dei contratti in migliaia di CHF			
	2019	2020	2021	2022	2019	2020	2021	2022
SP, CF, CaF	229	245	230	264	25'586	58'522	36'169	32'135
DFAE	3'104	2'735	3'017	2'562	232'910	204'939	182'623	207'212
DFI	2'961	3'064	3'081	3'191	152'901	198'817	176'690	155'615
DFGP	1'316	1'403	1'361	1'344	231'444	1'083'968	105'638	189'847
DDPS	86'109	90'256	84'175	82'212	2'455'404	3'867'359	3'164'226	10'374'664
DFF	51'175	54'420	53'280	54'296	924'359	1'435'585	1'005'073	1'038'244
DEFR	6'861	6'696	6'577	6'418	158'475	229'914	172'800	181'428
DATEC	2'268	1'941	1'774	4'237	178'642	239'826	224'806	2'617'528
<b>Totale AF</b>	<b>154'023</b>	<b>160'760</b>	<b>153'495</b>	<b>154'524</b>	<b>4'359'722</b>	<b>7'318'930</b>	<b>5'068'024</b>	<b>14'796'674</b>

Nelle cifre del DATEC sono compresi i contratti dell'USTRA per i progetti relativi alle strade nazionali con decorrenza dal 2022.

A causa di un errore di carattere tecnico verificatosi il 1° maggio 2023 al momento dell'archiviazione dei dati, 74 contratti dell'Assicurazione contro la disoccupazione (DEFR), per un volume di 11,8 milioni di franchi, non figurano nella base dei dati dei contratti nel sistema GCo. Nelle valutazioni GCo questi contratti non sono inclusi. Tuttavia, 17 di questi 74 contratti superano il valore di 50 000 franchi. Per questo motivo sono stati integrati nell'elenco degli acquisti superiori a 50 000 franchi (dati aggiornati al 17.5.2023).

Presso il DATEC, il 2022 ha segnato la decorrenza di 6492 contratti, per un volume di 193,2 milioni di franchi.

L'elevato numero di contratti presso il DFF e il DDPS è dovuto alle attribuzioni di prestazioni sulla base di contratti quadro/aggiudicazioni (ad es. ordinazioni di articoli di magazzino o forniture dirette a terzi).

La tabella sottostante mostra i contratti del 2022 in base alla loro durata e al riferimento con un contratto quadro o un'aggiudicazione (contratti specifici):

Durata	Numero di contratti / ordinazioni		Volume dei contratti in migliaia di CHF	
	Totale	Quota in %	Totale	Quota in %
meno di 1 anno	131'482	85%	1'217'911	8%
da 1 a 4 anni	20'981	14%	4'070'864	28%
più di 4 anni	1'442	1%	9'503'440	64%
indeterminata	619	0%	4'459	0%
<b>Totale AF</b>	<b>154'524</b>	<b>100%</b>	<b>14'796'674</b>	<b>100%</b>
<b>Quota di attribuzioni</b>	<b>37%</b>		<b>86%</b>	

## 8.3 Competenza secondo l'OOAPub e le deleghe per gli acquisti

### 8.3.1 Pagamenti per acquisti secondo la competenza definita nell'OOAPub

Pagamenti per acquisti in migliaia di CHF	2019	2020	2021	2022										
Competenza secondo l'OOAPub	Totale	Totale	Totale	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DDF	DEFR	DATEC	Totale	Quota	
armasuisse	2'478'942	3'222'085	2'908'201	115	11'231	13'792	10'769	3'200'182	16'755	10'363	5'273	3'268'480	45%	
USTRA	1'661'368	1'711'631	1'885'501	-	-	-	-	-	-	-	1'613'350	1'613'350	22%	
UFCL	1'193'527	1'386'394	1'362'976	28'806	24'763	48'988	153'915	197'039	934'748	41'070	50'511	1'479'841	20%	
competenza decentralizzata	705'268	793'807	891'164	11'754	138'947	129'034	202'150	125'750	45'544	80'484	113'222	846'884	12%	
CVC	69'490	47'797	42'123	1'745	8'774	2'737	19'824	20'806	6'596	6'212	5'009	71'704	1%	
<b>Totale AF</b>	<b>6'108'595</b>	<b>7'161'713</b>	<b>7'089'965</b>	<b>42'420</b>	<b>183'715</b>	<b>194'551</b>	<b>386'659</b>	<b>3'543'776</b>	<b>1'003'643</b>	<b>138'129</b>	<b>1'787'365</b>	<b>7'280'259</b>	<b>100%</b>	

Nota: le categorie d'acquisto sono state attribuite al servizio centrale d'acquisto sulla base della competenza, cioè indipendentemente dall'unità amministrativa che ha effettuato il pagamento. Alcuni contratti sono gestiti in modo centralizzato, ma i pagamenti sono effettuati a livello decentralizzato.

### 8.3.2 Deleghe di armasuisse, UFCL e CA

Numero di deleghe	2019	2020	2021	scadute nel 2021	rinnovate nel 2022	assegnate nel 2022	2022
armasuisse	61	61	63	7	1	1	57
deleghe per acquisti di beni inferiori al valore soglia	20	18	17	0	1	0	17
deleghe legate a un progetto	41	43	46	7	0	1	40
UFCL	67	68	67	2	9	4	69
deleghe per acquisti di prestazioni di servizi inferiori al valore soglia	42	42	41	1	8	0	40
deleghe per acquisti di beni e prestazioni di servizi inferiori al valore soglia		2	3	0	1	0	3
deleghe legate a un progetto	25	24	23	1	0	4	26
CA	3	3	3				3
deleghe nel settore della sicurezza	3	3	3				3
<b>Totale</b>	<b>131</b>	<b>132</b>	<b>133</b>				<b>129</b>

Pagamenti per acquisti in migliaia di CHF

Volume di deleghe di armasuisse e UFCL	2019	Quota	2020	Quota	2021	Quota	2022	Quota
Volume delegato da armasuisse (stimato nei 57 accordi, media annuale)	198'614	8%	188'341	6%	188'507	6%	177'552	5%
Volume non delegato da armasuisse (volume StatPA nel settore di competenza meno volume delegato)	2'280'328	92%	3'033'744	94%	2'719'694	94%	3'090'928	95%
<b>Settore di competenza di armasuisse</b>	<b>2'478'942</b>	<b>100%</b>	<b>3'222'085</b>	<b>100%</b>	<b>2'908'201</b>	<b>100%</b>	<b>3'268'480</b>	<b>100%</b>
Volume delegato dall'UFCL (stimato nei 69 accordi, media annuale)	147'472	12%	134'385	10%	148'999	11%	152'426	10%
Volume non delegato dall'UFCL (volume StatPA nel settore di competenza meno volume delegato)	1'046'056	88%	1'252'008	90%	1'213'977	89%	1'327'415	90%
<b>Settore di competenza dell'UFCL</b>	<b>1'193'527</b>	<b>100%</b>	<b>1'386'394</b>	<b>100%</b>	<b>1'362'976</b>	<b>100%</b>	<b>1'479'841</b>	<b>100%</b>

Per le tre deleghe della CA, il volume annuale non è specificato (settore della sicurezza). La valutazione qui sopra non ne tiene conto.

## 8.4 Categorie e ambiti d'acquisto

### 8.4.1 Pagamenti per acquisti per ambito d'acquisto

Pagamenti per acquisti in migliaia di CHF														
Ambito d'acquisto	2019	2020	2021	2022	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFF	DEFR	DATEC	Totale	Quota
	Totale	Totale	Totale	Totale										
Costruzioni	2'612'709	2'698'008	2'800'648		34	3'636	415	73'970	534'862	314'933	794	1'599'846	2'528'490	35%
Beni	1'356'693	2'067'587	1'895'105		1'716	6'277	17'782	23'770	2'103'701	142'873	13'683	13'479	2'323'282	32%
TIC	1'253'849	1'438'197	1'401'264		27'951	18'840	42'512	76'952	577'065	485'799	39'082	56'993	1'325'194	18%
Prestazioni di servizi (escl. TIC e consulenza)	695'945	739'910	817'736		8'867	146'356	104'501	207'677	290'097	50'857	55'633	58'609	922'595	13%
Consulenza	150'977	169'302	175'212		3'852	8'607	29'341	4'289	38'052	9'182	28'937	58'438	180'699	2%
Non attribuibile <sup>1)</sup>	38'423	48'710	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>6'108'595</b>	<b>7'161'713</b>	<b>7'089'965</b>		<b>42'420</b>	<b>183'715</b>	<b>194'551</b>	<b>386'659</b>	<b>3'543'776</b>	<b>1'003'643</b>	<b>138'129</b>	<b>1'787'365</b>	<b>7'280'259</b>	<b>100%</b>

<sup>1)</sup> La descrizione delle categorie d'acquisto è stata rielaborata con effetto dal 1° febbraio 2021. La categoria 22 «Beni non assegnabili a nessun'altra categoria» è stata rinominata «Beni per campi d'applicazione specifici» e dal 2021 è attribuita all'ambito d'acquisto «Beni».

### 8.4.2 Contratti per ambito d'acquisto

Volume dei contratti in migliaia di CHF														
Ambito d'acquisto	2019	2020	2021	2022	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFF	DEFR	DATEC	Totale	Quota
	Totale	Totale	Totale	Totale										
Beni	1'154'801	2'296'512	1'758'954		233	4'899	5'649	1'507	9'137'396	164'660	10'994	6'703	9'332'040	63%
Costruzioni	853'058	1'557'536	866'821		-	9'776	65	-	513'344	374'283	2'049	2'431'071	3'330'588	23%
TIC	1'509'536	1'848'544	1'650'652		23'148	20'300	57'227	125'728	399'959	434'235	48'143	61'706	1'170'446	8%
Prestazioni di servizi (escl. TIC e consulenza)	616'721	1'311'513	537'547		2'255	160'204	62'827	53'527	286'002	38'313	33'306	53'778	690'211	5%
Consulenza	159'632	188'836	222'142		6'263	12'007	29'498	4'210	37'964	5'599	83'847	63'821	243'209	2%
Non attribuibile <sup>1)</sup>	17'965	19'982	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
Contratti in più categorie (importo massimo dei costi per l'intero contratto)	48'008	96'007	31'909		237	25	351	4'875	-	21'156	3'089	447	30'179	0%
<b>Totale AF</b>	<b>4'359'722</b>	<b>7'318'930</b>	<b>5'068'024</b>		<b>32'135</b>	<b>207'212</b>	<b>155'615</b>	<b>189'847</b>	<b>10'374'664</b>	<b>1'038'244</b>	<b>181'428</b>	<b>2'617'528</b>	<b>14'796'674</b>	<b>100%</b>

<sup>1)</sup> La descrizione delle categorie d'acquisto è stata rielaborata con effetto dal 1° febbraio 2021. La categoria 22 «Beni non assegnabili a nessun'altra categoria» è stata rinominata «Beni per campi d'applicazione specifici» e dal 2021 è attribuita all'ambito d'acquisto «Beni».

### 8.4.3 Pagamenti per acquisti per categoria d'acquisto

Pagamenti per acquisti in migliaia di CHF

Categoria d'acquisto	2019		2020		2021								2022	
	Totale	Totale	Totale	Totale	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFE	DEFR	DATEC	Totale	Quota
01.00 Prodotti alimentari e bevande	13'257	9'427	15'570	15'570	4	4	72	8'384	14'128	219	363	24	23'198	0.3%
02.01 Tessili	4'489	8'248	12'335	12'335	-	149	-	541	11'405	245	19	-	12'359	0.2%
02.02 Abbigliamento	36'730	97'834	114'435	114'435	29	85	24	628	71'644	3'047	383	121	75'961	1.0%
03.01 Combustibili	75'617	53'558	53'096	53'096	-	-	33	290	81'662	1'422	88	152	83'647	1.1%
03.02 Chimici	8'152	13'058	10'114	10'114	-	-	1'176	9	7'326	50	1'773	-	10'333	0.1%
04.01 Armi, munizioni, esplosivi	274'915	258'862	206'934	206'934	-	-	-	89	185'142	394	-	-	185'626	2.5%
04.02 Macchine e apparecchi	161'234	187'374	214'922	214'922	1	380	2'398	302	184'049	1'895	2'434	1'658	193'117	2.7%
05.00 Prodotti medici e settore farmaceutico	33'699	613'645	544'518	544'518	80	211	9'730	24	752'129	1'086	4'533	-	767'792	10.5%
06.01 Prestazioni di trasporto di beni e merci	28'333	24'286	23'895	23'895	-	9'714	352	124	17'371	748	-	69	28'378	0.4%
06.02 Prestazioni di servizi correlate al trasporto di persone, hotel ecc.	69'490	47'797	42'123	42'123	1'745	8'774	2'737	19'824	20'806	6'596	6'212	5'009	71'704	1.0%
07.01 Veicoli	416'851	505'549	361'132	361'132	0	579	8	359	342'941	3'077	328	264	347'557	4.8%
07.02 Gruppi elettrogeni	11'427	14'149	12'215	12'215	-	108	-	-	16'837	-	2	-	16'947	0.2%
07.03 Altri veicoli e mezzi di trasporto	19'294	3'280	668	668	-	-	-	-	918	1	417	-	1'336	0.0%
07.04 Locomotive e materiale rotabile	3'685	2'018	3'800	3'800	-	-	-	-	3'691	-	-	6	3'697	0.1%
07.05 Sistemi aeronautici	187'336	186'747	186'462	186'462	-	-	-	-	405'785	-	26	2'855	408'666	5.6%
08.00 Beni e prestazioni di servizi nell'ambito dello sport e dello svago	4'968	5'527	4'654	4'654	-	-	-	19	5'436	72	-	0	5'527	0.1%
09.01 Pubblicazioni, incluse prestazioni di agenzia	32'202	35'416	37'856	37'856	337	116	177	40	1'460	36'089	132	5'746	44'096	0.6%
09.02 Documenti di sicurezza	9'084	10'793	15'090	15'090	-	-	69	573	12	39'923	-	361	40'938	0.6%
10.00 Burotica	15'101	12'114	10'620	10'620	161	0	1	-	195	10'631	11	10	11'009	0.2%
11.00 Stampanti e fotocopiatrici	7'924	8'119	8'606	8'606	10	64	-	8	2	8'370	1	2	8'456	0.1%
12.01 Arredamento degli uffici e dei locali per l'amministrazione civile	30'078	31'491	26'463	26'463	2	70	15	0	4'988	17'808	117	8	23'009	0.3%
13.00 Articoli per ufficio e materiale di consumo e per le pulizie in generale	10'652	10'377	9'105	9'105	3	113	8	1	781	9'637	51	2	10'595	0.1%
14.01 Servizi postali	29'104	27'860	26'983	26'983	308	1'919	3'936	2'368	1'856	15'490	882	915	27'675	0.4%
14.02 Servizi di corriere	1'114	1'234	1'402	1'402	0	1'650	-	42	156	-	71	0	1'919	0.0%
15.01 Hardware	75'675	86'059	89'509	89'509	802	5'961	1'962	7'195	32'962	57'682	2'824	39	109'426	1.5%
15.02 Software e licenze	85'764	59'931	115'145	115'145	921	3'76	1'932	3'298	4'322	129'773	2'760	1'654	145'036	2.0%
15.03 Telecomunicazione	60'407	50'936	31'403	31'403	68	754	431	451	496	25'321	82	1'048	28'650	0.4%
15.04 Manutenzione di software e hardware	89'580	129'166	54'644	54'644	154	51	570	2'503	3'252	20'487	1'127	3'537	31'682	0.4%
16.01 Sistemi di esplorazione e di valutazione	386'658	283'870	272'245	272'245	-	-	-	-	208'241	12	-	123	208'375	2.9%
16.02 Sistemi informatici e di condotta	144'963	231'732	159'211	159'211	-	-	-	-	97'260	4'487	-	-	101'748	1.4%
16.03 Sistemi di formazione (simulatori)	30'782	48'082	80'396	80'396	-	-	-	-	34'177	-	-	-	34'177	0.5%
16.04 Software per sistemi militari (incluse licenze)	25'963	14'878	57'097	57'097	-	-	-	-	49'978	-	-	-	49'978	0.7%
17.01 Prestazione di servizio per l'esercizio e la manutenzione di beni, ambito civile	4'909	3'416	3'476	3'476	-	6	1'855	4	333	567	-	102	2'865	0.0%
17.02 Prestazione di servizio per l'esercizio e la manutenzione di beni, ambito militare	48'241	60'755	51'816	51'816	-	-	-	-	175'205	-	-	-	175'205	2.4%
18.01 Prestazioni di servizi di consulenza e assistenza in ambito specialistico, escluse le TIC	84'301	96'191	102'083	102'083	2'094	4'262	16'756	1'836	19'330	3'992	18'676	40'391	107'336	1.5%
18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	312'914	482'470	492'858	492'858	25'817	11'524	37'468	62'380	134'910	243'257	31'977	36'157	583'490	8.0%
18.03 Consulenza in materia di gestione e organizzazione, inclusi assistenza e coaching	35'245	32'601	32'619	32'619	1'656	1'833	7'837	1'483	18'074	3'358	1'442	2'270	37'952	0.5%
18.04 Attività di informazione	24'534	44'174	58'496	58'496	44	3'134	17'868	77	521	398	526	4'484	27'051	0.4%
18.05 Prestazioni di servizi linguistici e di traduzione	21'937	14'361	17'001	17'001	750	896	4'239	1'483	1'968	1'925	1'093	2'749	15'103	0.2%
18.06 Personale a prestito e personale temporaneo nel settore delle TIC	30'015	37'647	35'415	35'415	189	174	149	1'127	11'467	4'781	311	441	18'639	0.3%
18.07 Personale a prestito e personale temporaneo, escluso il settore delle TIC	23'422	19'792	32'752	32'752	174	313	29'295	10'298	2'711	3'571	209	354	46'923	0.6%
18.08 Consulenza in ambito politico	7'978	8'951	5'786	5'786	18	1'227	217	76	-	-	414	2'013	3'965	0.1%
18.09 Ricerca e ricerca su mandato	52'199	46'691	44'459	44'459	-	348	7'851	311	21'191	38	1'331	9'450	40'520	0.6%
18.10 Perizie, pareri legali	23'453	31'559	34'723	34'723	85	1'284	4'532	894	648	1'832	8'405	13'765	31'445	0.4%
18.11 Formazione e formazione continua	38'878	31'130	36'195	36'195	486	2'064	1'841	1'168	12'685	8'635	7'472	2'901	37'251	0.5%
18.12 Diverse prestazioni di servizi per l'amministrazione pubblica	203'050	281'015	335'837	335'837	5'359	9'694	34'528	171'814	35'295	12'888	8'906	32'576	311'061	4.3%
18.13 Attuazione e assistenza in progetti nell'ambito della cooperazione internazionale	150'735	137'398	143'302	143'302	-	107'844	-	165	-	-	28'931	-	136'940	1.9%
19.01 Costruzioni civili, onorari	46'422	42'048	39'685	39'685	11	332	-	-	-	36'444	14	-	36'802	0.5%
19.02 Costruzioni civili, prestazioni edili	186'739	166'168	176'177	176'177	-	3'036	-	-	1	163'492	35	196	166'760	2.3%
19.03 Costruzioni civili, locazione	28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	0.0%
19.04 Costruzioni civili, gestione e ripristino	166'930	192'383	190'122	190'122	23	268	415	73'970	3	114'996	744	294	190'712	2.6%
20.01 Costruzioni militari, onorari	69'005	96'488	94'357	94'357	-	-	-	-	87'584	-	-	-	87'584	1.2%
20.02 Costruzioni militari, prestazioni edili	400'318	420'747	361'220	361'220	-	-	-	-	398'513	-	-	-	398'513	5.5%
20.04 Costruzioni militari, gestione di immobili	93'028	81'970	67'106	67'106	-	-	-	-	48'761	-	-	-	48'761	0.7%
21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari <sup>1)</sup>	1'875	1'079	1'650	1'650	-	-	-	-	-	-	-	437'34	437'34	0.6%
21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera) <sup>1)</sup>	1'595'879	1'646'162	1'818'179	1'818'179	-	-	-	-	-	-	-	1'526'267	1'526'267	21.0%
21.03 TIC per le parti costitutive delle strade nazionali	11'129	13'426	13'520	13'520	-	-	-	-	-	-	-	13'994	13'994	0.2%
21.04 Costruzione di strade nazionali, gestione e manutenzione	52'485	50'963	52'152	52'152	-	-	-	-	-	-	-	29'355	29'355	0.4%
22.00 Beni per campi d'applicazione specifici	38'423	48'710	46'509	46'509	1'088	4'397	4'072	12'504	13'171	8'907	3'008	2'269	49'417	0.7%
<b>Totale</b>	<b>6'108'595</b>	<b>7'161'713</b>	<b>7'089'965</b>	<b>7'089'965</b>	<b>42'420</b>	<b>183'715</b>	<b>194'551</b>	<b>386'659</b>	<b>3'543'776</b>	<b>1'003'643</b>	<b>138'129</b>	<b>1'787'365</b>	<b>7'280'259</b>	<b>100.0%</b>

1) I pagamenti generati dal precedente strumento «TDcost» sono attribuiti per motivi tecnici alla categoria 21.02 «Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)». Tuttavia, alcuni di questi pagamenti si riferiscono alla categoria 21.01 «Costruzione di strade nazionali, onorari».



## 8.4.4 Contratti nel sistema GCo per categoria d'acquisto

Volume dei contratti in migliaia di CHF

Categoria d'acquisto	2019	2020	2021	2022		DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFF	DEFR	DATEC	Totale	Quota
	Totale	Totale	Totale	SP, CF, CaF										
01.00 Prodotti alimentari e bevande	7643	5960	10'126	-	20	250	1	9'721	91	153	39	-	10'276	0.1%
02.01 Tessili	5747	13'417	15'970	-	96	-	64	28'372	77	19	-	-	28'628	0.2%
02.02 Abbigliamento	45790	166'192	151'611	-	94	6	369	83'426	2'464	54	138	-	86'552	0.6%
03.01 Combustibili	57'493	79'264	48'094	-	42	-	122	74'256	17	1	-	-	74'438	0.5%
03.02 Chimici	8'763	16'311	9'205	-	58	1'128	9	6'758	50	1'597	-	-	9'600	0.1%
04.01 Armi, munizioni, esplosivi	195'009	339'171	224'827	-	-	-	87	255'026	179	-	-	-	255'292	1.7%
04.02 Macchine e apparecchi	310'637	203'119	152'474	-	568	1'652	363	104'836	2'642	2'748	2'528	-	115'338	0.8%
05.00 Prodotti medici e settore farmaceutico	16'850	375'062	619'402	-	479	991	27	859'482	1'127	4'027	-	-	866'133	5.9%
06.01 Prestazioni di trasporto di beni e merci	6'182	24'759	10'529	12	10'314	323	3	4'532	644	-	8	-	15'835	0.1%
06.02 Prestazioni di servizi correlate al trasporto di persone, hotel ecc.	10'721	18'633	12'506	-	1'561	433	36	6'160	127	109	342	-	8'767	0.1%
07.01 Veicoli	220'479	859'996	198'209	-	536	-	201	538'107	16'236	212	665	-	555'957	3.8%
07.02 Gruppi elettrogeni	12'357	24'786	11'797	-	261	-	-	42'229	-	4	-	-	42'494	0.3%
07.03 Altri veicoli e mezzi di trasporto	518	919	754	-	-	-	-	600	1	489	29	-	1'119	0.0%
07.04 Locomotive e materiale rotabile	5'294	416	7'564	-	-	-	-	708	-	-	-	-	708	0.0%
07.05 Sistemi aeronautici	149'969	86'131	158'485	-	-	-	-	7'109'852	-	25	232	-	7'110'109	48.1%
08.00 Beni e prestazioni di servizi nell'ambito dello sport e dello svago	5'341	4'139	4'657	-	-	-	18	6'355	42	-	-	-	6'415	0.0%
09.01 Pubblicazioni, incluse prestazioni di agenzia	36'674	34'729	47'825	197	437	97	-	2'674	36'442	214	2'971	-	43'031	0.3%
09.02 Documenti di sicurezza	10'534	8'707	16'127	-	-	-	-	12	47'568	-	-	-	47'581	0.3%
10.00 Burotica	14'648	11'963	10'811	20	35	3	-	164	10'918	28	-	-	11'169	0.1%
11.00 Stampanti e fotocopiatrici	10'286	11'246	11'496	-	158	-	-	2	11'336	1	-	-	11'496	0.1%
12.01 Arredamento degli uffici e dei locali per l'amministrazione civile	29'727	44'951	27'421	-	302	5	-	5'424	18'291	60	6	-	24'088	0.2%
13.00 Articoli per ufficio e materiale di consumo e per le pulizie in generale	11'043	10'033	9'419	16	7	2	-	2'319	9'698	42	-	-	12'083	0.1%
14.01 Servizi postali	24'238	238'117	17'554	-	5	20	3'144	84	10'021	3	69	-	13'347	0.1%
14.02 Servizi di corriere	-	-	171	-	4'654	-	290	1'223	-	2	-	-	6'170	0.0%
15.01 Hardware	69'902	69'084	76'939	316	6'020	2'468	9'725	37'882	43'111	2'456	26	-	102'003	0.7%
15.02 Software e licenze	727'335	56'051	201'423	1'248	524	1'805	3'304	9'641	80'847	2'324	2'249	-	101'943	0.7%
15.03 Telecomunicazione	22'599	11'918	20'332	-	939	7	601	219	4'907	32	16	-	6'721	0.0%
15.04 Manutenzione di software e hardware	41'214	304'406	13'692	-	28	74	487	10'141	929	121	180	-	11'959	0.1%
16.01 Sistemi di esplorazione e di valutazione	470'942	214'601	244'689	-	-	-	-	164'942	-	-	-	-	164'942	1.1%
16.02 Sistemi informatici e di condotta	158'569	422'223	114'322	-	-	-	-	27'229	12'153	-	-	-	39'382	0.3%
16.03 Sistemi di formazione (simulatori)	33'328	44'931	120'753	-	-	-	22	34'029	-	-	-	-	34'051	0.2%
16.04 Software per sistemi militari (incluse licenze)	29'929	8'230	108'530	-	-	-	-	20'791	-	-	-	-	20'791	0.1%
17.01 Prestazione di servizio per l'esercizio e la manutenzione di beni, ambito civile	2'442	7'085	2'370	-	113	1'359	0	294	732	-	54	-	2'552	0.0%
17.02 Prestazione di servizio per l'esercizio e la manutenzione di beni, ambito militare	59'506	106'861	71'236	-	-	-	-	186'906	-	-	-	-	186'906	1.3%
18.01 Prestazioni di servizi di consulenza e assistenza in ambito specialistico, escluse le TIC	92'461	110'580	149'009	5'398	6'397	20'092	18'75	21'447	3'157	74'822	39'726	-	172'914	1.2%
18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	558'233	633'139	713'143	21'401	12'628	52'639	109'737	83'531	286'877	42'083	46'285	-	655'181	4.4%
18.03 Consulenza in materia di gestione e organizzazione, inclusi assistenza e coaching	24'514	31'657	35'484	665	2'413	6'197	1'284	15'827	2'067	2'479	5'405	-	36'337	0.2%
18.04 Attività di informazione	12'511	59'331	48'630	-	2'558	14'742	15	387	282	13	7'266	-	25'263	0.2%
18.05 Prestazioni di servizi linguistici e di traduzione	12'194	31'891	9'668	554	893	4'015	898	2'287	10'46	2'727	799	-	13'218	0.1%
18.06 Personale a prestito e personale temporaneo nel settore delle TIC	30'350	47'846	28'870	184	160	235	1'852	11'554	5'411	1'126	54	-	20'576	0.1%
18.07 Personale a prestito e personale temporaneo, escluso il settore delle TIC	15'121	7'497	11'954	178	127	9'057	270	1'353	3'424	383	680	-	15'471	0.1%
18.08 Consulenza in ambito politico	10'065	5'299	3'818	30	1'665	198	45	-	-	48	1'125	-	3'112	0.0%
18.09 Ricerca e ricerca su mandato	39'605	39'818	42'438	-	309	8'025	175	23'600	-	956	5'795	-	38'860	0.3%
18.10 Perizie, pareri legali	32'592	41'300	33'831	169	1'532	3'011	1'006	690	375	6'498	17'566	-	30'847	0.2%
18.11 Formazione e formazione continua	22'907	60'748	35'615	734	1'768	1'680	474	4'622	9'113	1'291	2'058	-	21'741	0.1%
18.12 Diverse prestazioni di servizi per l'amministrazione pubblica	221'681	568'323	157'545	777	17'236	231'172	48'061	54'554	12'923	8'572	36'708	-	202'003	1.4%
18.13 Attuazione e assistenza in progetti nell'ambito della cooperazione internazionale	189'614	148'449	117'329	-	120'667	-	162	-	-	19'250	-	-	140'079	0.9%
19.01 Costruzioni civili, onorari	45'957	43'906	40'753	-	126	-	-	-	49'119	-	-	-	49'245	0.3%
19.02 Costruzioni civili, prestazioni edili	123'635	248'785	120'206	-	5'995	-	-	-	206'939	1	539	-	213'474	1.4%
19.03 Costruzioni civili, locazione	32	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0%
19.04 Costruzioni civili, gestione e ripristino	164'821	738'256	125'179	-	3'655	65	-	-	118'225	2'048	-	-	123'993	0.8%
20.01 Costruzioni militari, onorari	87'468	101'295	69'569	-	-	-	-	96'543	-	-	-	-	96'543	0.7%
20.02 Costruzioni militari, prestazioni edili	370'628	356'309	465'619	-	-	-	-	389'444	-	-	-	-	389'444	2.6%
20.04 Costruzioni militari, gestione di immobili	58'977	63'758	44'152	-	-	-	-	27'357	-	-	-	-	27'357	0.2%
21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	732	5'227	1'343	-	-	-	-	-	-	-	-	422'222	422'222	2.9%
21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2'003'711	2'003'711	13.5%
21.03 TIC per le parti costitutive delle strade nazionali	21'734	36'115	7'958	-	-	-	-	-	-	-	12'896	-	12'896	0.1%
21.04 Costruzione di strade nazionali, gestione e manutenzione	808	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4'599	-	4'599	0.0%
22.00 Beni per campi d'applicazione specifici	17'940	19'949	22'680	-	1'807	1'514	246	7'050	7'480	1'321	96	-	19'513	0.1%
# Non attribuito <sup>1)</sup>	26	33	0	-	-	-	-	23	-	-	-	-	23	0.0%
Contratti in più categorie (importo massimo dei costi per l'intero contratto)	48'008	96'007	31'909	237	25	351	4'875	-	21'156	3'089	447	-	30'179	0.2%
<b>Totale AF</b>	<b>4'359'722</b>	<b>7'318'930</b>	<b>5'068'024</b>	<b>32'135</b>	<b>207'212</b>	<b>155'615</b>	<b>189'847</b>	<b>10'374'664</b>	<b>1'038'244</b>	<b>181'428</b>	<b>2'617'528</b>	-	<b>14'796'674</b>	<b>100.0%</b>

<sup>1)</sup> I dati sono presenti nel sistema, ma al momento della valutazione non erano ancora stati attribuiti alle rispettive categorie a causa della complessità tecnica della valutazione.

## 8.5 Procedure di aggiudicazione

### 8.5.1 Volume delle aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC per procedura di aggiudicazione

Aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC	2019	2020	2021	2022	Quota 2022	2019	2020	2021	2022	Quota 2022
<b>Totale AF</b>	<b>1'231</b>	<b>1'321</b>	<b>1'122</b>	<b>1'042</b>	<b>100%</b>	<b>8'627.11</b>	<b>8'105.11</b>	<b>7'135.87</b>	<b>14'927.69</b>	<b>100%</b>
Procedura libera	623	639	631	582	56%	4'623.00	3'758.69	3'269.92	3'796.60	25%
Procedura selettiva	27	23	25	24	2%	1'108.91	112.81	1'345.42	566.35	4%
Procedura mediante invito <sup>1)</sup>	34	49	50	27	3%	679.90	310.32	395.97	8'273.32	55%
Procedura mediante trattativa privata	547	610	416	409	39%	2'215.30	3'923.29	2'124.57	2'291.41	15%
<b>SP, CF, CaF</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>100%</b>	<b>19.74</b>	<b>20.30</b>	<b>5.92</b>	<b>5.30</b>	<b>100%</b>
Procedura libera	1	1	1	2	50%	1.02	11.88	4.50	2.39	45%
Procedura selettiva	-	1	-	-	-	-	0.93	-	-	-
Procedura mediante trattativa privata	3	3	3	2	50%	18.72	7.49	1.42	2.91	55%
<b>DFAE</b>	<b>108</b>	<b>104</b>	<b>68</b>	<b>81</b>	<b>100%</b>	<b>191.01</b>	<b>168.16</b>	<b>137.00</b>	<b>150.72</b>	<b>100%</b>
Procedura libera	23	25	25	39	48%	51.98	47.34	64.86	78.90	52%
Procedura selettiva	1	4	2	4	5%	2.68	12.74	9.17	14.58	10%
Procedura mediante trattativa privata	84	75	41	38	47%	136.35	108.07	62.97	57.25	38%
<b>DFI</b>	<b>29</b>	<b>32</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>100%</b>	<b>59.41</b>	<b>46.63</b>	<b>75.68</b>	<b>67.49</b>	<b>100%</b>
Procedura libera	18	8	12	13	37%	43.84	30.25	14.48	43.06	64%
Procedura mediante trattativa privata	11	24	23	22	63%	15.57	16.38	61.19	24.43	36%
<b>DFGP</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>14</b>	<b>2</b>	<b>100%</b>	<b>1'034.63</b>	<b>6.20</b>	<b>56.95</b>	<b>4.41</b>	<b>100%</b>
Procedura libera	3	2	9	-	-	951.55	1.36	46.14	-	-
Procedura mediante trattativa privata	4	4	5	2	100%	83.08	4.84	10.81	4.41	100%
<b>DDPS</b>	<b>452</b>	<b>513</b>	<b>322</b>	<b>277</b>	<b>100%</b>	<b>3'687.13</b>	<b>3'932.87</b>	<b>3'589.23</b>	<b>10'315.13</b>	<b>100%</b>
Procedura libera	154	151	119	86	31%	764.02	495.10	529.01	461.04	4%
Procedura selettiva	12	9	12	10	4%	781.17	54.76	1'301.49	74.13	1%
Procedura mediante invito	34	49	50	27	10%	679.90	310.32	395.97	8'273.32	80%
Procedura mediante trattativa privata	252	304	141	154	56%	1'462.04	3'072.70	1'362.76	1'506.64	15%
<b>DFF</b>	<b>176</b>	<b>221</b>	<b>215</b>	<b>214</b>	<b>100%</b>	<b>1'885.10</b>	<b>2'113.99</b>	<b>1'373.62</b>	<b>1'941.69</b>	<b>100%</b>
Procedura libera	110	132	111	120	56%	1'222.62	1'485.12	916.15	953.20	49%
Procedura selettiva	11	7	6	8	4%	317.59	24.42	17.69	443.26	23%
Procedura mediante trattativa privata	55	82	98	86	40%	344.90	604.45	439.77	545.23	28%
<b>DEFR</b>	<b>28</b>	<b>17</b>	<b>19</b>	<b>15</b>	<b>100%</b>	<b>103.08</b>	<b>107.38</b>	<b>53.08</b>	<b>44.61</b>	<b>100%</b>
Procedura libera	19	11	13	14	93%	87.85	97.17	38.28	42.39	95%
Procedura mediante trattativa privata	9	6	6	1	7%	15.23	10.21	14.80	2.22	5%
<b>DATEC</b>	<b>427</b>	<b>423</b>	<b>445</b>	<b>414</b>	<b>100%</b>	<b>1'647.01</b>	<b>1'709.58</b>	<b>1'844.40</b>	<b>2'398.33</b>	<b>100%</b>
Procedura libera	295	309	341	308	74%	1'500.13	1'590.46	1'656.49	2'215.61	92%
Procedura selettiva	3	2	5	2	0%	7.47	19.98	17.07	34.39	1%
Procedura mediante trattativa privata	129	112	99	104	25%	139.41	99.15	170.84	148.32	6%

<sup>1)</sup> Fino al 2020 la procedura mediante invito per aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC era disponibile soltanto per il materiale bellico e le costruzioni militari. Dal 2021 essa è disponibile anche per altri acquisti, se questi sono indispensabili agli scopi di difesa e di sicurezza.

## 8.5.2 Aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC: garanzia della qualità

Garanzia della qualità per aggiudicazioni mediante trattativa privata superiori al valore soglia OMC	2019			2020			2021			2022		
	Numero di aggiudicazioni con «Si»	Numero totale di aggiudicazioni	Quota di «Si»	Numero di aggiudicazioni con «Si»	Numero totale di aggiudicazioni	Quota di «Si»	Numero di aggiudicazioni con «Si»	Numero totale di aggiudicazioni	Quota di «Si»	Numero di aggiudicazioni con «Si»	Numero totale di aggiudicazioni	Quota di «Si»
<b>Totale AF</b>												
Il volume delle prestazioni o il capitolato d'oneri sono disponibili?	508	547	93%	607	610	100%	416	416	100%	409	409	100.0%
Le considerazioni sull'economicità sono state documentate?	518	547	95%	608	610	100%	414	416	100%	408	409	99.8%
È stata fornita una motivazione scritta per l'aggiudicazione mediante trattativa privata?	539	547	99%	609	610	100%	412	416	99%	405	409	99.0%
La motivazione è stata verificata da giuristi e documentata?	540	547	99%	608	610	100%	411	416	99%	407	409	99.5%
L'aggiudicazione è stata pubblicata su SIMAP? <sup>1)</sup>	228	547	42%	230	610	38%	273	416	66%	274	409	67.0%
<b>SP, CF, CaF</b>												
Il volume delle prestazioni o il capitolato d'oneri sono disponibili?	3	3	100%	3	3	100%	3	3	100%	2	2	100%
Le considerazioni sull'economicità sono state documentate?	2	3	67%	3	3	100%	2	3	67%	1	2	50%
È stata fornita una motivazione scritta per l'aggiudicazione mediante trattativa privata?	3	3	100%	3	3	100%	3	3	100%	2	2	100%
La motivazione è stata verificata da giuristi e documentata?	2	3	67%	3	3	100%	-	3	0%	1	2	50%
L'aggiudicazione è stata pubblicata su SIMAP?	3	3	100%	1	3	33%	3	3	100%	2	2	100%
<b>DFAE</b>												
Il volume delle prestazioni o il capitolato d'oneri sono disponibili?	84	84	100%	75	75	100%	41	41	100%	38	38	100%
Le considerazioni sull'economicità sono state documentate?	84	84	100%	75	75	100%	41	41	100%	38	38	100%
È stata fornita una motivazione scritta per l'aggiudicazione mediante trattativa privata?	84	84	100%	75	75	100%	41	41	100%	38	38	100%
La motivazione è stata verificata da giuristi e documentata?	84	84	100%	75	75	100%	41	41	100%	38	38	100%
L'aggiudicazione è stata pubblicata su SIMAP?	3	84	4%	2	75	3%	4	41	10%	2	38	5%
<b>DFI</b>												
Il volume delle prestazioni o il capitolato d'oneri sono disponibili?	11	11	100%	22	24	92%	23	23	100%	22	22	100%
Le considerazioni sull'economicità sono state documentate?	10	11	91%	22	24	92%	23	23	100%	22	22	100%
È stata fornita una motivazione scritta per l'aggiudicazione mediante trattativa privata?	11	11	100%	24	24	100%	22	23	96%	22	22	100%
La motivazione è stata verificata da giuristi e documentata?	11	11	100%	24	24	100%	23	23	100%	21	22	95%
L'aggiudicazione è stata pubblicata su SIMAP?	8	11	73%	9	24	38%	14	23	61%	17	22	77%

<sup>1)</sup> Prima della revisione del diritto in materia di acquisti pubblici vigeva un obbligo di pubblicazione limitato per le aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC. Ora tutte le aggiudicazioni superiori al valore soglia devono essere pubblicate su simap.ch, eccetto quelle per incarico diretto secondo l'allegato 5 numero 1 lettera c (l'acquisto di armi, munizioni, materiale bellico o, se sono indispensabili agli scopi di difesa e di sicurezza, di altre forniture, prestazioni edili, prestazioni di servizi e prestazioni in materia di ricerca o sviluppo) e lettera d LAPub (le commesse pubbliche nel quadro della cooperazione internazionale allo sviluppo e con i Paesi dell'Est, dell'aiuto umanitario nonché del promovimento della pace o della sicurezza umana a condizione che l'appalto non sia escluso dal campo d'applicazione della LAPub).

## Rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2022 – Amministrazione federale

Garanzia della qualità per aggiudicazioni mediante trattativa privata superiori al valore soglia OMC	2019			2020			2021			2022		
	Numero di aggiudicazioni i con «Si»	Numero totale di aggiudicazioni	Quota di «Si»	Numero di aggiudicazioni i con «Si»	Numero totale di aggiudicazioni	Quota di «Si»	Numero di aggiudicazioni i con «Si»	Numero totale di aggiudicazioni	Quota di «Si»	Numero di aggiudicazioni i con «Si»	Numero totale di aggiudicazioni	Quota di «Si»
<b>DFGP</b>												
Il volume delle prestazioni o il capitolato d'oneri sono disponibili?	4	4	100%	4	4	100%	5	5	100%	2	2	100%
Le considerazioni sull'economicità sono state documentate?	4	4	100%	4	4	100%	5	5	100%	2	2	100%
È stata fornita una motivazione scritta per l'aggiudicazione mediante trattativa privata?	4	4	100%	4	4	100%	5	5	100%	2	2	100%
La motivazione è stata verificata da giuristi e documentata?	4	4	100%	4	4	100%	5	5	100%	2	2	100%
L'aggiudicazione è stata pubblicata su SIMAP? <sup>1)</sup>	2	4	50%	2	4	50%	5	5	100%	2	2	100%
<b>DDPS</b>												
Il volume delle prestazioni o il capitolato d'oneri sono disponibili?	213	252	85%	304	304	100%	141	141	100%	154	154	100%
Le considerazioni sull'economicità sono state documentate?	225	252	89%	304	304	100%	140	141	99%	154	154	100%
È stata fornita una motivazione scritta per l'aggiudicazione mediante trattativa privata?	246	252	98%	303	304	100%	140	141	99%	150	154	97%
La motivazione è stata verificata da giuristi e documentata?	247	252	98%	303	304	100%	140	141	99%	154	154	100%
L'aggiudicazione è stata pubblicata su SIMAP?	34	252	13%	35	304	12%	52	141	37%	65	154	42%
<b>DFF</b>												
Il volume delle prestazioni o il capitolato d'oneri sono disponibili?	55	55	100%	81	82	99%	98	98	100%	86	86	100%
Le considerazioni sull'economicità sono state documentate?	55	55	100%	82	82	100%	98	98	100%	86	86	100%
È stata fornita una motivazione scritta per l'aggiudicazione mediante trattativa privata?	55	55	100%	82	82	100%	97	98	99%	86	86	100%
La motivazione è stata verificata da giuristi e documentata?	55	55	100%	81	82	99%	98	98	100%	86	86	100%
L'aggiudicazione è stata pubblicata su SIMAP?	51	55	93%	74	82	90%	96	98	98%	85	86	99%
<b>DEFR</b>												
Il volume delle prestazioni o il capitolato d'oneri sono disponibili?	9	9	100%	6	6	100%	6	6	100%	1	1	100%
Le considerazioni sull'economicità sono state documentate?	9	9	100%	6	6	100%	6	6	100%	1	1	100%
È stata fornita una motivazione scritta per l'aggiudicazione mediante trattativa privata?	9	9	100%	6	6	100%	5	6	83%	1	1	100%
La motivazione è stata verificata da giuristi e documentata?	9	9	100%	6	6	100%	5	6	83%	1	1	100%
L'aggiudicazione è stata pubblicata su SIMAP?	3	9	33%	3	6	50%	3	6	50%	1	1	100%
<b>DATEC</b>												
Il volume delle prestazioni o il capitolato d'oneri sono disponibili?	129	129	100%	112	112	100%	99	99	100%	104	104	100%
Le considerazioni sull'economicità sono state documentate?	129	129	100%	112	112	100%	99	99	100%	104	104	100%
È stata fornita una motivazione scritta per l'aggiudicazione mediante trattativa privata?	127	129	98%	112	112	100%	99	99	100%	104	104	100%
La motivazione è stata verificata da giuristi e documentata?	128	129	99%	112	112	100%	99	99	100%	104	104	100%
L'aggiudicazione è stata pubblicata su SIMAP?	124	129	96%	104	112	93%	96	99	97%	100	104	96%

<sup>1)</sup> Prima della revisione del diritto in materia di acquisti pubblici vigeva un obbligo di pubblicazione limitato per le aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC. Ora tutte le aggiudicazioni superiori al valore soglia devono essere pubblicate su simap.ch, eccetto quelle per incarico diretto secondo l'allegato 5 numero 1 lettera c (l'acquisto di armi, munizioni, materiale bellico o, se sono indispensabili agli scopi di difesa e di sicurezza, di altre forniture, prestazioni edili, prestazioni di servizi e prestazioni in materia di ricerca o sviluppo) e lettera d LAPub (le commesse pubbliche nel quadro della cooperazione internazionale allo sviluppo e con i Paesi dell'Est, dell'aiuto umanitario nonché del promovimento della pace o della sicurezza umana a condizione che l'appalto non sia escluso dal campo d'applicazione della LAPub).

## 8.5.3 Contratti nel sistema GCo per procedura di aggiudicazione

Volume dei contratti in migliaia di CHF e in %

Procedura di aggiudicazione	2019		2020		2021		2022	
	Volume dei contratti	Quota	Volume dei contratti	Quota	Volume dei contratti	Quota	Volume dei contratti	Quota
<b>Totale AF</b>	<b>4'359'722</b>	<b>100%</b>	<b>7'318'930</b>	<b>100%</b>	<b>5'068'024</b>	<b>100%</b>	<b>14'796'674</b>	<b>100%</b>
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, procedura di concorso (libera, selettiva, mediante invito <sup>1)</sup> )	2'094'950	48%	3'574'223	49%	2'265'562	45%	11'256'463	76%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, trattativa privata	1'209'932	28%	2'649'564	36%	1'873'085	37%	2'320'876	16%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, procedura di concorso (mediante invito, in singoli casi libera o selettiva)	300'634	7%	303'027	4%	204'846	4%	293'094	2%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, trattativa privata	754'205	17%	792'115	11%	724'530	14%	926'242	6%
<b>SP, CF, CaF</b>	<b>25'586</b>	<b>100%</b>	<b>58'522</b>	<b>100%</b>	<b>36'169</b>	<b>100%</b>	<b>32'135</b>	<b>100%</b>
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	11'340	44%	29'191	50%	25'866	72%	20'713	64%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, trattativa privata	8'138	32%	20'727	35%	4'659	13%	4'558	14%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	866	3%	1'457	2%	1'070	3%	571	2%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, trattativa privata	5'243	20%	7'147	12%	4'575	13%	6'294	20%
<b>DFAE</b>	<b>232'910</b>	<b>100%</b>	<b>204'939</b>	<b>100%</b>	<b>182'623</b>	<b>100%</b>	<b>207'212</b>	<b>100%</b>
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	70'785	30%	62'032	30%	70'040	38%	102'317	49%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, trattativa privata	100'171	43%	89'372	44%	59'861	33%	53'737	26%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	19'365	8%	15'657	8%	12'336	7%	11'580	6%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, trattativa privata	42'589	18%	37'878	18%	40'386	22%	39'577	19%
<b>DFI</b>	<b>152'901</b>	<b>100%</b>	<b>198'817</b>	<b>100%</b>	<b>176'690</b>	<b>100%</b>	<b>155'615</b>	<b>100%</b>
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	65'909	43%	73'353	37%	59'768	34%	63'271	41%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, trattativa privata	34'411	23%	64'640	33%	60'823	34%	39'572	25%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	15'850	10%	14'622	7%	11'770	7%	12'009	8%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, trattativa privata	36'731	24%	46'202	23%	44'329	25%	40'763	26%
<b>DFGP</b>	<b>231'444</b>	<b>100%</b>	<b>1'083'968</b>	<b>100%</b>	<b>105'638</b>	<b>100%</b>	<b>189'847</b>	<b>100%</b>
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	114'699	50%	1'007'597	93%	79'767	76%	150'255	79%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, trattativa privata	92'265	40%	57'988	5%	10'280	10%	22'018	12%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	3'909	2%	3'659	0%	2'175	2%	1'570	1%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, trattativa privata	20'571	9%	14'725	1%	13'416	13%	16'003	8%
<b>DDPS</b>	<b>2'455'404</b>	<b>100%</b>	<b>3'867'359</b>	<b>100%</b>	<b>3'164'226</b>	<b>100%</b>	<b>10'374'664</b>	<b>100%</b>
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	1'145'232	47%	1'306'154	34%	1'278'926	40%	7'957'693	77%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, trattativa privata	748'604	30%	1'960'819	51%	1'419'795	45%	1'895'224	18%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	173'301	7%	183'625	5%	105'529	3%	134'505	1%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, trattativa privata	388'267	16%	416'761	11%	359'977	11%	387'243	4%
<b>DFF</b>	<b>924'359</b>	<b>100%</b>	<b>1'435'585</b>	<b>100%</b>	<b>1'005'073</b>	<b>100%</b>	<b>1'038'244</b>	<b>100%</b>
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	522'570	57%	782'498	55%	498'468	50%	546'484	53%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, trattativa privata	165'197	18%	409'065	28%	270'955	27%	216'985	21%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	65'063	7%	61'433	4%	55'459	6%	80'813	8%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, trattativa privata	171'530	19%	182'590	13%	180'191	18%	193'962	19%
<b>DEFR</b>	<b>158'475</b>	<b>100%</b>	<b>229'914</b>	<b>100%</b>	<b>172'800</b>	<b>100%</b>	<b>181'428</b>	<b>100%</b>
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	71'982	45%	162'966	71%	101'725	59%	135'803	75%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, trattativa privata	39'949	25%	20'123	9%	29'043	17%	4'249	2%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	9'791	6%	8'910	4%	7'045	4%	6'856	4%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, trattativa privata	36'753	23%	37'915	16%	34'988	20%	34'520	19%
<b>DATEC</b>	<b>178'642</b>	<b>100%</b>	<b>239'826</b>	<b>100%</b>	<b>224'806</b>	<b>100%</b>	<b>2'617'528</b>	<b>100%</b>
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	92'434	52%	150'433	63%	151'004	67%	2'279'927	87%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, trattativa privata	21'198	12%	26'831	11%	17'669	8%	84'532	3%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	12'488	7%	13'664	6%	9'464	4%	45'190	2%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, trattativa privata	52'522	29%	48'898	20%	46'669	21%	207'879	8%

<sup>1)</sup> Fino al 2020, la procedura mediante invito per aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC era disponibile soltanto per il materiale bello e le costruzioni militari. Dal 2021 essa è disponibile anche per altri acquisti, se questi sono indispensabili agli scopi di difesa e di sicurezza.

## 8.5.4 Contratti nel sistema GCo secondo la motivazione della procedura per incarico diretto

Motivazione della procedura mediante trattativa privata	2019		2020		2021		2022	
	Volume dei contratti	Quota	Volume dei contratti	Quota	Volume dei contratti	Quota	Volume dei contratti	Quota
<b>Totale AF</b>	<b>1'964'138</b>	<b>100.0%</b>	<b>3'441'679</b>	<b>100.0%</b>	<b>2'597'615</b>	<b>100.0%</b>	<b>3'247'117</b>	<b>100.0%</b>
LAPub 21.2 a nessuna offerta o nessun offerente idoneo (pOAPub 13 a)	101'424	5.2%	15'309	0.4%	18'207	0.7%	61'335	1.9%
LAPub 21.2 b indizi per accordi illeciti in materia di concorrenza (pOAPub 13 b)	3'041	0.2%	2'001	0.1%	2'176	0.1%	1'913	0.1%
LAPub 21.2 c nessuna alternativa adeguata (pOAPub 13 c)	521'491	26.6%	1'493'641	43.4%	556'551	21.4%	572'434	17.6%
LAPub 21.2 d urgenza (pOAPub 13 d)	21'205	1.1%	75'247	2.2%	25'120	1.0%	51'098	1.6%
LAPub 21.2 e commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento), pOAPub 13 e/f/h e 36.2 d	527'174	26.8%	536'642	15.6%	522'342	20.1%	740'105	22.8%
LAPub 21.2 f prototipi (pOAPub 13 g)	16'023	0.8%	17'967	0.5%	21'397	0.8%	20'989	0.6%
LAPub 21.2 g borsa merci (pOAPub 13 i)	97	0.0%	49'834	1.4%	787	0.0%	37'523	1.2%
LAPub 21.2 h prezzo notevolmente inferiore, vendite di liquidazione (pOAPub 13 k)	11'369	0.6%	132	0.0%	7'424	0.3%	161	0.0%
LAPub 21.2 i pianificazione successiva o coordinamento al vincitore (pOAPub 13 l)	4'455	0.2%	7'889	0.2%	4'535	0.2%	29'057	0.9%
LAPub 21.3 ai fini di difesa nazionale o sicurezza	-	-	-	-	5'614	0.2%	26'702	0.8%
Commessa inferiore al valore soglia OMC (Allegato 4 LAPub, pOAPub 36.2 b, 36.2 c e 36.3)	644'266	32.8%	682'200	19.8%	644'903	24.8%	812'973	25.0%
pLAPub 3 eccezioni <sup>1)</sup>	113'165	5.8%	560'412	16.3%	788'552	30.4%	892'830	27.5%
Altri motivi	149	0.0%	175	0.0%	-	-	-	-
Non attribuito	278	0.0%	229	0.0%	7	0.0%	-	-

<sup>1)</sup> Prima della revisione del diritto in materia di acquisti pubblici, le eccezioni rientravano parzialmente nel campo d'applicazione della vOAPub (cap. 3). Ora sono invece totalmente escluse dal campo d'applicazione della LAPub e della OAPub:

	pLAPub Eccezioni ⇒ 3. Cap. OAPub	LAPub Eccezioni ⇒ Nessuna applicazione	Totale
	<b>Totale AF 2022</b>	<b>892'830</b>	<b>151'348</b>
istituti (pLAPub 3.1 a, LAPub 10.1 e)	2'785	3'373	6'157
programmi d'aiuto in materia di agricoltura o alimentazione (pLAPub 3.1 b, LAPub 10.1 h1)	-	9'293	9'293
trattati internazionali (pLAPub 3.1 c, LAPub 10.1 h2)	1'123	11'722	12'845
organizzazioni internazionali (pLAPub 3.1 d, LAPub 10.1 h3)	47	2'370	2'418
armi, munizioni, materiale bellico (pLAPub 3.1 e)	9'448	-	9'448
cooperazione internazionale (LAPub 10.1 h4)	-	215	215
buoni costumi, ordine pubblico, sicurezza (pLAPub 3.2 a, LAPub 10.4 a)	55'810	72'683	128'493
protezione della salute e della vita (pLAPub 3.2 b, LAPub 10.4 b)	823'617	51'143	874'760
proprietà intellettuale (pLAPub 3.2 c, LAPub 10.4 c)	-	548	548

Gli acquisti che sono totalmente esclusi dal campo d'applicazione dell'articolo 10 LAPub non sono riportati né nel presente rapporto, né nell'elenco degli acquisti d'importo uguale o superiore a 50 000 franchi, né nel rapporto annuale congiunto dei servizi centrali d'acquisto (volume dei contratti pari a fr. 151 mio.). I contratti che si riferiscono alle eccezioni secondo l'articolo 10 LAPub continuano a essere registrati nel sistema GCo, purché non contengano metadati confidenziali (ora nel campo d'applicazione giuridico relativo al non assoggettamento alla LAPub). Per gli appalti di cui all'articolo 10 capoverso 1 lettera h LAPub è prescritto un obbligo di documentazione.

## Rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2022 – Amministrazione federale

	2019		2020		2021		2022	
Volume dei contratti in migliaia di CHF e in %	Volume dei contratti	Quota	Volume dei contratti	Quota	Volume dei contratti	Quota	Volume dei contratti	Quota
<b>Motivazione della procedura mediante trattativa privata</b>								
<b>SP, CF, CaF</b>	<b>13'381</b>	<b>100.0%</b>	<b>27'874</b>	<b>100.0%</b>	<b>9'234</b>	<b>100.0%</b>	<b>10'852</b>	<b>100.0%</b>
LAPub 21.2 a nessuna offerta o nessun offerente idoneo (pOAPub 13 a)	2'113	15.8%	2'253	8.1%	258	2.8%	2'059	19.0%
LAPub 21.2 c nessuna alternativa adeguata (pOAPub 13 c)	5'933	44.3%	11'704	42.0%	4'401	47.7%	2'729	25.1%
LAPub 21.2 d urgenza (pOAPub 13 d)	-	-	6'785	24.3%	-	-	12	0.1%
LAPub 21.2 e commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento), pOAPub 13 e/f/h e 36.2 d	969	7.2%	-	-	75	0.8%	274	2.5%
LAPub 21.2 f prototipi (pOAPub 13 g)	-	-	-	-	212	2.3%	-	-
Commessa inferiore al valore soglia OMC (Allegato 4 LAPub, pOAPub 36.2 b, 36.2 c e 36.3)	4'124	30.8%	7'097	25.5%	4'287	46.4%	5'778	53.2%
pLAPub 3 eccezioni <sup>1)</sup>	-	-	35	0.1%	-	-	-	-
Non attribuito	241	1.8%	-	-	-	-	-	-
<b>DFAE</b>	<b>142'760</b>	<b>100.0%</b>	<b>127'250</b>	<b>100.0%</b>	<b>100'247</b>	<b>100.0%</b>	<b>93'315</b>	<b>100.0%</b>
LAPub 21.2 a nessuna offerta o nessun offerente idoneo (pOAPub 13 a)	267	0.2%	562	0.4%	331	0.3%	1'519	1.6%
LAPub 21.2 b indizi per accordi illeciti in materia di concorrenza (pOAPub 13 b)	5	0.0%	-	-	-	-	-	-
LAPub 21.2 c nessuna alternativa adeguata (pOAPub 13 c)	10'709	7.5%	3'785	3.0%	9'016	9.0%	5'326	5.7%
LAPub 21.2 d urgenza (pOAPub 13 d)	915	0.6%	1'045	0.8%	4'266	4.3%	2'978	3.2%
LAPub 21.2 e commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento), pOAPub 13 e/f/h e 36.2 d	66'794	46.8%	41'744	32.8%	45'593	45.5%	45'475	48.7%
LAPub 21.2 g borsa merci (pOAPub 13 i)	26	0.0%	-	-	-	-	-	-
LAPub 21.2 i pianificazione successiva o coordinamento al vincitore (pOAPub 13 l)	246	0.2%	88	0.1%	-	-	-	-
Commessa inferiore al valore soglia OMC (Allegato 4 LAPub, pOAPub 36.2 b, 36.2 c e 36.3)	38'973	27.3%	34'548	27.1%	37'976	37.9%	38'016	40.7%
pLAPub 3 eccezioni <sup>1)</sup>	24'664	17.3%	45'429	35.7%	3'065	3.1%	-	-
Altri motivi	149	0.1%	49	0.0%	-	-	-	-
Non attribuito	11	0.0%	-	-	-	-	-	-
<b>DFI</b>	<b>71'142</b>	<b>100.0%</b>	<b>110'842</b>	<b>100.0%</b>	<b>105'152</b>	<b>100.0%</b>	<b>80'336</b>	<b>100.0%</b>
LAPub 21.2 a nessuna offerta o nessun offerente idoneo (pOAPub 13 a)	1'281	1.8%	2'162	2.0%	2'018	1.9%	1'667	2.1%
LAPub 21.2 c nessuna alternativa adeguata (pOAPub 13 c)	30'260	42.5%	28'601	25.8%	43'249	41.1%	28'951	36.0%
LAPub 21.2 d urgenza (pOAPub 13 d)	7	0.0%	39'426	35.6%	1'883	1.8%	187	0.2%
LAPub 21.2 e commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento), pOAPub 13 e/f/h e 36.2 d	231	0.3%	720	0.6%	20'982	20.0%	12'413	15.5%
LAPub 21.2 f prototipi (pOAPub 13 g)	-	-	-	-	323	0.3%	-	-
Commessa inferiore al valore soglia OMC (Allegato 4 LAPub, pOAPub 36.2 b, 36.2 c e 36.3)	33'105	46.5%	38'358	34.6%	35'038	33.3%	36'485	45.4%
pLAPub 3 eccezioni <sup>1)</sup>	6'259	8.8%	1'449	1.3%	1'660	1.6%	634	0.8%
Altri motivi	-	-	126	0.1%	-	-	-	-
<b>DFGP</b>	<b>112'836</b>	<b>100.0%</b>	<b>72'713</b>	<b>100.0%</b>	<b>23'696</b>	<b>100.0%</b>	<b>38'022</b>	<b>100.0%</b>
LAPub 21.2 a nessuna offerta o nessun offerente idoneo (pOAPub 13 a)	81'770	72.5%	130	0.2%	666	2.8%	801	2.1%
LAPub 21.2 c nessuna alternativa adeguata (pOAPub 13 c)	12'662	11.2%	56'588	77.8%	7'124	30.1%	7'812	20.5%
LAPub 21.2 d urgenza (pOAPub 13 d)	-	-	-	-	534	2.3%	13'779	36.2%
LAPub 21.2 e commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento), pOAPub 13 e/f/h e 36.2 d	779	0.7%	1'154	1.6%	3'251	13.7%	1'364	3.6%
LAPub 21.2 f prototipi (pOAPub 13 g)	-	-	1	0.0%	-	-	-	-
Commessa inferiore al valore soglia OMC (Allegato 4 LAPub, pOAPub 36.2 b, 36.2 c e 36.3)	16'766	14.9%	12'912	17.8%	12'122	51.2%	14'265	37.5%
pLAPub 3 eccezioni <sup>1)</sup>	858	0.8%	1'927	2.7%	-	-	-	-

<sup>1)</sup> Prima della revisione del diritto in materia di acquisti pubblici, le eccezioni rientravano parzialmente nel campo d'applicazione della vOAPub (cap. 3).

## Rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2022 – Amministrazione federale

<b>DDPS</b>	<b>1'136'871</b>	<b>100.0%</b>	<b>2'377'580</b>	<b>100.0%</b>	<b>1'779'771</b>	<b>100.0%</b>	<b>2'282'467</b>	<b>100.0%</b>
LAPub 21.2 a nessuna offerta o nessun offerente idoneo (pOAPub 13 a)	1'684	0.1%	323	0.0%	1'969	0.1%	40'038	1.8%
LAPub 21.2 b indizi per accordi illeciti in materia di concorrenza (pOAPub 13 b)	2'870	0.3%	1'999	0.1%	2'173	0.1%	1'901	0.1%
LAPub 21.2 c nessuna alternativa adeguata (pOAPub 13 c)	264'611	23.3%	967'784	40.7%	214'060	12.0%	269'027	11.8%
LAPub 21.2 d urgenza (pOAPub 13 d)	19'345	1.7%	17'329	0.7%	12'828	0.7%	9'320	0.4%
LAPub 21.2 e commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento), pOAPub 13 e/f/h e 36.2 d	425'831	37.5%	474'003	19.9%	423'615	23.8%	643'821	28.2%
LAPub 21.2 f prototipi (pOAPub 13 g)	15'809	1.4%	16'734	0.7%	20'677	1.2%	20'989	0.9%
LAPub 21.2 g borsa merci (pOAPub 13 i)	70	0.0%	49'834	2.1%	786	0.0%	37'523	1.6%
LAPub 21.2 h prezzo notevolmente inferiore, vendite di liquidazione (pOAPub 13 k)	11'369	1.0%	-	-	7'404	0.4%	161	0.0%
LAPub 21.2 i pianificazione successiva o coordinamento al vincitore (pOAPub 13 l)	230	0.0%	1'045	0.0%	3'962	0.2%	9'175	0.4%
LAPub 21.3 ai fini di difesa nazionale o sicurezza	-	-	-	-	5'504	0.3%	26'702	1.2%
Commessa inferiore al valore soglia OMC (Allegato 4 LAPub, pOAPub 36.2 b, 36.2 c e 36.3)	317'774	28.0%	351'295	14.8%	320'589	18.0%	339'060	14.9%
pLAPub 3 eccezioni1)	77'278	6.8%	497'021	20.9%	766'203	43.1%	884'751	38.8%
Non attribuito	-	-	211	0.0%	-	-	-	-
<b>DDP</b>	<b>336'727</b>	<b>100.0%</b>	<b>591'654</b>	<b>100.0%</b>	<b>451'146</b>	<b>100.0%</b>	<b>410'947</b>	<b>100.0%</b>
LAPub 21.2 a nessuna offerta o nessun offerente idoneo (pOAPub 13 a)	14'051	4.2%	9'429	1.6%	756	0.2%	6'805	1.7%
LAPub 21.2 b indizi per accordi illeciti in materia di concorrenza (pOAPub 13 b)	-	-	-	-	3	0.0%	12	0.0%
LAPub 21.2 c nessuna alternativa adeguata (pOAPub 13 c)	139'209	41.3%	390'029	65.9%	243'710	54.0%	171'495	41.7%
LAPub 21.2 d urgenza (pOAPub 13 d)	410	0.1%	9'164	1.5%	4'678	1.0%	5'235	1.3%
LAPub 21.2 e commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento), pOAPub 13 e/f/h e 36.2 d	25'983	7.7%	12'845	2.2%	24'717	5.5%	25'483	6.2%
LAPub 21.2 f prototipi (pOAPub 13 g)	71	0.0%	-	-	155	0.0%	-	-
LAPub 21.2 i pianificazione successiva o coordinamento al vincitore (pOAPub 13 l)	3'979	1.2%	6'756	1.1%	573	0.1%	19'882	4.8%
LAPub 21.3 ai fini di difesa nazionale o sicurezza	-	-	-	-	103	0.0%	-	-
Commessa inferiore al valore soglia OMC (Allegato 4 LAPub, pOAPub 36.2 b, 36.2 c e 36.3)	152'405	45.3%	160'908	27.2%	159'136	35.3%	174'739	42.5%
pLAPub 3 eccezioni1)	594	0.2%	2'505	0.4%	17'308	3.8%	7'297	1.8%
Non attribuito	26	0.0%	18	0.0%	7	0.0%	-	-
<b>DEFR</b>	<b>76'701</b>	<b>100.0%</b>	<b>58'038</b>	<b>100.0%</b>	<b>64'030</b>	<b>100.0%</b>	<b>38'769</b>	<b>100.0%</b>
LAPub 21.2 a nessuna offerta o nessun offerente idoneo (pOAPub 13 a)	-	-	65	0.1%	11'638	18.2%	537	1.4%
LAPub 21.2 c nessuna alternativa adeguata (pOAPub 13 c)	36'166	47.2%	9'805	16.9%	16'574	25.9%	3'060	7.9%
LAPub 21.2 d urgenza (pOAPub 13 d)	-	-	1'241	2.1%	931	1.5%	708	1.8%
LAPub 21.2 e commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento), pOAPub 13 e/f/h e 36.2 d	4'119	5.4%	5'272	9.1%	1'344	2.1%	1'992	5.1%
LAPub 21.3 ai fini di difesa nazionale o sicurezza	-	-	-	-	7	0.0%	-	-
Commessa inferiore al valore soglia OMC (Allegato 4 LAPub, pOAPub 36.2 b, 36.2 c e 36.3)	34'975	45.6%	34'080	58.7%	33'536	52.4%	32'472	83.8%
pLAPub 3 eccezioni1)	1'440	1.9%	7'575	13.1%	-	-	-	-
<b>DATEC</b>	<b>73'720</b>	<b>100.0%</b>	<b>75'729</b>	<b>100.0%</b>	<b>64'339</b>	<b>100.0%</b>	<b>292'411</b>	<b>100.0%</b>
LAPub 21.2 a nessuna offerta o nessun offerente idoneo (pOAPub 13 a)	259	0.4%	385	0.5%	571	0.9%	7'907	2.7%
LAPub 21.2 b indizi per accordi illeciti in materia di concorrenza (pOAPub 13 b)	165	0.2%	1	0.0%	-	-	-	-
LAPub 21.2 c nessuna alternativa adeguata (pOAPub 13 c)	21'941	29.8%	25'346	33.5%	18'417	28.6%	84'034	28.7%
LAPub 21.2 d urgenza (pOAPub 13 d)	528	0.7%	257	0.3%	-	-	18'880	6.5%
LAPub 21.2 e commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento), pOAPub 13 e/f/h e 36.2 d	2'467	3.3%	903	1.2%	2'763	4.3%	9'284	3.2%
LAPub 21.2 f prototipi (pOAPub 13 g)	143	0.2%	1'232	1.6%	30	0.0%	-	-
LAPub 21.2 g borsa merci (pOAPub 13 i)	-	-	-	-	1	0.0%	-	-
LAPub 21.2 h prezzo notevolmente inferiore, vendite di liquidazione (pOAPub 13 k)	-	-	132	0.2%	20	0.0%	-	-
Commessa inferiore al valore soglia OMC (Allegato 4 LAPub, pOAPub 36.2 b, 36.2 c e 36.3)	46'145	62.6%	43'002	56.8%	42'221	65.6%	172'158	58.9%
pLAPub 3 eccezioni1)	2'072	2.8%	4'470	5.9%	316	0.5%	149	0.1%

1) Prima della revisione del diritto in materia di acquisti pubblici, le eccezioni rientravano parzialmente nel campo d'applicazione della vOAPub (cap. 3).



## 8.6 Analisi relativa ai fornitori

### 8.6.1 Pagamenti per acquisti: i cinque maggiori fornitori per ambito d'acquisto

#### Costruzioni

Creditore/fornitore	Cantone	Paese	1'000 CHF
487914293 Implenia Svizzera SA	ZH	CH	127'900
480067800 Marti AG Bern, Moosseedorf	BE	CH	120'003
486476992 Implenia Svizzera SA impresa di costruzione	AG	CH	54'468
480493014 csc costruzioni sa	TI	CH	50'828
482531290 Marti Gesamtleistungen AG	BE	CH	44'090
Altri fornitori			2'131'200
<b>Totale</b>			<b>2'528'490</b>

#### Beni

Creditore/fornitore	Cantone	Paese	1'000 CHF
001957737 U.S. Department of Defense		US	253'643
480213412 General Dynamics European Land Systems - Mowag GmbH	TG	CH	114'487
482386989 SwissP Defence SA	BE	CH	73'127
481777261 Safran Vectronix SA	SG	CH	56'978
480432612 RUAG SA	LU	CH	56'939
Altri fornitori			1'768'107
<b>Totale</b>			<b>2'323'282</b>

#### TIC

Creditore/fornitore	Cantone	Paese	1'000 CHF
480014468 Swisscom (Svizzera) SA	BE	CH	123'842
481666931 SAP (Svizzera) SA	BE	CH	45'082
483248357 Atos AG	ZH	CH	41'980
532269094 ELBIT SYSTEMS C4I AND CYBER LTD		IL	36'338
480745764 BUSINESS IT AG	BS	CH	33'521
Altri fornitori			1'044'432
<b>Totale</b>			<b>1'325'194</b>

#### Prestazioni di servizi (escl. TIC e consulenza)

Creditore/fornitore	Cantone	Paese	1'000 CHF
480432873 Thales Simulation & Training SA	BE	CH	42'032
487858045 ORS SERVICE AG	ZH	CH	39'869
485591726 Asyl-Organisation Zürich (AOZ)	ZH	CH	36'951
480796713 Swisscontact, Schweiz. Stiftung für techn. Entwicklungszusammenarbeit	ZH	CH	31'485
486604494 Poste CH SA	BE	CH	24'532
Altri fornitori			747'725
<b>Totale</b>			<b>922'595</b>

#### Consulenza

Creditore/fornitore	Cantone	Paese	1'000 CHF
480071380 Proviande società cooperativa	BE	CH	6'161
484462296 Deloitte Consulting SA	ZH	CH	3'860
480945877 Eraneos Switzerland SA	ZH	CH	3'672
480256135 TSM Fiduciaria S. a g. l.	BE	CH	3'273
482724333 Hintermann & Weber SA	BL	CH	3'185
Altri fornitori			160'547
<b>Totale</b>			<b>180'699</b>

## 8.6.2 Pagamenti per acquisti: i 40 maggiori fornitori

Creditore/fornitore	Cantone	Paese	1'000 CHF
001957737 U.S. Department of Defense	#	US	253'895
480014468 Swisscom (Svizzera) SA	BE	CH	129'601
487914293 Implen SA	ZH	CH	127'902
480067800 Marti AG Bern, Moosseedorf	BE	CH	120'008
480213412 General Dynamics European Land Systems - Mowag GmbH	TG	CH	118'985
482386989 SwissP Defence SA	BE	CH	73'127
480432612 RUAG SA	LU	CH	65'696
481777261 Safran Vectronix SA	SG	CH	57'177
480936165 Global IT AG	ZH	CH	55'797
486476992 Implen SA impresa di costruzione	AG	CH	54'468
482134587 swenex - swiss energy exchange Ltd	LU	CH	53'857
480493014 csc costruzioni sa	TI	CH	50'828
480432873 Thales Simulation & Training SA	BE	CH	49'201
480853084 Securitas SA Società svizzera di vigilanza	BE	CH	46'876
480480506 RUAG SA	BE	CH	46'874
481666931 SAP (Svizzera) SA	BE	CH	45'276
482531290 Marti Gesamtleistungen AG	BE	CH	44'090
483248357 Atos AG	ZH	CH	44'090
481546609 KIBAG Bauleistungen AG	TG	CH	43'550
487858045 ORS SERVICE AG	ZH	CH	40'175
480405380 Frutiger AG	BE	CH	38'557
392915948 THALES LAS FRANCE SAS	#	FR	38'458
485591726 Asyl-Organisation Zürich (AOZ)	ZH	CH	37'824
482764180 B. Braun Medical AG	LU	CH	37'229
532269094 ELBIT SYSTEMS C4I AND CYBER LTD	#	IL	36'338
480479739 Arge KER450	TI	CH	35'559
483255626 Marti Tunnel SA	BE	CH	34'909
481977148 PORR SUISSE AG	UR	CH	34'799
480745764 BUSINESS IT AG	BS	CH	34'465
480033140 PILATUS Flugzeugwerke AG	NW	CH	33'260
480697783 NOVO Business Consultants AG	BE	CH	32'819
482789724 Adnovum SA	ZH	CH	32'653
480138163 Anliker AG Bauunternehmung	LU	CH	32'243
480071605 Gemalto SA	AG	CH	32'205
480057413 Mancini & Marti SA	TI	CH	31'654
480796713 Swisscontact, Schweiz. Stiftung für techn. Entwicklungszusammenarbeit	ZH	CH	31'515
480008192 IBM Svizzera SA	ZH	CH	30'025
482312840 Microsoft Svizzera Sagl	ZH	CH	29'946
481935765 TotalEnergies Aviation Suisse SA	GE	CH	29'196
486477040 Implen SA impresa di costruzione	UR	CH	28'835
<b>Totale dei 40 maggiori creditori dell'AF</b>			<b>2'193'960</b>
<b>Totale AF pagamenti per acquisti 2022</b>			<b>7'280'259</b>

### 8.6.3 Distribuzione geografica dei fornitori

#### Cantoni prevalentemente di lingua tedesca

Anno del pagamento	2019	2020	2021	2022
<b>Cantone</b>	* 1'000 CHF	* 1'000 CHF	* 1'000 CHF	* 1'000 CHF
<b>Totale</b>	<b>4'545'481</b>	<b>5'207'505</b>	<b>5'396'999</b>	<b>5'438'501</b>
Berna	1'549'222	1'697'416	1'727'591	1'627'609
Zurigo	1'493'423	1'478'021	1'658'907	1'693'091
Lucerna	318'890	480'826	455'798	376'779
Basilea Città	100'288	237'065	392'595	484'463
Turgovia	165'942	197'946	184'642	219'916
Argovia	155'088	168'494	185'729	256'406
Zugo	106'022	211'871	182'865	115'540
San Gallo	137'536	135'774	165'097	174'682
Grigioni	119'292	184'769	80'198	83'184
Soletta	120'375	108'347	97'245	122'638
Nidvaldo	83'795	58'239	74'529	77'465
Uri	53'900	44'020	52'260	88'713
Basilea Campagna	48'119	55'933	47'108	42'452
Svitto	36'032	52'425	43'043	29'205
Sciaffusa	16'645	33'288	16'174	16'283
Glarona	21'179	36'323	9'696	9'965
Obvaldo	14'492	20'844	15'689	13'220
Appenzello Esterno	4'323	5'297	6'689	6'209
Appenzello Interno	917	607	1'144	682

#### Non attribuito

Anno del pagamento	2019	2020	2021	2022
<b>Paese</b>	* 1'000 CHF	* 1'000 CHF	* 1'000 CHF	* 1'000 CHF
Non attribuito	142'036	175'298	150'415	150'469

#### Cantoni prevalentemente di lingua francese

Anno del pagamento	2019	2020	2021	2022
<b>Cantone</b>	* 1'000 CHF	* 1'000 CHF	* 1'000 CHF	* 1'000 CHF
<b>Totale</b>	<b>615'338</b>	<b>567'394</b>	<b>598'586</b>	<b>518'631</b>
Vaud	153'528	155'468	171'406	167'033
Friburgo	174'987	144'626	152'029	117'420
Ginevra	134'195	114'090	147'219	111'336
Neuchâtel	98'186	84'623	70'169	74'214
Vallese	39'627	43'090	41'122	39'027
Giura	14'814	25'498	16'641	9'602

#### Ticino

Anno del pagamento	2019	2020	2021	2022
<b>Cantone</b>	* 1'000 CHF	* 1'000 CHF	* 1'000 CHF	* 1'000 CHF
Ticino	246'709	325'129	393'794	346'859

#### Estero

Anno del pagamento	2019	2020	2021	2022
<b>Paese</b>	* 1'000 CHF	* 1'000 CHF	* 1'000 CHF	* 1'000 CHF
<b>Totale</b>	<b>559'032</b>	<b>886'386</b>	<b>550'171</b>	<b>825'799</b>
Germania	265'976	209'389	194'630	149'805
USA	32'081	68'574	39'815	341'740
Israele	53'280	157'724	63'696	86'435
Francia	50'076	41'158	103'714	72'513
Svezia	19'433	160'670	14'914	35'071
Austria	20'941	24'618	22'932	28'015
Tailandia	0	61'786	19	111
Altri Paesi	117'244	162'468	110'451	112'108

A fine 2022 è stato possibile attribuire al 97,9 per cento dei pagamenti ai creditori dell'Amministrazione federale un numero DUNS. Il restante 2,1 per cento dei pagamenti figura alla voce «Non attribuito».

## 8.7 Anomalie nelle commesse successiva, periodo di rilevamento 2018–2021

Pagamenti per acquisti in migliaia di CHF, categoria d'acquisto «18 Prestazioni di servizi»

Fornitori presi in esame, per volume	Totale 2015 - 2018	Totale 2016 - 2019	Totale 2017 - 2020	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFP	DEFR	DATEC	Totale 2018 - 2021
<b>Totale</b>	<b>3'457'588</b>	<b>3'694'616</b>	<b>3'977'838</b>	<b>112'141</b>	<b>553'745</b>	<b>546'966</b>	<b>548'937</b>	<b>873'006</b>	<b>775'471</b>	<b>425'340</b>	<b>549'143</b>	<b>4'384'748</b>
Senza anomalie	3'148'108	3'406'060	3'671'339	96'106	524'739	488'360	521'393	792'925	751'737	407'667	487'294	4'070'222
Con anomalie	309'480	288'556	306'499	16'034	29'006	58'605	27'544	80'081	23'734	17'674	61'848	314'526
La relazione commerciale è o sarà oggetto di un bando	28'801	40'424	25'780	370	-	18'235	894	3'839	2'223	1'262	809	27'633
La relazione commerciale è o sarà conclusa	89'338	61'163	52'006	348	3'539	10'057	1'098	17'150	4'284	5'481	5'870	47'827
La relazione commerciale proseguirà, motivazione disponibile	191'341	186'969	228'713	15'317	25'467	30'313	25'551	59'092	17'226	10'931	55'169	239'066
Quota «Senza anomalie»	91.05%	92.19%	92.29%	85.70%	94.76%	89.29%	94.98%	90.83%	96.94%	95.84%	88.74%	92.83%

StatPA: numero di fornitori, categoria d'acquisto «18 Prestazioni di servizi»

Fornitori presi in esame, per numero	Totale 2015 - 2018	Totale 2016 - 2019	Totale 2017 - 2020	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFP	DEFR	DATEC	Totale 2018 - 2021
<b>Totale</b>	<b>26'565</b>	<b>26'590</b>	<b>25'966</b>	<b>641</b>	<b>1'617</b>	<b>3'866</b>	<b>1'570</b>	<b>8'263</b>	<b>3'035</b>	<b>2'763</b>	<b>3'969</b>	<b>25'724</b>
Senza anomalie	26'163	26'213	25'542	633	1'594	3'809	1'555	8'165	2'998	2'729	3'852	25'335
Con anomalie	402	377	424	8	23	57	15	98	37	34	117	389
La relazione commerciale è o sarà oggetto di un bando	37	44	33	2	-	8	2	11	7	5	1	36
La relazione commerciale è o sarà conclusa	115	104	103	1	8	22	3	22	9	12	19	96
La relazione commerciale proseguirà, motivazione disponibile	250	229	288	5	15	27	10	65	21	17	97	257
Quota «Senza anomalie»	98.49%	98.58%	98.37%	98.75%	98.58%	98.53%	99.04%	98.81%	98.78%	98.77%	97.05%	98.49%

StatPA: numero di fornitori, categoria d'acquisto «18 Prestazioni di servizi»

Fornitori presi in esame, per numero, entrate e uscite	2015 - 2018	2016 - 2019	2017 - 2020	Uscite	Entrate	2018 - 2021
<b>Totale</b>	<b>26'565</b>	<b>26'590</b>	<b>25'966</b>			<b>25'724</b>
Senza anomalie	26'163	26'213	25'542			25'335
Con anomalie	402	377	424	-157	122	389
Quota «Senza anomalie»	98.49%	98.58%	98.37%			98.49%

## 8.8 Monitoraggio dell'attuazione della strategia in materia di appalti pubblici

### 8.8.1 Ponderazione media dei criteri di aggiudicazione

	Beni		Edilizia e genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi				Edilizia e genio civile: prestazioni edili				Totale
	armasuisse	UFCL	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL	Settore dei PF	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL	Settore dei PF	
<b>Prezzo</b>	44%	42%	30%	30%	30%	42%	57%	50%	57%	48%	41%
<b>Qualità (offerente e prodotto/offerta)</b>	56%	55%	69%	69%	71%	58%	42%	50%	44%	52%	59%
Sostenibilità	6%	8%	0%	2%	7%	3%	0%	2%	9%	1%	2%
Innovazione	0%	2%	0%	0%	3%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Altri criteri qualitativi (ad es. referenze, garanzia della qualità, organizzazione, scadenze ecc.)	50%	45%	64%	67%	57%	55%	40%	45%	33%	51%	54%
Plausibilità dell'offerta <sup>1)</sup>			5%	0%	4%	0%	0%	3%	0%	0%	1%
Affidabilità del prezzo <sup>1)</sup>			0%	0%	0%	0%	2%	0%	2%	0%	1%
<b>Altri criteri (ad es. plurilinguismo)</b>	0%	2%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

<sup>1)</sup> Questi due criteri di aggiudicazione vengono rilevati soltanto nel questionario relativo all'ambito «Costruzioni».

Nei concorsi di progettazione vengono stabiliti criteri di valutazione che non sono sottoposti a ponderazione:

Sono stati definiti dei criteri di valutazione per tutte le dimensioni della sostenibilità? <i>È necessario selezionare un'opzione</i>	Edilizia: concorso di progettazione				Totale
	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL	Settore dei PF	
Si, per tutte le dimensioni	0	0	2	3	5
No	2	0	0	0	2
Non rilevante	1	5	7	2	15

### 8.8.2 Tipo di prestazione

Tipo di prestazione	Beni		Edilizia e genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi				Edilizia e genio civile: prestazioni edili				Totale	Quota
	armasuisse	UFCL	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL	Settore dei PF	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL	Settore dei PF		
Non standardizzata	2	9	13	134	12	18	29	80	24	12	333	90%
Standardizzata	3	9	5	5	0	0	1	6	0	8	37	10%

### 8.8.3 Criteri riferiti alla qualità nell'appalto

Sono stati formulati criteri riferiti alla qualità? <i>Sono possibili più risposte</i>	Beni		Genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi			Genio civile: prestazioni edili			Totale	Quota di «Si» nei 240 bandi esaminati
	armasuisse	UFCL	armasuisse Immobili	USTRA	Settore dei PF	armasuisse Immobili	USTRA	Settore dei PF		
Si, nell'ambito dei criteri di idoneità	1	12	5	53	0	2	22	0	95	40%
Si, nell'ambito delle specifiche tecniche	5	16	3	72	1	1	47	0	145	60%
Si, nell'ambito dei criteri di aggiudicazione	5	14	7	124	1	3	73	0	227	95%
No	0	0	0	4	0	0	2	0	6	3%

I criteri riferiti alla qualità vengono rilevati nel questionario soltanto per gli ambiti «Beni» e «Genio civile».

### 8.8.4 Considerazione dei criteri economici negli appalti sostenibili

	Beni		Edilizia e genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi				Edilizia e genio civile: prestazioni edili				Totale	Quota di «Si» nei 341 bandi esaminati
	armasuisse	UFCL	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL	Settore dei PF	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL	Settore dei PF		
<i>Ambito «Costruzioni»</i> : il bando contiene disposizioni che influiscono sui costi del ciclo di vita dell'opera? <sup>*</sup> (numero di «Si»)	4	13	5	14	2	2	12	19	8	15	94	28%
<i>Ambito «Beni»</i> : sono stati considerati i costi del ciclo di vita (costi di esercizio complessivi)? (numero di «Si»)												
Se sì: quali elementi di costo sono stati considerati? ( <i>sono possibili più risposte</i> )												
Costi per l'acquisto	4	11	5	13	1	2	12	11	7	2	68	20%
Costi per l'esercizio	3	10	1	13	2	2	6	9	2	14	62	18%
Costi per la manutenzione	2	10	1	12	2	2	12	14	4	14	73	21%
Costi per lo smaltimento	0	8	0	12	0	1	6	4	1	3	35	10%
Costi e benefici nell'organizzazione	0	0	0	1	0	0	6	0	4	2	13	4%
Costi esterni (valori pecunari)	0	1	0	0	0	0	6	0	0	2	9	3%

\* Escluse le prestazioni del mandatario, senza responsabilità per l'intero progetto

## 8.8.5 Considerazione dei criteri sociali negli appalti sostenibili

Numero di «Si» nei bandi esaminati	Beni		Quota di «Si» nei 23 bandi esaminati	
	armasuisse	UFCL	Totale	
Sono state richieste prove del rispetto dei criteri sociali, compresa la parità salariale?*( numero di «Si» )	5	18	23	100%
Nel bando è stata richiesta l'indicazione del Paese d'origine dei beni? (numero di «Si» )	2	13	15	65%
Sono stati effettuati altri chiarimenti al fine di accertare l'adempimento dei criteri sociali, compresa la parità salariale? (numero di «Si» )	1	0	1	4%
Se sì, quali? (sono possibili più risposte)				
Consultazione del servizio specializzato	0	0	0	
Verifica e ispezione sul posto	1	0	1	
Altri chiarimenti	0	0	0	

\* La domanda recita così: «Quali prove del rispetto dei criteri sociali, compresa la parità salariale, ha fornito l'offerente?». La risposta era affermativa nei seguenti casi: autodichiarazione della CA firmata, conferma firmata, altre prove: «testo libero».

Uno o più offerenti sono stati esclusi per non aver soddisfatto i requisiti sociali minimi?	Beni		Totale
	armasuisse	UFCL	
<i>È necessario selezionare un'opzione</i>			
Sì	1	0	1
No	4	18	22

## 8.8.6 Considerazione dei criteri ecologici negli appalti sostenibili

Sono stati formulati altri criteri ecologici? (oltre alle condizioni di partecipazione e alle prescrizioni legali)	Beni		Genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi			Genio civile: prestazioni edili			Totale	Quota di «Si» nei 240 bandi esaminati
	armasuisse	UFCL	armasuisse Immobili	USTRA	Settore dei PF	armasuisse Immobili	USTRA	Settore dei PF		
<i>Sono possibili più risposte</i>										
Sì, nell'ambito dei criteri di idoneità*	0	2							-	-
Sì, nell'ambito delle specifiche tecniche	1	5	1	10	0	1	25	0	43	18%
Sì, nell'ambito dei criteri di aggiudicazione	0	8	1	22	1	0	15	0	47	20%
Sì, una combinazione di specifiche tecniche (quale requisito minimo) e criteri di aggiudicazione («prestazione migliore quale requisito»)*	0	2							-	-
No / Non rilevante	4	8	5	96	0	2	38	0	153	64%

\* Questa possibilità di risposta viene rilevata soltanto nel questionario relativo all'ambito «Beni».

## Rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2022 – Amministrazione federale

Quali prove del rispetto dei criteri ecologici ha fornito l'offerente?	Beni		
	armasuisse	UFCL	Totale
<i>Sono possibili più risposte (non si tratta di un campo obbligatorio)</i>			
Marchio ambientale	0	7	7
Altre prove	0	4	4
Nessuna prova	5	3	8

L'aggiudicatario ha soddisfatto i criteri ecologici meglio rispetto al secondo classificato?	Beni		
	armasuisse	UFCL	Totale
<i>È necessario selezionare un'opzione</i>			
Sì	0	5	5
No	0	4	4
In maniera identica	5	9	14

Il bando esige il rispetto di norme ecologiche?*	Edilizia e genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi				Edilizia e genio civile: prestazioni edili				Totale	Quota di «Sì» nei 318 bandi esaminati
	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL	Settore dei PF	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL	Settore dei PF		
Sì	7	50	8	6	25	56	22	17	191	60%
No	0	12	1	0	0	4	1	0	18	6%
Non rilevante	3	71	0	0	5	26	1	3	109	34%

\* Escluse le prestazioni del mandatario, senza responsabilità per l'intero progetto

Quali tematiche ecologiche sono state integrate nelle prescrizioni rilevanti per il contratto? (ad es. criteri o descrizione delle prestazioni)	Genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi			Genio civile: prestazioni edili			Totale	Quota di «Sì» nei 217 bandi esaminati
	armasuisse Immobili	USTRA	Settore dei PF	armasuisse Immobili	USTRA	Settore dei PF		
<i>Sono possibili più risposte</i>								
Consumo energetico	0	7	1	0	12	0	20	9%
Protezione del clima	0	1	1	0	6	0	8	4%
Consumo di materiale	3	18	0	0	12	0	33	15%
Consumo di acqua	1	1	1	0	15	0	18	8%
Rinuncia all'uso di sostanze inquinanti	1	18	1	0	23	0	43	20%
Durata di vita dei prodotti	0	20	1	0	24	0	45	21%
Riciclaggio	4	7	1	1	26	0	39	18%
Nota sulla compatibilità ambientale	0	19	1	0	23	0	43	20%
Non rilevante	3	98	0	2	41	0	144	66%



## 8.8.7 Domande sulla promozione dell'innovazione

	Beni		Edilizia e genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi				Edilizia e genio civile: prestazioni edili				Totale	Quota di «Si» nei 370 bandi esaminati
	armasuisse	UFCL	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL	Settore dei PF	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL	Settore dei PF		
Il processo d'appalto è stato impostato in modo tale da promuovere l'innovazione?	0	2	5	17	6	3	7	10	7	3	60	16%
Se sì: quali possibilità sono state sfruttate? (sono possibili più risposte)												
Bando funzionale	0	1	3	8	2	0	0	2	2	0	18	5%
Procedura di dialogo	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	2	1%
Procedura di concorso	0	0	0	2	1	1	0	0	0	0	4	1%
Procedura relativa ai mandati di studio paralleli	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0%
Ammissione di varianti	0	0	0	1	1	0	0	4	5	2	13	4%
Metodo delle due buste	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0%
Non rilevante	0	0	1	8	0	2	7	4	0	1	23	6%
Solo per l'ambito «Beni»: altro	0	1									1	0%

	Beni		Edilizia e genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi				Edilizia e genio civile: prestazioni edili				Totale	Quota di «Si» nei 370 bandi esaminati
	armasuisse	UFCL	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL	Settore dei PF	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL	Settore dei PF		
Sono stati scelti criteri che favoriscono le prestazioni innovative? (numero di «Si»)	0	8	6	48	6	2	7	35	14	5	131	35%
Se sì: quali possibilità sono state sfruttate? (sono possibili più risposte)												
Criteri di idoneità	0	1	4	18	1	1	0	0	1	5	31	8%
Specifiche tecniche	0	4	2	19	1	0	0	28	7	3	64	17%
Criteri di aggiudicazione	0	5	4	42	6	0	7	12	11	4	91	25%
Descrizione delle prestazioni	0	2	3	20	2	1	6	6	2	3	45	12%

Che tipo di innovazione è stata promossa con l'appalto? <i>Sono possibili più risposte</i>	Beni		Edilizia e genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi				Edilizia e genio civile: prestazioni edili				Totale	Quota di «Si» nei 370 bandi esaminati
	armasuisse	UFCL	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL	Settore dei PF	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL	Settore dei PF		
Innovazione tecnologica	0	6	4	39	4	1	6	27	9	2	98	26%
Innovazione sociale	0	1	0	6	3	0	6	2	0	0	18	5%
Impiego efficiente delle risorse	0	3	6	33	3	0	8	15	17	5	90	24%
Innovazione procedurale	0	0	1	17	1	1	6	6	1	0	33	9%
Non rilevante	5	8	11	92	5	17	22	49	5	15	229	62%
Solo per l'ambito «Beni»: altro	0	2									2	1%

L'analisi del mercato degli appalti ha permesso di chiarire se esistevano soluzioni innovative? <i>È necessario selezionare un'opzione</i>	Beni		Totale	Quota nei 23 bandi esaminati
	armasuisse	UFCL		
Sì	1	5	6	26%
No	2	4	6	26%
Non rilevante	2	9	11	48%

Nell'ambito «Costruzioni» questa domanda non è parte integrante del monitoraggio.

## 8.8.8 Domande sull'offerente e sulle misure che favoriscono la partecipazione delle PMI

	Beni		Edilizia e genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi				Edilizia e genio civile: prestazioni edili				Totale	Quota di «SI» nei 370 bandi esaminati
	armasuisse	UFCL	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL	Settore dei PF	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL	Settore dei PF		
Sono state adottate misure per rendere la procedura d'appalto favorevole alle PMI? (numero di «SI»)	2	13	18	78	7	2	16	60	23	7	226	61%
Se sì: quali misure sono state adottate? (sono possibili più risposte)												
Suddivisione delle prestazioni in lotti	1	3	5	9	1	2	2	3	0	0	26	7%
Ammissione di consorzi	2	3	12	76	7	0	14	57	13	1	185	50%
Solo per l'ambito «Costruzioni»: svolgim. progetto mediante singoli fornitori di prestazioni			6	11	1	0	0	1	16	6	41	
Solo per l'ambito «Beni»: ammissione di subappaltatori	2	11									13	
Solo per l'ambito «Beni»: possibilità di presentare offerte parziali	1	0									1	
Solo per l'ambito «Beni»: altre misure	1	2									3	
	Beni		Edilizia e genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi				Edilizia e genio civile: prestazioni edili				Totale	Quota di «SI» nei 370 bandi esaminati
	armasuisse	UFCL	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL	Settore dei PF	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL	Settore dei PF		
Sono state adottate altre misure che favoriscono la partecipazione delle PMI? (numero di «SI»)	2	13	11	78	9	7	15	51	23	11	220	59%
Se sì: quali misure sono state adottate? (sono possibili più risposte)												
Alcune prove (estratti di registro, garanzia bancaria ecc.) sono state richieste solo in una fase avanzata della procedura o solo dall'aggiudicatario (cfr. art. 26 cpv. 3 e art. 27 cpv. 3 LAPub)	0	11	10	74	8	7	15	39	23	11	198	54%
Rinuncia alla richiesta di prove costose (ad es. certificati rilasciati a pagamento)	1	3	10	45	6	7	14	27	14	9	136	37%
Rinuncia alla riscossione di emolumenti per l'ottenimento della documentazione del bando (cfr. art. 35 lett. s LAPub)	2	4	11	76	8	7	15	50	23	9	205	55%
A chi è stato aggiudicato l'appalto?	Beni		Edilizia e genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi				Edilizia e genio civile: prestazioni edili				Totale	Quota in %
Sono possibili più risposte	armasuisse	UFCL	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL	Settore dei PF	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL	Settore dei PF		
All'aggiudicatario, senza subappaltatori	1	6	13	75	7	16	27	34	14	18	211	46%
All'offerente, senza subappaltatori	4	11	4	60	3	1	8	45	9	0	145	32%
Al consorzio	0	0	5	48	1	0	7	27	2	2	92	20%
A diversi aggiudicatari (suddivisione in lotti)	1	3	2	1	1	1	0	0	0	0	9	2%
Quanti collaboratori conta l'offerente considerato (aggiudicatario)?	Beni		Edilizia e genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi				Edilizia e genio civile: prestazioni edili				Totale	(escl. «Numero non noto» )
	armasuisse	UFCL	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL	Settore dei PF	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL	Settore dei PF		
Micro-impresa (0–9 collaboratori)	1	0	0	12	3	4	0	2	0	1	23	6%
Piccola impresa (10–49 collaboratori)	2	6	8	42	8	4	17	9	12	8	116	32%
Media impresa (50–249 collaboratori)	2	6	9	42	1	7	6	31	9	8	121	33%
Grande impresa (oltre 249 collaboratori)	0	7	1	39	0	4	6	39	3	3	102	28%
Numero non noto	0	0	1	4	0	0	1	5	0	0	11	

Per le comunità di progettisti e ingegneri, questa domanda si riferisce all'impresa responsabile.

## 8.9 Controllo delle misure

### 8.9.1 Grado di attuazione delle misure federali definite nel rapporto sul controllo gestionale degli acquisti dell'anno precedente

Misura	Dipartimento	Autodichiarazione al 31.3.2023, in %	Osservazioni
<p>Garantire la trasparenza per gli appalti d'importo uguale o superiore a 50 000 franchi, in particolare nel caso di aumenti a posteriori dell'importo massimo dei costi.</p> <p>Criteria per la verifica:</p> <p>a. l'aumento dell'importo massimo dei costi è superiore a 50 000 franchi nel caso di un contratto già pubblicato o di un'ordinazione già pubblicata;</p> <p>b. un contratto il cui valore supera i 50 000 franchi viene registrato o autorizzato soltanto dopo la sua pubblicazione;</p> <p>c. con un aumento dell'importo massimo dei costi superiore a 5000 franchi si raggiunge un volume che supera i 50 000 franchi.</p>	Tutti i dipartimenti	100 %	<p>La prima pubblicazione successiva concernente i contratti d'importo uguale o superiore a 50 000 franchi è avvenuta il 15.9.2023. La misura applicata a livello federale si considera conclusa.</p> <p>Nel caso dei contratti e delle ordinazioni con decorrenza dal 2021 è stato pubblicato a posteriori un volume contrattuale di 577 milioni di franchi:</p> <p>a. aumento dell'importo massimo dei costi superiore a 50 000 franchi: 420 contratti/ordinazioni, per un volume pari a 192 milioni di franchi;</p> <p>b. registrazione a posteriori/convalida: 249 contratti/ordinazioni, per un volume pari a 373 milioni di franchi;</p> <p>c. aumento dell'importo massimo dei costi superiore a 50 000 franchi: 129 contratti/ordinazioni, per un volume pari a 13 milioni di franchi.</p> <p>Il 77 % del volume pubblicato a posteriori riguarda l'USTRA (settore contabile FOSTRA, fr. 442 mio.). Le pubblicazioni successive nella costruzione di strade nazionali vengono effettuate per diversi motivi, ad esempio cambiamenti imprevisti nelle ordinazioni o problemi nello svolgimento del progetto. Le pubblicazioni successive, malgrado i grandi sforzi profusi per migliorare la documentazione dei bandi, non potranno essere del tutto evitate neppure in futuro.</p>

## 8.9.2 Grado di attuazione delle misure non ancora attuate, definite nei precedenti rapporti sul controllo gestionale degli acquisti

Di seguito è riportata la misura federale per il 2018, definita nel rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2017 (decisione del Consiglio federale del 21.9.2018). L'autodichiarazione dei servizi richiedenti si riferisce al 31 marzo 2023.

Misura	Dipartimento	Quota al 31.3.2023 calcolata in riferimento al sistema, in %	Osservazioni
Migliorare la qualità del rilevamento dei dati nell'applicazione del sistema GCo (riduzione dei pagamenti per acquisti senza contratto pregresso nel GCo).  Parametro: nel sistema, il rapporto tra i pagamenti per acquisti e i contratti presenti nel sistema GCo aumenta almeno di 1 punto percentuale all'anno per l'intera Amministrazione federale (valore 2017: 71 %; obiettivo entro il 2023: 76 %).	Tutti i dipartimenti	Valore 2017 (senza USTRA/strade naz.): 89,8 % Valore 2022 (senza USTRA/strade naz.): 94,0 %	Nell'intera Amministrazione federale il valore attuale è dell'80 % (incl. la parte degli investimenti USTRA/FOSTRA, cfr. all. 8.1.2). Per la prima volta, l'obiettivo del 76 % entro il 2023 è quindi raggiunto.  Dall'1.9.2022 i progetti dell'USTRA relativi alle strade nazionali sono gestiti nel sistema GCo. Di conseguenza, nel 2023 il rapporto tra i pagamenti per acquisti e un'ordinazione nel sistema GCo aumenterà ulteriormente.
	SP, CF, CaF	Valore 2017: 75,4 % Valore 2022: 86,6 %	Miglioramento superiore al 5 %
	DFAE	Valore 2017: 75,9 % Valore 2022: 83,4 %	Miglioramento superiore al 5 %
	DFI	Valore 2017: 78,5 % Valore 2022: 72,0 %	Nel settore del personale a prestito, le misure per contrastare la pandemia da COVID-19 hanno continuato a generare una quota elevata di pagamenti per acquisti senza riferimento al sistema GCo.
	DFGP	Valore 2017: 64,1 % Valore 2022: 76,5 %	Miglioramento superiore al 5 %  L'aumento delle domande d'asilo ha determinato anche un incremento degli alloggi nei centri della Confederazione. I pagamenti per acquisti senza riferimento al sistema GCo sono pertanto aumentati rispetto all'anno precedente.
	DDPS	Valore 2017: 94,8 % Valore 2022: 97,1 %	Valore superiore a quello auspicato a livello federale del 94,8 %
	DFF	Valore 2017: 88,1 % Valore 2022: 97,4 %	Miglioramento superiore al 5 %. Dal 2019, i valori sono superiori al valore auspicato a livello federale del 94,8 %.
	DEFR	Valore 2017: 82,9 % Valore 2022: 92,3 %	Miglioramento superiore al 5 %
	DATEC	Valore 2017 (senza USTRA/strade naz.): 82,5 % Valore 2022 (senza USTRA/ strade naz.): 87,1 %	A seguito dell'iniziativa di risparmio energetico invernale, la quota di pagamenti per acquisti senza riferimento al sistema GCo è più elevata rispetto a quella dell'anno precedente.

## 8.10 Misure

Unità amministrativa	Misura
Tutte le unità amministrative	Già nella pianificazione di un progetto, nella determinazione del fabbisogno nonché nella successiva procedura di appalto devono essere applicate – laddove possibile e ragionevole – le linee guida della strategia in materia di appalti pubblici.

## 9 Allegato 2: Elenco delle abbreviazioni

Abbreviazione	Definizione
AF	Amministrazione federale
armasuisse	Ufficio federale dell'armamento
CA	Conferenza degli acquisti della Confederazione
CaF	Cancelleria federale
CF	Consiglio federale
CGA	Controllo gestionale degli acquisti
CSI-DFGP	Centro servizi informatici DFGP
CVC	Centrale viaggi della Confederazione
DATEC	Dipartimento federale dell'ambiente, dei trasporti, dell'energia e delle comunicazioni
DDPS	Dipartimento federale della difesa, della protezione della popolazione e dello sport
DEFR	Dipartimento federale dell'economia, della formazione e della ricerca
DelFin	Delegazione delle finanze delle Camere federali
DFAE	Dipartimento federale degli affari esteri
DFF	Dipartimento federale delle finanze
DFGP	Dipartimento federale di giustizia e polizia
DFI	Dipartimento federale dell'interno
DUNS	<i>Data universal numbering system</i>
FMS	<i>Foreign military sales</i>
FOSTRA	Fondo per le strade nazionali e il traffico d'agglomerato
GCo	Gestione dei contratti dell'Amministrazione federale
GEVER	Gestione elettronica degli affari
IDI	Numero d'identificazione delle imprese
KBOB	Conferenza di coordinamento degli organi della costruzione e degli immobili dei committenti pubblici
LAPub	Legge federale del 21 giugno 2019 sugli appalti pubblici (RS 172.056.1)
LTras	Legge del 17 dicembre 2004 legge sulla trasparenza (RS 152.3)
OAPub	Ordinanza del 12 febbraio 2020 sugli appalti pubblici (RS 172.056.11)
OIL	Organizzazione internazionale del lavoro
OMC	Organizzazione mondiale del commercio ( <i>World Trade Organization, WTO</i> )
OOAPub	Ordinanza del 24 ottobre 2012 concernente l'organizzazione degli acquisti pubblici dell'Amministrazione federale (RS 172.056.15)
PAP	Piattaforma delle conoscenze sugli appalti pubblici sostenibili
PF	Politecnico federale
PMI	Piccole e medie imprese
SECO	Segreteria di Stato dell'economia
SGNI	Schweizer Gesellschaft für Nachhaltige Immobilienwirtschaft
SNBS	Standard Nachhaltiges Bauen Schweiz (Standard Costruzione Sostenibile Svizzera)
SP	Servizi del Parlamento
StatPA	Statistica dei pagamenti nel settore degli acquisti
SUPERB	Support Prozesse ERP Bund
TCO	<i>Total cost of ownership</i>
TDcost	Strumento di gestione dei costi di costruzione dell'USTRA

TIC	Tecnologie dell'informazione e della comunicazione
UFCL	Ufficio federale delle costruzioni e della logistica
UFIT	Ufficio federale dell'informatica e della telecomunicazione
USTRA	Ufficio federale delle strade
vLAPub	Legge federale del 16 dicembre 1994 sugli acquisti pubblici (RS 172.056.1)
vOAPub	Ordinanza dell'11 dicembre 1995 sugli acquisti pubblici (RS 172.056.11)