

# Achats responsables

Ville de Meyrin

Forum F – 30 mars 2021

MEYRIN

notre  
contribution





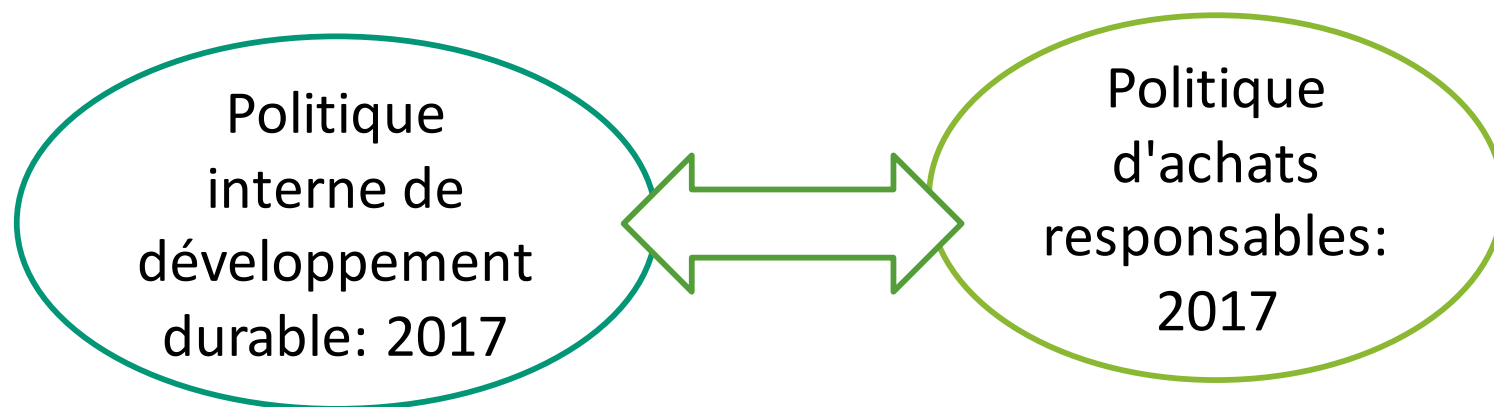
## Contenu de l'échange

1. Présentation du contexte
2. Processus d'élaboration des principes directeurs des achats responsables et des critères d'achat =>  
=> Par où a-t-on commencé ?
3. Processus de déploiement des critères d'achat =>  
=> Comment atteindre les collaborateurs et communiquer ?
4. Quelques exemples d'évolutions des habitudes achats



## 1. Le contexte

Ville de Meyrin, 14 services, plus de 600 collaborateurs (avec les contrats auxiliaires et temporaires, par ex. les «jobs d'été»)



2019 = création d'un poste dédié à la mise en place du système interne de gestion durable, avec comme axe prioritaires, les achats responsables



## 2. Processus d'élaboration des principes et des critères

- Révision des principes directeurs des achats responsables et validation par le CA => poser le cadre
  - Voir les principes présentés ci-après
- Elaboration des référentiels achats responsables, pour les familles d'achat prioritaires
  - Diagnostic des pratiques achats pour une mise en place progressive d'une culture achats commune
  - Elaboration des référentiels par famille d'achat
- En parallèle, élaboration d'une procédure achat (y compris les aspects durables) dans le cadre du système de contrôle interne – en lien avec le service des finances



# Les principes directeurs de la politique des achats responsables

## Politique des achats responsables pour l'administration communale

Acheter responsable permet de préserver les ressources naturelles, de diminuer les émissions (déchets, gaz, liquides) et de promouvoir le bien-être sanitaire et sociale. De manière directe ou indirecte, les achats responsables sont également une source d'économies financières.

Dans ce sens, le Conseil administratif pose les principes directeurs suivants.

1. **Focalisation sur les besoins**
2. **Respect de l'être humain en tant que producteur et utilisateur**
3. **Utilisation efficiente des ressources**
4. **Lutte contre le changement climatique**
5. **Valorisation de la responsabilité sociétale et de la transition vers une économie sociale, solidaire et écologique**
6. **Prise en compte du coût global**

2020 = révision des principes de 2017, validation par le CA

=> Soutien politique pour aider l'acceptation par les services



## L'élaboration des référentiels: comment choisir les familles d'achat prioritaires ?

- L'importance dans le budget (analyse ABC)
- L'importance des impacts
- Le potentiel d'actions (facile, vite mis en oeuvre)
- Les risques d'image (cadeaux)
- Les opportunités (les motivés)



## Le résultats de la priorisation

- 6 familles d'achats prioritaires, transversales à tous les services ou à quelques services
  - Traiteurs – restauration collective
  - Prestations d'impression
  - Vêtements professionnels
  - Mobilier
  - Cadeaux et objets promotionnels (Noël des aînés, promotion, délégations officielles, etc.)
  - Fournitures de bureau
- Aide à l'élaboration des critères = le guide des achats professionnels responsables
- Réflexion sur la construction – à part

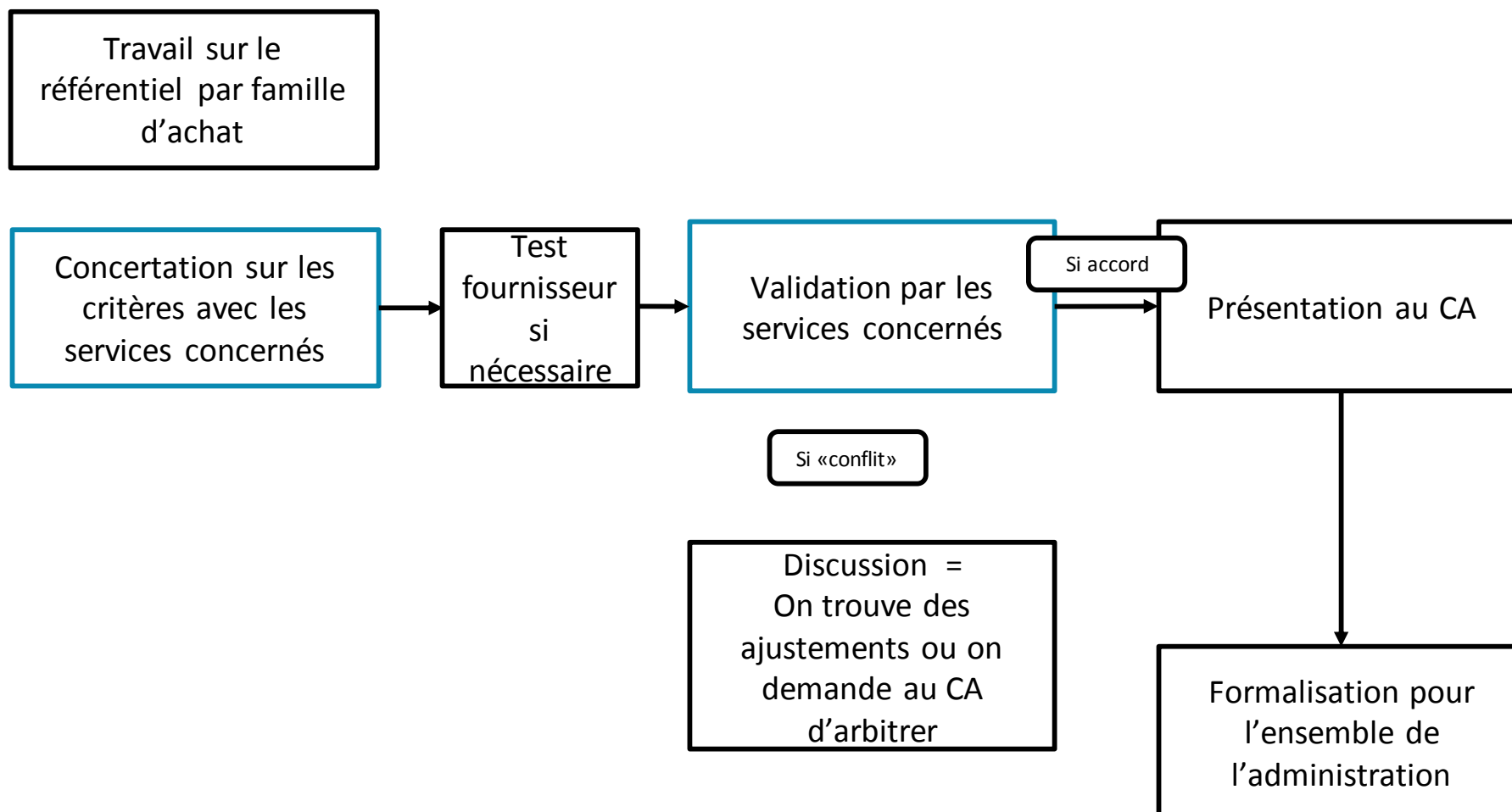


### 3. Comment atteindre les collaborateurs ?

- Parmi les approches possibles = choix de travailler par **concertation**
- Information
  - Rapide, mais freins possibles + risque de déconnexion du métier
- Consultation
  - Rapide, mais freins possibles si retours de la consultation ignorés
- Concertation
  - Plus lent, mais adhésion plus facile à long terme
  - Conscientisation
- Co-construction
  - Plus lent, adhésion, nécessite une certaine connaissance
  - Conscientisation



## Concertation – le processus de mise en oeuvre



En parallèle, travail avec les services pour revoir leur panels fournisseurs et gammes de produits



## 4. Quelques exemples



Changement du cadeau pour les cérémonies de l'état civil (mariages, partenariats).

L'écrin de base est composé de différents matériaux, il est volumineux, made in ? Selon quelles conditions ?

Stylo marque suisse, et remplacement de l'écrin de base par une fabrication d'un écrin en papier – effet béton – projet par des apprentis formation de l'OSEO



## Autres exemples

Récupération des palettes de papier d'imprimeurs – Fabrication des blocs par un atelier interne à la commune, du service développement social et emploi

Un stylo par collaborateur – plus de stock

Message = les 4 R

- \*refuser
- \*réparer
- \*réutiliser
- \*recycler

Un fournisseur local de lessive, en création, ESS au lieu de lessive industrielle achetées dans différents magasins

Récupérer du mobilier d'une autre entité au lieu d'acheter = économies de 50'000 CHF environ



## Conclusion

- Ce qui reste un défi = le temps de mise en place, la diversité des métiers et pas de centralisation des achats, l'acceptation du changement, la charge supplémentaire occasionnée
- Ce qui facilite la mise en œuvre = des projets qui font sortir du quotidien (exemple des cadeaux), des projets qui facilitent l'organisation (les lessives, même si le changement à pris du temps et est encore en cours, gain de temps au final), proposer des solutions toutes faites = listes de fournisseurs et produits «conformes au DD»