



État: Version corrigée du 25.7.2020  
(corrections voir erratum en annexe)  
Données: 02.05.2019

# **Controlling des achats**

## **Set de reporting pour l'année 2018**

### **Administration fédérale**

## Table des matières

|          |                                                                                                    |           |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1</b> | <b>Résumé exécutif .....</b>                                                                       | <b>3</b>  |
| <b>2</b> | <b>Instruments du controlling des achats .....</b>                                                 | <b>5</b>  |
| 2.1      | Exhaustivité des données .....                                                                     | 5         |
| 2.2      | Renvoi au rapport annuel commun des services d'achat centraux .....                                | 6         |
| 2.3      | Comparabilité de la StatPA et du compte d'État .....                                               | 6         |
| 2.4      | Interlocuteur .....                                                                                | 6         |
| <b>3</b> | <b>Résultats .....</b>                                                                             | <b>7</b>  |
| 3.1      | Évaluations globales par département .....                                                         | 7         |
| 3.2      | Compétence des services d'achat centraux en vertu de l'Org-OMP .....                               | 9         |
| 3.3      | Domaines et catégories d'acquisitions .....                                                        | 11        |
| 3.4      | Procédures d'adjudication .....                                                                    | 12        |
| 3.4.1    | Adjudications dépassant le seuil OMC selon la procédure utilisée .....                             | 12        |
| 3.4.2    | Adjudications de gré à gré dépassant le seuil OMC: assurance-qualité .....                         | 12        |
| 3.4.3    | Volume des contrats selon la procédure d'adjudication, comparaison pluriannuelle .....             | 14        |
| 3.5      | Analyse portant sur les fournisseurs .....                                                         | 15        |
| 3.5.1    | Les cinq principaux fournisseurs par domaine d'acquisition sur le plan du chiffre d'affaires ..... | 15        |
| 3.5.2    | Répartition géographique des fournisseurs .....                                                    | 17        |
| 3.5.3    | Éléments frappants concernant les marchés subséquents de 2014 à 2017 .....                         | 18        |
| 3.6      | Achats durables .....                                                                              | 19        |
| 3.6.1    | Aspects économiques des achats durables .....                                                      | 19        |
| 3.6.2    | Aspects sociaux des achats durables .....                                                          | 20        |
| 3.6.3    | Aspects écologiques des achats durables .....                                                      | 20        |
| <b>4</b> | <b>Controlling des mesures .....</b>                                                               | <b>21</b> |
| <b>5</b> | <b>Mesures .....</b>                                                                               | <b>22</b> |
| <b>6</b> | <b>Annexe 1: Évaluations détaillées .....</b>                                                      | <b>23</b> |
| <b>7</b> | <b>Annexe 2: Liste des abréviations .....</b>                                                      | <b>53</b> |
| <b>8</b> | <b>Annexe 3: erratum .....</b>                                                                     | <b>55</b> |

## 1 Résumé exécutif

Le set de reporting annuel du secteur Controlling des achats de l'administration fédérale centrale fournit des indicateurs relatifs aux acquisitions à l'échelle de l'administration fédérale. Ceux-ci servent de base pour l'émission de recommandations de mesures propres à garantir la régularité et la durabilité des achats.

L'établissement du présent rapport sur le controlling des achats repose sur l'ordonnance sur l'organisation des marchés publics de l'administration fédérale (Org-OMP; RS 172.056.15).

Un rapport sur le sujet est présenté chaque année au Conseil fédéral depuis 2012, et à la Délégation des finances des Chambres fédérales (DélFin) depuis 2014.

### **Adjudications**

En 2018, l'administration fédérale a, dans son ensemble, adjugé 1014 marchés dépassant le seuil OMC, pour un volume de 4,90 milliards. Sur ce volume, 81%, soit 3,96 milliards de francs, ont été adjugés selon une procédure de concours (ouverte, sélective ou sur invitation<sup>1</sup>). Les adjudications de gré à gré dépassant le seuil OMC sont restées relativement stables en nombre et en volume par rapport à l'année précédente (+ 2 adjudications; + 56 millions de francs). La part des adjudications de gré à gré dans le volume total des adjudications dépassant le seuil OMC a reculé de 4 points de pourcentage<sup>2</sup> par rapport à 2017. Les adjudications de gré à gré se fondent sur les bases légales correspondantes (art. 3 de la loi fédérale sur les marchés publics [LMP], art. 13 de l'ordonnance sur les marchés publics [OMP]) et n'évoluent pas de manière linéaire au fil du temps. Elles peuvent avoir lieu périodiquement, en fonction de la demande. Le fait d'émettre systématiquement des appels d'offres portant sur l'ensemble du cycle de vie permet de réduire la passation de marchés subséquents de gré à gré, sans toutefois nécessairement réduire la dépendance vis-à-vis du fournisseur.

### **Paiements**

Les paiements effectivement effectués pour des acquisitions ont atteint 5,55 milliards de francs en 2018, présentant ainsi un recul de 136 millions par rapport à l'année précédente. Les paiements de l'administration fédérale ont été effectués à hauteur d'environ 87 % (4,86 milliards de francs) par les quatre services d'achat centraux (Office fédéral des constructions et de la logistique [OFCL], armasuisse, Office fédéral des routes [OFROU], Centrale des voyages de la Confédération [CVC]) pour des acquisitions qui, selon l'Org-OMP, sont de leur ressort. Les 13 % restants relèvent de la compétence décentralisée des unités administratives. Les paiements effectués pour des acquisitions peuvent être clairement rattachés à une année et sont donc, contrairement au volume des acquisitions, moins sujets à des fluctuations annuelles. Les paiements effectués pour des acquisitions dans le domaine du conseil ont légèrement baissé (- 14 millions) par rapport à l'année précédente pour s'établir à 158 millions de francs, tout comme les paiements effectués pour des acquisitions à des entreprises domiciliées à l'étranger (- 33 millions; total de 453 millions de francs), ces derniers représentant toujours moins de 10 % de tous les paiements réalisés pour des achats.

### **Délégations**

On compte le même nombre de délégations que l'année précédente (115 délégations actuellement en cours). L'octroi d'une délégation est soumis à certaines conditions: le délégataire doit disposer de solides connaissances en matière de marchés publics et prouver qu'une acquisition centralisée n'est pas opportune.

---

<sup>1</sup> Les procédures sur invitation relatives au matériel militaire d'une valeur supérieure à la valeur seuil OMC sont menées par le DDPS.

<sup>2</sup> Le point de pourcentage est utilisé pour désigner la différence absolue entre deux valeurs exprimées en pourcentage.

### ***Fournisseurs***

Plus des deux tiers des 40 principaux fournisseurs en termes de chiffres d'affaires opèrent dans le secteur de l'armement, de la construction ou dans le secteur informatique. Dans ces domaines, l'acquisition des prestations est effectuée par les services d'achat centraux que sont armasuisse, l'OFROU et l'OFCL. Par rapport à l'année précédente, les éléments frappants dans ce domaine ont reculé de 0,4 point de pourcentage en termes de volume (cf. chapitre 3.5.3).

### ***Mesures***

Les mesures mentionnées dans le présent rapport visent d'une part à améliorer la qualité de la base de données relatives au controlling des achats (notamment en ce qui concerne leur exhaustivité) et d'autre part à promouvoir le regroupement des commandes. Le degré de réalisation des objectifs est évalué chaque année.

Les mesures 2019 visent notamment à augmenter le rapport entre adjudication et contrat. Les conditions requises à cet effet concernant les systèmes sont réunies depuis fin 2018. La saisie est obligatoire pour les procédures d'adjudication dépassant le seuil OMC à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019.

## 2 Instruments du controlling des achats

La cohérence des données depuis l'adjudication jusqu'au paiement est vérifiée dans le cadre du controlling des achats (cf. annexe 6.1). Le controlling des achats au niveau de la Confédération s'appuie sur les trois instruments suivants:

- la statistique des paiements effectués pour des acquisitions (StatPA), qui regroupe tous les paiements pertinents au regard du droit des marchés publics;
- la gestion des contrats de l'administration fédérale (GCo adm. féd.) en tant que base de données pour les contrats ou les commandes et toutes les adjudications dépassant le seuil OMC<sup>3</sup>;
- le monitoring de la durabilité des achats (MDA), qui contient des informations sur des critères écologiques, sociaux et économiques pour des appels d'offres donnés.

### 2.1 Exhaustivité des données

Les trois instruments du controlling des achats ont été mis en place dans tous les départements ainsi que dans les unités organisationnelles des Services du Parlement (SP), du Conseil fédéral et de la Chancellerie fédérale (ChF).

Les contrats relatifs aux projets de routes nationales de l'OFROU ne sont toutefois pas encore pris en compte dans la gestion des contrats. L'outil de gestion des coûts de construction TDcost sera remplacé en 2021. La nouvelle solution offrira à l'OFROU une base de données complètes et consolidables pour le controlling des achats<sup>4</sup>.

#### *Rapport entre les paiements effectués pour des acquisitions et les contrats/commandes*

En 2018, 66 % des paiements effectués pour des acquisitions étaient reliés à une commande dans la GCo adm. féd. Si on exclut le chiffre de quelque 1,46 milliard de francs l'an correspondant aux paiements effectués pour des acquisitions par l'OFROU au titre de la construction de routes nationales, cette valeur grimpe à 89 %. Les 11 % restants s'expliquent majoritairement par des petites acquisitions de moins de 5000 francs. La saisie dans la GCo adm. féd. est obligatoire pour les montants supérieurs ou égaux à 5000 francs. En 2017, une mesure avait été définie pour cet aspect de l'exhaustivité des données (cf. annexe 6.9.1).

#### *Rapport entre les contrats dépassant le seuil OMC et les adjudications*

31 % des contrats dépassant le seuil OMC de l'année 2018 étaient reliés à une adjudication dans le système GCo adm. féd. Une mesure a été définie afin de promouvoir l'exhaustivité des données dans ce domaine. Ce taux bas s'explique par les raisons suivantes: d'une part, les conditions techniques permettant de relier les contrats à une adjudication directement au moment des commandes n'ont été étendues qu'à la fin de l'année 2018; d'autre part, les contrats peuvent se rapporter à des adjudications datant d'années antérieures. Une saisie a posteriori est donc nécessaire dans ce cas; une mesure a été définie à cette fin (cf. chapitre 5 et annexes 6.1.1 et 6.10.1).

---

<sup>3</sup> La gestion des contrats de l'administration fédérale (GCo adm. féd.) comprend plusieurs modules. Les adjudications dépassant le seuil OMC sont saisies dans le module Documentation des adjudications ou Gestion des adjudications.

<sup>4</sup> Comme le montre le quatrième rapport sur les marchés publics de l'OFROU, l'office dispose de sa propre base de données: <https://www.astra.admin.ch/astra/fr/home/l-ofrou/organisation/beschaffungswesen.html>. Le présent rapport n'inclut pas les données relatives aux contrats de l'OFROU. En revanche, l'OFROU saisit également dans la GCo adm. féd. les adjudications dépassant le seuil OMC, qui sont par conséquent prises en compte dans le présent rapport.

## **2.2 Renvoi au rapport annuel commun des services d'achat centraux**

Suite à la recommandation de la Délégation des finances du 12 décembre 2017, les services d'achat centraux ont établi pour la première fois un rapport annuel commun sur les marchés publics. Ce rapport promeut la transparence et la compréhension pour les marchés publics passés par armasuisse, l'OFROU, l'OFCL et la CVC.

Les analyses figurant dans le rapport annuel et le présent rapport se fondent sur les mêmes données (hors CVC). Les analyses du rapport annuel n'incluent toutefois que les acquisitions qui relèvent de la compétence des services d'achat centraux. Le présent rapport englobe aussi les acquisitions relevant de la compétence décentralisée du service demandeur.

Les deux rapports ont été publiés simultanément le 20 septembre 2019 sur le site Internet de la Conférence des achats de la Confédération (CA).

## **2.3 Comparabilité de la StatPA et du compte d'État**

Il existe des différences entre la StatPA et le compte d'État. Elles s'expliquent par les principes divergents en vertu desquels les données respectives sont collectées: la StatPA ne porte que sur les flux financiers liés aux acquisitions, c'est-à-dire les montants que l'administration fédérale centrale a effectivement versés à ses fournisseurs au cours d'une année civile pour des prestations commerciales. Contrairement au compte d'État, la StatPA ne fait pas la distinction entre les paiements relatifs à des investissements et les dépenses courantes; elle ne tient pas davantage compte des amortissements ni des délimitations périodiques selon les règles de la «comptabilité commerciale».

## **2.4 Interlocuteur**

Les départements, la Chf et les unités administratives correspondantes restent propriétaires des données. L'OFCL est chargé de répondre aux questions. Si des demandes (relevant de la loi sur la transparence [LTrans]) concernent plusieurs départements, la coordination est assurée par la Chf.

### 3 Résultats

Les résultats sont présentés par domaine thématique:

- le chapitre 3.1 fournit une première vue d'ensemble;
- le chapitre 3.2 met l'accent sur les compétences des services d'achat centraux et sur les délégations qu'ils ont octroyées;
- le chapitre 3.3 classe les acquisitions de l'administration fédérale par domaine;
- le chapitre 3.4 porte plus particulièrement sur la procédure d'adjudication de gré à gré;
- le chapitre 3.5 analyse la structure des fournisseurs (p. ex. répartition géographique);
- le chapitre 3.6 est consacré à la durabilité des achats.

#### 3.1 Évaluations globales par département

##### *Adjudications de marchés d'une valeur supérieure au seuil OMC*

En 2018, 1014 adjudications représentant un volume de 4,90 milliards de francs dépassaient le seuil OMC. Elles se répartissent comme suit entre les départements:

- DFF: 1,49 milliard de francs (193 adjudications)
- DETEC: 1,43 milliard de francs (415 adjudications)
- DDPS: 1,30 milliard de francs (226 adjudications)
- Autres départements (DFAE, DFI, DFJP, DEFR, SP, CF et ChF): 0,68 milliard de francs (180 adjudications)

Le nombre d'adjudications dépassant le seuil OMC a baissé de 9 % par rapport à l'année précédente (- 99). Dans le même temps, le volume a progressé d'environ 1 milliard de francs. Les comparaisons d'une année à l'autre peuvent présenter d'importantes fluctuations, car ce type d'acquisition dure en général longtemps et comprend des options. S'agissant de l'OFCL, le volume a augmenté de 1,2 milliard de francs par rapport à l'année précédente. Cette évolution s'explique par l'application d'un nouveau principe de saisie au sein de l'administration fédérale civile: depuis 2018, la saisie des adjudications de marchés d'une valeur supérieure au seuil OMC s'effectue suivant la compétence définie dans l'Org-OMP. Il ne s'agit donc pas seulement d'adjudications que l'OFCL effectue pour ses propres besoins, mais aussi et surtout d'adjudications que l'office réalise à titre de service d'achat central pour les services demandeurs au sein de l'administration fédérale centrale. Les adjudications de gré à gré dépassant le seuil OMC représentent 19 % du volume total; leur part a diminué par rapport à l'année précédente (- 4 points de pourcentage).

##### *Contrats, indépendamment du seuil OMC*

Des contrats peuvent être conclus à l'issue d'une adjudication. En 2018, 146 443 nouveaux contrats ou commandes ont vu le jour. Ils ne se rapportent pas uniquement aux adjudications dépassant le seuil OMC, mais de manière générale, à toutes les adjudications, indépendamment de la valeur du marché. Ils peuvent par ailleurs se rapporter à des adjudications remontant à plusieurs années. Les contrats relatifs aux projets de routes nationales de l'OFROU ne sont pas comptabilisés ici. La répartition entre les départements est la suivante:

- DDPS: 2,24 milliards (79 959 contrats/commandes)
- DFF: 0,81 milliard (50 207 contrats/commandes)
- Autres départements (DFAE, DFI, DFJP, DEFR, DETEC, SP, CF et ChF): 0,99 milliard (16'277 contrats)

Les chiffres du DDPS et du DFF comprennent des marchés subséquents reposant sur un contrat-cadre, ce qui explique le nombre élevé de contrats (p. ex. commandes d'articles destinés au stock

ou livrés directement à des tiers). Le volume des contrats a augmenté de 40 millions de francs par rapport à l'année précédente. Le volume des adjudications et des contrats n'évolue pas de manière linéaire au fil du temps. Les comparaisons d'une année à l'autre peuvent présenter d'importantes fluctuations en raison d'adjudications importantes ou de contrats périodiques.

#### *Paielements effectués pour des acquisitions*

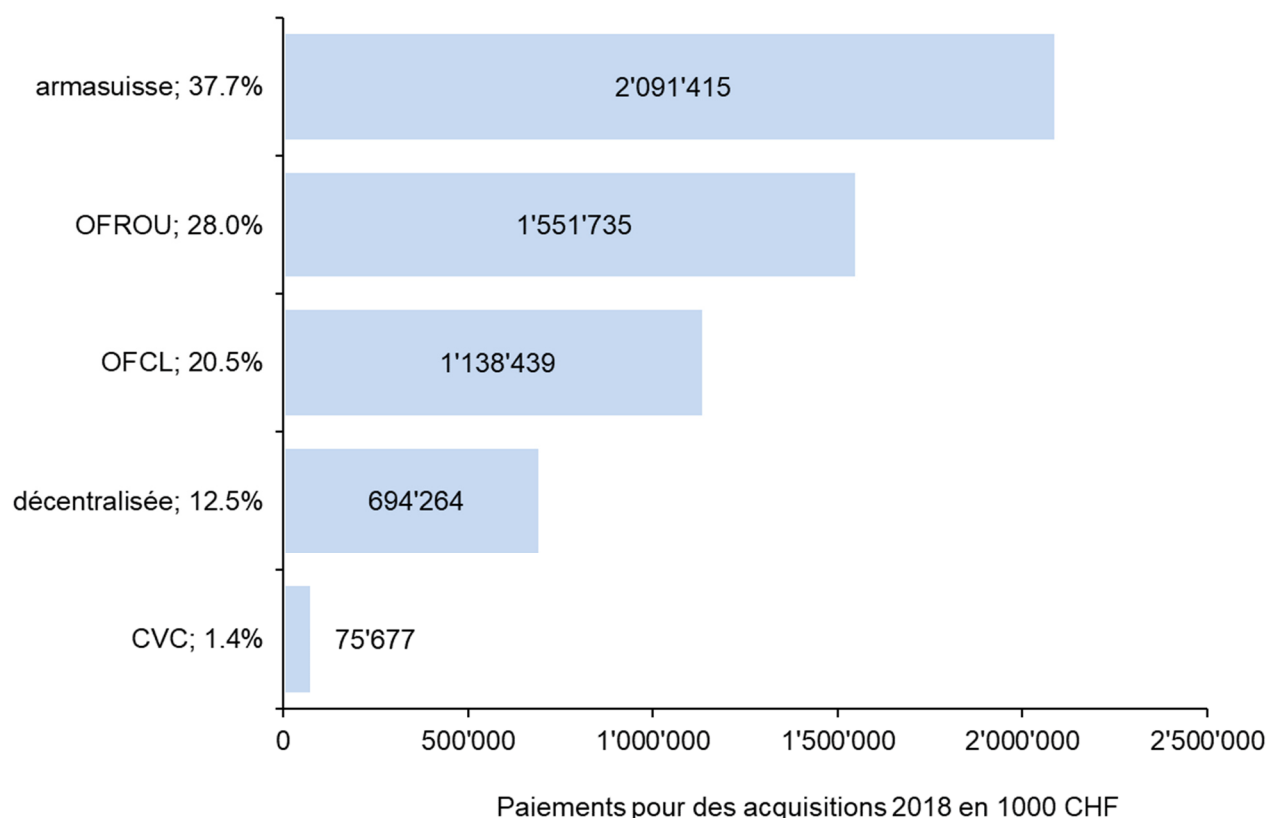
En 2018, des paiements effectifs d'un montant de 5,55 milliards de francs ont été effectués, soit environ 136 millions de moins qu'en 2017. Le montant des paiements que l'administration fédérale a effectués en 2018 pour des acquisitions se répartit comme suit entre les différents départements:

- DDPS: 2,28 milliards de francs
- DETEC: 1,71 milliard de francs
- DFF: 0,86 milliard de francs
- Autres départements (DFAE, DFI, DFJP, DEFR, SP, CF et ChF): 0,70 milliard de francs

Les principaux services d'achat centraux, à savoir armasuisse (DDPS), l'OFROU (DETEC) et l'OFCL (DFF), sont rattachés aux départements qui affichent les principaux paiements pour des acquisitions. En ce qui concerne le DDPS, les paiements effectués pour des acquisitions ont baissé de 419 millions de francs. Les fluctuations ne dépassent pas l'ampleur habituelle et résultent en partie des délimitations périodiques (commande – paiement). Dans le même temps, les paiements effectués pour des acquisitions ont augmenté de 377 millions de francs pour le DETEC. L'augmentation des paiements effectués pour des acquisitions s'explique par la hausse, en 2018, des activités de construction dans le domaine des routes nationales découlant de l'introduction du fonds pour les routes nationales et le trafic d'agglomération (FORTA).

### 3.2 Compétence des services d'achat centraux en vertu de l'Org-OMP

Les paiements effectués pour des acquisitions sont affectés aux quelque 60 catégories d'acquisitions en fonction de la compétence définie dans l'Org-OMP et à l'annexe 1 des directives concernant le controlling des achats<sup>5</sup>. Le diagramme ci-dessous expose la compétence en vertu de l'annexe 1 susmentionnée, indépendamment de l'unité administrative qui a réglé les factures.



Un tableau détaillé par département figure à l'annexe 6.3.1. Près de 87 % des paiements de l'administration fédérale (4,86 milliards de francs) ont été effectués par les quatre services d'achat centraux pour des acquisitions qui, selon l'Org-OMP, relèvent de leur compétence:

- armasuisse a effectué 38 % des paiements pour des denrées alimentaires, des textiles, du carburant, du matériel militaire, des produits médicaux et pharmaceutiques, des véhicules à moteur, des services de transport, des biens et services de sport, des équipements informatiques et des moyens de télécommunication pour l'armée et des constructions militaires;
- l'OFROU a exécuté 28 % des paiements pour la construction de routes nationales;
- l'OFCL a réalisé 21 % des paiements pour des publications, des médias électroniques, de la bureautique, des techniques de photocopie, des équipements de bureau et d'aménagement des locaux, du matériel de bureau, des services postaux, des équipements informatiques et des moyens de télécommunication pour le domaine civil, des services informatiques et des constructions civiles;
- la CVC a opéré 1 % des paiements pour les voyages d'affaires de la Confédération<sup>6</sup>.

<sup>5</sup> Les directives concernant le controlling des achats sont disponibles sur le portail d'achats de l'administration fédérale: <https://www.beschaffung.admin.ch/bpl/fr/home/beschaffung/weisungen.html>

<sup>6</sup> En 2018, la CVC a acquis de manière centralisée des vols en Europe et dans le monde entier, des trajets en train internationaux, des nuits d'hôtels, des locations de voiture et d'autres prestations de voyage pour un montant total de 33,1 millions de francs. Les montants restants correspondent à des acquisitions effectuées directement auprès des services demandeurs, de manière décentralisée.

Enfin, 13 % des paiements concernent des catégories d'acquisitions qui relèvent de la compétence de services demandeurs décentralisés.

En 2018, l'OFCL a délégué environ 10 % des paiements effectués pour des acquisitions dans son domaine de compétence. La part du volume délégué par armasuisse s'inscrit également à 10 %.

En 2018, le nombre de délégations octroyées par les services centraux était de 115 (54 pour armasuisse et 61 pour l'OFCL), le même nombre qu'en 2017. Neuf délégations d'armasuisse sont arrivées à échéance en 2017 et sept ont été conclues en 2018. Pour l'OFCL, ces chiffres sont respectivement de huit et de dix (évaluation détaillée à l'annexe 6.3.2).

Les services centraux d'achat respectivement la CA procèdent à des contrôles lors de délégations d'achats car l'octroi d'une délégation est soumis à certaines conditions (cf. art. 13 Org-OMP): le délégataire doit disposer de solides connaissances en matière de marchés publics et prouver qu'une acquisition centralisée n'est pas opportune. En 2018, 27 délégations ont été renouvelées et 16 nouvelles délégations ont été octroyées. Ces 43 délégations (sur 114) remplissaient les conditions précitées. Des contrôles par sondage sont effectués sur les autres délégations pour vérifier qu'elles satisfont aux conditions requises.

### *Délégations spéciales*

Le 1<sup>er</sup> janvier 2016, la Conférence des achats de la Confédération (CA) a autorisé les services d'achat centraux armasuisse et OFCL, dans le cadre de délégations spéciales à titre de réglementation transitoire, à:

1. accorder des délégations pour des acquisitions inférieures à 5000 francs hors TVA («acquisitions en petites quantités»). Cette réglementation ne s'applique pas aux biens et aux services qui figurent dans l'assortiment ou le catalogue d'un service d'achat central ou qui peuvent être obtenus grâce à un contrat-cadre;
2. octroyer des délégations pour l'acquisition de biens et de services à partir de 5000 francs et jusqu'à une valeur seuil actuellement fixée à 230 000 francs hors TVA («acquisitions inférieures au seuil», y compris rapport). Sur les 54 délégations d'armasuisse mentionnées précédemment, 19 s'appuient sur cette autorisation.

Ces deux délégations spéciales sont valables jusqu'à l'entrée en vigueur de la LMP révisée.

Au 1<sup>er</sup> janvier 2018, la CA a octroyé à la pharmacie de l'armée une délégation supplémentaire l'autorisant à acquérir des produits médicaux et pharmaceutiques au sens de l'annexe 1, ch. 5, Org-OMP. D'après l'Org-OMP, ce domaine est attribué à armasuisse, bien que la pharmacie de l'armée soit compétente en la matière en tant que service d'achat spécialisé. Cette disposition s'applique jusqu'à l'entrée en vigueur d'une révision de l'attribution de compétences dans l'Org-OMP allant dans le sens de la présente délégation spéciale.

Si les conditions relatives à l'octroi de ces délégations spéciales ne sont plus remplies, celles-ci sont révoquées par la CA avec effet immédiat.

### 3.3 Domaines et catégories d'acquisitions

Le domaine «Construction» englobe le génie civil et la construction. Trois services d'achat centraux, principalement, sont compétents en la matière: l'OFROU pour la construction des routes nationales, l'OFCL pour les constructions civiles et armasuisse pour les constructions militaires. Les paiements exécutés chaque année dans ce domaine d'acquisition par l'administration fédérale représentent 44 % du total des montants versés, soit près de 2,5 milliards de francs. L'augmentation des paiements effectués pour des acquisitions s'explique par la hausse, en 2018, des activités de construction dans le domaine des routes nationales découlant de l'introduction du FORTA.

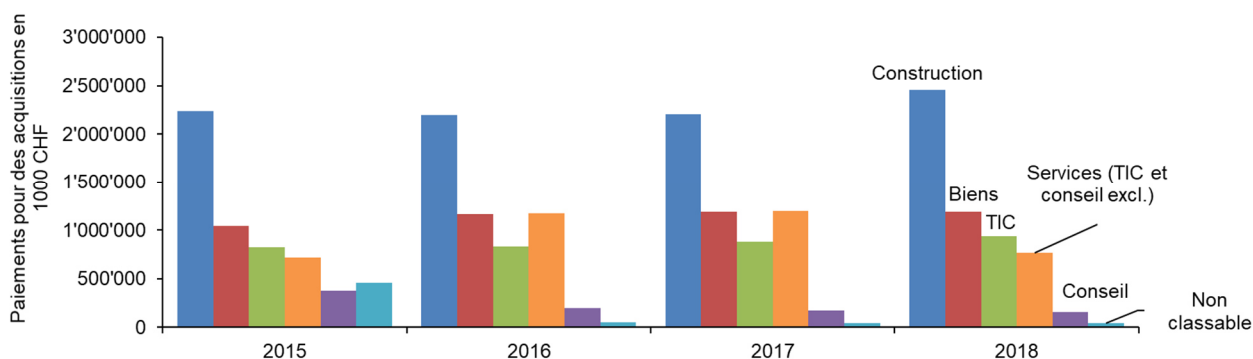
La part des paiements effectués dans le domaine des biens est restée stable par rapport à l'année précédente. Elle s'élève à 21 % des paiements pour des acquisitions, soit 1,2 milliard de francs.

Le montant des paiements effectués pour des acquisitions dans le domaine de l'informatique s'élève à quelque 0,9 milliard de francs par an (17 %), affichant une légère augmentation de 2 points de pourcentage.

Quant au domaine d'acquisition des services (hors informatique et conseil), il s'est inscrit en recul de 431 millions de francs pour s'établir à 0,8 milliard de francs (14 %). Cette évolution tient au fait que les services assimilables à des biens dans le domaine militaire (entretien et réparation, p. ex.) ont systématiquement été rattachés aux catégories de biens correspondantes.

Les paiements effectués pour des acquisitions dans le domaine du conseil s'élèvent à environ 0,2 milliard de francs par an (3 %). Ils ont légèrement baissé par rapport à l'année précédente (- 14 millions) et se montent à 158 millions de francs.

Le fait que les paiements non classables représentent moins de 1% des paiements effectués pour des acquisitions depuis trois ans est lié à l'introduction de huit nouvelles catégories d'acquisitions dans le domaine des services (pour les expertises, le conseil dans le domaine politique, la location de personnel ou la coopération internationale, p. ex.).



Les évaluations détaillées des différentes catégories d'acquisitions et les analyses correspondantes reposant sur la base de données des contrats figurent à l'annexe 6.4.

### 3.4 Procédures d'adjudication

En vertu de la LMP et de l'OMP, les procédures suivantes s'appliquent à l'adjudication des marchés publics: procédure ouverte, procédure sélective, procédure de gré à gré et procédure sur invitation. Le chapitre 3.4.1 en donne un aperçu pour les adjudications dépassant le seuil OMC. Une adjudication peut se traduire par un ou plusieurs contrats ou commandes. Un engagement concret est souscrit avec les contrats. Le chapitre 3.4.3 analyse les procédures d'adjudication des contrats ayant commencé en 2018. Ceux-ci peuvent se rapporter à des adjudications remontant à plusieurs années. Lors d'une procédure de gré à gré, le marché est attribué directement à un soumissionnaire, en général sans appel d'offres. Certaines conditions doivent être remplies à cet effet: le chapitre 3.4.2 les expose et donne des renseignements sur l'assurance-qualité des adjudications de gré à gré qui dépassent le seuil OMC.

#### 3.4.1 Adjudications dépassant le seuil OMC selon la procédure utilisée

Toutes les adjudications dont le montant dépasse le seuil OMC sont saisies dans les systèmes Documentation des adjudications ou Gestion des adjudications, qui font partie intégrante de la GCo adm. féd. Les valeurs seuils OMC (hors TVA) suivantes sont actuellement déterminantes en matière de marchés publics:

- biens et services: 230 000 francs;
- travaux de construction: 8 700 000 francs

En 2018, 1014 adjudications représentant un volume de 4,90 milliards de francs dépassaient le seuil OMC. Ce volume est réparti comme suit entre les différentes procédures d'adjudication:

- 616 marchés supérieurs au seuil OMC adjugés par procédure ouverte: 3,63 milliards
- 371 marchés supérieurs au seuil OMC adjugés de gré à gré: 0,95 milliard
- 20 marchés supérieurs au seuil OMC adjugés par procédure sélective: 0,32 milliard
- 7 marchés supérieurs au seuil OMC adjugés par procédure sur invitation<sup>7</sup>: 0,005 milliard

Par conséquent, 81 % des marchés d'un montant supérieur au seuil OMC, soit 3,96 milliards de francs, ont été adjugés selon une procédure de concours (ouverte, sélective ou sur invitation). Cette valeur s'inscrivait à 77 % l'année précédente.

Le nombre d'adjudications de gré à gré d'une valeur supérieure au seuil OMC est stable par rapport à l'année précédente (+ 2). Le volume a progressé de 56 millions de francs pour atteindre 946 millions. L'augmentation du volume des adjudications au DDPS et au DFF tient principalement aux marchés adjugés périodiquement. En particulier pour le matériel militaire (systèmes militaires utilisés de manière prolongée), les marchés d'un montant élevé sont généralement adjugés pour plusieurs années. Selon la date d'adjudication, cela peut entraîner des fluctuations dans les observations annuelles.

#### 3.4.2 Adjudications de gré à gré dépassant le seuil OMC: assurance-qualité

Les commentaires ci-après se rapportent aux 371 adjudications de gré à gré dépassant le seuil OMC qui ont déjà été mentionnées (volume de 0,95 milliard de francs).

La part des adjudications publiées sur le site simap.ch a progressé de 8 points de pourcentage par rapport à l'année précédente (45 % en 2017, 53 % en 2018). Les adjudications de gré à gré ne doivent pas toutes être publiées. Il n'y a aucune obligation de publication pour celles qui relèvent du chapitre 3 OMP (autres marchés). Il s'agit, en l'espèce, de services et d'équipements

---

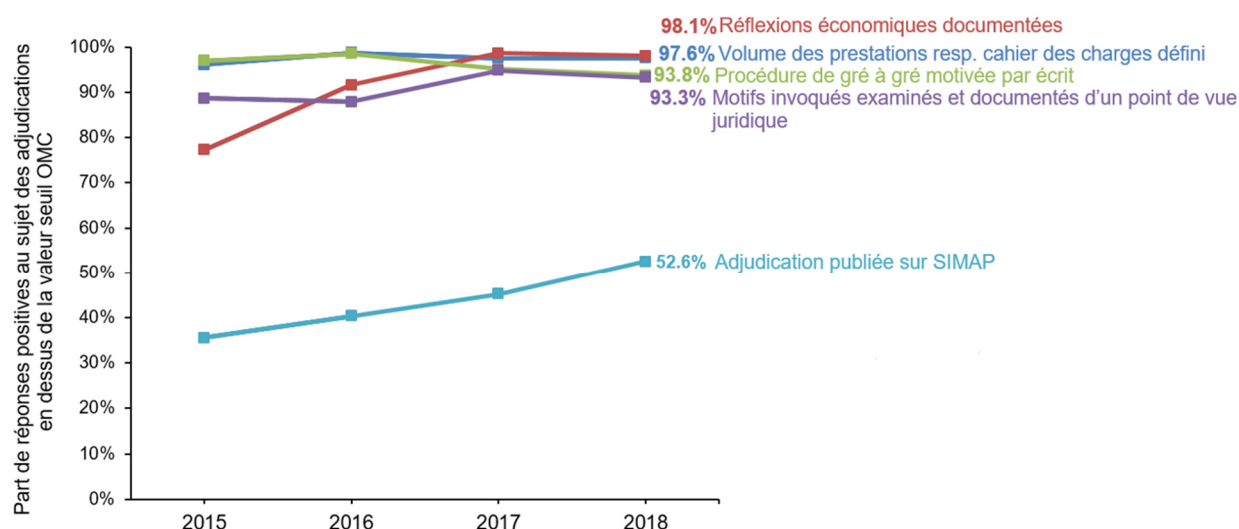
<sup>7</sup> Les procédures sur invitation relatives au matériel militaire d'une valeur supérieure à la valeur seuil OMC sont menées par le DDPS.

militaires qui ne sont pas répertoriés aux annexes 1 et 1a OMP, tels que certains équipements militaires, la location de services, certains mandats de recherche, des prestations médicales ou certaines campagnes ayant un but sociopolitique. Actuellement, 209 adjudications de gré à gré sont réalisées en vertu de la LMP, les 162 autres relevant du chapitre 3 OMP.

L'assurance-qualité des adjudications de gré à gré dépassant le seuil OMC présente toujours un niveau élevé:

- dans 98 % des cas, des réflexions économiques ont été documentées avant l'adjudication (p. ex. calcul des coûts, des avantages et de la rentabilité);
- dans 98 % des cas, le volume des prestations ou un cahier des charges a été défini;
- Outre un référencement de 100% à la loi, 94 % des procédures de gré à gré ont été motivées par écrit; et
- les motifs invoqués ont été examinés d'un point de vue juridique et les résultats documentés dans 93 % des adjudications.

L'objectif de faire contrôler 100% des adjudications de gré à gré au-dessus de la valeur seuil par des juristes continue d'être poursuivi avec fermeté.

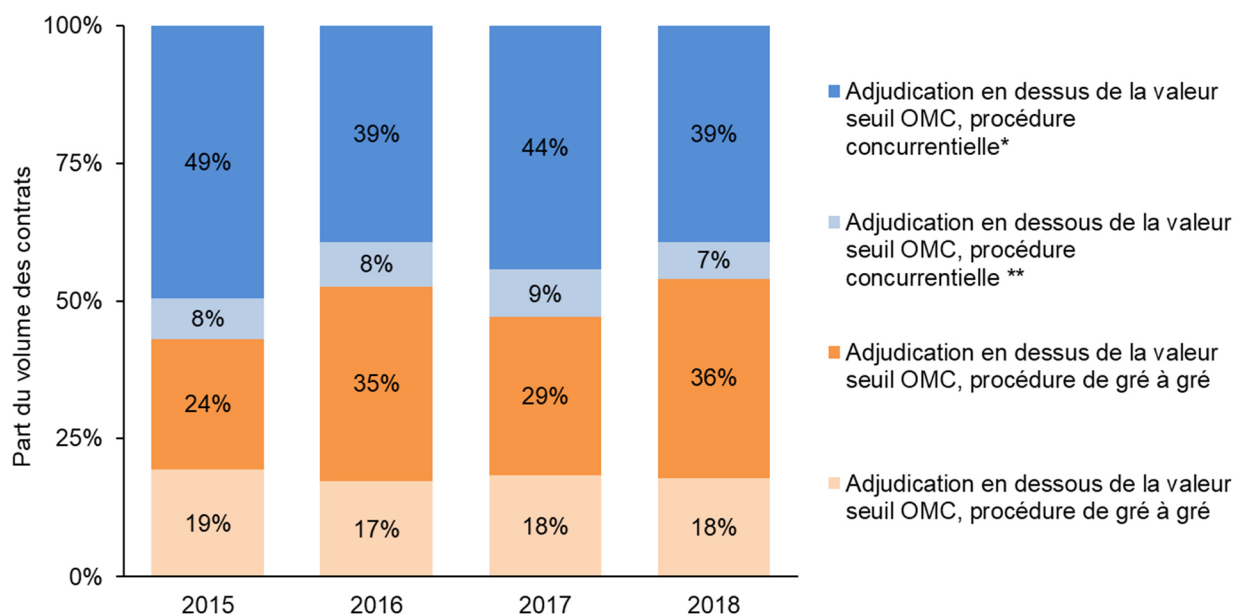


Les évaluations détaillées de l'assurance-qualité des adjudications de gré à gré dépassant le seuil OMC figurent à l'annexe 6.5.2.

### 3.4.3 Volume des contrats selon la procédure d'adjudication, comparaison pluriannuelle

La GCo adm. féd. contient 146 443 contrats ou commandes qui relèvent du droit des marchés publics et ont commencé en 2018. Les engagements contractuels ainsi souscrits s'élèvent à 4,04 milliards de francs. Comme indiqué précédemment, les projets de routes nationales de l'OFROU n'y sont pas comptabilisés.

Si l'on compare la procédure d'adjudication des contrats commençant en 2018 avec celle de leurs homologues des années précédentes, on obtient le résultat suivant:



\* ouverte, sélective, sur invitation seulement DDPS

\*\* sur invitation, dans de rares cas ouverte ou sélective

Comme cette base de données porte sur les contrats, la procédure d'adjudication peut également se référer à des marchés remontant à plusieurs années.

En 2018, 46 % du volume des contrats reposent sur une procédure de concours (ouverte, sélective ou sur invitation). Cette part a diminué de 6 points de pourcentage par rapport à 2017.

Environ 54 % du volume des contrats conclus en 2018 reposent sur une procédure de gré à gré. Le volume découlant d'adjudications de gré à gré dépassant le seuil OMC a augmenté en 2018. Cela s'explique principalement par quelques importants achats d'armes au DDPS (marchés complémentaires / subséquents), qui se sont traduits par de plus grosses commandes en 2018.

L'annexe 6.5.3 comprend des évaluations détaillées à ce sujet.

Les conditions fixées à l'art. 3 LMP et aux art. 13 et 36 OMP s'appliquent lorsqu'un marché est adjudiqué directement, sans lancer d'appel d'offres. Tous seuils confondus, les contrats liés à une adjudication de gré à gré concernent le plus souvent des prestations:

- destinées à remplacer, à compléter ou à accroître des prestations déjà fournies par le soumissionnaire initial (marchés subséquents selon l'art. 13, al. 1, let. f, OMP; 29 % du volume des contrats adjudiqués de gré à gré ou 639 millions de francs);
- qui ne peuvent être fournies que par un seul soumissionnaire en raison des particularités techniques du marché ou pour des motifs relevant du droit de la propriété intellectuelle (selon l'art. 13, al. 1, let. c, OMP; 29 % du volume des contrats adjudiqués de gré à gré ou 630 millions de francs) ou

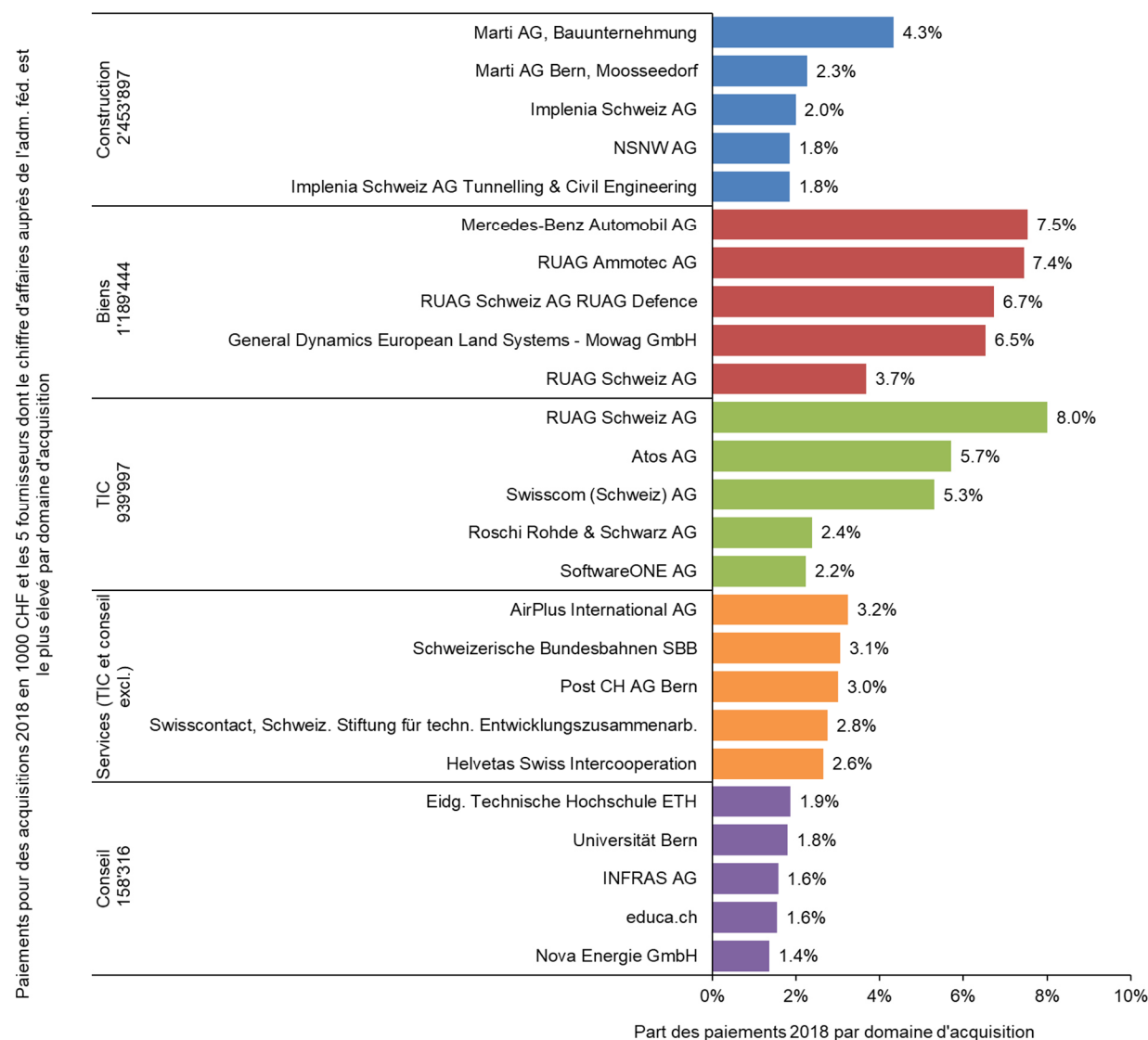
- inférieures à 150 000 francs (marchés de construction ou de services selon l'art. 36, al. 2, let. b, OMP; 21 % du volume des contrats adjugés de gré à gré ou 457 millions de francs).

Les 21 % restants du volume des contrats adjugés de gré à gré concernent d'autres motifs prévus par le droit des marchés publics (cf. annexe 6.5.4).

### 3.5 Analyse portant sur les fournisseurs

#### 3.5.1 Les cinq principaux fournisseurs par domaine d'acquisition sur le plan du chiffre d'affaires

Indépendamment du domaine d'acquisition, les principaux fournisseurs de l'administration fédérale sur le plan du chiffre d'affaires sont surtout des entreprises d'armement et de construction (cf. annexe 6.6).



Dans la construction, les cinq principaux fournisseurs de 2018 sur le plan du chiffre d'affaires travaillent principalement pour l'OFROU (construction de routes nationales)<sup>8</sup>.

Pour ce qui est des biens, les principaux fournisseurs sur le plan du chiffre d'affaires opèrent dans le secteur de l'armement (véhicules, systèmes aéronautiques, armes et munitions).

Dans le domaine de l'informatique, RUAG fournit des moyens informatiques et de télécommunication pour les systèmes de gestion et d'intervention de l'armée ainsi que les prestations de maintenance correspondantes. La société Atos AG propose différentes prestations à l'administration fédérale militaire et civile (p. ex. logiciels, réseaux radio de sécurité ou gestion électronique des affaires [GEVER]). Premier fournisseur de l'administration fédérale dans le domaine de l'informatique, l'OFIT est le fournisseur responsable des services standard en matière de communication de données et de communication vocale. Il utilise à cet égard des techniques de communication de Swisscom SA. La société Roschi Rohde & Schwarz AG fournit des moyens informatiques et de télécommunication pour les systèmes de gestion et d'intervention de l'armée. Enfin, les licences Microsoft destinées à l'administration fédérale sont acquises par l'intermédiaire de la société SoftwareONE.

Dans le domaine des services (hors conseil et informatique), les billets d'avion sont acquis par l'intermédiaire de la société AirPlus International SA. Concernant les CFF, il s'agit principalement de services de transport pour les employés de la Confédération et, concernant la Poste CH SA, de divers services postaux. Les entreprises Swisscontact et Helvetas suivent des projets de la Direction du développement et de la coopération (DDC) et du Secrétariat d'État à l'économie (SECO) dans le cadre de la coopération internationale et les mettent en œuvre.

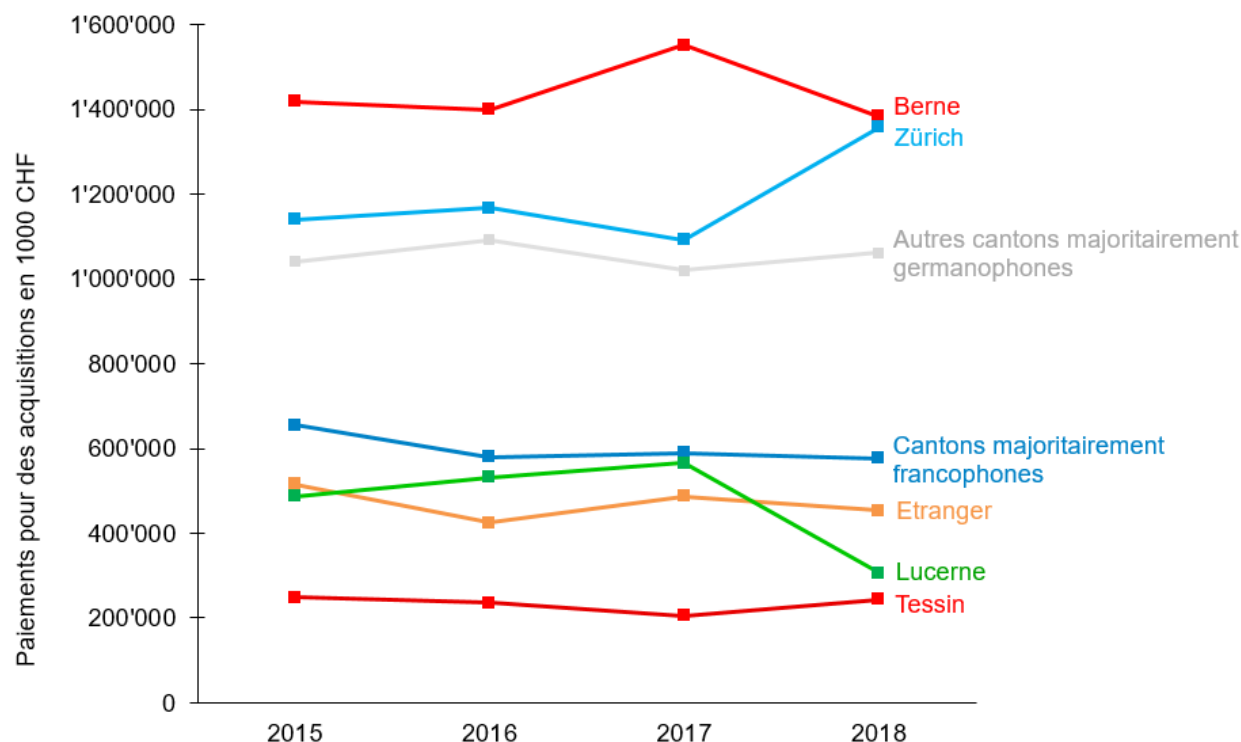
Dans le domaine du conseil, les principaux fournisseurs en termes de chiffres d'affaires sont les suivants: l'École polytechnique fédérale de Zurich (EPFZ), l'université de Berne et INFRAS SA soutiennent le domaine spécialisé de diverses unités administratives par des prestations de conseil et des expertises. L'agence spécialisée educa.ch exécute des mandats de prestations des cantons (CDIP) et de la Confédération (SEFRI) dans le domaine de l'informatique et de l'éducation. La société Nova Energie GmbH conseille l'OFEN pour les questions relatives à l'énergie et à l'environnement.

---

<sup>8</sup> L'OFROU a conclu avec NSNW AG un accord sur les prestations conformément à l'art. 49a de la loi fédérale sur les routes nationales (LRN; RS 725.11)

### 3.5.2 Répartition géographique des fournisseurs

Les fournisseurs ayant leur siège à différents endroits sont présentés séparément, de sorte à pouvoir analyser la répartition géographique des paiements effectués pour des acquisitions. Si les entreprises présentent des structures complexes, les paiements ne reflètent pas la vue du groupe mais se rapportent à chacune de ses succursales. Dans le même temps, il est possible qu'une entreprise centralise ses encaissements. Dans ce cas, la répartition géographique de la création de valeur au sein de l'entreprise ne peut pas être évaluée.



Environ 55 % des paiements effectués pour des acquisitions sont allés à des entreprises établies dans les cantons de Berne (25 %), de Zurich (24 %) et de Lucerne (6 %). La proportion élevée des paiements destinés à des entreprises du canton de Berne est attribuable en partie à la proximité géographique de celles-ci avec l'infrastructure de l'administration fédérale. Les paiements relevant du droit des marchés publics effectués aux établissements de RUAG, proches de la Confédération, ont diminué globalement. Ceux-ci sont établis dans les cantons de Berne et de Zurich. La proportion de paiements qui sont allés à des entreprises du canton de Zurich s'explique par la capacité économique de ce dernier et l'augmentation par l'accroissement général de l'activité de construction dans le domaine des routes nationales déjà mentionné.

Vaud, Genève, Fribourg, Neuchâtel, le Valais et le Jura font partie des cantons majoritairement francophones. Relativement stable par rapport à l'année précédente, la part des paiements effectués pour des acquisitions destinés à des entreprises implantées dans ces cantons s'inscrit à 10 %.

En 2018, 8% des paiements effectués pour des acquisitions (453 millions de francs) sont allés à des entreprises établies à l'étranger, dont environ 198 millions de francs à des entreprises ayant leur siège en Allemagne.

Les évaluations détaillées sur quatre ans de la répartition géographique figurent à l'annexe 6.6.3.

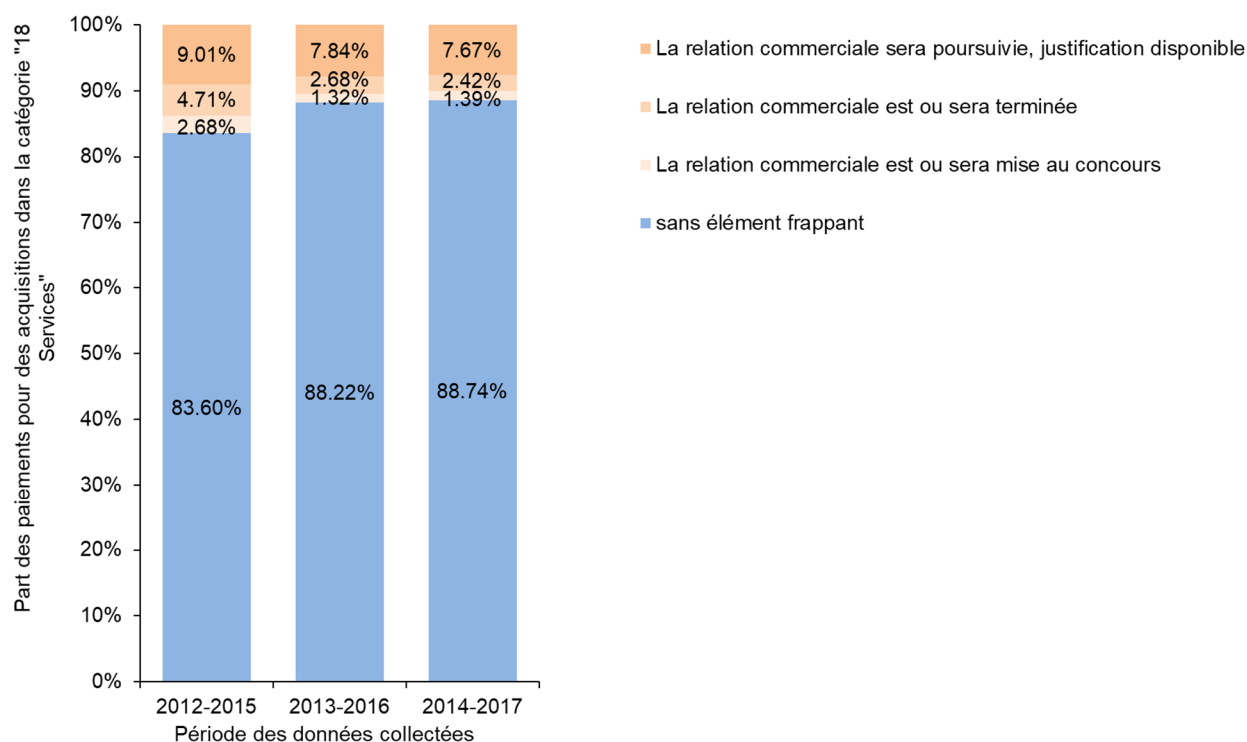
### 3.5.3 Éléments frappants concernant les marchés subséquents de 2014 à 2017

L'OFCL a établi, pour la catégorie d'acquisitions 18 «Services», une liste des fournisseurs répondant aux critères suivants afin d'identifier d'éventuels éléments frappants grâce aux instruments du controlling des achats:

- fournisseurs dont le chiffre d'affaires cumulé des quatre dernières années a atteint 150 000 francs ou plus par périmètre comptable;
- fournisseurs ayant réalisé un chiffre d'affaires pendant au moins trois ans au cours des quatre dernières années;
- fournisseurs ayant réalisé un chiffre d'affaires l'année précédente;
- fournisseurs pour lesquels aucun contrat reposant sur une procédure de concours (ouverte, sélective ou sur invitation) ne figure dans la gestion des contrats en relation avec l'unité administrative concernée.

Les résultats montrent que 89 % des paiements examinés ne répondent pas à ces critères et qu'il n'y a, dès lors, aucun élément frappant. Cette part a augmenté d'environ 0,4 point de pourcentage par rapport à l'analyse des années 2013 à 2016 (partie bleue dans le graphique ci-dessous).

Les critères définis ci-dessus sont réunis dans 11 % des paiements examinés. Les unités administratives ou les départements concernés ont justifié les rapports de mandat actuels ou futurs pour les relations commerciales correspondantes (partie orange dans le graphique):



Les évaluations détaillées des éléments frappants concernant les marchés subséquents figurent à l'annexe 6.7.

### 3.6 Achats durables

Le monitoring de la durabilité des achats (MDA) fournit notamment une base d'information pour déterminer le degré d'application des recommandations aux services d'achat de la Confédération en matière d'achats durables, de la stratégie du Conseil fédéral pour le développement durable et de la mesure du Masterplan Cleantech relative aux marchés publics. Ces recommandations, mesures et stratégies concernant les achats durables sont valables pour toutes les acquisitions.

Le MDA documente le respect des aspects économiques, écologiques et sociaux pour les groupes de produits sélectionnés suivants. Ceux-ci ont été choisis car des guides ou des moyens auxiliaires publics leur sont déjà consacrés en vue d'achats durables.

| Groupe de produits                             | Responsabilité                           | Nombre d'appels d'offres en 2018 |
|------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------|
| Articles en papier et papier d'impression      | OFCL                                     | 7                                |
| Matériel informatique, y c. téléphones mobiles | OFCL                                     | 7                                |
| Mobilier                                       | OFCL                                     | 2                                |
| Travaux de nettoyage                           | OFCL                                     | -                                |
| Coton / textiles                               | armasuisse                               | 3                                |
| Véhicules                                      | armasuisse                               | 1                                |
| Nettoyants multi-usages                        | armasuisse                               | -                                |
| Construction de bâtiments                      | armasuisse, OFCL, Conseil des EPF, OFROU | 186                              |
| Génie civil                                    | OFROU, armasuisse                        | 272                              |

Un MDA a été réalisé pour tous les appels d'offres de 2018 concernant ces groupes de produits. L'analyse a porté sur 20 appels d'offres dans le domaine des biens et sur 458 dans celui de la construction. À l'exception des prestations de nettoyage, aucun MDA n'est effectué pour les services, car ceux-ci ne sont pas directement liés à un produit spécifique.

Pour chaque acquisition dépassant le seuil OMC, les données relatives aux sujets suivants sont collectées sur simap.ch à l'aide d'un questionnaire au moment de l'adjudication aux soumissionnaires (cf. également les évaluations à l'annexe 6.8).

#### 3.6.1 Aspects économiques des achats durables

Lors d'une procédure d'appel d'offres, le marché est adjugé au soumissionnaire ayant présenté l'offre la plus avantageuse économiquement (cf. art. 21 LMP). La durabilité des achats vise à faire en sorte que l'ensemble des coûts du cycle de vie d'un produit soient pris en compte dès l'appel d'offres.

En matière de biens, 9 des 20 appels d'offres ont pris en compte les coûts du cycle de vie dans leurs documents (informatique, mobilier, textiles, véhicules). Ce n'était pas le cas dans les autres

appels d'offres (imprimés), car ces coûts n'étaient pas considérés comme déterminants pour l'adjudication lors de l'évaluation des offres.

Les appels d'offres concernant la construction comprennent tous des directives qui influent sur les coûts du cycle de vie de l'ouvrage.

### **3.6.2 Aspects sociaux des achats durables**

La LMP et l'OMP prévoient ce qui suit pour les aspects sociaux de la durabilité des achats:

- les soumissionnaires fournissant des prestations en Suisse doivent respecter les dispositions relatives à la protection des travailleurs, les conditions de travail et l'égalité de traitement entre femmes et hommes sur le plan salarial (art. 8, al. 1, let. b et c, LMP);
- les soumissionnaires fournissant des prestations à l'étranger doivent respecter les conventions fondamentales de l'Organisation internationale du travail (OIT; art. 7, al. 2, OMP);
- les soumissionnaires doivent obliger par contrat leurs sous-traitants à respecter les dispositions relatives à la protection des travailleurs, les conditions de travail et l'égalité salariale entre femmes et hommes (art. 6, al. 1, let. b, OMP).

Ces trois points ont été pris en compte dans tous les appels d'offres examinés dans le domaine des biens et de la construction. Les contrats-types de la CA et de la Conférence de coordination des services de la construction et des immeubles des maîtres d'ouvrage publics (KBOB) comprennent des directives correspondantes et exigent leur respect par les fournisseurs.

Dans 4 des 20 appels d'offres du domaine des biens, un ou plusieurs soumissionnaires ont été exclus, car ils ne remplissaient pas les exigences sociales minimales.

### **3.6.3 Aspects écologiques des achats durables**

La prise en compte de critères écologiques lors des procédures d'acquisition devrait favoriser les produits innovants et respectueux des ressources naturelles et des matériaux.

En matière de biens, des critères écologiques ont été définis dans 12 des 20 appels d'offres. Leur formulation a été assurée comme suit:

- dans un appel d'offres, par l'intermédiaire des critères d'aptitude,
- dans sept appels d'offres, par l'intermédiaire de spécifications techniques qui fixent des exigences minimales; et
- dans neuf appels d'offres, par l'intermédiaire des critères d'adjudication, qui sont évalués pour chaque offre.

Le poids attribué aux critères d'adjudication a atteint jusqu'à 30 %. Dix appels d'offres exigeaient des labels environnementaux ou des justificatifs similaires à titre de preuve (p. ex. certificat FSC, STANDARD 100 by OEKO-TEX® et norme internationale de management environnemental ISO 14001 pour les articles en papier).

Dans la construction, les appels d'offres requièrent des normes relatives à la durabilité. La moyenne des SCI s'inscrit à 94 % pour les prestations de mandataire et les concours et à 95 % pour les prestations de construction. Pour ce qui est du bâtiment, ces critères sont définis dans différents labels, tels que Minergie ou Eco, le standard Construction durable Suisse (SNBS), ou encore le standard de la Société Suisse pour un Marché Immobilier Durable (SGNI). Quant aux exigences relatives à la protection de l'environnement dans les projets de génie civil concernant les routes nationales, elles sont réglées dans la législation fédérale et arrêtées dans des normes et des directives.

## 4 Controlling des mesures

Le degré d'application des mesures figurant dans les sets de reporting des années précédentes repose sur les déclarations des services demandeurs.

Concernant les mesures de l'an dernier (arrêté du Conseil fédéral du 21 septembre 2018), 4 sur 14 ont déjà été mises en œuvre (date de référence: 31.3.2019).

| <b>Mesures selon l'arrêté<br/>du Conseil fédéral</b>                                              | <b>Nombre de<br/>mesures</b> | <b>Nombre de<br/>mesures<br/>appliquées (100 %<br/>selon la<br/>déclaration)</b> | <b>Nombre de mesures pas<br/>encore entièrement<br/>appliquées</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Set de reporting 2017 du<br>controlling des achats<br>(arrêté du Conseil<br>fédéral du 21.9.2018) | 14                           | 4                                                                                | 10                                                                 |
| Set de reporting 2016 du<br>controlling des achats<br>(arrêté du Conseil<br>fédéral du 22.9.2017) | 34                           | 30                                                                               | 4                                                                  |
| Set de reporting 2015 du<br>controlling des achats<br>(arrêté du Conseil<br>fédéral du 23.9.2016) | 27                           | 27                                                                               | 0                                                                  |
| Set de reporting 2014 du<br>controlling des achats<br>(arrêté du Conseil<br>fédéral du 18.9.2015) | 28                           | 28                                                                               | 0                                                                  |
| Set de reporting 2013 du<br>controlling des achats<br>(arrêté du Conseil<br>fédéral du 19.9.2014) | 12                           | 11                                                                               | 1                                                                  |

L'annexe 6.9 présente le degré d'application des mesures définies dans le set de reporting 2017 du controlling des achats ainsi qu'une évaluation des mesures qui ne sont pas encore appliquées.

## 5 Mesures

Les mesures suivantes ont été définies en raison des éléments frappants qui figurent dans la base de données du controlling des achats:

| Objectif                          | Paramètre                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Mesure                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Exhaustivité des données          | Le rapport entre les contrats ou commandes dépassant le seuil OMC et l'adjudication correspondante dans le système augmente d'au moins 20 points de pourcentage pour l'exercice 2019 pour l'administration fédérale dans son ensemble (31 % actuellement; objectif visé à l'horizon 2022: plus de 95 %). | Il faut augmenter le rapport entre les adjudications et les contrats dans l'application Gestion des contrats.<br><br>Les conditions requises à cet effet concernant les systèmes sont réunies depuis fin 2018. La saisie est obligatoire pour les procédures d'adjudication dépassant le seuil OMC à compter du 1 <sup>er</sup> janvier 2019. |
| Qualité des données               | Le montant d'une adjudication dépassant le seuil OMC publiée reste stable au fil des ans. Toute passation de marchés subséquents doit être saisie séparément et reliée à l'adjudication initiale sous l'onglet «Relations».                                                                              | La qualité des données exigée pour la saisie et la gestion des adjudications dépassant le seuil OMC doit être garantie et contrôlée périodiquement.                                                                                                                                                                                           |
| Qualité des données, transparence | L'indication selon laquelle une acquisition a été réalisée en dessus ou en dessous du seuil OMC doit correspondre au volume du marché concerné.                                                                                                                                                          | La qualité des données exigée pour les contrats en ce qui concerne la procédure d'adjudication doit être garantie et contrôlée périodiquement; la transparence doit être assurée en cas de passation de marchés subséquents.                                                                                                                  |

Ces mesures figurent dans l'annexe 6.10 au titre des mesures générales pour l'ensemble de l'administration fédérale et à celui des mesures spécifiques aux départements.

## 6 Annexe 1: Évaluations détaillées

|        |                                                                                                                                                                         |    |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 6.1    | Exhaustivité des données .....                                                                                                                                          | 24 |
| 6.1.1  | Référencement dans la GCo adm. féd.: contrats et adjudications correspondantes supérieures au seuil OMC .....                                                           | 24 |
| 6.1.2  | Référencement dans SAP: paiements effectués pour des acquisitions et contrats ou commandes connexes.....                                                                | 25 |
| 6.2    | Total par département.....                                                                                                                                              | 26 |
| 6.2.1  | Paiements pour des acquisitions par département ou pour les SP, le CF et la ChF .....                                                                                   | 26 |
| 6.2.2  | Contrats de la GCo adm. féd. par département ou pour les SP, le CF et la ChF .....                                                                                      | 27 |
| 6.3    | Compétence selon l'Org-OMP et délégations d'acquisition.....                                                                                                            | 27 |
| 6.3.1  | Paiements pour des acquisitions selon la compétence définie dans l'Org-OMP .....                                                                                        | 27 |
| 6.3.2  | Délégations d'armasuisse et de l'OFCL .....                                                                                                                             | 28 |
| 6.4    | Domaines et catégories d'acquisitions .....                                                                                                                             | 29 |
| 6.4.1  | Paiements pour des acquisitions par domaine d'acquisition.....                                                                                                          | 29 |
| 6.4.2  | Contrats par domaine d'acquisition.....                                                                                                                                 | 29 |
| 6.4.3  | Paiements pour des acquisitions par catégorie d'acquisitions.....                                                                                                       | 30 |
| 6.4.4  | Contrats de la GCo adm. féd. par catégorie d'acquisitions.....                                                                                                          | 31 |
| 6.5    | Procédures d'adjudication .....                                                                                                                                         | 32 |
| 6.5.1  | Volume des adjudications dépassant le seuil OMC: par procédure d'adjudication .....                                                                                     | 32 |
| 6.5.2  | Adjudications de gré à gré dépassant le seuil OMC: assurance-qualité .....                                                                                              | 33 |
| 6.5.3  | Contrats de la GCo adm. féd. par procédure d'adjudication .....                                                                                                         | 35 |
| 6.5.4  | Contrats de la GCo adm. féd. selon la justification des procédures de gré à gré.....                                                                                    | 36 |
| 6.6    | Analyse portant sur les fournisseurs .....                                                                                                                              | 39 |
| 6.6.1  | Paiements pour des acquisitions: les cinq principaux fournisseurs sur le plan du chiffre d'affaires, par domaine d'acquisition .....                                    | 39 |
| 6.6.2  | Paiements pour des acquisitions: les 40 principaux fournisseurs sur le plan du chiffre d'affaires .....                                                                 | 40 |
| 6.6.3  | Répartition géographique des fournisseurs.....                                                                                                                          | 41 |
| 6.7    | Éléments frappants concernant les marchés subséquents de 2014 à 2017 .....                                                                                              | 42 |
| 6.8    | Achats durables .....                                                                                                                                                   | 43 |
| 6.8.1  | Prise en compte de critères durables dans les appels d'offres OMC de 2018: biens et services .....                                                                      | 43 |
| 6.8.2  | Prise en compte de critères durables dans les appels d'offres OMC de 2018: construction .....                                                                           | 44 |
| 6.9    | Controlling des mesures.....                                                                                                                                            | 45 |
| 6.9.1  | Degré d'application des mesures fédérales définies dans le set de reporting de l'année précédente.....                                                                  | 45 |
| 6.9.2  | Degré d'application des mesures spécifiques à un département qui ont été définies dans le set de reporting de l'année précédente.....                                   | 46 |
| 6.9.3  | Degré d'application des mesures spécifiques à un département qui ont été définies dans des sets de reporting précédents, mais n'ont pas encore été mises en œuvre ..... | 47 |
| 6.10   | Mesures .....                                                                                                                                                           | 51 |
| 6.10.1 | Mesure générale .....                                                                                                                                                   | 51 |
| 6.10.2 | Services du Parlement, Conseil fédéral et Chancellerie fédérale .....                                                                                                   | 51 |
| 6.10.3 | Département fédéral des affaires étrangères .....                                                                                                                       | 51 |
| 6.10.4 | Département fédéral de l'intérieur.....                                                                                                                                 | 51 |
| 6.10.5 | Département fédéral de justice et police.....                                                                                                                           | 51 |
| 6.10.6 | Département fédéral de la défense, de la protection de la population et des sports .....                                                                                | 52 |
| 6.10.7 | Département fédéral des finances .....                                                                                                                                  | 52 |
| 6.10.8 | Département fédéral de l'économie, de la formation et de la recherche .....                                                                                             | 52 |
| 6.10.9 | Département fédéral de l'environnement, des transports, de l'énergie et de la communication.....                                                                        | 52 |

## 6.1 Exhaustivité des données

### 6.1.1 Référencement dans la GCo adm. féd.: contrats et adjudications correspondantes supérieures au seuil OMC

Nombre de contrats/commandes en dessus de la valeur seuil OMC

| Référence aux adjudications                                       | Total 2017   | SP, CF, ChF | DFAE       | DFI        | DFJP       | DDPS         | DFF         | DEFR        | DETEC      | Total 2018   |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|------------|------------|------------|--------------|-------------|-------------|------------|--------------|
| <b>Total</b>                                                      | <b>24787</b> | <b>44</b>   | <b>160</b> | <b>301</b> | <b>138</b> | <b>22265</b> | <b>6359</b> | <b>4087</b> | <b>234</b> | <b>33588</b> |
| Référence à l'adjudication existante dans le système              | 2738         | 40          | 104        | 120        | 63         | 5354         | 598         | 4087        | 169        | 10535        |
| Sans référence, référence compliquée par le système <sup>1)</sup> | 21142        | -           | 4          | 124        | -          | 16'900       | 5'382       | -           | -          | 22410        |
| Sans référence à l'adjudication                                   | 907          | 4           | 52         | 57         | 75         | 11           | 379         | 0           | 65         | 643          |
| Part de "référence à l'adjudication existante dans le système     | 11%          | 91%         | 65%        | 40%        | 46%        | 24%          | 9%          | 100%        | 72%        | 31%          |

Volume total des contrats en dessus de la valeur seuil OMC en 1000 CHF

| Référence aux adjudications                                       | Total 2017       | SP, CF, ChF   | DFAE           | DFI           | DFJP          | DDPS             | DFF            | DEFR           | DETEC         | Total 2018       |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|------------------|----------------|----------------|---------------|------------------|
| <b>Total</b>                                                      | <b>2'909'230</b> | <b>14'513</b> | <b>194'240</b> | <b>82'329</b> | <b>87'877</b> | <b>1'783'073</b> | <b>529'276</b> | <b>263'886</b> | <b>91'862</b> | <b>3'047'056</b> |
| Référence à l'adjudication existante dans le système              | 556'515          | 14'364        | 185'200        | 56'053        | 21'057        | 294'869          | 129'194        | 263'886        | 65'028        | 1'029'652        |
| Sans référence, référence compliquée par le système <sup>1)</sup> | 2'020'165        | -             | 1'982          | 246           | -             | 1'487'340        | 268'047        | -              | -             | 1'757'614        |
| Sans référence à l'adjudication                                   | 332'549          | 149           | 7'057          | 26'030        | 66'820        | 864              | 132'036        | -              | 26'834        | 259'790          |
| Part de "référence à l'adjudication existante dans le système     | 19%              | 99%           | 95%            | 68%           | 24%           | 17%              | 24%            | 100%           | 71%           | 34%              |

<sup>1)</sup> La référence à une adjudication ne peut pas être saisie directement dans le système source pour les commandes avec une approche ascendante et les contrats issus de l'interface ESPRIT. Une ouverture de session supplémentaire dans la GCo adm. féd. est nécessaire à cet effet. Ce référencement est donc compliqué par le système. Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019, cet obstacle lié au système est levé.

## 6.1.2 Référencement dans SAP: paiements effectués pour des acquisitions et contrats ou commandes connexes

| Paiements pour des acquisitions 2018 en 1000 CHF: référence au contrat                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2017             | 2018          | DFAE           | DFI            | DFJP           | DDPS             | DFF            | DEFR           | DETEC            | Total            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Total            | SP, CF, ChF   |                |                |                |                  |                |                |                  |                  |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>5'687'324</b> | <b>31'501</b> | <b>185'037</b> | <b>143'900</b> | <b>194'940</b> | <b>2'276'798</b> | <b>864'433</b> | <b>140'273</b> | <b>1'714'647</b> | <b>5'551'530</b> |
| Référence au contrat existante                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>4'058'876</b> | 24'617        | 153'970        | 114'367        | 130'684        | 2'129'762        | 830'739        | 121'554        | 150'792          | <b>3'656'484</b> |
| Pas de référence au contrat, catégorie "21.01 Construction de routes nationales, honoraires sans d'autres prestations de construction" et catégorie "21.02 Construction de routes nationales, prestations de construction y compris honoraires" (partie investissement OFROU/FORTA, GCo pas encore introduit, contrats gérés dans TDcost) | <b>1'125'656</b> | -             | -              | -              | -              | -                | -              | -              | 1'455'808        | <b>1'455'808</b> |
| Pas de référence au contrat, catégorie 06.02 transport de personnes, hôtels, etc (saisie dans GCo compliquée par le grand nombre de très petites transactions)                                                                                                                                                                            | <b>71'498</b>    | 2'423         | 10'801         | 3'488          | 17'038         | 17'563           | 6'203          | 5'612          | 6'948            | <b>70'077</b>    |
| Pas de référence au contrat, autres catégories                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>431'294</b>   | 4'461         | 20'266         | 26'045         | 47'219         | 129'473          | 27'491         | 13'107         | 101'099          | <b>369'161</b>   |
| Part "référence au contrat existante"                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>71%</b>       | 78%           | 83%            | 79%            | 67%            | 94%              | 96%            | 87%            | 9%               | <b>66%</b>       |

## 6.2 Total par département

### 6.2.1 Paiements pour des acquisitions par département ou pour les SP, le CF et la ChF

Paiements pour des acquisitions en 1000 CHF

| Département  | 2016             | 2017             | 2018             |
|--------------|------------------|------------------|------------------|
| SP, CF, ChF  | 25'007           | 25'206           | 31'501           |
| DFAE         | 217'858          | 201'743          | 185'037          |
| DFI          | 137'339          | 145'320          | 143'900          |
| DFJP         | 227'940          | 196'603          | 194'940          |
| DDPS         | 2'534'903        | 2'696'194        | 2'276'798        |
| DFF          | 969'768          | 930'402          | 864'433          |
| DEFR         | 169'139          | 154'031          | 140'273          |
| DETEC        | 1'324'202        | 1'337'825        | 1'714'647        |
| <b>Total</b> | <b>5'606'156</b> | <b>5'687'324</b> | <b>5'551'530</b> |

Remarque:

Les chiffres de la StatPA ne peuvent pas être comparés à ceux du compte d'État, car la collecte des données repose sur des principes divergents (catégorisation, comptes et moments de comptabilisation différents). De plus, les affectations aux catégories d'acquisitions présentent une certaine discontinuité.

## 6.2.2 Contrats de la GCo adm. féd. par département ou pour les SP, le CF et la ChF

| Département  | Nombre de contrats/commandes |                |                |                | Volume des contrats en 1000 CHF |                  |                  |                  |
|--------------|------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|
|              | 2015                         | 2016           | 2017           | 2018           | 2015                            | 2016             | 2017             | 2018             |
| SP, CF, ChF  | 365                          | 290            | 229            | 189            | 21'015                          | 41'456           | 38'693           | 20'937           |
| DFAE         | 5760                         | 4647           | 3516           | 3136           | 473'934                         | 202'384          | 230'641          | 260'942          |
| DFI          | 2474                         | 2828           | 3030           | 3102           | 99'530                          | 106'322          | 146'546          | 135'050          |
| DFJP         | 1125                         | 1154           | 1153           | 1117           | 94'605                          | 239'448          | 158'736          | 108'534          |
| DDPS         | 64829                        | 65940          | 76499          | 79959          | 2'114'221                       | 2'617'413        | 2'297'945        | 2'238'399        |
| DFF          | 53411                        | 47749          | 49738          | 50207          | 790'663                         | 805'211          | 787'866          | 812'920          |
| DEFR         | 1497                         | 1559           | 4765           | 6575           | 166'004                         | 169'439          | 136'840          | 302'266          |
| DETEC        | 2163                         | 1914           | 2269           | 2158           | 159'878                         | 132'168          | 203'735          | 162'187          |
| <b>Total</b> | <b>131'624</b>               | <b>126'081</b> | <b>141'199</b> | <b>146'443</b> | <b>3'919'850</b>                | <b>4'313'841</b> | <b>4'001'003</b> | <b>4'041'234</b> |

## 6.3 Compétence selon l'Org-OMP et délégations d'acquisition

### 6.3.1 Paiements pour des acquisitions selon la compétence définie dans l'Org-OMP

Paiements pour des acquisitions en 1000 CHF

| responsabilité selon l'Org-OMP | 2015             | 2016             | 2017             | 2018          | DFAE           | DFI            | DFJP           | DDPS             | DFF            | DEFR           | DETEC            | Total            | Part        |
|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|-------------|
|                                | Total            | Total            | Total            | SP, CF, ChF   |                |                |                |                  |                |                |                  |                  |             |
| armasuisse                     | 2'225'457        | 2'366'817        | 2'529'656        | 28            | 7'575          | 6'514          | 1'204          | 2'048'106        | 14'671         | 9'189          | 4'129            | 2'091'415        | 37.67%      |
| OFROU                          | 1'206'397        | 1'160'548        | 1'179'336        | -             | -              | -              | -              | -                | -              | -              | 1'551'735        | 1'551'735        | 27.95%      |
| OFCL                           | 1'247'224        | 1'257'154        | 1'214'752        | 20'130        | 15'795         | 36'214         | 94'158         | 110'485          | 793'388        | 39'662         | 28'606           | 1'138'439        | 20.51%      |
| décentralisée                  | 897'424          | 745'152          | 687'869          | 8'920         | 150'729        | 97'448         | 82'462         | 99'797           | 48'538         | 83'258         | 123'113          | 694'264          | 12.51%      |
| CVC                            | 75'009           | 76'484           | 75'712           | 2'423         | 10'938         | 3'725          | 17'117         | 18'410           | 7'837          | 8'164          | 7'064            | 75'677           | 1.36%       |
| <b>Total</b>                   | <b>5'651'512</b> | <b>5'606'156</b> | <b>5'687'324</b> | <b>31'501</b> | <b>185'037</b> | <b>143'900</b> | <b>194'940</b> | <b>2'276'798</b> | <b>864'433</b> | <b>140'273</b> | <b>1'714'647</b> | <b>5'551'530</b> | <b>100%</b> |

Remarque: catégories d'acquisition affectées à un service d'achat central selon la compétence, c'est-à-dire indépendamment de l'unité administrative qui a exécuté le paiement. Certains contrats sont réalisés de manière centralisée, mais les paiements sont décentralisés.

**6.3.2 Délégations d'armasuisse et de l'OFCL**

| Nombre de délégations                     | 2015       | 2016       | 2017       | expirées en 2017 | renouvelées en 2018 | nouvelles accordées en 2018 | 2018       |
|-------------------------------------------|------------|------------|------------|------------------|---------------------|-----------------------------|------------|
| armasuisse                                | 39         | 43         | 56         | 9                | 7                   | 7                           | 54         |
| délégations en dessous de la valeur seuil |            |            |            |                  |                     |                             | 19         |
| délégations de projets                    |            |            |            |                  |                     |                             | 35         |
| OFCL                                      | 64         | 58         | 59         | 8                | 20                  | 10                          | 61         |
| délégations en dessous de la valeur seuil |            |            |            |                  |                     |                             | 39         |
| délégations de projets                    |            |            |            |                  |                     |                             | 19         |
| délégations CA domaine de la sécurité     |            |            |            |                  |                     |                             | 3          |
| <b>Total</b>                              | <b>103</b> | <b>101</b> | <b>115</b> |                  |                     |                             | <b>115</b> |

| Volume évaluable des délégations d'armasuisse et de l'OFCL                                           | Paielements pour des acquisitions 2017 en 1000 CHF | Part        | Paielements pour des acquisitions 2018 en 1000 CHF | Part        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------|-------------|
| Volume délégué par armasuisse (estimé dans les 54 accords, moyenne annuelle)                         | 228'687                                            | 9%          | 211'792                                            | 10%         |
| Volume non délégué par armasuisse (Volume StatPA dans le domaine de compétence moins volume délégué) | 2'300'969                                          | 91%         | 1'879'623                                          | 90%         |
| <b>Domaine de compétence armasuisse</b>                                                              | <b>2'529'656</b>                                   | <b>100%</b> | <b>2'091'415</b>                                   | <b>100%</b> |
| Volume délégué par l'OFCL (estimé dans les 58 accords, moyenne annuelle)                             | 91'197                                             | 8%          | 112'311                                            | 10%         |
| Volume non délégué par l'OFCL (Volume StatPA dans le domaine de compétence moins volume délégué)     | 1'123'555                                          | 92%         | 1'026'129                                          | 90%         |
| <b>Domaine de compétence OFCL</b>                                                                    | <b>1'214'752</b>                                   | <b>100%</b> | <b>1'138'439</b>                                   | <b>100%</b> |

Le volume annuel de trois délégations n'est pas précisé (domaine de la sécurité). Celles-ci ne sont pas prises en compte dans l'évaluation ci-dessus.

## 6.4 Domaines et catégories d'acquisitions

### 6.4.1 Paiements pour des acquisitions par domaine d'acquisition

| Paiements pour des acquisitions en 1000 CI | 2015             | 2016             | 2017             | 2018          |                |                |                |                  |                |                |                  |                  |             |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|-------------|
| Domaine d'acquisition                      | Total            | Total            | Total            | SP, CF, ChF   | DFAE           | DFI            | DFJP           | DDPS             | DFF            | DEFR           | DETEC            | Total            | Part        |
| Construction                               | 2'238'980        | 2'192'838        | 2'204'686        | 3             | 1'974          | 3'352          | 48'773         | 517'798          | 339'444        | 786            | 1'541'767        | 2'453'897        | 44%         |
| Biens                                      | 1'040'587        | 1'162'557        | 1'191'036        | 243           | 2'067          | 7'532          | 1'360          | 1'070'330        | 94'235         | 9'676          | 4'002            | 1'189'444        | 21%         |
| TIC                                        | 820'048          | 833'140          | 877'994          | 19'167        | 12'556         | 27'295         | 39'684         | 415'499          | 351'834        | 37'181         | 36'781           | 939'997          | 17%         |
| Services (TIC et conseil excl.)            | 714'833          | 1'171'557        | 1'198'904        | 9'353         | 153'851        | 72'033         | 92'996         | 229'736          | 59'693         | 66'149         | 84'312           | 768'123          | 14%         |
| Conseil                                    | 379'451          | 194'282          | 170'275          | 1'431         | 9'414          | 28'158         | 5'449          | 40'060           | 8'903          | 20'658         | 44'245           | 158'316          | 3%          |
| Non classable dans une catégorie           | 457'613          | 51'781           | 44'429           | 1'304         | 5'176          | 5'532          | 6'678          | 3'375            | 10'324         | 5'824          | 3'541            | 41'753           | 1%          |
| <b>Total</b>                               | <b>5'651'512</b> | <b>5'606'156</b> | <b>5'687'324</b> | <b>31'501</b> | <b>185'037</b> | <b>143'900</b> | <b>194'940</b> | <b>2'276'798</b> | <b>864'433</b> | <b>140'273</b> | <b>1'714'647</b> | <b>5'551'530</b> | <b>100%</b> |

### 6.4.2 Contrats par domaine d'acquisition

| Volume des contrats en 1000 CHF                                                    | 2015             | 2016             | 2017             | 2018          |                |                |                |                  |                |                |                |                  |             |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|-------------|
| Domaine d'acquisition                                                              | Total            | Total            | Total            | SP, CF, ChF   | DFAE           | DFI            | DFJP           | DDPS             | DFF            | DEFR           | DETEC          | Total            | Part        |
| Biens                                                                              | 1'331'821        | 1'783'564        | 1'291'116        | 218           | 5'535          | 4'256          | 1'795          | 1'186'711        | 91'530         | 10'979         | 1'482          | 1'302'506        | 32%         |
| TIC                                                                                | 693'361          | 799'325          | 964'591          | 18'407        | 10'710         | 47'364         | 33'373         | 454'005          | 288'119        | 166'649        | 41'895         | 1'060'521        | 26%         |
| Construction                                                                       | 746'387          | 915'813          | 800'921          | -             | 17'776         | 16             | 43'294         | 373'499          | 332'715        | 433            | 4'326          | 772'059          | 19%         |
| Services (TIC et conseil excl.)                                                    | 223'713          | 602'993          | 720'768          | 1'862         | 203'415        | 53'379         | 25'264         | 190'058          | 65'529         | 89'102         | 73'489         | 702'099          | 17%         |
| Conseil                                                                            | 314'928          | 155'880          | 168'899          | 371           | 19'150         | 26'010         | 3'911          | 26'153           | 10'752         | 27'851         | 39'515         | 153'713          | 4%          |
| Non classable dans une catégorie                                                   | 556'950          | 31'277           | 34'875           | 9             | 4'196          | 1'582          | 331            | 7'973            | 6'836          | 3'575          | 605            | 25'107           | 1%          |
| Contrats dans plusieurs catégories<br>(plafond des coûts pour l'entier du contrat) | 52'690           | 24'988           | 19'832           | 71            | 159            | 2'442          | 565            | -                | 17'440         | 3'676          | 876            | 25'229           | 1%          |
| <b>Total adm. féd.</b>                                                             | <b>3'919'850</b> | <b>4'313'841</b> | <b>4'001'003</b> | <b>20'937</b> | <b>260'942</b> | <b>135'050</b> | <b>108'534</b> | <b>2'238'399</b> | <b>812'920</b> | <b>302'266</b> | <b>162'187</b> | <b>4'041'234</b> | <b>100%</b> |

Set de reporting Controlling des achats pour l'année 2018 – Adm. féd.

## 6.4.3 Paiements pour des acquisitions par catégorie d'acquisitions

| Paiements pour des acquisitions en 1000 CHF                                                             |           |           | 2016        | 2017    | 2018    |         |           |         |           |           |           |        |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-------------|---------|---------|---------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|--------|--|--|
| Catégorie d'acquisitions                                                                                | Total     | Total     | SP, CF, CHF | DFAE    | DFI     | DFJP    | DDPS      | DFF     | DEFR      | DETEC     | Total     | Part   |  |  |
| 01.00 Denrées alimentaires et boissons                                                                  | 21'837    | 23'710    | -           | 122     | 88      | 5       | 12'448    | 44      | 79        | 58        | 12'845    | 0.2%   |  |  |
| 02.01 Textiles                                                                                          | 6'683     | 8'695     | -           | 309     | -       | 58      | 5'707     | 154     | 9         | -         | 6'237     | 0.1%   |  |  |
| 02.02 Habillement                                                                                       | 49'813    | 55'093    | 28          | 4       | 43      | 253     | 35'482    | 2'152   | 412       | 26        | 38'401    | 0.7%   |  |  |
| 03.01 Combustibles                                                                                      | 66'195    | 39'705    | -           | -       | 10      | 69      | 63'311    | 1'262   | 2         | 156       | 64'810    | 1.2%   |  |  |
| 03.02 Produits chimiques                                                                                | 8'357     | 8'842     | -           | -       | 1'308   | 4       | 6'523     | 42      | 1'625     | -         | 9'502     | 0.2%   |  |  |
| 04.01 Armes, munitions, explosifs, y compris E+R                                                        | 158'801   | 210'009   | -           | -       | -       | 32      | 186'474   | 413     | -         | -         | 186'920   | 3.4%   |  |  |
| 04.02 Machines et appareils, y compris E+R                                                              | 164'592   | 141'851   | -           | 283     | 3'210   | 155     | 150'288   | 2'362   | 5'110     | 2'344     | 163'753   | 2.9%   |  |  |
| 05.00 Produits médicaux et pharmaceutiques                                                              | 24'050    | 28'776    | -           | 181     | 1'691   | 4       | 39'441    | 696     | 1'392     | -         | 43'406    | 0.8%   |  |  |
| 06.01 Services de transport, biens et marchandises                                                      | 26'295    | 24'202    | -           | 6'286   | 146     | 21      | 14'593    | 1'458   | 37        | 81        | 22'624    | 0.4%   |  |  |
| 06.02 Services en lien avec le transport de personnes, les hôtels, etc.                                 | 76'484    | 75'712    | 2'423       | 10'938  | 3'725   | 17'117  | 18'410    | 7'837   | 8'164     | 7'064     | 75'677    | 1.4%   |  |  |
| 07.01 Véhicules y compris E+R                                                                           | 364'866   | 370'691   | -           | 389     | 17      | 586     | 395'733   | 4'088   | 522       | 260       | 401'595   | 7.2%   |  |  |
| 07.02 Groupes électrogènes y compris E+R                                                                | 11'632    | 15'014    | -           | -       | -       | 0       | 14'299    | 0       | -         | -         | 14'299    | 0.3%   |  |  |
| 07.03 Navires et bateaux, y compris E+R                                                                 | 5'157     | 1'820     | -           | -       | -       | -       | 5'068     | -       | -         | -         | 5'068     | 0.1%   |  |  |
| 07.04 Locomotives et matériel roulant, y compris E+R                                                    | 2'709     | 548       | -           | -       | -       | -       | 498       | -       | -         | 83        | 581       | 0.0%   |  |  |
| 07.05 Systèmes aéronautiques y compris E+R                                                              | 162'109   | 181'955   | -           | -       | -       | -       | 147'816   | -       | -         | 716       | 148'532   | 2.7%   |  |  |
| 08.00 Biens et services de sport et de détente, y compris E+R                                           | 6'010     | 4'989     | -           | -       | -       | 15      | 4'388     | 49      | -         | -         | 4'452     | 0.1%   |  |  |
| 09.01 Publications, imprimés                                                                            | 29'921    | 29'670    | 72          | 365     | 997     | 142     | 20'28     | 24'845  | 269       | 335       | 29'054    | 0.5%   |  |  |
| 09.02 Imprimés de sécurité                                                                              | 11'296    | 10'264    | -           | -       | 4       | -       | 11        | 10'104  | -         | -         | 10'120    | 0.2%   |  |  |
| 10.00 Bureautique, y compris appareils de présentation, accessoires, y compris E+R                      | 10'355    | 12'658    | 66          | 108     | 12      | 11      | 149       | 7'946   | 20        | 4         | 8'316     | 0.1%   |  |  |
| 11.00 Technique de photocopie, y compris E+R                                                            | 12'255    | 10'475    | -           | 10      | -       | 24      | -         | 8'939   | 0         | -         | 8'973     | 0.2%   |  |  |
| 12.01 Équipements de bureau et d'aménagement des locaux                                                 | 31'800    | 24'855    | -           | 272     | 89      | 0       | 80        | 21'766  | 99        | 1         | 22'307    | 0.4%   |  |  |
| 13.00 Matériel de bureau, y compris papier et consommables pour l'informatique, y compris E+R           | 14'119    | 11'416    | 77          | 21      | 62      | 1       | 585       | 9'374   | 137       | 17        | 10'275    | 0.2%   |  |  |
| 14.01 Services postaux                                                                                  | 36'302    | 34'311    | 746         | 467     | 2'530   | 5'504   | 2'061     | 15'245  | 1'170     | 1'155     | 28'879    | 0.5%   |  |  |
| 14.02 Courrier diplomatique                                                                             | 1'513     | 1'475     | -           | 1'292   | -       | -       | -         | -       | -         | -         | 1'292     | 0.0%   |  |  |
| 15.01 Matériel informatique y compris E+R                                                               | 62'514    | 48'572    | 610         | 4'109   | 635     | 4'100   | 12'339    | 41'101  | 2'388     | 450       | 65'732    | 1.2%   |  |  |
| 15.02 Logiciels, y compris licences y compris E+R                                                       | 62'341    | 78'054    | 1'956       | 52      | 547     | 259     | 394       | 66'441  | 752       | 305       | 70'706    | 1.3%   |  |  |
| 15.03 Télécommunication y compris E+R                                                                   | 58'263    | 59'674    | 65          | 553     | 791     | 9       | 69        | 56'127  | 29        | 5         | 57'650    | 1.0%   |  |  |
| 15.04 Entretien des logiciels et maintenance du matériel informatique, y compris E+R                    | 98'039    | 85'286    | 144         | 711     | 1'076   | 4'696   | 4'208     | 72'195  | 1'743     | 1'604     | 86'376    | 1.6%   |  |  |
| 16.01 Systèmes d'exploration et d'évaluation, y compris E+R                                             | 78'228    | 155'693   | -           | -       | -       | -       | 184'845   | 0       | -         | 404       | 185'249   | 3.3%   |  |  |
| 16.02 Systèmes de conduite et d'informatique, y compris E+R                                             | 112'240   | 69'609    | -           | -       | -       | -       | 75'794    | 1'949   | -         | -         | 77'742    | 1.4%   |  |  |
| 16.03 Services de formation (simulateurs), y compris E+R                                                | 36'330    | 42'555    | -           | -       | -       | -       | 39'739    | -       | -         | -         | 39'739    | 0.7%   |  |  |
| 16.04 Logiciels pour systèmes militaires, y compris licences et E+R                                     | 3'300     | 2'095     | -           | -       | -       | -       | 9'551     | -       | -         | -         | 9'551     | 0.2%   |  |  |
| 17.01 Services pour la fourniture, l'exploitation et la maintenance de biens civils                     | 3'782     | 7'660     | -           | 20      | 1'873   | 19      | -         | 5'841   | 1         | 685       | 8'439     | 0.2%   |  |  |
| 17.02 Services pour la fourniture, l'exploitation et la maintenance de biens militaires                 | 529'605   | 583'854   | -           | -       | -       | -       | 138'310   | 1       | -         | -         | 138'311   | 2.5%   |  |  |
| 18.01 Services de conseils généraux pour le domaine spécifique d'un office et honoraires                | 156'258   | 120'507   | 501         | 4'817   | 17'306  | 1'465   | 25'967    | 4'482   | 11'886    | 30'524    | 96'948    | 1.7%   |  |  |
| 18.02 Services informatiques (location de personnel dans le domaine TIC excl.)                          | 270'713   | 288'046   | 13'861      | 5'874   | 23'128  | 20'192  | 87'727    | 103'141 | 27'100    | 20'643    | 301'665   | 5.4%   |  |  |
| 18.03 Services de conseils en management, organisation et coaching                                      | 24'684    | 24'095    | 85          | 1'831   | 7'788   | 3'351   | 13'924    | 3'695   | 771       | 2'165     | 33'610    | 0.6%   |  |  |
| 18.04 Travail d'information                                                                             | 32'305    | 30'763    | 178         | 1'592   | 11'243  | 487     | 688       | 1'512   | 3'017     | 13'195    | 31'912    | 0.6%   |  |  |
| 18.05 Services linguistiques et de traduction                                                           | 16'765    | 30'664    | 244         | 766     | 3'825   | 11'872  | 1'615     | 1'972   | 1'201     | 3'940     | 25'437    | 0.5%   |  |  |
| 18.06 Location de personnel et personnel temporaire (domaine TIC)                                       | 34'586    | 38'484    | 2'532       | 1'257   | 1'118   | 10'428  | 832       | 10'880  | 5'169     | 2'453     | 34'670    | 0.6%   |  |  |
| 18.07 Location de personnel et personnel temporaire (domaine TIC excl.)                                 | 20'985    | 21'178    | 5           | 131     | 5'378   | 716     | 5'049     | 44'32   | 153       | 1'015     | 16'879    | 0.3%   |  |  |
| 18.08 Conseil dans le domaine politique                                                                 | 1'317     | 4'195     | 627         | 1'071   | 487     | 114     | -         | -       | 706       | 3'888     | 6'894     | 0.1%   |  |  |
| 18.09 Recherche, recherche sur mandat                                                                   | 26'713    | 34'812    | -           | 125     | 8'542   | 2'431   | 1'108     | 492     | 920       | 23'357    | 36'974    | 0.7%   |  |  |
| 18.10 Expertises (aussi dans le domaine d'un office) et avis de droit                                   | 12'023    | 21'477    | 218         | 1'694   | 2'577   | 519     | 169       | 726     | 7'295     | 7'667     | 20'864    | 0.4%   |  |  |
| 18.11 Formation et formation continue                                                                   | 41'054    | 39'418    | 184         | 2'382   | 1'694   | 1'526   | 10'175    | 9'309   | 7'544     | 3'236     | 36'051    | 0.6%   |  |  |
| 18.12 Services divers pour l'administration publique                                                    | 192'449   | 165'441   | 5'573       | 7'888   | 33'076  | 53'303  | 37'726    | 11'594  | 19'939    | 30'585    | 199'684   | 3.6%   |  |  |
| 18.13 Réalisation et accompagnement de projets de la coopération internationale                         | 167'305   | 149'413   | -           | 121'964 | -       | -       | -         | -       | 24'002    | -         | 145'966   | 2.6%   |  |  |
| 19.01 Constructions civiles, honoraires sans d'autres prestations de construction                       | 40'878    | 47'684    | -           | 1'126   | 20      | 22      | -         | 40'207  | -         | -         | 41'375    | 0.7%   |  |  |
| 19.02 Constructions civiles prestations de construction y compris honoraires                            | 213'094   | 176'579   | 1           | 50      | -       | 490     | -         | 203'159 | 40        | 331       | 204'071   | 3.7%   |  |  |
| 19.03 Constructions civiles, location                                                                   | 104'656   | 104'411   | -           | -       | 34      | -       | -         | 199     | 11        | -         | 244       | 0.0%   |  |  |
| 19.04 Constructions civiles, exploitation des immeubles                                                 | 162'240   | 146'655   | 2           | 797     | 3'298   | 48'262  | -         | 95'879  | 735       | 617       | 149'590   | 2.7%   |  |  |
| 20.01 Constructions militaires, honoraires sans d'autres prestations de construction                    | 7'825     | 63'625    | -           | -       | -       | -       | 57'368    | -       | -         | -         | 57'368    | 1.0%   |  |  |
| 20.02 Constructions militaires, prestations de construction y compris honoraires                        | 363'182   | 391'836   | -           | -       | -       | -       | 399'465   | -       | -         | -         | 399'465   | 7.2%   |  |  |
| 20.03 Constructions militaires, location                                                                | 38'374    | 31'951    | -           | -       | -       | -       | 13'221    | -       | -         | -         | 13'221    | 0.2%   |  |  |
| 20.04 Constructions militaires, exploitation des immeubles                                              | 47'827    | 72'538    | -           | -       | -       | -       | 47'745    | 1       | -         | -         | 47'745    | 0.9%   |  |  |
| 21.01 Construction de routes nationales, honoraires sans d'autres prestations de construction           | 220       | 405       | -           | -       | -       | -       | -         | -       | -         | 1'798     | 1'798     | 0.0%   |  |  |
| 21.02 Construction de routes nationales, prestations de construction y compris honoraires <sup>1)</sup> | 1'098'320 | 1'125'656 | -           | -       | -       | -       | -         | -       | 1'455'705 | 1'455'705 | 26.2%     |        |  |  |
| 21.03 TIC pour les composants des routes nationales                                                     | 16'585    | 9'928     | -           | -       | -       | -       | -         | -       | -         | 10'917    | 10'917    | 0.2%   |  |  |
| 21.04 Construction de routes nationales, exploitation et entretien                                      | 45'422    | 43'347    | -           | -       | -       | -       | -         | -       | -         | 83'316    | 83'316    | 1.5%   |  |  |
| 22.00 Non classable dans ces catégories, y compris entretien et réparation                              | 51'781    | 44'429    | 1'304       | 5'176   | 5'532   | 6'678   | 3'375     | 10'324  | 5'824     | 3'541     | 41'753    | 0.8%   |  |  |
| Total                                                                                                   | 5'606'156 | 5'687'324 | 31'501      | 185'037 | 143'900 | 194'940 | 2'276'798 | 864'433 | 140'273   | 1'714'647 | 5'551'530 | 100.0% |  |  |

1) Pour des raisons techniques, les paiements qui ont été déclenchés depuis l'ancien système TDcost sont classés dans la catégorie 21.02 «Construction de routes nationales, travaux de construction, y compris honoraires». Certains de ces paiements se rapportent toutefois à la catégorie 21.01 «Construction de routes nationales, honoraires, hors travaux de construction».

Set de reporting Controlling des achats pour l'année 2018 – Adm. féd.

## 6.4.4 Contrats de la GCo adm. féd. par catégorie d'acquisitions

Volume des contrats en 1000 CHF

| Catégorie d'acquisitions                                                                      | 2015             | 2016             | 2017             |               | 2018           |                | DFAE           | DFI              | DFJP           | DDPS           | DFF            | DEFR | DETEC | Total            | Part           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|----------------|------|-------|------------------|----------------|
|                                                                                               | Total            | Total            | Total            | SP, CF, ChF   |                |                |                |                  |                |                |                |      |       |                  |                |
| 01.00 Denrées alimentaires et boissons                                                        | 11'771           | 8'384            | 9'967            | -             | 22             | 57             | 712            | 8'270            | 40             | 44             | 101            |      |       | 9'245            | 0.23%          |
| 02.01 Textiles                                                                                | 18'232           | 8'832            | 4'232            | -             | 430            | -              | 85             | 7'500            | 169            | -              | -              |      |       | 8'185            | 0.20%          |
| 02.02 Habillement                                                                             | 47'699           | 81'358           | 55'686           | -             | 83             | 4              | 189            | 32'880           | 1'226          | -              | -              |      |       | 34'382           | 0.85%          |
| 03.01 Combustibles                                                                            | 42'582           | 93'379           | 10'009           | -             | -              | -              | -              | 36'509           | 1'239          | -              | -              |      |       | 37'748           | 0.93%          |
| 03.02 Produits chimiques                                                                      | 5'645            | 7'030            | 8'360            | -             | -              | 1'176          | 4              | 6'531            | 37             | 1'616          | -              |      |       | 9'365            | 0.23%          |
| 04.01 Armes, munitions, explosifs                                                             | 182'276          | 211'352          | 338'113          | -             | -              | -              | 44             | 247'288          | 471            | -              | -              |      |       | 247'803          | 6.13%          |
| 04.02 Machines et appareils                                                                   | 95'768           | 249'067          | 115'242          | -             | 1'040          | 791            | 222            | 165'805          | 1'102          | 6'979          | 792            |      |       | 176'731          | 4.37%          |
| 05.00 Produits médicaux et pharmaceutiques                                                    | 19'431           | 17'738           | 27'309           | -             | 2'363          | 1'243          | 1              | 16'459           | 638            | 1'339          | -              |      |       | 22'042           | 0.55%          |
| 06.01 Services de transport, biens et marchandises                                            | 3'024            | 5'322            | 3'327            | -             | 1'051          | 133            | 1              | 1'223            | 1'134          | 5              | 6              |      |       | 3'553            | 0.09%          |
| 06.02 Services en lien avec le transport de personnes, les hôtels, etc.                       | 14'670           | 1'992            | 8'215            | -             | 902            | 122            | 9'028          | 820              | 419            | 245            | 107            |      |       | 11'643           | 0.29%          |
| 07.01 Véhicules                                                                               | 449'216          | 731'591          | 330'928          | -             | 972            | 0              | 493            | 247'354          | 3'320          | 564            | 14             |      |       | 252'718          | 6.25%          |
| 07.02 Groupes électrogènes                                                                    | 3'057            | 12'795           | 24'354           | -             | 18             | -              | 0              | 6'812            | 0              | -              | -              |      |       | 6'830            | 0.17%          |
| 07.03 Navires et bateaux                                                                      | 2'788            | 29'795           | 2'912            | -             | -              | -              | -              | 4'487            | -              | -              | -              |      |       | 4'487            | 0.11%          |
| 07.04 Locomotives et matériel roulant                                                         | 988              | 1'422            | 396              | -             | -              | -              | -              | 405              | -              | -              | -              | 13   |       | 418              | 0.01%          |
| 07.05 Systèmes aéronautiques                                                                  | 294'355          | 216'994          | 258'674          | -             | -              | -              | -              | 399'279          | -              | -              | 273            |      |       | 399'552          | 9.89%          |
| 08.00 Biens et services de sport et de détente, y compris E+R                                 | 5'221            | 6'476            | 5'647            | -             | -              | -              | 17             | 4'603            | 60             | -              | -              |      |       | 4'680            | 0.12%          |
| 09.01 Publications, imprimés                                                                  | 26'687           | 27'278           | 27'859           | 29            | 263            | 938            | 7              | 420              | 24'498         | 287            | 238            |      |       | 26'680           | 0.66%          |
| 09.02 Imprimés de sécurité                                                                    | 20'385           | 10'308           | 9'985            | -             | -              | -              | -              | 11               | 11'994         | -              | -              |      |       | 12'006           | 0.30%          |
| 10.00 Bureautique, y compris appareils de présentation, accessoires, y compris E+R            | 20'049           | 12'109           | 11'396           | 79            | 28             | -              | 21             | 32               | 77'38          | 1              | -              |      |       | 7'900            | 0.20%          |
| 11.00 Technique de photocopie, y compris E+R                                                  | 13'415           | 13'283           | 11'423           | -             | 160            | -              | -              | -                | 8'339          | -              | -              |      |       | 8'499            | 0.21%          |
| 12.01 Équipements de bureau et d'aménagement des locaux                                       | 55'828           | 29'475           | 27'015           | -             | 154            | 47             | 0              | 670              | 21'052         | 18             | 42             |      |       | 21'984           | 0.54%          |
| 13.00 Matériel de bureau, y compris papier et consommables pour l'informatique, y compris E+R | 16'428           | 14'899           | 11'610           | 110           | -              | 0              | 1              | 1'395            | 9'607          | 130            | 8              |      |       | 11'252           | 0.28%          |
| 14.01 Services postaux                                                                        | 17'044           | 56'638           | 49'664           | -             | 39             | -              | 4              | 64               | 27'030         | 227            | 3              |      |       | 27'366           | 0.68%          |
| 14.02 Courrier diplomatique                                                                   | -                | -                | -                | -             | 5'017          | -              | -              | -                | -              | -              | -              |      |       | 5'017            | 0.12%          |
| 15.01 Hardware                                                                                | 58'242           | 39'693           | 77'497           | 295           | 1'593          | 20             | 3'647          | 19'559           | 29'158         | 811            | 28             |      |       | 55'109           | 1.36%          |
| 15.02 Logiciels, y compris licences                                                           | 64'501           | 64'347           | 80'033           | 666           | 189            | 500            | 195            | 6'848            | 69'937         | 672            | 11             |      |       | 79'019           | 1.96%          |
| 15.03 Télécommunication                                                                       | 8'449            | 42'277           | 15'971           | 41            | 1'011          | -              | 2              | 96               | 10'402         | -              | -              |      |       | 11'551           | 0.29%          |
| 15.04 Entretien des logiciels et maintenance du matériel informatique                         | 48'579           | 62'802           | 29'550           | 58            | 76             | 1'359          | 128            | 1'882            | 54'303         | 12'346         | 1'511          |      |       | 71'664           | 1.77%          |
| 16.01 Systèmes d'exploration et d'évaluation                                                  | 12'842           | 83'994           | 74'360           | -             | -              | -              | -              | 224'501          | 0              | -              | 3'693          |      |       | 228'193          | 5.65%          |
| 16.02 Systèmes de conduite et d'informatique                                                  | 127'999          | 60'584           | 8'594            | -             | -              | -              | -              | 99'585           | 1'147          | -              | -              |      |       | 100'732          | 2.49%          |
| 16.03 Services de formation (simulateurs)                                                     | 3'040            | 31'690           | 36'129           | -             | -              | -              | 5              | 27'479           | -              | -              | -              |      |       | 27'485           | 0.68%          |
| 16.04 Logiciels pour systèmes militaires                                                      | -                | 1'754            | 925              | -             | -              | -              | -              | 6'789            | -              | -              | -              |      |       | 6'789            | 0.17%          |
| 17.01 Services pour la fourniture, l'exploitation et la maintenance de biens civils           | 7'641            | 3'533            | 54'007           | -             | 99             | 522            | 10             | 212              | 1'382          | -              | 2'442          |      |       | 4'668            | 0.12%          |
| 17.02 Services pour la fourniture, l'exploitation et la maintenance de biens militaires       | 120'200          | 104'181          | 123'941          | -             | -              | -              | -              | 131'885          | 1              | -              | -              |      |       | 131'886          | 3.26%          |
| 18.01 Services de conseils généraux pour le domaine spécifique d'un office et honoraires      | 264'603          | 111'685          | 106'363          | 254           | 12'811         | 12'293         | 2'441          | 25'231           | 77'90          | 16'673         | 25'938         |      |       | 103'431          | 2.56%          |
| 18.02 Services informatiques (location de personnel dans le domaine TIC excl.)                | 368'290          | 367'899          | 599'830          | 16'691        | 7'068          | 45'442         | 20'560         | 65'503           | 117'391        | 149'846        | 30'241         |      |       | 452'742          | 11.20%         |
| 18.03 Services de conseils en management, organisation et coaching                            | 49'138           | 23'860           | 37'047           | 61            | 3'641          | 10'834         | 880            | 413              | 2'306          | 1'700          | 2'418          |      |       | 22'251           | 0.55%          |
| 18.04 Travail d'information                                                                   | 21'806           | 30'814           | 39'225           | 209           | 2'184          | 15'923         | -              | 504              | 3'621          | 1'447          | 10'221         |      |       | 34'110           | 0.84%          |
| 18.05 Services linguistiques et de traduction                                                 | 33'392           | 8'138            | 23'498           | 112           | 866            | 1'621          | 1'647          | 1'541            | 4'156          | 2'404          | 4'538          |      |       | 16'885           | 0.42%          |
| 18.06 Location de personnel et personnel temporaire (domaine TIC)                             | 1'418            | 26'118           | 30'281           | 656           | 773            | 44             | 8'837          | 1'762            | 5'779          | 2'974          | 1'349          |      |       | 22'174           | 0.55%          |
| 18.07 Location de personnel et personnel temporaire (domaine TIC excl.)                       | 1'809            | 10'610           | 10'135           | -             | 14             | 1'181          | 222            | 3'479            | 5'573          | 441            | 828            |      |       | 11'738           | 0.29%          |
| 18.08 Conseil dans le domaine politique                                                       | -                | 4'754            | 8'474            | 56            | 1'013          | 704            | 79             | -                | -              | 738            | 2'701          |      |       | 5'291            | 0.13%          |
| 18.09 Recherche, recherche sur mandat                                                         | 1'078            | 25'230           | 48'202           | -             | 320            | 10'618         | 384            | 2'390            | 335            | 1'469          | 25'633         |      |       | 41'150           | 1.02%          |
| 18.10 Expertises (aussi dans le domaine d'un office) et avis de droit                         | 1'187            | 15'581           | 17'016           | -             | 1'685          | 2'179          | 511            | 509              | 657            | 8'740          | 8'457          |      |       | 22'739           | 0.56%          |
| 18.11 Formation et formation continue                                                         | 260              | 48'320           | 22'153           | -             | 2'453          | 405            | 525            | 1'692            | 12'075         | 601            | 2'742          |      |       | 20'492           | 0.51%          |
| 18.12 Services divers pour l'administration publique                                          | 2'791            | 170'208          | 183'790          | 1'541         | 12'526         | 22'854         | 13'443         | 46'248           | 9'803          | 34'262         | 26'968         |      |       | 167'645          | 4.15%          |
| 18.13 Réalisation et accompagnement de projets de la coopération internationale               | -                | 138'005          | 154'612          | -             | 177'943        | -              | -              | -                | -              | 48'002         | -              |      |       | 225'945          | 5.59%          |
| 19.01 Constructions civiles, honoraires sans d'autres prestations de construction             | 20'130           | 35'662           | 28'554           | -             | 1'865          | -              | 143            | -                | 27'192         | -              | -              |      |       | 29'200           | 0.72%          |
| 19.02 Constructions civiles, prestations de construction y compris honoraires                 | 201'878          | 157'183          | 151'247          | -             | 6'483          | -              | -              | -                | 213'622        | 17             | 804            |      |       | 220'926          | 5.47%          |
| 19.03 Constructions civiles, location                                                         | 80               | 3'084            | 225              | -             | -              | 15             | -              | -                | 1              | -              | -              |      |       | 16               | 0.00%          |
| 19.04 Constructions civiles, exploitation des immeubles                                       | 123'385          | 250'912          | 140'708          | -             | 9'428          | 1              | 43'151         | -                | 91'899         | 416            | -              |      |       | 144'895          | 3.59%          |
| 20.01 Constructions militaires, honoraires sans d'autres prestations de construction          | 54'752           | 68'521           | 51'268           | -             | -              | -              | -              | 67'469           | -              | -              | -              |      |       | 67'469           | 1.67%          |
| 20.02 Constructions militaires, prestations de construction y compris honoraires              | 324'456          | 386'272          | 397'690          | -             | -              | -              | -              | 291'637          | -              | -              | -              |      |       | 291'637          | 7.22%          |
| 20.03 Constructions militaires, location                                                      | 166              | 80               | 290              | -             | -              | -              | -              | 126              | -              | -              | -              |      |       | 126              | 0.00%          |
| 20.04 Constructions militaires, exploitation des immeubles                                    | 21'539           | 14'100           | 28'245           | -             | -              | -              | -              | 14'267           | 1              | -              | -              |      |       | 14'267           | 0.35%          |
| 21.01 Construction de routes nationales, honoraires sans d'autres prestations de construction | -                | -                | 2'695            | -             | -              | -              | -              | -                | -              | -              | 1'808          |      |       | 1'808            | 0.04%          |
| 21.02 Construction de routes nationales, prestations de construction y compris honoraires     | -                | -                | -                | -             | -              | -              | -              | -                | -              | -              | -              |      |       | -                | 0.00%          |
| 21.03 TIC pour les composants des routes nationales                                           | -                | 18'167           | 11'422           | -             | -              | -              | -              | -                | -              | -              | 5'062          |      |       | 5'062            | 0.13%          |
| 21.04 Construction de routes nationales, exploitation et entretien                            | -                | -                | -                | -             | -              | -              | -              | -                | -              | -              | 17'15          |      |       | 17'15            | 0.04%          |
| 22.00 Non classable dans ces catégories, y compris entretien et réparation                    | 471'921          | 31'189           | 29'011           | 9             | 4'196          | 1'582          | 331            | 4'849            | 6'836          | 3'575          | 605            |      |       | 21'983           | 0.54%          |
| # Pas attribué <sup>1)</sup>                                                                  | 85'029           | 88               | 5'864            | -             | -              | -              | -              | 3'124            | -              | -              | -              |      |       | 3'124            | 0.08%          |
| Contrats dans plusieurs catégories (plafond des coûts pour l'entier du contrat)               | 52'690           | 24'988           | 19'832           | 71            | 159            | 2'442          | 565            | -                | 17'440         | 3'676          | 876            |      |       | 25'229           | 0.62%          |
| <b>Total adm. féd.</b>                                                                        | <b>3'919'850</b> | <b>4'313'841</b> | <b>4'001'003</b> | <b>20'937</b> | <b>260'942</b> | <b>135'050</b> | <b>108'534</b> | <b>2'238'399</b> | <b>812'920</b> | <b>302'266</b> | <b>162'187</b> |      |       | <b>4'041'234</b> | <b>100.00%</b> |

1) Les données figurent dans le système, mais elles n'avaient pas encore été attribuées à une catégorie au moment de l'évaluation en raison de la complexité technique de cette dernière.

## 6.5 Procédures d'adjudication

### 6.5.1 Volume des adjudications dépassant le seuil OMC: par procédure d'adjudication

| Adjudications en dessus de la valeur seuil OMC | Nombre         |             |             |             |                | Mio CHF        |                 |                 |                 |                |
|------------------------------------------------|----------------|-------------|-------------|-------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|
|                                                | 2015           | 2016        | 2017        | 2018        | Part           | 2015           | 2016            | 2017            | 2018            | Part           |
| <b>Total adm. féd.</b>                         |                | <b>1101</b> | <b>1113</b> | <b>1014</b> | <b>100.00%</b> |                | <b>4'927.75</b> | <b>3'904.99</b> | <b>4'903.67</b> | <b>100.00%</b> |
| Procédure ouverte                              | pas de données | 576         | 711         | 616         | 60.75%         | pas de données | 3'315.77        | 2'862.60        | 3'628.86        | 74.00%         |
| Procédure sélective                            |                | 36          | 29          | 20          | 1.97%          |                | 536.16          | 124.46          | 323.74          | 6.60%          |
| Procédure sur invitation (seulement DDPS)      |                | 10          | 4           | 7           | 0.69%          |                | 9.68            | 27.08           | 4.71            | 0.10%          |
| Procédure de gré à gré                         | 540            | 479         | 369         | 371         | 36.59%         | 1'046.38       | 1'066.15        | 890.85          | 946.35          | 19.30%         |
| <b>SP, CF, ChF</b>                             |                | <b>2</b>    | <b>3</b>    | <b>14</b>   | <b>100.00%</b> |                | <b>11.44</b>    | <b>17.46</b>    | <b>59.50</b>    | <b>100.00%</b> |
| Procédure ouverte                              |                | 1           | 1           | 8           | 57.14%         |                | 9.42            | 9.31            | 53.20           | 89.40%         |
| Procédure sélective                            |                | 0           | 0           | 0           | 0.00%          |                | 0.00            | 0.00            | 0.00            | 0.00%          |
| Procédure sur invitation                       |                | 0           | 0           | 0           | 0.00%          |                | 0.00            | 0.00            | 0.00            | 0.00%          |
| Procédure de gré à gré                         | 2              | 1           | 2           | 6           | 42.86%         | 0.87           | 2.02            | 8.15            | 6.31            | 10.60%         |
| <b>DFAE</b>                                    |                | <b>112</b>  | <b>124</b>  | <b>112</b>  | <b>100.00%</b> |                | <b>240.09</b>   | <b>202.06</b>   | <b>224.35</b>   | <b>100.00%</b> |
| Procédure ouverte                              |                | 32          | 21          | 27          | 24.11%         |                | 125.68          | 31.43           | 69.22           | 30.85%         |
| Procédure sélective                            |                | 4           | 11          | 7           | 6.25%          |                | 7.69            | 12.53           | 19.52           | 8.70%          |
| Procédure sur invitation                       |                | 0           | 0           | 0           | 0.00%          |                | 0.00            | 0.00            | 0.00            | 0.00%          |
| Procédure de gré à gré                         | 85             | 76          | 92          | 78          | 69.64%         | 109.27         | 106.72          | 158.10          | 135.61          | 60.45%         |
| <b>DFI</b>                                     |                | <b>40</b>   | <b>54</b>   | <b>27</b>   | <b>100.00%</b> |                | <b>66.99</b>    | <b>169.25</b>   | <b>72.74</b>    | <b>100.00%</b> |
| Procédure ouverte                              |                | 20          | 41          | 6           | 22.22%         |                | 53.34           | 158.97          | 31.35           | 43.09%         |
| Procédure sélective                            |                | 1           | 0           | 4           | 14.81%         |                | 0.61            | 0.00            | 22.26           | 30.61%         |
| Procédure sur invitation                       |                | 0           | 0           | 0           | 0.00%          |                | 0.00            | 0.00            | 0.00            | 0.00%          |
| Procédure de gré à gré                         | 39             | 19          | 13          | 17          | 62.96%         | 28.95          | 13.04           | 10.29           | 19.13           | 26.30%         |
| <b>DFJP</b>                                    |                | <b>17</b>   | <b>20</b>   | <b>3</b>    | <b>100.00%</b> |                | <b>201.23</b>   | <b>86.96</b>    | <b>246.83</b>   | <b>100.00%</b> |
| Procédure ouverte                              |                | 10          | 14          | 2           | 66.67%         |                | 194.73          | 60.20           | 246.24          | 99.76%         |
| Procédure sélective                            |                | 0           | 1           | 0           | 0.00%          |                | 0.00            | 12.59           | 0.00            | 0.00%          |
| Procédure sur invitation                       |                | 0           | 0           | 0           | 0.00%          |                | 0.00            | 0.00            | 0.00            | 0.00%          |
| Procédure de gré à gré                         | 10             | 7           | 5           | 1           | 33.33%         | 23.02          | 6.50            | 14.18           | 0.59            | 0.24%          |
| <b>DDPS</b>                                    |                | <b>401</b>  | <b>299</b>  | <b>226</b>  | <b>100.00%</b> |                | <b>1'452.11</b> | <b>970.61</b>   | <b>1'303.96</b> | <b>100.00%</b> |
| Procédure ouverte                              |                | 156         | 175         | 132         | 58.41%         |                | 448.51          | 381.96          | 900.73          | 69.08%         |
| Procédure sélective                            |                | 22          | 10          | 4           | 1.77%          |                | 395.03          | 74.66           | 56.26           | 4.31%          |
| Procédure sur invitation                       |                | 10          | 4           | 7           | 3.10%          |                | 9.68            | 27.08           | 4.71            | 0.36%          |
| Procédure de gré à gré                         | 240            | 213         | 110         | 83          | 36.73%         | 632.40         | 598.89          | 486.91          | 342.26          | 26.25%         |
| <b>DFF</b>                                     |                | <b>148</b>  | <b>116</b>  | <b>193</b>  | <b>100.00%</b> |                | <b>1'735.93</b> | <b>793.10</b>   | <b>1'492.66</b> | <b>100.00%</b> |
| Procédure ouverte                              |                | 95          | 84          | 120         | 62.18%         |                | 1'396.02        | 690.12          | 956.50          | 64.08%         |
| Procédure sélective                            |                | 5           | 2           | 5           | 2.59%          |                | 119.76          | 11.70           | 225.70          | 15.12%         |
| Procédure sur invitation                       |                | 0           | 0           | 0           | 0.00%          |                | 0.00            | 0.00            | 0.00            | 0.00%          |
| Procédure de gré à gré                         | 46             | 48          | 30          | 68          | 35.23%         | 87.26          | 220.15          | 91.28           | 310.46          | 20.80%         |
| <b>DEFR</b>                                    |                | <b>37</b>   | <b>31</b>   | <b>24</b>   | <b>100.00%</b> |                | <b>73.73</b>    | <b>218.04</b>   | <b>77.64</b>    | <b>100.00%</b> |
| Procédure ouverte                              |                | 25          | 20          | 16          | 66.67%         |                | 62.31           | 196.28          | 39.36           | 50.70%         |
| Procédure sélective                            |                | 0           | 2           | 0           | 0.00%          |                | 0.00            | 9.20            | 0.00            | 0.00%          |
| Procédure sur invitation                       |                | 0           | 0           | 0           | 0.00%          |                | 0.00            | 0.00            | 0.00            | 0.00%          |
| Procédure de gré à gré                         | 10             | 12          | 9           | 8           | 33.33%         | 45.87          | 11.42           | 12.56           | 38.28           | 49.30%         |
| <b>DETEC</b>                                   |                | <b>344</b>  | <b>466</b>  | <b>415</b>  | <b>100.00%</b> |                | <b>1'146.22</b> | <b>1'447.53</b> | <b>1'425.98</b> | <b>100.00%</b> |
| Procédure ouverte                              |                | 237         | 355         | 305         | 73.49%         |                | 1'025.76        | 1'334.34        | 1'332.27        | 93.43%         |
| Procédure sélective                            |                | 4           | 3           | 0           | 0.00%          |                | 13.06           | 3.79            | 0.00            | 0.00%          |
| Procédure sur invitation                       |                | 0           | 0           | 0           | 0.00%          |                | 0.00            | 0.00            | 0.00            | 0.00%          |
| Procédure de gré à gré                         | 108            | 103         | 108         | 110         | 26.51%         | 118.74         | 107.40          | 109.40          | 93.72           | 6.57%          |

**6.5.2 Adjudications de gré à gré dépassant le seuil OMC: assurance-qualité**

| Assurance de la qualité des adjudications de gré à gré en dessus de la valeur seuil OMC | 2015                              |                              |               | 2016                              |                              |               | 2017                              |                              |               | 2018                              |                              |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|---------------|-----------------------------------|------------------------------|---------------|-----------------------------------|------------------------------|---------------|-----------------------------------|------------------------------|---------------|
|                                                                                         | Nombre d'adjudications avec "Oui" | Nombre d'adjudications total | Part de "oui" | Nombre d'adjudications avec "Oui" | Nombre d'adjudications total | Part de "oui" | Nombre d'adjudications avec "Oui" | Nombre d'adjudications total | Part de "oui" | Nombre d'adjudications avec "Oui" | Nombre d'adjudications total | Part de "oui" |
| Total adm. féd.                                                                         |                                   |                              |               |                                   |                              |               |                                   |                              |               |                                   |                              |               |
| Volume des prestations resp. cahier des charges défini ?                                | 519                               | 540                          | 96%           | 473                               | 479                          | 99%           | 360                               | 369                          | 98%           | 362                               | 371                          | 98%           |
| Réflexions économiques documentées ?                                                    | 417                               | 540                          | 77%           | 439                               | 479                          | 92%           | 364                               | 369                          | 99%           | 364                               | 371                          | 98%           |
| Procédure de gré à gré motivée par écrit ?                                              | 524                               | 540                          | 97%           | 472                               | 479                          | 99%           | 351                               | 369                          | 95%           | 348                               | 371                          | 94%           |
| Motifs invoqués examinés et documentés d'un point de vue juridique ?                    | 479                               | 540                          | 89%           | 421                               | 479                          | 88%           | 350                               | 369                          | 95%           | 346                               | 371                          | 93%           |
| Adjudication publiée sur SIMAP ?                                                        | 192                               | 540                          | 36%           | 193                               | 479                          | 40%           | 167                               | 369                          | 45%           | 195                               | 371                          | 53%           |
| - dont domaine d'application LMC, soit obligation de publier                            | pas de données                    |                              |               | 157                               | 183                          | 86%           | 152                               | 173                          | 88%           | 185                               | 209                          | 89%           |
| - dont domaine d'application 3. chap. OMP, soit publié malgré l'absence d'obligation    | pas de données                    |                              |               | 36                                | 296                          | 12%           | 15                                | 196                          | 8%            | 10                                | 162                          | 6%            |
| SP, CF, ChF                                                                             |                                   |                              |               |                                   |                              |               |                                   |                              |               |                                   |                              |               |
| Volume des prestations resp. cahier des charges défini ?                                | 2                                 | 2                            | 100%          | 1                                 | 1                            | 100%          | 2                                 | 2                            | 100%          | 6                                 | 6                            | 100%          |
| Réflexions économiques documentées ?                                                    | 2                                 | 2                            | 100%          | 1                                 | 1                            | 100%          | 1                                 | 2                            | 50%           | 6                                 | 6                            | 100%          |
| Procédure de gré à gré motivée par écrit ?                                              | 2                                 | 2                            | 100%          | 1                                 | 1                            | 100%          | 2                                 | 2                            | 100%          | 5                                 | 6                            | 83%           |
| Motifs invoqués examinés et documentés d'un point de vue juridique ?                    | 2                                 | 2                            | 100%          | 1                                 | 1                            | 100%          | 2                                 | 2                            | 100%          | 5                                 | 6                            | 83%           |
| Adjudication publiée sur SIMAP ?                                                        | 2                                 | 2                            | 100%          | 1                                 | 1                            | 100%          | 2                                 | 2                            | 100%          | 6                                 | 6                            | 100%          |
| - dont domaine d'application LMC, soit obligation de publier                            |                                   |                              |               | 1                                 | 1                            | 100%          | 1                                 | 1                            | 100%          | 5                                 | 5                            | 100%          |
| - dont domaine d'application 3. chap. OMP, soit publié malgré l'absence d'obligation    |                                   |                              |               | 0                                 | 0                            | -             | 1                                 | 1                            | 100%          | 1                                 | 1                            | 100%          |
| DFAE                                                                                    |                                   |                              |               |                                   |                              |               |                                   |                              |               |                                   |                              |               |
| Volume des prestations resp. cahier des charges défini ?                                | 85                                | 85                           | 100%          | 76                                | 76                           | 100%          | 92                                | 92                           | 100%          | 78                                | 78                           | 100%          |
| Réflexions économiques documentées ?                                                    | 60                                | 85                           | 71%           | 76                                | 76                           | 100%          | 92                                | 92                           | 100%          | 78                                | 78                           | 100%          |
| Procédure de gré à gré motivée par écrit ?                                              | 85                                | 85                           | 100%          | 76                                | 76                           | 100%          | 92                                | 92                           | 100%          | 78                                | 78                           | 100%          |
| Motifs invoqués examinés et documentés d'un point de vue juridique ?                    | 85                                | 85                           | 100%          | 76                                | 76                           | 100%          | 92                                | 92                           | 100%          | 78                                | 78                           | 100%          |
| Adjudication publiée sur SIMAP ?                                                        | 5                                 | 85                           | 6%            | 3                                 | 76                           | 4%            | 3                                 | 92                           | 3%            | 1                                 | 78                           | 1%            |
| - dont domaine d'application LMC, soit obligation de publier                            |                                   |                              |               | 0                                 | 0                            | -             | 3                                 | 3                            | 100%          | 1                                 | 1                            | 100%          |
| - dont domaine d'application 3. chap. OMP, soit publié malgré l'absence d'obligation    |                                   |                              |               | 3                                 | 76                           | 4%            | 0                                 | 89                           | 0%            | 0                                 | 77                           | 0%            |
| DFI                                                                                     |                                   |                              |               |                                   |                              |               |                                   |                              |               |                                   |                              |               |
| Volume des prestations resp. cahier des charges défini ?                                | 38                                | 39                           | 97%           | 16                                | 19                           | 84%           | 13                                | 13                           | 100%          | 17                                | 17                           | 100%          |
| Réflexions économiques documentées ?                                                    | 37                                | 39                           | 95%           | 16                                | 19                           | 84%           | 13                                | 13                           | 100%          | 17                                | 17                           | 100%          |
| Procédure de gré à gré motivée par écrit ?                                              | 39                                | 39                           | 100%          | 19                                | 19                           | 100%          | 13                                | 13                           | 100%          | 17                                | 17                           | 100%          |
| Motifs invoqués examinés et documentés d'un point de vue juridique ?                    | 38                                | 39                           | 97%           | 19                                | 19                           | 100%          | 13                                | 13                           | 100%          | 17                                | 17                           | 100%          |
| Adjudication publiée sur SIMAP ?                                                        | 20                                | 39                           | 51%           | 15                                | 19                           | 79%           | 9                                 | 13                           | 69%           | 11                                | 17                           | 65%           |
| - dont domaine d'application LMC, soit obligation de publier                            |                                   |                              |               | 11                                | 11                           | 100%          | 4                                 | 4                            | 100%          | 9                                 | 9                            | 100%          |
| - dont domaine d'application 3. chap. OMP, soit publié malgré l'absence d'obligation    |                                   |                              |               | 4                                 | 8                            | 50%           | 5                                 | 9                            | 56%           | 2                                 | 8                            | 25%           |

# Set de reporting Controlling des achats pour l'année 2018 – Adm. féd.

| Assurance de la qualité des adjudications de gré à gré en dessus de la valeur seuil OMC | 2015<br>Nombre<br>d'adjudications<br>avec "Oui" | Nombre<br>d'adjudications<br>total | Part de<br>"oui" | 2016<br>Nombre<br>d'adjudications<br>avec "Oui" | Nombre<br>d'adjudications<br>total | Part de<br>"oui" | 2017<br>Nombre<br>d'adjudications<br>avec "Oui" | Nombre<br>d'adjudications<br>total | Part de<br>"oui" | 2018<br>Nombre<br>d'adjudications<br>avec "Oui" | Nombre<br>d'adjudications<br>total | Part de<br>"oui" |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>DFJP</b>                                                                             |                                                 |                                    |                  |                                                 |                                    |                  |                                                 |                                    |                  |                                                 |                                    |                  |
| Volume des prestations resp. cahier des charges défini ?                                | 10                                              | 10                                 | 100%             | 7                                               | 7                                  | 100%             | 4                                               | 5                                  | 80%              | 1                                               | 1                                  | 100%             |
| Réflexions économiques documentées ?                                                    | 10                                              | 10                                 | 100%             | 7                                               | 7                                  | 100%             | 5                                               | 5                                  | 100%             | 1                                               | 1                                  | 100%             |
| Procédure de gré à gré motivée par écrit ?                                              | 10                                              | 10                                 | 100%             | 7                                               | 7                                  | 100%             | 5                                               | 5                                  | 100%             | 1                                               | 1                                  | 100%             |
| Motifs invoqués examinés et documentés d'un point de vue juridique ?                    | 10                                              | 10                                 | 100%             | 7                                               | 7                                  | 100%             | 5                                               | 5                                  | 100%             | 1                                               | 1                                  | 100%             |
| Adjudication publiée sur SIMAP ?                                                        | 4                                               | 10                                 | 40%              | 5                                               | 7                                  | 71%              | 3                                               | 5                                  | 60%              | 0                                               | 1                                  | 0%               |
| - dont domaine d'application LMC, soit obligation de publier                            |                                                 |                                    |                  | 3                                               | 3                                  | 100%             | 3                                               | 3                                  | 100%             | 0                                               | 0                                  | -                |
| - dont domaine d'application 3. chap. OMP, soit publié malgré l'absence d'obligation    |                                                 |                                    |                  | 2                                               | 4                                  | 50%              | 0                                               | 2                                  | 0%               | 0                                               | 1                                  | 0%               |
| <b>DDPS</b>                                                                             |                                                 |                                    |                  |                                                 |                                    |                  |                                                 |                                    |                  |                                                 |                                    |                  |
| Volume des prestations resp. cahier des charges défini ?                                | 222                                             | 240                                | 93%              | 211                                             | 213                                | 99%              | 110                                             | 110                                | 100%             | 83                                              | 83                                 | 100%             |
| Réflexions économiques documentées ?                                                    | 185                                             | 240                                | 77%              | 184                                             | 213                                | 86%              | 108                                             | 110                                | 98%              | 79                                              | 83                                 | 95%              |
| Procédure de gré à gré motivée par écrit ?                                              | 228                                             | 240                                | 95%              | 206                                             | 213                                | 97%              | 106                                             | 110                                | 96%              | 80                                              | 83                                 | 96%              |
| Motifs invoqués examinés et documentés d'un point de vue juridique ?                    | 182                                             | 240                                | 76%              | 155                                             | 213                                | 73%              | 107                                             | 110                                | 97%              | 80                                              | 83                                 | 96%              |
| Adjudication publiée sur SIMAP ?                                                        | 46                                              | 240                                | 19%              | 41                                              | 213                                | 19%              | 36                                              | 110                                | 33%              | 25                                              | 83                                 | 30%              |
| - dont domaine d'application LMC, soit obligation de publier                            |                                                 |                                    |                  | 28                                              | 30                                 | 93%              | 33                                              | 35                                 | 94%              | 24                                              | 24                                 | 100%             |
| - dont domaine d'application 3. chap. OMP, soit publié malgré l'absence d'obligation    |                                                 |                                    |                  | 13                                              | 183                                | 7%               | 3                                               | 75                                 | 4%               | 1                                               | 59                                 | 2%               |
| <b>DFF</b>                                                                              |                                                 |                                    |                  |                                                 |                                    |                  |                                                 |                                    |                  |                                                 |                                    |                  |
| Volume des prestations resp. cahier des charges défini ?                                | 44                                              | 46                                 | 96%              | 47                                              | 48                                 | 98%              | 29                                              | 30                                 | 97%              | 64                                              | 68                                 | 94%              |
| Réflexions économiques documentées ?                                                    | 38                                              | 46                                 | 83%              | 45                                              | 48                                 | 94%              | 29                                              | 30                                 | 97%              | 66                                              | 68                                 | 97%              |
| Procédure de gré à gré motivée par écrit ?                                              | 44                                              | 46                                 | 96%              | 48                                              | 48                                 | 100%             | 28                                              | 30                                 | 93%              | 68                                              | 68                                 | 100%             |
| Motifs invoqués examinés et documentés d'un point de vue juridique ?                    | 44                                              | 46                                 | 96%              | 48                                              | 48                                 | 100%             | 28                                              | 30                                 | 93%              | 67                                              | 68                                 | 99%              |
| Adjudication publiée sur SIMAP ?                                                        | 33                                              | 46                                 | 72%              | 45                                              | 48                                 | 94%              | 27                                              | 30                                 | 90%              | 62                                              | 68                                 | 91%              |
| - dont domaine d'application LMC, soit obligation de publier                            |                                                 |                                    |                  | 40                                              | 40                                 | 100%             | 26                                              | 28                                 | 93%              | 59                                              | 59                                 | 100%             |
| - dont domaine d'application 3. chap. OMP, soit publié malgré l'absence d'obligation    |                                                 |                                    |                  | 5                                               | 8                                  | 63%              | 1                                               | 2                                  | 50%              | 3                                               | 9                                  | 33%              |
| <b>DEFR</b>                                                                             |                                                 |                                    |                  |                                                 |                                    |                  |                                                 |                                    |                  |                                                 |                                    |                  |
| Volume des prestations resp. cahier des charges défini ?                                | 10                                              | 10                                 | 100%             | 12                                              | 12                                 | 100%             | 8                                               | 9                                  | 89%              | 7                                               | 8                                  | 88%              |
| Réflexions économiques documentées ?                                                    | 9                                               | 10                                 | 90%              | 12                                              | 12                                 | 100%             | 8                                               | 9                                  | 89%              | 8                                               | 8                                  | 100%             |
| Procédure de gré à gré motivée par écrit ?                                              | 10                                              | 10                                 | 100%             | 12                                              | 12                                 | 100%             | 9                                               | 9                                  | 100%             | 7                                               | 8                                  | 88%              |
| Motifs invoqués examinés et documentés d'un point de vue juridique ?                    | 10                                              | 10                                 | 100%             | 12                                              | 12                                 | 100%             | 8                                               | 9                                  | 89%              | 7                                               | 8                                  | 88%              |
| Adjudication publiée sur SIMAP ?                                                        | 8                                               | 10                                 | 80%              | 7                                               | 12                                 | 58%              | 2                                               | 9                                  | 22%              | 3                                               | 8                                  | 38%              |
| - dont domaine d'application LMC, soit obligation de publier                            |                                                 |                                    |                  | 1                                               | 3                                  | 33%              | 2                                               | 2                                  | 100%             | 3                                               | 5                                  | 60%              |
| - dont domaine d'application 3. chap. OMP, soit publié malgré l'absence d'obligation    |                                                 |                                    |                  | 6                                               | 9                                  | 67%              | 0                                               | 7                                  | 0%               | 0                                               | 3                                  | 0%               |
| <b>DETEC</b>                                                                            |                                                 |                                    |                  |                                                 |                                    |                  |                                                 |                                    |                  |                                                 |                                    |                  |
| Volume des prestations resp. cahier des charges défini ?                                | 108                                             | 108                                | 100%             | 103                                             | 103                                | 100%             | 102                                             | 108                                | 94%              | 106                                             | 110                                | 96%              |
| Réflexions économiques documentées ?                                                    | 76                                              | 108                                | 70%              | 98                                              | 103                                | 95%              | 108                                             | 108                                | 100%             | 109                                             | 110                                | 99%              |
| Procédure de gré à gré motivée par écrit ?                                              | 106                                             | 108                                | 98%              | 103                                             | 103                                | 100%             | 96                                              | 108                                | 89%              | 92                                              | 110                                | 84%              |
| Motifs invoqués examinés et documentés d'un point de vue juridique ?                    | 108                                             | 108                                | 100%             | 103                                             | 103                                | 100%             | 95                                              | 108                                | 88%              | 91                                              | 110                                | 83%              |
| Adjudication publiée sur SIMAP ?                                                        | 74                                              | 108                                | 69%              | 76                                              | 103                                | 74%              | 85                                              | 108                                | 79%              | 87                                              | 110                                | 79%              |
| - dont domaine d'application LMC, soit obligation de publier                            |                                                 |                                    |                  | 73                                              | 95                                 | 77%              | 80                                              | 97                                 | 82%              | 84                                              | 106                                | 79%              |
| - dont domaine d'application 3. chap. OMP, soit publié malgré l'absence d'obligation    |                                                 |                                    |                  | 3                                               | 8                                  | 38%              | 5                                               | 11                                 | 45%              | 3                                               | 4                                  | 75%              |

## 6.5.3 Contrats de la GCo adm. féd. par procédure d'adjudication

Volume des contrats en 1000 CHF et en %

| Procédure d'adjudication                                                                                                | 2015                |             | 2016                |             | 2017                |             | 2018                |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|---------------------|-------------|---------------------|-------------|---------------------|-------------|
|                                                                                                                         | Volume des contrats | Part        | Volume des contrats | Part        | Volume des contrats | Part        | Volume des contrats | Part        |
| <b>Total adm. féd.</b>                                                                                                  | <b>3'919'850</b>    | <b>100%</b> | <b>4'313'841</b>    | <b>100%</b> | <b>4'001'003</b>    | <b>100%</b> | <b>4'041'234</b>    | <b>100%</b> |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (ouverte, sélective, invitation seul. DDPS)    | 1'936'084           | 49%         | 1'691'273           | 39%         | 1'768'066           | 44%         | 1'583'984           | 39%         |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                   | 924'369             | 24%         | 1'530'703           | 35%         | 1'141'164           | 29%         | 1'463'072           | 36%         |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (invitation, dans de rares cas ouverte ou sél | 297'269             | 8%          | 349'086             | 8%          | 354'661             | 9%          | 272'161             | 7%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                  | 762'128             | 19%         | 742'778             | 17%         | 737'111             | 18%         | 722'017             | 18%         |
| <b>SP, CF, ChF</b>                                                                                                      | <b>21'015</b>       | <b>100%</b> | <b>41'456</b>       | <b>100%</b> | <b>38'693</b>       | <b>100%</b> | <b>20'937</b>       | <b>100%</b> |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (ouverte, sélective, invitation seul. DDPS)    | 12'520              | 60%         | 29'801              | 72%         | 21'217              | 55%         | 14'032              | 67%         |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                   | 609                 | 3%          | 1'295               | 3%          | 8'606               | 22%         | 481                 | 2%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (invitation, dans de rares cas ouverte ou sél | 1'708               | 8%          | 1'169               | 3%          | 5'262               | 14%         | 1'786               | 9%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                  | 6'179               | 29%         | 9'192               | 22%         | 3'607               | 9%          | 4'638               | 22%         |
| <b>DFAE</b>                                                                                                             | <b>473'934</b>      | <b>100%</b> | <b>202'384</b>      | <b>100%</b> | <b>230'641</b>      | <b>100%</b> | <b>260'942</b>      | <b>100%</b> |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (ouverte, sélective, invitation seul. DDPS)    | 209'403             | 44%         | 64'256              | 32%         | 59'054              | 26%         | 59'647              | 23%         |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                   | 174'959             | 37%         | 58'268              | 29%         | 110'249             | 48%         | 134'592             | 52%         |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (invitation, dans de rares cas ouverte ou sél | 20'770              | 4%          | 23'253              | 11%         | 15'413              | 7%          | 20'906              | 8%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                  | 68'802              | 15%         | 56'607              | 28%         | 45'925              | 20%         | 45'796              | 18%         |
| <b>DFI</b>                                                                                                              | <b>99'530</b>       | <b>100%</b> | <b>106'322</b>      | <b>100%</b> | <b>146'546</b>      | <b>100%</b> | <b>135'050</b>      | <b>100%</b> |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (ouverte, sélective, invitation seul. DDPS)    | 28'308              | 28%         | 36'026              | 34%         | 68'135              | 46%         | 66'100              | 49%         |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                   | 27'202              | 27%         | 13'636              | 13%         | 17'044              | 12%         | 16'228              | 12%         |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (invitation, dans de rares cas ouverte ou sél | 10'549              | 11%         | 16'249              | 15%         | 20'870              | 14%         | 16'523              | 12%         |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                  | 33'470              | 34%         | 40'412              | 38%         | 40'497              | 28%         | 36'198              | 27%         |
| <b>DFJP</b>                                                                                                             | <b>94'605</b>       | <b>100%</b> | <b>239'448</b>      | <b>100%</b> | <b>158'736</b>      | <b>100%</b> | <b>108'534</b>      | <b>100%</b> |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (ouverte, sélective, invitation seul. DDPS)    | 68'591              | 73%         | 216'161             | 90%         | 128'569             | 81%         | 80'984              | 75%         |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                   | 9'850               | 10%         | 7'310               | 3%          | 7'989               | 5%          | 6'893               | 6%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (invitation, dans de rares cas ouverte ou sél | 3'132               | 3%          | 6'478               | 3%          | 5'922               | 4%          | 5'991               | 6%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                  | 13'032              | 14%         | 9'498               | 4%          | 16'257              | 10%         | 14'667              | 14%         |
| <b>DDPS</b>                                                                                                             | <b>2'114'221</b>    | <b>100%</b> | <b>2'617'413</b>    | <b>100%</b> | <b>2'297'945</b>    | <b>100%</b> | <b>2'238'399</b>    | <b>100%</b> |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (ouverte, sélective, invitation seul. DDPS)    | 1'005'436           | 48%         | 739'809             | 28%         | 885'031             | 39%         | 640'022             | 29%         |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                   | 595'379             | 28%         | 1'301'390           | 50%         | 858'547             | 37%         | 1'143'051           | 51%         |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (invitation, dans de rares cas ouverte ou sél | 125'081             | 6%          | 180'648             | 7%          | 187'076             | 8%          | 101'314             | 5%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                  | 388'324             | 18%         | 395'566             | 15%         | 367'292             | 16%         | 354'012             | 16%         |
| <b>DFF</b>                                                                                                              | <b>790'663</b>      | <b>100%</b> | <b>805'211</b>      | <b>100%</b> | <b>787'866</b>      | <b>100%</b> | <b>812'920</b>      | <b>100%</b> |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (ouverte, sélective, invitation seul. DDPS)    | 483'175             | 61%         | 451'666             | 56%         | 429'109             | 54%         | 419'077             | 52%         |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                   | 43'103              | 5%          | 102'031             | 13%         | 93'102              | 12%         | 110'199             | 14%         |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (invitation, dans de rares cas ouverte ou sél | 116'431             | 15%         | 102'456             | 13%         | 97'665              | 12%         | 102'892             | 13%         |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                  | 147'954             | 19%         | 149'058             | 19%         | 167'990             | 21%         | 180'751             | 22%         |
| <b>DEFR</b>                                                                                                             | <b>166'004</b>      | <b>100%</b> | <b>169'439</b>      | <b>100%</b> | <b>136'840</b>      | <b>100%</b> | <b>302'266</b>      | <b>100%</b> |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (ouverte, sélective, invitation seul. DDPS)    | 86'643              | 52%         | 99'575              | 59%         | 74'582              | 55%         | 241'996             | 80%         |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                   | 31'543              | 19%         | 29'785              | 18%         | 14'016              | 10%         | 21'890              | 7%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (invitation, dans de rares cas ouverte ou sél | 9'029               | 5%          | 9'271               | 5%          | 8'480               | 6%          | 10'447              | 3%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                  | 38'789              | 23%         | 30'808              | 18%         | 39'762              | 29%         | 27'933              | 9%          |
| <b>DETEC</b>                                                                                                            | <b>159'878</b>      | <b>100%</b> | <b>132'168</b>      | <b>100%</b> | <b>203'735</b>      | <b>100%</b> | <b>162'187</b>      | <b>100%</b> |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (ouverte, sélective, invitation seul. DDPS)    | 42'007              | 26%         | 53'979              | 41%         | 102'369             | 50%         | 62'125              | 38%         |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                   | 41'724              | 26%         | 16'989              | 13%         | 31'610              | 16%         | 29'737              | 18%         |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (invitation, dans de rares cas ouverte ou sél | 10'569              | 7%          | 9'564               | 7%          | 13'974              | 7%          | 12'302              | 8%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                  | 65'578              | 41%         | 51'637              | 39%         | 55'782              | 27%         | 58'023              | 36%         |

La distinction entre «en dessus de la valeur seuil OMC» et «en dessous de la valeur seuil OMC» s'appuie sur l'indication correspondante dans la GCo adm. féd.

**6.5.4 Contrats de la GCo adm. féd. selon la justification des procédures de gré à gré**

Volume des contrats en 1000 CHF et en %

| Justification des procédures de gré à gré                               | 2015                |               | 2016                |               | 2017                |               | 2018                |               |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
|                                                                         | Volume des contrats | Part          | Volume des contrats | Part          | Volume des contrats | Part          | Volume des contrats | Part          |
| <b>Total adm. féd.</b>                                                  | <b>1'686'497</b>    | <b>100.0%</b> | <b>2'273'481</b>    | <b>100.0%</b> | <b>1'878'275</b>    | <b>100.0%</b> | <b>2'185'090</b>    | <b>100.0%</b> |
| LMP 3.1 a: institutions                                                 | 4'094               | 0.2%          | 4'631               | 0.2%          | 11'082              | 0.6%          | 6'373               | 0.3%          |
| LMP 3.1 b: programmes agricoles et aide alimentaire                     | 5'961               | 0.4%          | 476                 | 0.0%          | 1'621               | 0.1%          | 2'638               | 0.1%          |
| LMP 3.1 c: traités internationaux                                       | 74'152              | 4.4%          | 19'377              | 0.9%          | 36'212              | 1.9%          | 61'206              | 2.8%          |
| LMP 3.1 d: organisations internationales                                | 19'615              | 1.2%          | 4'592               | 0.2%          | 2'089               | 0.1%          | 389                 | 0.0%          |
| LMP 3.1 e: armes, munitions, matériel de guerre                         | 29'753              | 1.8%          | 93'814              | 4.1%          | 9'380               | 0.5%          | 12'928              | 0.6%          |
| LMP 3.2 a: bonnes mœurs, ordre et sécurité publics                      | 53'923              | 3.2%          | 28'555              | 1.3%          | 36'633              | 2.0%          | 75'766              | 3.5%          |
| LMP 3.2 b: protection de la santé et de la vie                          | 166                 | 0.0%          | 529                 | 0.0%          | 14'840              | 0.8%          | 4'385               | 0.2%          |
| LMP 3.2 c: propriété intellectuelle                                     | 1'691               | 0.1%          | 5'407               | 0.2%          | 163                 | 0.0%          | 2'835               | 0.1%          |
| OMP 13 a: absence d'offre ou absence d'offre appropriée                 | 3'291               | 0.2%          | 6'055               | 0.3%          | 5'417               | 0.3%          | 11'321              | 0.5%          |
| OMP 13 b: absence d'offre ou offres concertées                          | 1'916               | 0.1%          | 495                 | 0.0%          | 1'527               | 0.1%          | 1'745               | 0.1%          |
| OMP 13 c: absence de solution de rechange adaptée                       | 292'484             | 17.3%         | 861'433             | 37.9%         | 463'540             | 24.7%         | 630'252             | 28.8%         |
| OMP 13 d: urgence                                                       | 57'129              | 3.4%          | 14'999              | 0.7%          | 8'131               | 0.4%          | 12'691              | 0.6%          |
| OMP 13 e: travaux de construction supplémentaires                       | 4'874               | 0.3%          | 768                 | 0.0%          | 139                 | 0.0%          | 762                 | 0.0%          |
| OMP 13 f: marché subséquent (remplacement, complètement, accroissement) | 445'222             | 26.4%         | 557'986             | 24.5%         | 510'586             | 27.2%         | 638'796             | 29.2%         |
| OMP 13 g: prototypes                                                    | 22'535              | 1.3%          | 13'365              | 0.6%          | 13'433              | 0.7%          | 17'566              | 0.8%          |
| OMP 13 h: marché de construction lié à un marché de base similaire      | 5'119               | 0.3%          | 1'281               | 0.1%          | 1'064               | 0.1%          | 14                  | 0.0%          |
| OMP 13 i: marché de produits de base                                    | 8'932               | 0.5%          | 539                 | 0.0%          | 1                   | 0.0%          | 20                  | 0.0%          |
| OMP 13 k: prix très avantageux, liquidations                            | 534                 | 0.0%          | 9'635               | 0.4%          | 1'044               | 0.1%          | 143                 | 0.0%          |
| OMP 13 l: planification subséquente ou coordination au lauréat          | 781                 | 0.0%          | 3'728               | 0.2%          | 175                 | 0.0%          | 1'294               | 0.1%          |
| OMP 36.2 b: marché de construction ou de services < CHF 150'000.-       | 382'826             | 22.7%         | 463'798             | 20.4%         | 490'099             | 26.1%         | 456'962             | 20.9%         |
| OMP 36.2 c: marché de fournitures < CHF 50'000.-                        | 123'396             | 7.3%          | 128'592             | 5.7%          | 123'948             | 6.6%          | 119'948             | 5.5%          |
| OMP 36.2 d: prestations complémentaires                                 | 26'597              | 1.6%          | 27'945              | 1.2%          | 119'902             | 6.4%          | 110'391             | 5.1%          |
| OMP 36.3: biens et services < CHF 50'000.-                              | 16'430              | 1.0%          | 20'575              | 0.9%          | 19'119              | 1.0%          | 16'192              | 0.7%          |
| Autres raisons                                                          | 1'382               | 0.1%          | 702                 | 0.0%          | 4'841               | 0.3%          | 257                 | 0.0%          |
| Pas attribué                                                            | 103'694             | 6.1%          | 4'205               | 0.2%          | 3'286               | 0.2%          | 214                 | 0.0%          |

# Set de reporting Controlling des achats pour l'année 2018 – Adm. féd.

Volume des contrats en 1000 CHF et en %

| Justification des procédures de gré à gré                               | 2015                |               | 2016                |               | 2017                |               | 2018                |               |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
|                                                                         | Volume des contrats | Part          | Volume des contrats | Part          | Volume des contrats | Part          | Volume des contrats | Part          |
| <b>SP, CF, CHF</b>                                                      | <b>6'788</b>        | <b>100.0%</b> | <b>10'487</b>       | <b>100.0%</b> | <b>12'214</b>       | <b>100.0%</b> | <b>5'119</b>        | <b>100.0%</b> |
| LMP 3.2 a: bonnes mœurs, ordre et sécurité publics                      | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 11                  | 0.1%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 c: absence de solution de rechange adaptée                       | 609                 | 9.0%          | 1'295               | 12.3%         | 8'595               | 70.4%         | 481                 | 9.4%          |
| OMP 13 d: urgence                                                       | 80                  | 1.2%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 f: marché subséquent (remplacement, complètement, accroissement) | 173                 | 2.5%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 36.2 b: marché de construction ou de services < CHF 150'000.-       | 2'670               | 39.3%         | 4'051               | 38.6%         | 3'309               | 27.1%         | 4'153               | 81.1%         |
| OMP 36.2 c: marché de fournitures < CHF 50'000.-                        | 1'729               | 25.5%         | 4'137               | 39.4%         | 212                 | 1.7%          | 125                 | 2.4%          |
| OMP 36.2 d: prestations complémentaires                                 | -                   | 0.0%          | 128                 | 1.2%          | 86                  | 0.7%          | 268                 | 5.2%          |
| OMP 36.3: biens et services < CHF 50'000.-                              | 864                 | 12.7%         | 764                 | 7.3%          | -                   | 0.0%          | 91                  | 1.8%          |
| Pas attribué                                                            | 663                 | 9.8%          | 112                 | 1.1%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| <b>DFAE</b>                                                             | <b>243'761</b>      | <b>100.0%</b> | <b>114'875</b>      | <b>100.0%</b> | <b>156'174</b>      | <b>100.0%</b> | <b>180'388</b>      | <b>100.0%</b> |
| LMP 3.1 a: institutions                                                 | 107                 | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 1'545               | 0.9%          |
| LMP 3.1 b: programmes agricoles et aide alimentaire                     | 477                 | 0.2%          | 9                   | 0.0%          | 282                 | 0.2%          | -                   | 0.0%          |
| LMP 3.1 c: traités internationaux                                       | 69'312              | 28.4%         | 16'694              | 14.5%         | 31'407              | 20.1%         | 45'469              | 25.2%         |
| LMP 3.1 d: organisations internationales                                | 764                 | 0.3%          | 594                 | 0.5%          | 100                 | 0.1%          | 12                  | 0.0%          |
| LMP 3.2 a: bonnes mœurs, ordre et sécurité publics                      | -                   | 0.0%          | 347                 | 0.3%          | -                   | 0.0%          | 1'530               | 0.8%          |
| LMP 3.2 b: protection de la santé et de la vie                          | 159                 | 0.1%          | 484                 | 0.4%          | 1'403               | 0.9%          | 2'165               | 1.2%          |
| OMP 13 a: absence d'offre ou absence d'offre appropriée                 | 926                 | 0.4%          | 722                 | 0.6%          | 904                 | 0.6%          | 299                 | 0.2%          |
| OMP 13 b: absence d'offre ou offres concertées                          | 104                 | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 895                 | 0.5%          |
| OMP 13 c: absence de solution de rechange adaptée                       | 15'081              | 6.2%          | 6'797               | 5.9%          | 8'250               | 5.3%          | 4'695               | 2.6%          |
| OMP 13 d: urgence                                                       | 3'352               | 1.4%          | 180                 | 0.2%          | 649                 | 0.4%          | 477                 | 0.3%          |
| OMP 13 e: travaux de construction supplémentaires                       | 4'388               | 1.8%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 f: marché subséquent (remplacement, complètement, accroissement) | 66'177              | 27.1%         | 16'146              | 14.1%         | 59'910              | 38.4%         | 82'491              | 45.7%         |
| OMP 13 h: marché de construction lié à un marché de base similaire      | 313                 | 0.1%          | 32                  | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 i: marché de produits de base                                    | 8'914               | 3.7%          | 23                  | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 k: prix très avantageux, liquidations                            | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 101                 | 0.1%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 l: planification subséquente ou coordination au lauréat          | 11                  | 0.0%          | 2'094               | 1.8%          | 169                 | 0.1%          | 89                  | 0.0%          |
| OMP 36.2 b: marché de construction ou de services < CHF 150'000.-       | 45'483              | 18.7%         | 44'859              | 39.1%         | 39'531              | 25.3%         | 36'945              | 20.5%         |
| OMP 36.2 c: marché de fournitures < CHF 50'000.-                        | 6'157               | 2.5%          | 4'174               | 3.6%          | 2'419               | 1.5%          | 2'505               | 1.4%          |
| OMP 36.2 d: prestations complémentaires                                 | 18'707              | 7.7%          | 19'047              | 16.6%         | 1'626               | 1.0%          | 211                 | 0.1%          |
| OMP 36.3: biens et services < CHF 50'000.-                              | 1'143               | 0.5%          | 1'863               | 1.4%          | 1'280               | 0.8%          | 596                 | 0.3%          |
| Autres raisons                                                          | 1'382               | 0.6%          | 702                 | 0.6%          | 4'841               | 3.1%          | 257                 | 0.1%          |
| Pas attribué                                                            | 803                 | 0.3%          | 306                 | 0.3%          | 3'286               | 2.1%          | 208                 | 0.1%          |

Volume des contrats en 1000 CHF et en %

| Justification des procédures de gré à gré                               | 2015                |               | 2016                |               | 2017                |               | 2018                |               |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
|                                                                         | Volume des contrats | Part          | Volume des contrats | Part          | Volume des contrats | Part          | Volume des contrats | Part          |
| <b>DFI</b>                                                              | <b>60'673</b>       | <b>100.0%</b> | <b>54'048</b>       | <b>100.0%</b> | <b>57'541</b>       | <b>100.0%</b> | <b>52'426</b>       | <b>100.0%</b> |
| LMP 3.1 a: institutions                                                 | 324                 | 0.5%          | -                   | 0.0%          | 1'284               | 2.2%          | 91                  | 0.2%          |
| LMP 3.1 b: programmes agricoles et aide alimentaire                     | -                   | 0.0%          | 88                  | 0.2%          | 7                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| LMP 3.1 c: traités internationaux                                       | 45                  | 0.1%          | 794                 | 1.5%          | 2'189               | 3.8%          | 372                 | 0.7%          |
| LMP 3.1 d: organisations internationales                                | -                   | 0.0%          | 863                 | 1.6%          | 630                 | 1.4%          | 13                  | 0.0%          |
| OMP 13 a: absence d'offre ou absence d'offre appropriée                 | -                   | 0.0%          | 18                  | 0.0%          | 59                  | 0.1%          | 2'227               | 4.2%          |
| OMP 13 b: absence d'offre ou offres concertées                          | 1'803               | 2.8%          | -                   | 0.0%          | 267                 | 0.5%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 c: absence de solution de rechange adaptée                       | 26'927              | 44.4%         | 17'006              | 31.5%         | 16'636              | 29.3%         | 17'103              | 32.6%         |
| OMP 13 d: urgence                                                       | -                   | 0.0%          | 2                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 f: marché subséquent (remplacement, complètement, accroissement) | 278                 | 0.5%          | 327                 | 0.6%          | 282                 | 0.5%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 g: prototypes                                                    | 432                 | 0.7%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 i: marché de produits de base                                    | -                   | 0.0%          | 164                 | 0.3%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 36.2 b: marché de construction ou de services < CHF 150'000.-       | 19'475              | 32.1%         | 28'277              | 52.3%         | 30'309              | 52.7%         | 27'332              | 52.1%         |
| OMP 36.2 c: marché de fournitures < CHF 50'000.-                        | 3'013               | 5.0%          | 3'010               | 5.6%          | 2'994               | 5.2%          | 2'406               | 4.6%          |
| OMP 36.2 d: prestations complémentaires                                 | 894                 | 1.5%          | 372                 | 0.7%          | 92                  | 0.2%          | 449                 | 0.9%          |
| OMP 36.3: biens et services < CHF 50'000.-                              | 468                 | 0.8%          | 3'088               | 5.7%          | 2'392               | 4.2%          | 2'433               | 4.6%          |
| Pas attribué                                                            | 7'214               | 11.9%         | 38                  | 0.1%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| <b>DFJP</b>                                                             | <b>22'882</b>       | <b>100.0%</b> | <b>16'809</b>       | <b>100.0%</b> | <b>24'246</b>       | <b>100.0%</b> | <b>21'559</b>       | <b>100.0%</b> |
| LMP 3.1 a: institutions                                                 | 786                 | 3.4%          | 4                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 220                 | 1.0%          |
| LMP 3.1 c: traités internationaux                                       | -                   | 0.0%          | 0                   | 0.0%          | 27                  | 0.1%          | 115                 | 0.5%          |
| LMP 3.1 d: organisations internationales                                | 389                 | 1.7%          | 1'383               | 8.2%          | -                   | 0.0%          | 193                 | 0.9%          |
| LMP 3.1 e: armes, munitions, matériel de guerre                         | 14                  | 0.1%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| LMP 3.2 a: bonnes mœurs, ordre et sécurité publics                      | 3'611               | 15.8%         | 622                 | 3.7%          | 1'399               | 5.8%          | 450                 | 2.1%          |
| LMP 3.2 b: protection de la santé et de la vie                          | -                   | 0.0%          | 7                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| LMP 3.2 c: propriété intellectuelle                                     | -                   | 0.0%          | 70                  | 0.4%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 a: absence d'offre ou absence d'offre appropriée                 | 1                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 479                 | 2.0%          | 1'181               | 5.5%          |
| OMP 13 c: absence de solution de rechange adaptée                       | 6'741               | 29.5%         | 3'411               | 20.3%         | 6'159               | 25.4%         | 2'768               | 12.8%         |
| OMP 13 d: urgence                                                       | 300                 | 1.3%          | 1'439               | 8.6%          | -                   | 0.0%          | 3'563               | 16.5%         |
| OMP 13 f: marché subséquent (remplacement, complètement, accroissement) | 598                 | 2.6%          | 1'157               | 6.9%          | 1'700               | 7.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 36.2 b: marché de construction ou de services < CHF 150'000.-       | 6'024               | 26.3%         | 7'170               | 42.7%         | 13'445              | 55.5%         | 11'960              | 55.5%         |
| OMP 36.2 c: marché de fournitures < CHF 50'000.-                        | 699                 | 3.1%          | 694                 | 4.1%          | 340                 | 1.4%          | 211                 | 1.0%          |
| OMP 36.2 d: prestations complémentaires                                 | 187                 | 0.8%          | 230                 | 1.4%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 36.3: biens et services < CHF 50'000.-                              | 258                 | 1.1%          | 622                 | 3.7%          | 698                 | 2.9%          | 898                 | 4.2%          |
| Pas attribué                                                            | 3'273               | 14.3%         | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |

# Set de reporting Controlling des achats pour l'année 2018 – Adm. féd.

Volume des contrats en 1000 CHF et en %

|                                                                         | 2015                |               | 2016                |               | 2017                |               | 2018                |               |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
| Justification des procédures de gré à gré                               | Volume des contrats | Part          | Volume des contrats | Part          | Volume des contrats | Part          | Volume des contrats | Part          |
| <b>DDPS</b>                                                             | <b>983'703</b>      | <b>100.0%</b> | <b>1'696'966</b>    | <b>100.0%</b> | <b>1'228'838</b>    | <b>100.0%</b> | <b>1'497'062</b>    | <b>100.0%</b> |
| LMP 3.1 a: institutions                                                 | 1'163               | 0.1%          | 1834                | 0.1%          | 8534                | 0.7%          | 2906                | 0.2%          |
| LMP 3.1 b: programmes agricoles et aide alimentaire                     | 5'307               | 0.5%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| LMP 3.1 c: traités internationaux                                       | 1'805               | 0.2%          | 871                 | 0.1%          | 668                 | 0.1%          | 2'521               | 0.2%          |
| LMP 3.1 d: organisations internationales                                | -                   | 0.0%          | 782                 | 0.0%          | 459                 | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| LMP 3.1 e: armes, munitions, matériel de guerre                         | 29'739              | 3.0%          | 93'669              | 5.5%          | 92'97               | 0.8%          | 12'922              | 0.9%          |
| LMP 3.2 a: bonnes mœurs, ordre et sécurité publics                      | 48'371              | 4.9%          | 23'504              | 1.4%          | 23'152              | 1.9%          | 72'453              | 4.8%          |
| LMP 3.2 b: protection de la santé et de la vie                          | -                   | 0.0%          | 38                  | 0.0%          | 13'297              | 1.1%          | 2'218               | 0.1%          |
| LMP 3.2 c: propriété intellectuelle                                     | 1'691               | 0.2%          | 5'307               | 0.3%          | 159                 | 0.0%          | 2'534               | 0.2%          |
| OMP 13 a: absence d'offre ou absence d'offre appropriée                 | 659                 | 0.1%          | 3'619               | 0.2%          | 3'139               | 0.3%          | 1'977               | 0.1%          |
| OMP 13 b: absence d'offre ou offres concertées                          | 118                 | 0.0%          | 484                 | 0.0%          | 39                  | 0.0%          | 753                 | 0.1%          |
| OMP 13 c: absence de solution de rechange adaptée                       | 161'611             | 16.4%         | 695'501             | 41.0%         | 303'998             | 24.8%         | 456'513             | 30.5%         |
| OMP 13 d: urgence                                                       | 50'572              | 5.1%          | 11'278              | 0.7%          | 4'991               | 0.4%          | 4'685               | 0.3%          |
| OMP 13 e: travaux de construction supplémentaires                       | 410                 | 0.0%          | 768                 | 0.0%          | 110                 | 0.0%          | 762                 | 0.1%          |
| OMP 13 f: marché subséquent (remplacement, complètement, accroissement) | 368'816             | 37.5%         | 535'850             | 31.6%         | 443'451             | 36.2%         | 545'070             | 36.4%         |
| OMP 13 g: prototypes                                                    | 6'910               | 0.7%          | 2'777               | 0.2%          | 2030                | 0.2%          | 6'234               | 0.4%          |
| OMP 13 h: marché de construction lié à un marché de base similaire      | 4'803               | 0.5%          | 1'023               | 0.1%          | 371                 | 0.0%          | 13                  | 0.0%          |
| OMP 13 i: marché de produits de base                                    | -                   | 0.0%          | 351                 | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 k: prix très avantageux, liquidations                            | 436                 | 0.0%          | 0                   | 0.0%          | 765                 | 0.1%          | 141                 | 0.0%          |
| OMP 13 l: planification subséquente ou coordination au lauréat          | -                   | 0.0%          | 1'426               | 0.1%          | -                   | 0.0%          | 222                 | 0.0%          |
| OMP 36.2 b: marché de construction ou de services < CHF 150'000.-       | 193'150             | 19.6%         | 217'438             | 12.8%         | 205'461             | 16.8%         | 193'715             | 12.9%         |
| OMP 36.2 c: marché de fournitures < CHF 50'000.-                        | 95'044              | 9.7%          | 86'501              | 5.1%          | 79'145              | 6.5%          | 75'175              | 5.0%          |
| OMP 36.2 d: prestations complémentaires                                 | 2'730               | 0.3%          | 4'349               | 0.3%          | 115'624             | 9.4%          | 107'273             | 7.2%          |
| OMP 36.3: biens et services < CHF 50'000.-                              | 9'122               | 0.9%          | 9'585               | 0.6%          | 11'149              | 0.9%          | 8'974               | 0.6%          |
| Pas attribué                                                            | 1'246               | 0.1%          | 0                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| <b>DFF</b>                                                              | <b>191'057</b>      | <b>100.0%</b> | <b>251'089</b>      | <b>100.0%</b> | <b>261'092</b>      | <b>100.0%</b> | <b>290'950</b>      | <b>100.0%</b> |
| LMP 3.1 a: institutions                                                 | -                   | 0.0%          | 1'531               | 0.6%          | 46                  | 0.0%          | 190                 | 0.1%          |
| LMP 3.1 b: programmes agricoles et aide alimentaire                     | 4                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 1090                | 0.4%          | -                   | 0.0%          |
| LMP 3.1 c: traités internationaux                                       | 201                 | 0.1%          | 206                 | 0.1%          | 255                 | 0.1%          | 244                 | 0.1%          |
| LMP 3.1 d: organisations internationales                                | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 34                  | 0.0%          |
| LMP 3.1 e: armes, munitions, matériel de guerre                         | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 83                  | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| LMP 3.2 a: bonnes mœurs, ordre et sécurité publics                      | 1'942               | 1.0%          | 4'082               | 1.6%          | 11'846              | 4.5%          | 1'237               | 0.4%          |
| LMP 3.2 b: protection de la santé et de la vie                          | 7                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 2                   | 0.0%          |
| LMP 3.2 c: propriété intellectuelle                                     | -                   | 0.0%          | 30                  | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 33                  | 0.0%          |
| OMP 13 a: absence d'offre ou absence d'offre appropriée                 | 131                 | 0.1%          | 1'376               | 0.5%          | 95                  | 0.0%          | 4'308               | 1.5%          |
| OMP 13 b: absence d'offre ou offres concertées                          | 38                  | 0.0%          | 1                   | 0.0%          | 1070                | 0.4%          | 87                  | 0.0%          |
| OMP 13 c: absence de solution de rechange adaptée                       | 38'304              | 20.0%         | 94'763              | 37.7%         | 81'275              | 31.1%         | 121'808             | 41.9%         |
| OMP 13 d: urgence                                                       | 750                 | 0.4%          | 162                 | 0.1%          | 622                 | 0.2%          | 255                 | 0.1%          |
| OMP 13 f: marché subséquent (remplacement, complètement, accroissement) | 5'723               | 3.0%          | 1'372               | 0.5%          | 3'929               | 1.5%          | 4'283               | 1.5%          |
| OMP 13 g: prototypes                                                    | 1                   | 0.0%          | 106                 | 0.0%          | 0                   | 0.0%          | 192                 | 0.1%          |
| OMP 13 h: marché de construction lié à un marché de base similaire      | 3                   | 0.0%          | 226                 | 0.1%          | 693                 | 0.3%          | 1                   | 0.0%          |
| OMP 13 i: marché de produits de base                                    | 18                  | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 1                   | 0.0%          | 2                   | 0.0%          |
| OMP 13 k: prix très avantageux, liquidations                            | -                   | 0.0%          | 9'474               | 3.8%          | 178                 | 0.1%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 l: planification subséquente ou coordination au lauréat          | 203                 | 0.1%          | 208                 | 0.1%          | 6                   | 0.0%          | 728                 | 0.3%          |
| OMP 36.2 b: marché de construction ou de services < CHF 150'000.-       | 46'881              | 24.5%         | 100'827             | 40.2%         | 121'812             | 46.7%         | 116'882             | 40.2%         |
| OMP 36.2 c: marché de fournitures < CHF 50'000.-                        | 14'625              | 7.7%          | 26'310              | 10.5%         | 32'833              | 12.6%         | 36'156              | 12.4%         |
| OMP 36.2 d: prestations complémentaires                                 | 2'761               | 1.4%          | 2'477               | 1.0%          | 1'947               | 0.7%          | 1'601               | 0.6%          |
| OMP 36.3: biens et services < CHF 50'000.-                              | 3'978               | 2.1%          | 4'195               | 1.7%          | 3'311               | 1.3%          | 2'901               | 1.0%          |
| Pas attribué                                                            | 75'489              | 39.5%         | 3'742               | 1.5%          | -                   | 0.0%          | 6                   | 0.0%          |

Volume des contrats en 1000 CHF et en %

|                                                                         | 2015                |               | 2016                |               | 2017                |               | 2018                |               |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
| Justification des procédures de gré à gré                               | Volume des contrats | Part          | Volume des contrats | Part          | Volume des contrats | Part          | Volume des contrats | Part          |
| <b>DEFR</b>                                                             | <b>70'332</b>       | <b>100.0%</b> | <b>60'592</b>       | <b>100.0%</b> | <b>53'778</b>       | <b>100.0%</b> | <b>49'823</b>       | <b>100.0%</b> |
| LMP 3.1 a: institutions                                                 | 500                 | 0.7%          | -                   | 0.0%          | 130                 | 0.2%          | -                   | 0.0%          |
| LMP 3.1 b: programmes agricoles et aide alimentaire                     | 160                 | 0.2%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| LMP 3.1 c: traités internationaux                                       | 2'748               | 3.9%          | 210                 | 0.3%          | -                   | 0.0%          | 11'845              | 23.8%         |
| LMP 3.1 d: organisations internationales                                | 14'063              | 20.0%         | 760                 | 1.3%          | 700                 | 1.3%          | 90                  | 0.2%          |
| LMP 3.2 a: bonnes mœurs, ordre et sécurité publics                      | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 225                 | 0.4%          | -                   | 0.0%          |
| LMP 3.2 c: propriété intellectuelle                                     | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 268                 | 0.5%          |
| OMP 13 a: absence d'offre ou absence d'offre appropriée                 | 877                 | 1.2%          | 18                  | 0.0%          | 223                 | 0.4%          | 1'162               | 2.3%          |
| OMP 13 c: absence de solution de rechange adaptée                       | 14'555              | 20.7%         | 29'819              | 49.2%         | 13'193              | 24.5%         | 6'864               | 13.8%         |
| OMP 13 d: urgence                                                       | 1'176               | 1.7%          | 1'464               | 2.4%          | 1'345               | 2.5%          | 3'201               | 6.4%          |
| OMP 13 f: marché subséquent (remplacement, complètement, accroissement) | 170                 | 0.2%          | 643                 | 1.1%          | 239                 | 0.4%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 i: marché de produits de base                                    | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 6                   | 0.0%          |
| OMP 13 k: prix très avantageux, liquidations                            | 98                  | 0.1%          | 160                 | 0.3%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 l: planification subséquente ou coordination au lauréat          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 255                 | 0.5%          |
| OMP 36.2 b: marché de construction ou de services < CHF 150'000.-       | 26'439              | 37.6%         | 24'142              | 39.8%         | 32'695              | 60.8%         | 22'797              | 45.8%         |
| OMP 36.2 c: marché de fournitures < CHF 50'000.-                        | 1'177               | 1.7%          | 2'291               | 3.8%          | 4'881               | 9.1%          | 3'092               | 6.2%          |
| OMP 36.2 d: prestations complémentaires                                 | 206                 | 0.3%          | 680                 | 1.1%          | 0                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 36.3: biens et services < CHF 50'000.-                              | 338                 | 0.5%          | 405                 | 0.7%          | 146                 | 0.3%          | 242                 | 0.5%          |
| Pas attribué                                                            | 7'823               | 11.1%         | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| <b>DETEC</b>                                                            | <b>107'301</b>      | <b>100.0%</b> | <b>68'626</b>       | <b>100.0%</b> | <b>87'392</b>       | <b>100.0%</b> | <b>87'761</b>       | <b>100.0%</b> |
| LMP 3.1 a: institutions                                                 | 1'214               | 1.1%          | 1'262               | 1.8%          | 1'087               | 1.2%          | 1'421               | 1.6%          |
| LMP 3.1 b: programmes agricoles et aide alimentaire                     | 13                  | 0.0%          | 379                 | 0.6%          | 243                 | 0.3%          | 2'638               | 3.0%          |
| LMP 3.1 c: traités internationaux                                       | 41                  | 0.0%          | 602                 | 0.9%          | 1'665               | 1.9%          | 640                 | 0.7%          |
| LMP 3.1 d: organisations internationales                                | 4'398               | 4.1%          | 210                 | 0.3%          | -                   | 0.0%          | 47                  | 0.1%          |
| LMP 3.1 e: armes, munitions, matériel de guerre                         | -                   | 0.0%          | 145                 | 0.2%          | -                   | 0.0%          | 6                   | 0.0%          |
| LMP 3.2 a: bonnes mœurs, ordre et sécurité publics                      | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 95                  | 0.1%          |
| LMP 3.2 b: protection de la santé et de la vie                          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 140                 | 0.2%          | -                   | 0.0%          |
| LMP 3.2 c: propriété intellectuelle                                     | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 4                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 a: absence d'offre ou absence d'offre appropriée                 | 696                 | 0.6%          | 302                 | 0.4%          | 518                 | 0.6%          | 166                 | 0.2%          |
| OMP 13 b: absence d'offre ou offres concertées                          | 52                  | 0.0%          | 11                  | 0.0%          | 133                 | 0.2%          | 10                  | 0.0%          |
| OMP 13 c: absence de solution de rechange adaptée                       | 28'655              | 26.7%         | 12'839              | 18.7%         | 25'235              | 28.9%         | 20'020              | 22.8%         |
| OMP 13 d: urgence                                                       | 900                 | 0.8%          | 474                 | 0.7%          | 525                 | 0.6%          | 511                 | 0.6%          |
| OMP 13 e: travaux de construction supplémentaires                       | 76                  | 0.1%          | -                   | 0.0%          | 30                  | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 f: marché subséquent (remplacement, complètement, accroissement) | 3'286               | 3.1%          | 2'490               | 3.6%          | 1'076               | 1.2%          | 6'952               | 7.9%          |
| OMP 13 g: prototypes                                                    | 15'192              | 14.2%         | 10'483              | 15.3%         | 11'403              | 13.0%         | 11'139              | 12.7%         |
| OMP 13 i: marché de produits de base                                    | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 11                  | 0.0%          |
| OMP 13 k: prix très avantageux, liquidations                            | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 2                   | 0.0%          |
| OMP 13 l: planification subséquente ou coordination au lauréat          | 567                 | 0.5%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 36.2 b: marché de construction ou de services < CHF 150'000.-       | 42'705              | 39.8%         | 37'034              | 54.0%         | 43'537              | 49.8%         | 43'178              | 49.2%         |
| OMP 36.2 c: marché de fournitures < CHF 50'000.-                        | 951                 | 0.9%          | 1'477               | 2.2%          | 1'124               | 1.3%          | 278                 | 0.3%          |
| OMP 36.2 d: prestations complémentaires                                 | 1'113               | 1.0%          | 661                 | 1.0%          | 527                 | 0.6%          | 590                 | 0.7%          |
| OMP 36.3: biens et services < CHF 50'000.-                              | 259                 | 0.2%          | 254                 | 0.4%          | 144                 | 0.2%          | 56                  | 0.1%          |
| Pas attribué                                                            | 7'184               | 6.7%          | 6                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |

## 6.6 Analyse portant sur les fournisseurs

### 6.6.1 Paiements pour des acquisitions: les cinq principaux fournisseurs sur le plan du chiffre d'affaires, par domaine d'acquisition

#### Construction

Fournisseurs dont le chiffre d'affaires auprès de l'adm. féd. est le plus élevé par domaine d'achat, paiements pour des acquisitions 2018 en 1000 CHF

| Créancier/fournisseur | canton                                             | pays  | * 1'000 CHF      |
|-----------------------|----------------------------------------------------|-------|------------------|
| 484972658             | Marti AG, Bauunternehmung                          | ZH CH | 106'232          |
| 480067800             | Marti AG Bern, Moosseedorf                         | BE CH | 55'756           |
| 486476992             | Implenla Schweiz AG                                | AG CH | 48'848           |
| 484588715             | NSNW AG                                            | BL CH | 45'350           |
| 486884997             | Implenla Schweiz AG Tunnelling & Civil Engineering | ZH CH | 45'251           |
|                       | autres fournisseurs                                |       | 2'152'460        |
| <b>Total</b>          |                                                    |       | <b>2'453'897</b> |

#### Biens

| Créancier/fournisseur | canton                                              | pays  | * 1'000 CHF      |
|-----------------------|-----------------------------------------------------|-------|------------------|
| 484538306             | Mercedes-Benz Automobil AG                          | ZH CH | 89'693           |
| 482386989             | RUAG Ammotec AG                                     | BE CH | 88'575           |
| 485582589             | RUAG Schweiz AG RUAG Defence                        | LU CH | 80'059           |
| 480213412             | General Dynamics European Land Systems - Mowag GmbH | TG CH | 77'676           |
| 486725711             | RUAG Schweiz AG                                     | BE CH | 43'790           |
|                       | autres fournisseurs                                 |       | 809'651          |
| <b>Total</b>          |                                                     |       | <b>1'189'444</b> |

#### TIC

| Créancier/fournisseur | canton                    | pays  | * 1'000 CHF    |
|-----------------------|---------------------------|-------|----------------|
| 486725711             | RUAG Schweiz AG           | BE CH | 75'291         |
| 483248357             | Atos AG                   | ZH CH | 53'613         |
| 480014468             | Swisscom (Schweiz) AG     | BE CH | 49'847         |
| 480070192             | Roschi Rohde & Schwarz AG | BE CH | 22'393         |
| 482893398             | SoftwareONE AG            | ZH CH | 21'011         |
|                       | autres fournisseurs       |       | 545'967        |
| <b>Total</b>          |                           |       | <b>939'997</b> |

#### Services (TIC et conseil excl.)

| Créancier/fournisseur | canton                                                   | pays  | * 1'000 CHF    |
|-----------------------|----------------------------------------------------------|-------|----------------|
| 482207235             | AirPlus International AG                                 | ZH CH | 24'924         |
| 480683648             | Schweizerische Bundesbahnen SBB                          | BE CH | 23'482         |
| 486604494             | Post CH AG Bern                                          | BE CH | 23'119         |
| 480796713             | Swisscontact, Schweiz. Stiftung für techn. Entwicklungsz | ZH CH | 21'189         |
| 480780782             | Helvetas Swiss Intercooperation                          | ZH CH | 20'345         |
|                       | autres fournisseurs                                      |       | 655'063        |
| <b>Total</b>          |                                                          |       | <b>768'123</b> |

#### Conseil

| Créancier/fournisseur | canton                          | pays  | * 1'000 CHF    |
|-----------------------|---------------------------------|-------|----------------|
| 481907673             | Eidg. Technische Hochschule ETH | ZH CH | 2'959          |
| 488977901             | Universität Bern                | BE CH | 2'852          |
| 480758879             | INFRAS AG                       | ZH CH | 2'488          |
| 486042286             | educa.ch                        | BE CH | 2'456          |
| 487696056             | Nova Energie GmbH               | TG CH | 2'160          |
|                       | autres fournisseurs             |       | 145'401        |
| <b>Total</b>          |                                 |       | <b>158'316</b> |

#### Non classable dans une catégorie

| Créancier/fournisseur | canton                                          | pays  | * 1'000 CHF   |
|-----------------------|-------------------------------------------------|-------|---------------|
| 480924802             | Valcambi SA                                     | TI CH | 4'038         |
| 540018652             | Suomen Rahapaja Oy                              | # FI  | 1'309         |
| 689461361             | Poongsan Corporation                            | # KR  | 665           |
| 480761287             | SIX Financial Information AG                    | ZH CH | 638           |
| 483618984             | Institut für Rechtsmedizin der Universität Bern | BE CH | 357           |
|                       | autres fournisseurs                             |       | 34'747        |
| <b>Total</b>          |                                                 |       | <b>41'753</b> |

Set de reporting Controlling des achats pour l'année 2018 – Adm. féd.

## 6.6.2 Paiements pour des acquisitions: les 40 principaux fournisseurs sur le plan du chiffre d'affaires

Paiements pour des acquisitions 2018

| Créancier/fournisseur                                                                                  | canton | pays | * 1'000 CHF      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|------------------|
| 486725711 RUAG Schweiz AG                                                                              | BE     | CH   | 136'057          |
| 484972658 Marti AG, Bauunternehmung                                                                    | ZH     | CH   | 106'232          |
| 484538306 Mercedes-Benz Automobil AG                                                                   | ZH     | CH   | 89'788           |
| 482386989 RUAG Ammotec AG                                                                              | BE     | CH   | 88'666           |
| 485582589 RUAG Schweiz AG RUAG Defence                                                                 | LU     | CH   | 88'148           |
| 480213412 General Dynamics European Land Systems - Mowag GmbH                                          | TG     | CH   | 81'729           |
| 483248357 Atos AG                                                                                      | ZH     | CH   | 59'133           |
| 480067800 Marti AG Bern, Moosseedorf                                                                   | BE     | CH   | 55'787           |
| 480014468 Swisscom (Schweiz) AG                                                                        | BE     | CH   | 50'413           |
| 486476992 Implenia Schweiz AG                                                                          | AG     | CH   | 48'848           |
| 484588715 NSNW AG                                                                                      | BL     | CH   | 45'354           |
| 486884997 Implenia Schweiz AG Tunnelling & Civil Engineering                                           | ZH     | CH   | 45'251           |
| 483255626 Marti Tunnel AG                                                                              | BE     | CH   | 43'264           |
| 480936165 Global IT AG                                                                                 | ZH     | CH   | 41'300           |
| 480853084 Securitas AG Schweiz. Bewachungsgesellschaft                                                 | BE     | CH   | 40'623           |
| 315389499 Krauss-Maffei Wegmann GmbH & Co. KG                                                          | #      | DE   | 36'517           |
| 480024384 Thales Suisse SA                                                                             | ZH     | CH   | 34'799           |
| 481935765 Air Total (Suisse) SA                                                                        | GE     | CH   | 34'304           |
| 481977148 PORR SUISSE AG                                                                               | UR     | CH   | 33'106           |
| 480114874 Marti Tunnelbau AG & Marti AG Basel & Marti AG Solothurn                                     | BE     | CH   | 31'641           |
| 480138163 Anliker AG Bauunternehmung                                                                   | LU     | CH   | 30'914           |
| 481425437 Mercedes-Benz Schweiz AG                                                                     | ZH     | CH   | 30'215           |
| 483510400 Grisoni-Zaugg S.A.                                                                           | FR     | CH   | 29'645           |
| 480034207 Hans Weibel AG Bauunternehmung                                                               | FR     | CH   | 29'399           |
| 480070192 Roschi Rohde & Schwarz AG                                                                    | BE     | CH   | 28'909           |
| 480057413 Mancini & Marti SA                                                                           | TI     | CH   | 28'653           |
| 480683648 Schweizerische Bundesbahnen SBB                                                              | BE     | CH   | 28'176           |
| 482134587 swenex - swiss energy exchange Ltd                                                           | LU     | CH   | 26'417           |
| 482207235 AirPlus International AG                                                                     | ZH     | CH   | 25'030           |
| 378805766 Thales Air Operations SAS                                                                    | #      | FR   | 24'536           |
| 486604494 Post CH AG Bern                                                                              | BE     | CH   | 23'390           |
| 480232263 Elca informatique SA                                                                         | VD     | CH   | 21'872           |
| 333622715 Rheinmetall Waffe Munition GmbH                                                              | #      | DE   | 21'589           |
| 480796713 Swisscontact, Schweiz. Stiftung für techn. Entwicklungszusammenarb.                          | ZH     | CH   | 21'189           |
| 480301886 S. Facchinetti S.A.                                                                          | NE     | CH   | 21'047           |
| 482893398 SoftwareONE AG                                                                               | ZH     | CH   | 21'011           |
| 480008143 Rheinmetall Air Defence AG                                                                   | ZH     | CH   | 20'899           |
| 315871020 Rheinmetall Electronics GmbH                                                                 | #      | DE   | 20'687           |
| 480780782 Helvetas Swiss Intercooperation                                                              | ZH     | CH   | 20'355           |
| 480008192 IBM Schweiz AG                                                                               | ZH     | CH   | 19'201           |
| <b>Résultat des 40 fournisseurs dont le chiffre d'affaires auprès de l'adm. féd. est le plus élevé</b> |        |      | <b>1'684'093</b> |
| <b>Total des livraisons et prestations commerciales de tous les créanciers de l'adm. féd.</b>          |        |      | <b>5'551'530</b> |

### 6.6.3 Répartition géographique des fournisseurs

#### Cantons majoritairement germanophones

| Année de paiement            | 2015             | 2016             | 2017             | 2018             |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| canton                       | * 1'000 CHF      | * 1'000 CHF      | * 1'000 CHF      | * 1'000 CHF      |
| <b>Total</b>                 | <b>4'087'728</b> | <b>4'191'264</b> | <b>4'229'804</b> | <b>4'109'708</b> |
| Berne                        | 1'419'290        | 1'400'226        | 1'551'087        | 1'383'874        |
| Zürich                       | 1'140'081        | 1'166'728        | 1'092'347        | 1'358'370        |
| Lucerne                      | 487'764          | 532'496          | 566'367          | 306'026          |
| Argovie                      | 143'587          | 144'385          | 183'811          | 207'737          |
| Thurgovie                    | 95'483           | 170'144          | 158'943          | 125'586          |
| Bâle-Ville                   | 147'173          | 115'283          | 86'782           | 91'914           |
| Saint-Gall                   | 104'058          | 117'810          | 96'677           | 103'888          |
| Grisons                      | 115'004          | 105'078          | 84'217           | 86'529           |
| Zoug                         | 90'811           | 100'598          | 88'088           | 83'477           |
| Soleure                      | 92'703           | 96'691           | 92'433           | 81'060           |
| Bâle-Campagne                | 94'231           | 87'184           | 88'471           | 91'984           |
| Nidwald                      | 72'678           | 81'896           | 51'305           | 47'516           |
| Uri                          | 24'283           | 21'120           | 29'268           | 58'408           |
| Schwyz                       | 18'935           | 14'238           | 16'683           | 23'774           |
| Glaris                       | 9'384            | 8'286            | 16'359           | 25'333           |
| Obwald                       | 13'058           | 12'843           | 10'204           | 15'155           |
| Schaffhouse                  | 10'660           | 9'717            | 9'828            | 15'092           |
| Appenzell Rhodes-Extérieures | 6'696            | 5'513            | 6'485            | 3'494            |
| Appenzell Rhodes-Intérieures | 1'848            | 1'028            | 448              | 490              |

#### Pas attribué

| Année de paiement | 2015           | 2016           | 2017           | 2018           |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| pays              | * 1'000 CHF    | * 1'000 CHF    | * 1'000 CHF    | * 1'000 CHF    |
| <b>Total</b>      | <b>143'310</b> | <b>174'961</b> | <b>174'428</b> | <b>168'505</b> |
| Pas attribué      | 143'310        | 174'961        | 174'428        | 168'505        |

#### Cantons majoritairement francophones

| Année de paiement | 2015           | 2016           | 2017           | 2018           |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| canton            | * 1'000 CHF    | * 1'000 CHF    | * 1'000 CHF    | * 1'000 CHF    |
| <b>Total</b>      | <b>654'774</b> | <b>579'950</b> | <b>590'388</b> | <b>576'628</b> |
| Vaud              | 219'976        | 172'998        | 178'233        | 188'969        |
| Genève            | 168'584        | 154'322        | 149'060        | 107'821        |
| Fribourg          | 101'591        | 106'502        | 133'303        | 135'262        |
| Neuchâtel         | 78'943         | 71'546         | 56'492         | 75'897         |
| Valais            | 56'048         | 40'556         | 41'663         | 45'747         |
| Jura              | 29'632         | 34'025         | 31'636         | 22'931         |

#### Tessin

| Année de paiement | 2015        | 2016        | 2017        | 2018        |
|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| canton            | * 1'000 CHF | * 1'000 CHF | * 1'000 CHF | * 1'000 CHF |
| Tessin            | 249'498     | 235'837     | 206'076     | 243'426     |

#### Etranger

| Année de paiement | 2015           | 2016           | 2017           | 2018           |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| pays              | * 1'000 CHF    | * 1'000 CHF    | * 1'000 CHF    | * 1'000 CHF    |
| <b>Total</b>      | <b>516'202</b> | <b>424'144</b> | <b>486'629</b> | <b>453'263</b> |
| Allemagne         | 195'272        | 150'255        | 200'579        | 197'577        |
| Israël            | 73'334         | 64'806         | 58'162         | 47'562         |
| Royaume-Uni       | 54'033         | 38'949         | 27'298         | 16'783         |
| États-Unis        | 40'211         | 22'243         | 22'316         | 31'284         |
| France            | 22'652         | 30'720         | 24'298         | 38'337         |
| Suède             | 9'678          | 4'749          | 53'919         | 24'213         |
| Norvège           | 13'676         | 29'006         | 16'463         | 19'591         |
| Autres pays       | 107'347        | 83'416         | 83'594         | 77'917         |

97,0 % des paiements effectués à des créanciers de l'administration fédérale ont pu être attribués à un numéro DUNS à la fin 2018. Les 3,0 % restants figurent sous «pas attribué».

## 6.7 Éléments frappants concernant les marchés subséquents de 2014 à 2017

Paielements pour des acquisitions en 1000 CHF, catégorie "18 Services"

| Fournisseurs analysés (Volume)                                                  | Total 2012 - 2015 | Total 2013 - 2016 | SP, CF, ChF | DFAE    | DFI     | DFJP    | DDPS    | DFF     | DEFR    | DETEC   | Total 2014 - 2017 |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------|
|                                                                                 | 2'818'228         | 3'061'421         | 57'653      | 355'659 | 393'213 | 302'662 | 546'392 | 589'199 | 413'620 | 500'630 | 3'159'028         |
| sans élément frappant                                                           | 2'356'142         | 2'699'078         | 43'475      | 340'879 | 332'671 | 233'125 | 504'598 | 559'773 | 369'431 | 412'585 | 2'796'537         |
| avec éléments frappants                                                         | 462'086           | 362'343           | 14'178      | 14'780  | 60'542  | 69'537  | 41'794  | 29'426  | 44'189  | 88'045  | 362'490           |
| La relation commerciale est ou sera mise au concours                            | 75'517            | 40'350            | -           | 390     | 20'240  | 4'156   | 7'585   | 2'019   | 1'232   | 8'145   | 43'767            |
| La relation commerciale est ou sera terminée                                    | 132'726           | 82'032            | 1'721       | 5'077   | 10'516  | 10'216  | 6'237   | 6'746   | 26'986  | 9'009   | 76'506            |
| La relation commerciale sera poursuivie, justification disponible               | 236'872           | 238'393           | 12'458      | 9'313   | 29'564  | 55'165  | 27'972  | 19'303  | 15'781  | 65'849  | 235'404           |
| Pas d'appréciation sur la relation commerciale future, justification disponible | 16'972            | 1'568             | -           | -       | 223     | -       | -       | 1'359   | 190     | 5'041   | 6'813             |
| Part sans élément frappant                                                      | 83.60%            | 88.16%            | 75.41%      | 95.84%  | 84.60%  | 77.02%  | 92.35%  | 95.01%  | 89.32%  | 82.41%  | 88.53%            |

StatPA: nombre de fournisseurs, catégorie "18 Services"

| Fournisseurs analysés (Nombre)                                                  | Total 2012 - 2015 | Total 2013 - 2016 | SP, CF, ChF | DFAE        | DFI         | DFJP        | DDPS        | DFF         | DEFR        | DETEC       | Total 2014 - 2017 |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|
| <b>Total</b>                                                                    | <b>22763</b>      | <b>26870</b>      | <b>587</b>  | <b>1931</b> | <b>4354</b> | <b>1833</b> | <b>4114</b> | <b>3748</b> | <b>3757</b> | <b>5280</b> | <b>25604</b>      |
| sans élément frappant                                                           | 22065             | 26388             | 575         | 1914        | 4285        | 1809        | 4046        | 3703        | 3702        | 5131        | 25165             |
| avec éléments frappants                                                         | 698               | 482               | 12          | 17          | 69          | 24          | 68          | 45          | 55          | 149         | 439               |
| La relation commerciale est ou sera mise au concours                            | 91                | 42                | 0           | 2           | 11          | 3           | 9           | 3           | 6           | 9           | 43                |
| La relation commerciale est ou sera terminée                                    | 230               | 131               | 6           | 7           | 16          | 11          | 16          | 12          | 31          | 39          | 138               |
| La relation commerciale sera poursuivie, justification disponible               | 353               | 307               | 6           | 8           | 41          | 10          | 43          | 27          | 17          | 91          | 243               |
| Pas d'appréciation sur la relation commerciale future, justification disponible | 24                | 2                 | 0           | 0           | 1           | 0           | 0           | 3           | 1           | 10          | 15                |
| Part sans élément frappant                                                      | 96.93%            | 98.21%            | 97.96%      | 99.12%      | 98.42%      | 98.69%      | 98.35%      | 98.80%      | 98.54%      | 97.18%      | 98.29%            |

StatPA: nombre de fournisseurs, catégorie "18 Services"

| Fournisseurs analysés (Nombre), entrées et sorties | 2012 - 2015  | 2013-2016    | Sorties | Entrées | 2014 - 2017  |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------|---------|---------|--------------|
| <b>Total</b>                                       | <b>22763</b> | <b>26870</b> |         |         | <b>25604</b> |
| sans élément frappant                              | 22065        | 26388        |         |         | 25165        |
| avec éléments frappants                            | 698          | 482          | -208    | +165    | 439          |
| Part sans élément frappant                         | 96.93%       | 98.21%       |         |         | 98.29%       |

## 6.8 Achats durables

### 6.8.1 Prise en compte de critères durables dans les appels d'offres OMC de 2018: biens et services

| Évaluations du monitoring 2018 de la durabilité des achats                                                                                                                                                                                                                                     | OFCL                                    |                               |                     | armasuisse                              |                               |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|---------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|---------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Nombre d'appels d'offres OMC avec «oui» | Total des appels d'offres OMC | Part des «oui» en % | Nombre d'appels d'offres OMC avec «oui» | Total des appels d'offres OMC | Part des «oui» en % |
| Pour combien d'appels d'offres OMC un monitoring a-t-il été réalisé? (accompagnement par le service d'achat central)                                                                                                                                                                           | 16                                      | 61                            |                     | 4                                       | 80                            |                     |
| Une indication du pays d'origine des biens a-t-elle été demandée dans l'appel d'offres?                                                                                                                                                                                                        | 3                                       | 16                            | 19 %                | 3                                       | 4                             | 75 %                |
| <b>Critères économiques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                         |                               |                     |                                         |                               |                     |
| Les coûts du cycle de vie (coûts d'exploitation totaux) ont-ils été pris en compte?                                                                                                                                                                                                            | 5                                       | 16                            | 13 %                | 4                                       | 4                             | 100 %               |
| <b>Critères sociaux</b>                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                         |                               |                     |                                         |                               |                     |
| Le respect des dispositions relatives à la protection des travailleurs, des conditions de travail et de l'égalité de traitement entre femmes et hommes sur le plan salarial a-t-il été exigé des soumissionnaires qui exécutent leurs prestations en Suisse? (art. 8, al. 1, let. b et c, LMP) | 16                                      | 16                            | 100 %               | 4                                       | 4                             | 100 %               |
| Le respect des conventions fondamentales de l'OIT a-t-il été exigé des soumissionnaires qui exécutent leurs prestations à l'étranger? (art. 7, al. 2, OMP)                                                                                                                                     | 16                                      | 16                            | 100 %               | 4                                       | 4                             | 100 %               |
| Le soumissionnaire a-t-il été informé du fait qu'il doit obliger les tiers auxquels il fait appel à observer les dispositions relatives à la protection des travailleurs, les conditions de travail ainsi que l'égalité de traitement sur le plan salarial (art. 6, al. 1, let. b, OMP)?       | 16                                      | 16                            | 100 %               | 4                                       | 4                             | 100 %               |
| <b>Critères écologiques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                         |                               |                     |                                         |                               |                     |
| Des critères écologiques ont-ils été formulés...                                                                                                                                                                                                                                               | 9                                       | 16                            | 56 %                | 3                                       | 4                             | 75 %                |
| ...par l'intermédiaire des critères d'aptitude?                                                                                                                                                                                                                                                | 1                                       | 9                             | 11 %                | 0                                       | 3                             | 0 %                 |
| ...par l'intermédiaire de spécifications techniques qui définissent des exigences écologiques minimales?                                                                                                                                                                                       | 2                                       | 9                             | 22 %                | 3                                       | 3                             | 100 %               |
| ...par l'intermédiaire des critères d'adjudication?                                                                                                                                                                                                                                            | 7                                       | 9                             | 78 %                | 0                                       | 3                             | 0 %                 |
| ...moyennant une combinaison de spécifications techniques (en tant qu'exigences minimales) et de critères d'adjudication (meilleure évaluation de l'offre)?                                                                                                                                    | 2                                       | 9                             | 22 %                | 0                                       | 3                             | 0 %                 |
| Le soumissionnaire a-t-il fourni la preuve du respect des critères écologiques?                                                                                                                                                                                                                | 8                                       | 9                             | 91 %                | 2                                       | 3                             | 83 %                |
| Les innovations relatives à l'efficacité des ressources ou aux énergies renouvelables ont-elles été encouragées dans le cadre de l'adjudication?                                                                                                                                               | 1                                       | 16                            | 6 %                 | 0                                       | 4                             | 0 %                 |

**6.8.2 Prise en compte de critères durables dans les appels d'offres OMC de 2018: construction**

|                                                                                                                                                                                                                                   | armasuisse Immobilier                   |                               |                     | OFROU                                   |                               |                     | OFCL                                    |                               |                     | Conseil des EPF                         |                               |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|---------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|---------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|---------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|---------------------|
| Évaluations du monitoring de la durabilité des achats<br>Bâtiment et génie civil: prestations de mandataire et concours                                                                                                           | Nombre d'appels d'offres OMC avec «oui» | Total des appels d'offres OMC | Part des «oui» en % | Nombre d'appels d'offres OMC avec «oui» | Total des appels d'offres OMC | Part des «oui» en % | Nombre d'appels d'offres OMC avec «oui» | Total des appels d'offres OMC | Part des «oui» en % | Nombre d'appels d'offres OMC avec «oui» | Total des appels d'offres OMC | Part des «oui» en % |
| <b>Critères économiques</b>                                                                                                                                                                                                       |                                         |                               |                     |                                         |                               |                     |                                         |                               |                     |                                         |                               |                     |
| L'appel d'offres comprend-il des directives qui influent sur les coûts du cycle de vie de l'ouvrage?                                                                                                                              | 7                                       | 7                             | 100 %               | 167                                     | 167                           | 100 %               | 13                                      | 13                            | 100 %               | 3                                       | 3                             | 100 %               |
| <b>Critères sociaux</b>                                                                                                                                                                                                           |                                         |                               |                     |                                         |                               |                     |                                         |                               |                     |                                         |                               |                     |
| Le respect des dispositions sur la protection des travailleurs, des conditions de travail et de l'égalité de traitement entre femmes et hommes sur le plan salarial a-t-il été exigé du soumissionnaire et de ses sous-traitants? | 7                                       | 7                             | 100 %               | 167                                     | 167                           | 100 %               | 13                                      | 13                            | 100 %               | 3                                       | 3                             | 100 %               |
| L'appel d'offres exige-t-il le respect de normes concernant la santé ou le confort?                                                                                                                                               | 7                                       | 7                             | 100 %               | 159                                     | 167                           | 95 %                | 13                                      | 13                            | 100 %               | 2                                       | 2                             | 100 %               |
| <b>Critères écologiques</b>                                                                                                                                                                                                       |                                         |                               |                     |                                         |                               |                     |                                         |                               |                     |                                         |                               |                     |
| L'appel d'offres exige-t-il le respect de normes environnementales?                                                                                                                                                               | 6                                       | 7                             | 86 %                | 147                                     | 167                           | 88 %                | 13                                      | 13                            | 100 %               | 2                                       | 2                             | 100 %               |
|                                                                                                                                                                                                                                   |                                         |                               |                     |                                         |                               |                     |                                         |                               |                     |                                         |                               |                     |
|                                                                                                                                                                                                                                   | armasuisse Immobilier                   |                               |                     | OFROU                                   |                               |                     | OFCL                                    |                               |                     | Conseil des EPF                         |                               |                     |
| Évaluations du monitoring de la durabilité des achats<br>Bâtiment et génie civil: prestations de construction                                                                                                                     | Nombre d'appels d'offres OMC avec «oui» | Total des appels d'offres OMC | Part des «oui» en % | Nombre d'appels d'offres OMC avec «oui» | Total des appels d'offres OMC | Part des «oui» en % | Nombre d'appels d'offres OMC avec «oui» | Total des appels d'offres OMC | Part des «oui» en % | Nombre d'appels d'offres OMC avec «oui» | Total des appels d'offres OMC | Part des «oui» en % |
| <b>Critères sociaux</b>                                                                                                                                                                                                           |                                         |                               |                     |                                         |                               |                     |                                         |                               |                     |                                         |                               |                     |
| Le respect des dispositions sur la protection des travailleurs, des conditions de travail et de l'égalité de traitement entre femmes et hommes sur le plan salarial a-t-il été exigé du soumissionnaire et de ses sous-traitants? | 76                                      | 76                            | 100 %               | 107                                     | 107                           | 100 %               | 44                                      | 44                            | 100 %               | 37                                      | 37                            | 100 %               |
| L'appel d'offres exige-t-il le respect de normes concernant la santé ou le confort?                                                                                                                                               | 65                                      | 76                            | 86 %                | 103                                     | 107                           | 96 %                | 43                                      | 44                            | 98 %                | 37                                      | 37                            | 100 %               |
| <b>Critères écologiques</b>                                                                                                                                                                                                       |                                         |                               |                     |                                         |                               |                     |                                         |                               |                     |                                         |                               |                     |
| L'appel d'offres exige-t-il le respect de normes environnementales?                                                                                                                                                               | 63                                      | 76                            | 83 %                | 104                                     | 107                           | 97 %                | 43                                      | 44                            | 98 %                | 37                                      | 37                            | 100 %               |

## 6.9 Controlling des mesures

### 6.9.1 Degré d'application des mesures fédérales définies dans le set de reporting de l'année précédente

| Mesures                                                                                                                                                                                                                                                                             | Département | Déclaration au 31.3.2019, en %                                    | Remarques                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Améliorer la qualité de la saisie des données dans l'application Gestion des contrats (réduction des paiements effectués pour des acquisitions sans contrat préalable dans le système de gestion des contrats)                                                                      | Tous        | 100 %<br>(vue sur 1 an: augmentation de 1,3 point de pourcentage) | Pour l'administration fédérale dans son ensemble, ce chiffre est actuellement de 66 % (cf. annexe 6.1.2). Le recul de 5 points de pourcentage s'explique par l'introduction du FORTA (la partie «investissements» de la construction de routes nationales n'est pas encore prise en compte dans la GCo adm. féd.). |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             | 26 %<br>(vue sur 5 ans: 1,3 sur 5 points de pourcentage)          | Chiffre 2017 (hors OFROU/FORTA): 89,8 %<br>Chiffre 2018 (hors OFROU/FORTA): 91,1 %<br><br>Vue sur 1 an (hors OFROU/FORTA): objectif atteint                                                                                                                                                                        |
| Paramètre: dans le système, le rapport entre les paiements effectués pour des acquisitions et les contrats GCo adm. féd. progresse d'au moins un point de pourcentage par an pour l'administration fédérale dans son ensemble (71 % en 2017; objectif visé à l'horizon 2023: 76 %). | SP, CF, ChF | Chiffre 2017: 75,4 %<br>Chiffre 2018: 78,1 %                      | Vue sur 1 an: objectif atteint                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     | DFAE        | Chiffre 2017: 75,9 %<br>Chiffre 2018: 83,2 %                      | Vue sur 1 an: objectif atteint                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     | DFI         | Chiffre 2017: 78,5 %<br>Chiffre 2018: 79,5 %                      | Vue sur 1 an: objectif atteint                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     | DFJP        | Chiffre 2017: 64,1 %<br>Chiffre 2018: 67,0 %                      | Vue sur 1 an: objectif atteint                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     | DDPS        | Chiffre 2017: 94,8 %<br>Chiffre 2018: 93,5 %                      | Chiffre 2018 supérieur à la moyenne des départements                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     | DFF         | Chiffre 2017: 88,1 %<br>Chiffre 2018: 96,1 %                      | Vue sur 1 an et 5 ans: objectif atteint                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     | DEFR        | Chiffre 2017: 82,9 %<br>Chiffre 2018: 86,7 %                      | Vue sur 1 an: objectif atteint                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

DETEC

Chiffre 2017 (hors OFROU/FORTA): 82,5 %

Vue sur 1 an: objectif atteint

Chiffre 2018 (hors OFROU/FORTA): 83,6 %

## 6.9.2 Degré d'application des mesures spécifiques à un département qui ont été définies dans le set de reporting de l'année précédente

| Office         | Mesures                                                                                                                                                                                                                                                           | Déclaration | Remarques                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>DFAE</b>    | La base de données des fournisseurs du DFAE sera améliorée pour faciliter les évaluations consolidables au niveau de l'administration fédérale.                                                                                                                   | 98 %        | <p>Au printemps 2018, une migration de certains partenaires contractuels locaux a été effectuée dans le cadre du projet GCo DFAE RE2. La mise en œuvre technique de cette mesure contribue à une amélioration de la base de données des fournisseurs du DFAE et facilite les évaluations consolidables au niveau de l'administration fédérale.</p> <p>Pour 2018, le degré d'application de cette mesure est de 98 %. Les 2 % restants correspondent à des fournisseurs dans le cadre de contrats saisis avant la migration.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>OFC</b>     | Il faut clarifier les compétences pour les prestations d'agence et les travaux graphiques sur la base de la modification de l'Org-OMP du 1 <sup>er</sup> juillet 2018 et étudier les possibilités de synergies avec l'OFCL, le service d'achat central compétent. | 50 %        | <p>L'année de transition 2019 est mise à profit pour réexaminer et réviser, en interne, les processus concernant les acquisitions centralisées par l'intermédiaire de l'OFCL, afin que le processus d'acquisitions centralisées puisse s'appliquer à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020. Étant donné que le volume et la délimitation des prestations d'agence (notamment les regroupements) n'ont pas encore pu être entièrement définis, un montant forfaitaire lié à la convention de prestations d'une hauteur de 100 000 CHF a été inscrit aux budgets 2020 et suivants, parallèlement à la part AIF habituelle, avec l'accord du fournisseur de prestations. Des questions concernant la collaboration avec l'OFCL sont toujours en cours de clarification. Le processus est en cours de définition et les travaux progressent conformément au calendrier.</p> |
| <b>ar, DÉF</b> | Il faut clarifier les compétences pour les prestations d'agence et les travaux graphiques sur la base de la modification de l'Org-OMP du 1 <sup>er</sup> juillet 2018 et étudier les possibilités de synergies avec l'OFCL, le service d'achat central compétent. | 100 %       | <p>La mise en œuvre a eu lieu. Armasuisse n'achète plus de tels services en accord avec le secteur Publications de l'OFCL.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>SEFRI</b>   | Il faut clarifier les compétences pour les prestations d'agence et les travaux graphiques sur la base de la modification de l'Org-OMP du 1 <sup>er</sup> juillet 2018 et étudier les possibilités de                                                              | 100 %       | <p>Le comité de direction du SEFRI a été informé de la modification de l'Org-OMP du 1<sup>er</sup> juillet 2018. Il a immédiatement décidé d'adapter les processus internes du SEFRI de telle manière que l'acquisition de l'ensemble des prestations d'agence et de communication soit</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

Set de reporting Controlling des achats pour l'année 2018 – Adm. féd.

synergies avec l'OFCL, le service d'achat central compétent.

centralisée auprès de l'OFCL. Depuis, la coordination et le conseil sont assurés par l'unité Communication du SEFRI. La recommandation a donc été mise en œuvre.

|             |                                                                                                                                                                                                                                   |      |                                                                                                                         |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>OFEN</b> | Il faut clarifier les compétences sur la base de la modification de l'Org-OMP pour les prestations d'agence et les travaux graphiques et étudier les possibilités de synergies avec l'OFCL, le service d'achat central compétent. | 99 % | Les processus ont été définis et harmonisés avec l'OFCL. Les collaborateurs concernés ont été instruits en conséquence. |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 6.9.3 Degré d'application des mesures spécifiques à un département qui ont été définies dans des sets de reporting précédents, mais n'ont pas encore été mises en œuvre

Les mesures 2017 du set de reporting 2016 (arrêté du Conseil fédéral du 22 septembre 2017) qui ne présentaient pas encore un degré d'application de 100 % l'an dernier sont énumérées ci-après. La déclaration des services demandeurs se rapporte à la situation au 31 mars 2019.

| Office           | Catégorie d'acquisitions                                                                  | Mesures                                                                                                                                                | Déclaration des services demandeurs concernant le degré d'application au 31.3.2019 en % et remarques éventuelles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>OFC, OSAV</b> | 9.1 Publications, imprimés                                                                | Il faut clarifier les compétences sur la base de l'Org-OMP et étudier les possibilités de synergies avec l'OFCL, le service d'achat central compétent. | OSAV: 100 %<br>OFC: 90 %<br>L'année de transition 2019 est mise à profit pour réexaminer et réviser, en interne, les processus concernant les acquisitions centralisées par l'intermédiaire de l'OFCL, afin que le processus d'acquisitions centralisées puisse s'appliquer à compter du 1 <sup>er</sup> janvier 2020. Des questions concernant la collaboration avec l'OFCL sont toujours en cours de clarification. Le processus est en cours de définition et les travaux progressent conformément au calendrier. |
| <b>OFSP</b>      | 18.1 Services de conseil généraux dans le domaine de compétence d'un office et honoraires | Il faut clarifier les compétences sur la base de l'Org-OMP et étudier les possibilités de synergies avec l'OFCL, le service d'achat central compétent. | 90 %<br>L'année de transition 2019 est mise à profit pour réexaminer et réviser, en interne, les processus concernant les acquisitions centralisées par l'intermédiaire de l'OFCL, afin que le processus d'acquisitions centralisées puisse s'appliquer à compter du 1 <sup>er</sup> janvier 2020. Des questions concernant la collaboration avec l'OFCL sont toujours en cours de clarification. Le processus est en cours de définition et les travaux progressent conformément au calendrier.                     |

| Office                   | Catégorie d'acquisitions                                                                  | Mesures                                                                                                                                                                              | Déclaration des services demandeurs concernant le degré d'application au 31.3.2019 en % et remarques éventuelles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>OFSP</b>              | 18.4 Travail d'information                                                                | Il faut clarifier les compétences sur la base de l'Org-OMP et étudier les possibilités de synergies avec l'OFCL, le service d'achat central compétent.                               | 90 %<br>L'année de transition 2019 est mise à profit pour réexaminer et réviser, en interne, les processus concernant les acquisitions centralisées par l'intermédiaire de l'OFCL, afin que le processus d'acquisitions centralisées puisse s'appliquer à compter du 1 <sup>er</sup> janvier 2020. Des questions concernant la collaboration avec l'OFCL sont toujours en cours de clarification. Le processus est en cours de définition et les travaux progressent conformément au calendrier. |
| <b>swisstopo</b>         | 18.1 Services de conseil généraux dans le domaine de compétence d'un office et honoraires | Il faut clarifier l'attribution de chaque marché à la catégorie d'acquisitions concernée et étudier les possibilités de synergies avec l'OFCL, le service d'achat central compétent. | 80 %<br>Swisstopo s'efforce de convenir de toutes les opérations avec l'OFCL. Comme celles-ci n'ont pas toutes un rythme annuel, le processus d'entente peut encore durer un certain temps. Swisstopo estime que toutes les opérations auront été convenues avec l'OFCL d'ici la fin 2020.                                                                                                                                                                                                       |
| <b>armasuisse</b>        | 18.12 Services divers de l'administration publique                                        | Il faut clarifier l'attribution de chaque marché à la catégorie d'acquisitions concernée et étudier les possibilités de synergies avec l'OFCL, le service d'achat central compétent. | 100 %<br>L'attribution des opérations concernées a été clarifiée, et l'OFCL a été intégré dans le processus de recensement des besoins de telle manière que les services d'achat seront mis à contribution pour l'acquisition de toutes les prestations pertinentes.                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>OFEV, OFROU</b>       | 18.1 Services de conseil généraux dans le domaine de compétence d'un office et honoraires | Il faut clarifier les compétences sur la base de l'Org-OMP et étudier les possibilités de synergies avec l'OFCL, le service d'achat central compétent.                               | 100 %<br>Les compétences ont été clarifiées avec l'OFCL. Chaque acquisition est examinée individuellement; les bases légales, la rentabilité et les besoins sont systématiquement identifiés et vérifiés.                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>OFEV, OFEN, OFCOM</b> | 18.4 Travail d'information                                                                | Il faut clarifier les compétences sur la base de l'Org-OMP et étudier les possibilités de synergies avec l'OFCL, le service d'achat central compétent.                               | 100 %<br>Les compétences et les processus ont été clarifiés et définis avec l'OFCL. Pour les prestations d'agence, l'OFEV a déjà procédé à un transfert AIF dans le cadre de la présentation des données relatives au budget 2020. Les collaborateurs concernés ont été instruits en conséquence.                                                                                                                                                                                                |

| Office           | Catégorie d'acquisitions   | Mesures                                                                                                                                                | Déclaration des services demandeurs concernant le degré d'application au 31.3.2019 en % et remarques éventuelles                                                                                                      |
|------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ARE, OFEN</b> | 9.1 Publications, imprimés | Il faut clarifier les compétences sur la base de l'Org-OMP et étudier les possibilités de synergies avec l'OFCL, le service d'achat central compétent. | 100 %<br>Les processus et les compétences ont été définis avec l'OFCL pour l'ARE et pour l'OFEN. Les collaborateurs compétents ont été instruits en conséquence. Le transfert de ressources AIF (ARE) a déjà eu lieu. |

Set de reporting Controlling des achats pour l'année 2018 – Adm. féd.

Les mesures 2016 du set de reporting 2015 (arrêté du Conseil fédéral du 23 septembre 2016) qui ne présentaient pas encore un degré d'application de 100 % l'an dernier sont énumérées ci-après.

| Office      | Catégorie d'acquisitions              | Mesures                                                                                                                                                | Déclaration des services demandeurs concernant le degré d'application au 31.3.2019 en % et remarques éventuelles                 |
|-------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>OFEN</b> | 18.4 Relations publiques et campagnes | Il faut clarifier les compétences sur la base de l'Org-OMP et étudier les possibilités de synergies avec l'OFCL, le service d'achat central compétent. | 100 %<br>Les processus ont été définis et harmonisés avec l'OFCL. Les collaborateurs concernés ont été instruits en conséquence. |

Toutes les mesures 2015 du set de reporting 2014 (arrêté du Conseil fédéral du 18 septembre 2015) affichent un degré d'application de 100 %.

Les mesures 2014 du set de reporting 2013 (arrêté du Conseil fédéral du 19 septembre 2014) qui ne présentaient pas encore un degré d'application de 100 % l'an dernier sont énumérées ci-après.

| Office           | Catégorie d'acquisitions                                                                     | Mesures                                                                                                                                                                                                                                        | Déclaration des services demandeurs concernant le degré d'application au 31.3.2019 en % et remarques éventuelles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>DFAE</b>      | -                                                                                            | Il faut veiller à ce que la valeur des marchés soit déterminée en tenant compte de tous les éléments pertinents, y compris les options et les coûts d'entretien, calculés sur la base de la durée de vie probable de l'objet de l'acquisition. | 100 %<br>Toutes les ambassades et tous les consulats ont enregistré leurs contrats dans la GCO adm. féd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>swisstopo</b> | 13.0 Matériel de bureau, y compris papier et consommables pour l'informatique, y compris E+R | Il faut examiner avec l'OFCL, le service d'achat central compétent, la nécessité d'une délégation de compétence pour cette catégorie d'acquisitions.                                                                                           | 50 %<br>La procédure de recherche de solution est encore en cours: la dernière grosse commande de papier a été passée par l'intermédiaire de l'OFCL. Il s'est avéré que les systèmes SAP ne permettent pas de reporter les quantités et prix enregistrés pour swisstopo si les commandes sont passées au moyen de SAP à l'OFCL.<br>La commande a toutefois été déclenchée par l'OFCL, ce qui a permis de respecter les règles OMC et concernant les acquisitions, dans l'attente d'une meilleure solution. |

## 6.10 Mesures

### 6.10.1 Mesure générale

| Unité administrative | Mesures                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Toutes (hors DEFR)   | <p>Il faut augmenter le rapport entre les adjudications et les contrats dans l'application Gestion des contrats.</p> <p>Les conditions requises à cet effet concernant les systèmes sont réunies depuis fin 2018. La saisie est obligatoire pour les procédures d'adjudication dépassant le seuil OMC à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019.</p> |

### 6.10.2 Services du Parlement, Conseil fédéral et Chancellerie fédérale

Aucune mesure n'est nécessaire pour les unités administratives SP, CF et ChF.

### 6.10.3 Département fédéral des affaires étrangères

Aucune mesure n'est nécessaire pour le DFAE.

### 6.10.4 Département fédéral de l'intérieur

| Unité administrative | Mesures                                                                                                                                                                                               |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MétéoSuisse          | La qualité des données exigée concernant la saisie et la gestion des contrats doit être garantie et contrôlée périodiquement en ce qui concerne le champ d'application juridique et les fournisseurs. |

### 6.10.5 Département fédéral de justice et police

| Unité administrative | Mesures                                                                                                              |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CSI-DFJP, SEM        | La transparence concernant la procédure d'adjudication doit être assurée en cas de passation de marchés subséquents. |

#### **6.10.6 Département fédéral de la défense, de la protection de la population et des sports**

| Unité administrative        | Mesures                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ar, DÉF, SG-DDPS, swisstopo | La qualité des données exigée concernant la saisie et la gestion des contrats doit être garantie et contrôlée périodiquement en ce qui concerne la procédure d'adjudication. |

#### **6.10.7 Département fédéral des finances**

Aucune mesure n'est nécessaire pour le DFF.

#### **6.10.8 Département fédéral de l'économie, de la formation et de la recherche**

| Unité administrative | Mesures                                                                                                                                                                      |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AC                   | La qualité des données exigée concernant la saisie et la gestion des contrats doit être garantie et contrôlée périodiquement en ce qui concerne la procédure d'adjudication. |
| Agroscope            | La possibilité de consolider les adjudications dépassant le seuil OMC doit être garantie en continu.                                                                         |

#### **6.10.9 Département fédéral de l'environnement, des transports, de l'énergie et de la communication**

Aucune mesure n'est nécessaire pour le DETEC.

## 7 Annexe 2: Liste des abréviations

| Abréviation   | Définition                                                                                                |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Adm. féd.     | Administration fédérale                                                                                   |
| ar            | armasuisse, Office fédéral de l'armement                                                                  |
| ARE           | Office fédéral du développement territorial                                                               |
| CA            | Conférence des achats de la Confédération                                                                 |
| CF            | Conseil fédéral                                                                                           |
| ChF           | Chancellerie fédérale                                                                                     |
| CoA           | Controlling des achats                                                                                    |
| CSI-DFJP      | Centre de services informatiques du DFJP                                                                  |
| CVC           | Centrale des voyages de la Confédération                                                                  |
| DDC           | Direction du développement et de la coopération                                                           |
| DDPS          | Département fédéral de la défense, de la protection de la population et des sports                        |
| DÉF           | Défense                                                                                                   |
| DEFR          | Département fédéral de l'économie, de la formation et de la recherche                                     |
| DélFin        | Délégation des finances des Chambres fédérales                                                            |
| DETEC         | Département fédéral de l'environnement, des transports, de l'énergie et de la communication               |
| DFAE          | Département fédéral des affaires étrangères                                                               |
| DFF           | Département fédéral des finances                                                                          |
| DFI           | Département fédéral de l'intérieur                                                                        |
| DFJP          | Département fédéral de justice et police                                                                  |
| DUNS          | Data Universal Numbering System                                                                           |
| EPF           | École polytechnique fédérale                                                                              |
| ESPRIT        | Système de gestion des contrats du DFAE                                                                   |
| FORTA         | Fonds pour les routes nationales et le trafic d'agglomération                                             |
| GCo adm. féd. | Outil de gestion des contrats de l'Administration fédérale                                                |
| GEVER         | Gestion électronique des affaires                                                                         |
| KBOB          | Conférence de coordination des services de la construction et des immeubles des maîtres d'ouvrage publics |
| LMP           | Loi fédérale sur les marchés publics                                                                      |
| LTrans        | Loi fédérale sur le principe de la transparence dans l'administration                                     |
| MDA           | Monitoring de la durabilité des achats                                                                    |
| OFC           | Office fédéral de la culture                                                                              |
| OFCL          | Office fédéral des constructions et de la logistique                                                      |
| OFCOM         | Office fédéral de la communication                                                                        |
| OFEN          | Office fédéral de l'énergie                                                                               |
| OFIT          | Office fédéral de l'informatique et de la télécommunication                                               |
| OFROU         | Office fédéral des routes                                                                                 |
| OFSP          | Office fédéral de la santé publique                                                                       |
| OIT           | Organisation internationale du travail                                                                    |
| OMC           | Organisation mondiale du commerce                                                                         |
| OMP           | Ordonnance sur les marchés publics                                                                        |
| Org-OMP       | Ordonnance sur l'organisation des marchés publics de l'administration fédérale                            |
| OSAV          | Office fédéral de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires                                    |
| SCI           | Services de la construction et des immeubles                                                              |
| SECO          | Secrétariat d'État à l'économie                                                                           |
| SEFRI         | Secrétariat d'État à la formation, à la recherche et à l'innovation                                       |

|           |                                                           |
|-----------|-----------------------------------------------------------|
| SEM       | Secrétariat d'État aux migrations                         |
| SG        | Secrétariat général                                       |
| SNBS      | Standard Construction durable Suisse                      |
| SP        | Services du Parlement                                     |
| StatPA    | Statistique des paiements effectués pour des acquisitions |
| swisstopo | Office fédéral de topographie                             |
| TDcost    | Outil de gestion des coûts de construction de l'OFROU     |

## 8 Annexe 3: erratum

### Corrections dans le set de reporting Controlling des achats pour l'année 2018

#### Page 5, 2.1 exhaustivité des données

Paragraphe « Rapport entre les contrats dépassant le seuil OMC et les adjudications » :

**Avant correction :** « 33 % des contrats dépassant le seuil OMC de l'année 2018 étaient reliés à... »

**Après correction :** « 31 % des contrats dépassant le seuil OMC de l'année 2018 étaient reliés à... »

#### Page 7 : 3.1 Evaluations globales par département

Paragraphe « Contrats, indépendamment du seuil OMC »

#### **Avant correction :**

##### *Contrats, indépendamment du seuil OMC*

Des contrats peuvent être conclus à l'issue d'une adjudication. En 2018, 115 512 nouveaux contrats ou commandes ont vu le jour. Ils ne se rapportent pas uniquement aux adjudications dépassant le seuil OMC, mais de manière générale, à toutes les adjudications, indépendamment de la valeur du marché. Ils peuvent par ailleurs se rapporter à des adjudications remontant à plusieurs années. Les contrats relatifs aux projets de routes nationales de l'OFROU ne sont pas comptabilisés ici. La répartition entre les départements est la suivante:

- DDPS: 2,02 milliards (60 009 contrats/commandes)
- DFF: 0,72 milliard (39 658 contrats/commandes)
- Autres départements (DFAE, DFI, DFJP, DEFR, DETEC, SP, CF et ChF): 0,99 milliard (15 845 contrats)

Les chiffres du DDPS et du DFF comprennent des marchés subséquents reposant sur un contrat-cadre, ce qui explique le nombre élevé de contrats (p. ex. commandes d'articles destinés au stock ou livrés directement à des tiers). Le volume des contrats a reculé de 276 millions de francs par rapport à l'année précédente. Le volume des adjudications et des contrats n'évolue pas de manière linéaire au fil du temps. Les comparaisons d'une année à l'autre peuvent présenter d'importantes fluctuations en raison d'adjudications importantes ou de contrats périodiques.

#### **Après correction :**

##### *Contrats, indépendamment du seuil OMC*

Des contrats peuvent être conclus à l'issue d'une adjudication. En 2018, 146 443 nouveaux contrats ou commandes ont vu le jour. Ils ne se rapportent pas uniquement aux adjudications dépassant le seuil OMC, mais de manière générale, à toutes les adjudications, indépendamment de la valeur du marché. Ils peuvent par ailleurs se rapporter à des adjudications remontant à plusieurs années. Les contrats relatifs aux projets de routes nationales de l'OFROU ne sont pas comptabilisés ici. La répartition entre les départements est la suivante:

- DDPS: 2,24 milliards (79 959 contrats/commandes)
- DFF: 0,81 milliard (50 207 contrats/commandes)
- Autres départements (DFAE, DFI, DFJP, DEFR, DETEC, SP, CF et ChF): 0,99 milliard (16 277 contrats)

Les chiffres du DDPS et du DFF comprennent des marchés subséquents reposant sur un contrat-cadre, ce qui explique le nombre élevé de contrats (p. ex. commandes d'articles

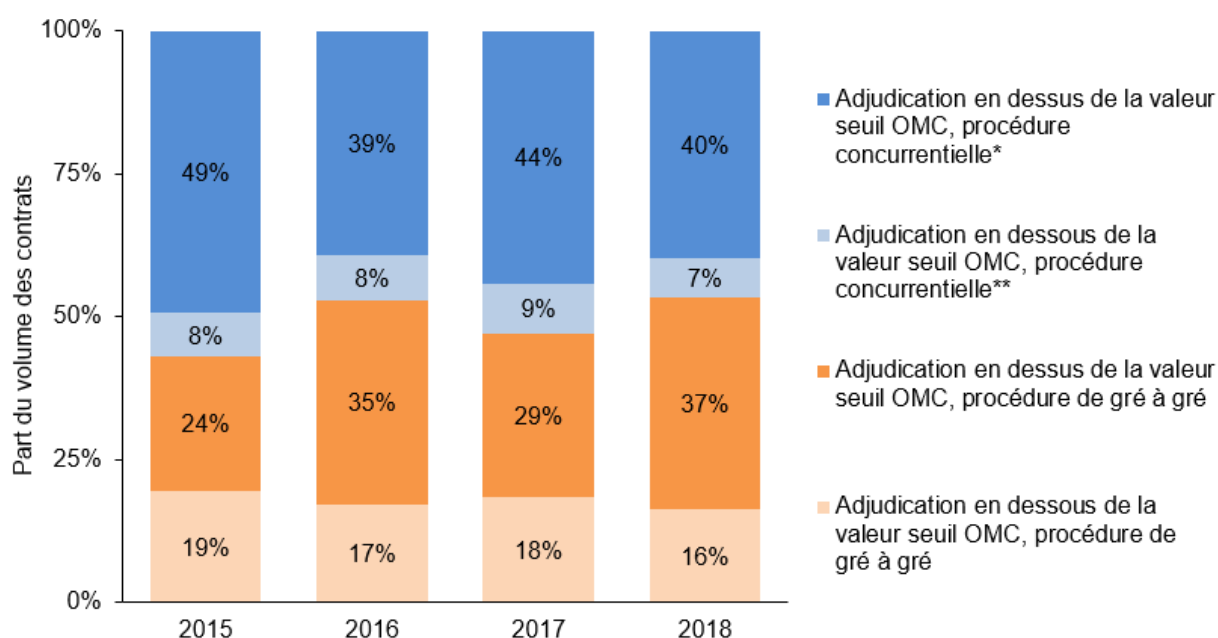
destinés au stock ou livrés directement à des tiers). Le volume des contrats **a augmenté de 40 millions de francs par rapport à l'année précédente**. Le volume des adjudications et des contrats n'évolue pas de manière linéaire au fil du temps. Les comparaisons d'une année à l'autre peuvent présenter d'importantes fluctuations en raison d'adjudications importantes ou de contrats périodiques.

#### Page 14, 3.4.3 Volume des contrats selon la procédure d'adjudication, comparaison pluriannuelle

##### **Avant correction :**

La GCo adm. féd. contient **115 512** contrats ou commandes qui relèvent du droit des marchés publics et ont commencé en 2018. Les engagements contractuels ainsi souscrits s'élèvent à **3,73** milliards de francs. Comme indiqué précédemment, les projets de routes nationales de l'OFROU n'y sont pas comptabilisés.

Si l'on compare la procédure d'adjudication des contrats commençant en 2018 avec celle de leurs homologues des années précédentes, on obtient le résultat suivant:



\* ouverte, sélective, sur invitation uniquement DDPS (matériel de guerre)

\*\* sur invitation, dans de rares cas ouverte ou sélective

Comme cette base de données porte sur les contrats, la procédure d'adjudication peut également se référer à des marchés remontant à plusieurs années.

En 2018, **47 %** du volume des contrats reposent sur une procédure de concours (ouverte, sélective ou sur invitation). Cette part a diminué de 6 points de pourcentage par rapport à 2017.

Environ **53 %** du volume des contrats conclus en 2018 reposent sur une procédure de gré à gré. Le volume découlant d'adjudications de gré à gré dépassant le seuil OMC a augmenté en 2018. Cela s'explique principalement par quelques importants achats d'armes au DDPS (marchés complémentaires / subséquents), qui se sont traduits par de plus grosses commandes en 2018.

L'annexe 6.5.3 comprend des évaluations détaillées à ce sujet.

Les conditions fixées à l'art. 3 LMP et aux art. 13 et 36 OMP s'appliquent lorsqu'un marché est adjudiqué directement, sans lancer d'appel d'offres. Tous seuils confondus, les contrats liés à une adjudication de gré à gré concernent le plus souvent des prestations:

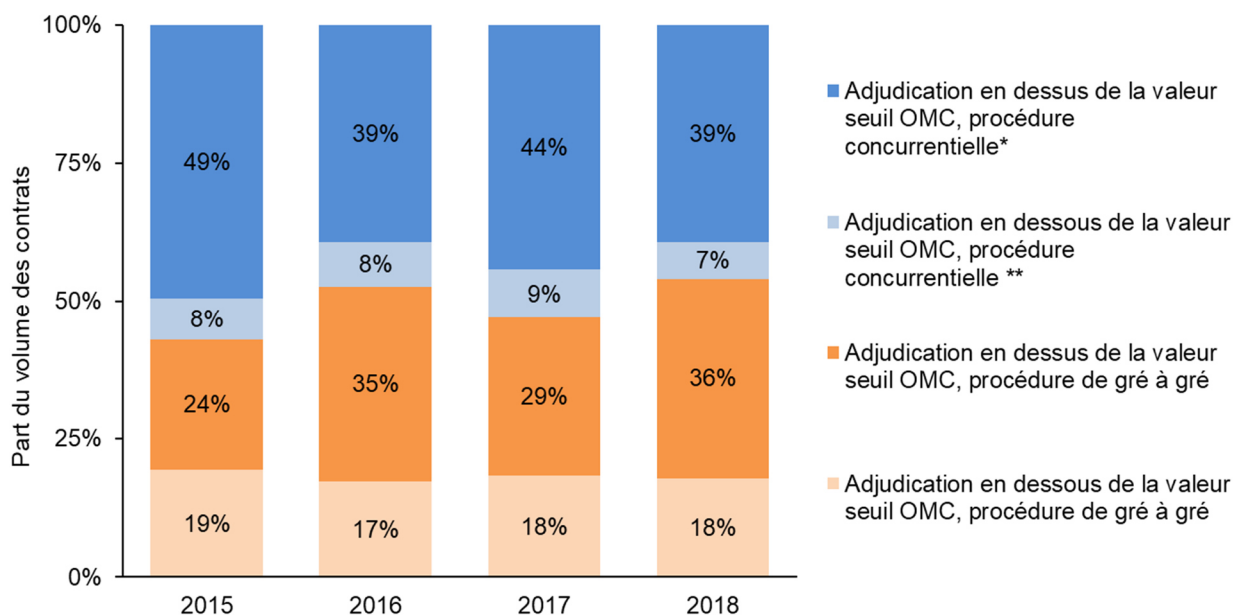
- destinées à remplacer, à compléter ou à accroître des prestations déjà fournies par le soumissionnaire initial (marchés subséquents selon l'art. 13, al. 1, let. f, OMP; 30 % du volume des contrats adjudugés de gré à gré ou 604 millions de francs);
- qui ne peuvent être fournies que par un seul soumissionnaire en raison des particularités techniques du marché ou pour des motifs relevant du droit de la propriété intellectuelle (selon l'art. 13, al. 1, let. c, OMP; 29 % du volume des contrats adjudugés de gré à gré ou 575 millions de francs) ou
- inférieures à 150 000 francs (marchés de construction ou de services selon l'art. 36, al. 2, let. b, OMP; 20 % du volume des contrats adjudugés de gré à gré ou 404 millions de francs).

Les 21 % restants du volume des contrats adjudugés de gré à gré concernent d'autres motifs prévus par le droit des marchés publics (cf. annexe 6.5.4).

### Après correction :

La GCo adm. féd. contient 146 443 contrats ou commandes qui relèvent du droit des marchés publics et ont commencé en 2018. Les engagements contractuels ainsi souscrits s'élèvent à 4,04 milliards de francs. Comme indiqué précédemment, les projets de routes nationales de l'OFROU n'y sont pas comptabilisés.

Si l'on compare la procédure d'adjudication des contrats commençant en 2018 avec celle de leurs homologues des années précédentes, on obtient le résultat suivant:



\* ouverte, sélective, sur invitation seulement DDPS

\*\* sur invitation, dans de rares cas ouverte ou sélective

Comme cette base de données porte sur les contrats, la procédure d'adjudication peut également se référer à des marchés remontant à plusieurs années.

En 2018, 46 % du volume des contrats reposent sur une procédure de concours (ouverte, sélective ou sur invitation). Cette part a diminué de 6 points de pourcentage par rapport à 2017.

Environ 54 % du volume des contrats conclus en 2018 reposent sur une procédure de gré à gré. Le volume découlant d'adjudications de gré à gré dépassant le seuil OMC a augmenté en 2018. Cela s'explique principalement par quelques importants achats d'armes au DDPS (marchés complémentaires / subséquents), qui se sont traduits par de plus grosses commandes en 2018.

L'annexe 6.5.3 comprend des évaluations détaillées à ce sujet.

Les conditions fixées à l'art. 3 LMP et aux art. 13 et 36 OMP s'appliquent lorsqu'un marché est adjudiqué directement, sans lancer d'appel d'offres. Tous seuils confondus, les contrats liés à une adjudication de gré à gré concernent le plus souvent des prestations:

- destinées à remplacer, à compléter ou à accroître des prestations déjà fournies par le soumissionnaire initial (marchés subséquents selon l'art. 13, al. 1, let. f, OMP; 29 % du volume des contrats adjudgés de gré à gré ou 639 millions de francs);
- qui ne peuvent être fournies que par un seul soumissionnaire en raison des particularités techniques du marché ou pour des motifs relevant du droit de la propriété intellectuelle (selon l'art. 13, al. 1, let. c, OMP; 29 % du volume des contrats adjudgés de gré à gré ou 630 millions de francs) ou
- inférieures à 150 000 francs (marchés de construction ou de services selon l'art. 36, al. 2, let. b, OMP; 21 % du volume des contrats adjudgés de gré à gré ou 457 millions de francs).

Les 21 % restants du volume des contrats adjudgés de gré à gré concernent d'autres motifs prévus par le droit des marchés publics (cf. annexe 6.5.4).

Page 22, 5 Mesures : modification de la part actuelle des contrats avec lien technique (comme à la page 5, voir 1<sup>ère</sup> correction)

#### Avant correction :

| Objectif                 | Paramètre                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Mesure                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Exhaustivité des données | Le rapport entre les contrats ou commandes dépassant le seuil OMC et l'adjudication correspondante dans le système augmente d'au moins 20 points de pourcentage pour l'exercice 2019 pour l'administration fédérale dans son ensemble (33 % actuellement; objectif visé à l'horizon 2022: plus de 95 %). | Il faut augmenter le rapport entre les adjudications et les contrats dans l'application Gestion des contrats.<br><br>Les conditions requises à cet effet concernant les systèmes sont réunies depuis fin 2018. La saisie est obligatoire pour les procédures d'adjudication dépassant le seuil OMC à compter du 1 <sup>er</sup> janvier 2019. |

#### Après correction :

| Objectif                 | Paramètre                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Mesure                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Exhaustivité des données | Le rapport entre les contrats ou commandes dépassant le seuil OMC et l'adjudication correspondante dans le système augmente d'au moins 20 points de pourcentage pour l'exercice 2019 pour l'administration fédérale dans son ensemble (31 % actuellement; objectif visé à l'horizon 2022: plus de 95 %). | Il faut augmenter le rapport entre les adjudications et les contrats dans l'application Gestion des contrats.<br><br>Les conditions requises à cet effet concernant les systèmes sont réunies depuis fin 2018. La saisie est obligatoire pour les procédures d'adjudication dépassant le seuil OMC à compter du 1 <sup>er</sup> janvier 2019. |

## Page 24, 6.1.1 Référencement dans la GCo adm. féd.: contrats et adjudications correspondantes supérieures au seuil OMC

### Avant correction :

| Référence aux adjudications                                       | Total 2017   | SP, CF, ChF | DFAE       | DFI        | DFJP       | DDPS         | DFF         | DEFR        | DETEC      | Total 2018   |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|------------|------------|------------|--------------|-------------|-------------|------------|--------------|
| <b>Total</b>                                                      | <b>24787</b> | <b>44</b>   | <b>160</b> | <b>276</b> | <b>138</b> | <b>17420</b> | <b>5330</b> | <b>4086</b> | <b>234</b> | <b>27688</b> |
| Référence à l'adjudication existante dans le système              | 2738         | 40          | 104        | 120        | 63         | 4260         | 424         | 4086        | 169        | 9266         |
| Sans référence, référence compliquée par le système <sup>1)</sup> | 21142        | 0           | 4          | 99         | 0          | 13149        | 4530        | 0           | 0          | 17782        |
| Sans référence à l'adjudication                                   | 907          | 4           | 52         | 57         | 75         | 11           | 376         | 0           | 65         | 640          |
| Part "Référence à l'adjudication existante dans le système"       | 11%          | 91%         | 65%        | 43%        | 46%        | 24%          | 8%          | 100%        | 72%        | 33%          |

Volume total des contrats en dessus de la valeur seuil OMC en 1000 CHF

| Référence aux adjudications                                       | Total 2017       | SP, CF, ChF   | DFAE           | DFI           | DFJP          | DDPS             | DFF            | DEFR           | DETEC         | Total 2018       |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|------------------|----------------|----------------|---------------|------------------|
| <b>Total</b>                                                      | <b>2'909'230</b> | <b>14'513</b> | <b>194'240</b> | <b>82'281</b> | <b>87'877</b> | <b>1'648'647</b> | <b>477'134</b> | <b>263'706</b> | <b>91'862</b> | <b>2'860'259</b> |
| Référence à l'adjudication existante dans le système              | 556'515          | 14'364        | 185'200        | 56'053        | 21'057        | 291'688          | 126'684        | 263'706        | 65'028        | 1'023'780        |
| Sans référence, référence compliquée par le système <sup>1)</sup> | 2'020'165        | -             | 1'982          | 198           | -             | 1'356'095        | 242'871        | -              | -             | 1'601'146        |
| Sans référence à l'adjudication                                   | 332'549          | 149           | 7'057          | 26'030        | 66'820        | 864              | 107'578        | -              | 26'834        | 235'332          |
| Part "Référence à l'adjudication existante dans le système"       | 19%              | 99%           | 95%            | 68%           | 24%           | 18%              | 27%            | 100%           | 71%           | 36%              |

### Après correction :

Nombre de contrats/commandes en dessus de la valeur seuil OMC

| Référence aux adjudications                                       | Total 2017   | SP, CF, ChF | DFAE       | DFI        | DFJP       | DDPS         | DFF         | DEFR        | DETEC      | Total 2018   |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|------------|------------|------------|--------------|-------------|-------------|------------|--------------|
| <b>Total</b>                                                      | <b>24787</b> | <b>44</b>   | <b>160</b> | <b>301</b> | <b>138</b> | <b>22265</b> | <b>6359</b> | <b>4087</b> | <b>234</b> | <b>33588</b> |
| Référence à l'adjudication existante dans le système              | 2738         | 40          | 104        | 120        | 63         | 5354         | 598         | 4087        | 169        | 10535        |
| Sans référence, référence compliquée par le système <sup>1)</sup> | 21142        | -           | 4          | 124        | -          | 16'900       | 5'382       | -           | -          | 22410        |
| Sans référence à l'adjudication                                   | 907          | 4           | 52         | 57         | 75         | 11           | 379         | 0           | 65         | 643          |
| Part de "référence à l'adjudication existante dans le système"    | 11%          | 91%         | 65%        | 40%        | 46%        | 24%          | 9%          | 100%        | 72%        | 31%          |

Volume total des contrats en dessus de la valeur seuil OMC en 1000 CHF

| Référence aux adjudications                                       | Total 2017       | SP, CF, ChF   | DFAE           | DFI           | DFJP          | DDPS             | DFF            | DEFR           | DETEC         | Total 2018       |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|------------------|----------------|----------------|---------------|------------------|
| <b>Total</b>                                                      | <b>2'909'230</b> | <b>14'513</b> | <b>194'240</b> | <b>82'329</b> | <b>87'877</b> | <b>1'783'073</b> | <b>529'276</b> | <b>263'886</b> | <b>91'862</b> | <b>3'047'056</b> |
| Référence à l'adjudication existante dans le système              | 556'515          | 14'364        | 185'200        | 56'053        | 21'057        | 294'869          | 129'194        | 263'886        | 65'028        | 1'029'652        |
| Sans référence, référence compliquée par le système <sup>1)</sup> | 2'020'165        | -             | 1'982          | 246           | -             | 1'487'340        | 268'047        | -              | -             | 1'757'614        |
| Sans référence à l'adjudication                                   | 332'549          | 149           | 7'057          | 26'030        | 66'820        | 864              | 132'036        | -              | 26'834        | 259'790          |
| Part de "référence à l'adjudication existante dans le système"    | 19%              | 99%           | 95%            | 68%           | 24%           | 17%              | 24%            | 100%           | 71%           | 34%              |

Page 27, 6.2.2 Contrats de la GCo adm. féd. par département ou pour les SP, le CF et la ChF

**Avant correction :**

| Département  | Nombre de contrats/commandes |                |                |                | Volume des contrats en 1000 CHF |                  |                  |                  |
|--------------|------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|
|              | 2015                         | 2016           | 2017           | 2018           | 2015                            | 2016             | 2017             | 2018             |
| SP, CF, ChF  | 365                          | 290            | 229            | 189            | 21'015                          | 41'456           | 38'693           | 20'937           |
| DFAE         | 5760                         | 4647           | 3516           | 3136           | 473'934                         | 202'384          | 230'641          | 260'942          |
| DFI          | 2474                         | 2828           | 3030           | 2682           | 99'530                          | 106'322          | 146'546          | 133'862          |
| DFJP         | 1125                         | 1154           | 1153           | 1117           | 94'605                          | 239'448          | 158'736          | 108'534          |
| DDPS         | 64829                        | 65940          | 76499          | 60009          | 2'114'221                       | 2'617'413        | 2'297'945        | 2'015'498        |
| DFF          | 53411                        | 47749          | 49738          | 39658          | 790'663                         | 805'211          | 787'866          | 721'877          |
| DEFR         | 1497                         | 1559           | 4765           | 6573           | 166'004                         | 169'439          | 136'840          | 302'080          |
| DETEC        | 2163                         | 1914           | 2269           | 2148           | 159'878                         | 132'168          | 203'735          | 161'743          |
| <b>Total</b> | <b>131'624</b>               | <b>126'081</b> | <b>141'199</b> | <b>115'512</b> | <b>3'919'850</b>                | <b>4'313'841</b> | <b>4'001'003</b> | <b>3'725'473</b> |

**Après correction :**

| Département  | Nombre de contrats/commandes |                |                |                | Volume des contrats en 1000 CHF |                  |                  |                  |
|--------------|------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|
|              | 2015                         | 2016           | 2017           | 2018           | 2015                            | 2016             | 2017             | 2018             |
| SP, CF, ChF  | 365                          | 290            | 229            | 189            | 21'015                          | 41'456           | 38'693           | 20'937           |
| DFAE         | 5760                         | 4647           | 3516           | 3136           | 473'934                         | 202'384          | 230'641          | 260'942          |
| DFI          | 2474                         | 2828           | 3030           | 3102           | 99'530                          | 106'322          | 146'546          | 135'050          |
| DFJP         | 1125                         | 1154           | 1153           | 1117           | 94'605                          | 239'448          | 158'736          | 108'534          |
| DDPS         | 64829                        | 65940          | 76499          | 79959          | 2'114'221                       | 2'617'413        | 2'297'945        | 2'238'399        |
| DFF          | 53411                        | 47749          | 49738          | 50207          | 790'663                         | 805'211          | 787'866          | 812'920          |
| DEFR         | 1497                         | 1559           | 4765           | 6575           | 166'004                         | 169'439          | 136'840          | 302'266          |
| DETEC        | 2163                         | 1914           | 2269           | 2158           | 159'878                         | 132'168          | 203'735          | 162'187          |
| <b>Total</b> | <b>131'624</b>               | <b>126'081</b> | <b>141'199</b> | <b>146'443</b> | <b>3'919'850</b>                | <b>4'313'841</b> | <b>4'001'003</b> | <b>4'041'234</b> |

Page 29, 6.4.2 Contrats par domaine d'acquisition**Avant correction :**

| Volume des contrats en 1000 CHF                                                    |           |           |           |             |         |         |         |           |         |         |         |           |      |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-------------|---------|---------|---------|-----------|---------|---------|---------|-----------|------|
|                                                                                    | 2015      | 2016      | 2017      | 2018        |         |         |         |           |         |         |         |           |      |
| Domaine d'acquisition                                                              | Total     | Total     | Total     | SP, CF, ChF | DFAE    | DFI     | DFJP    | DDPS      | DFF     | DEFR    | DETEC   | Total     | Part |
| Biens                                                                              | 1'331'821 | 1'783'564 | 1'291'116 | 218         | 5'535   | 3'262   | 1'795   | 1'082'544 | 72'985  | 10'799  | 1'482   | 1'178'620 | 32%  |
| TIC                                                                                | 693'361   | 799'325   | 964'591   | 18'407      | 10'710  | 47'354  | 33'373  | 386'969   | 242'234 | 166'649 | 41'811  | 947'507   | 25%  |
| Construction                                                                       | 746'387   | 915'813   | 800'921   | -           | 17'776  | 16      | 43'294  | 363'367   | 308'026 | 433     | 4'326   | 737'238   | 20%  |
| Services (TIC et conseil excl.)                                                    | 223'713   | 602'993   | 720'768   | 1'862       | 203'415 | 53'225  | 25'264  | 159'909   | 63'784  | 89'096  | 73'258  | 669'814   | 18%  |
| Conseil                                                                            | 314'928   | 155'880   | 168'899   | 371         | 19'150  | 26'001  | 3'911   | 18'417    | 10'632  | 27'851  | 39'385  | 145'719   | 4%   |
| Non classable dans une catégorie                                                   | 556'950   | 31'277    | 34'875    | 9           | 4'196   | 1'561   | 331     | 4'292     | 6'776   | 3'575   | 605     | 21'346    | 1%   |
| Contrats dans plusieurs catégories<br>(plafond des coûts pour l'entier du contrat) | 52'690    | 24'988    | 19'832    | 71          | 159     | 2'442   | 565     | -         | 17'440  | 3'676   | 876     | 25'229    | 1%   |
| Total adm. féd.                                                                    | 3'919'850 | 4'313'841 | 4'001'003 | 20'937      | 260'942 | 133'862 | 108'534 | 2'015'498 | 721'877 | 302'080 | 161'743 | 3'725'473 | 100% |

**Après correction :**

| Volume des contrats en 1000 CHF                                                    |           |           |           |             |         |         |         |           |         |         |         |           |      |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-------------|---------|---------|---------|-----------|---------|---------|---------|-----------|------|
|                                                                                    | 2015      | 2016      | 2017      | 2018        |         |         |         |           |         |         |         |           |      |
| Domaine d'acquisition                                                              | Total     | Total     | Total     | SP, CF, ChF | DFAE    | DFI     | DFJP    | DDPS      | DFF     | DEFR    | DETEC   | Total     | Part |
| Biens                                                                              | 1'331'821 | 1'783'564 | 1'291'116 | 218         | 5'535   | 4'256   | 1'795   | 1'186'711 | 91'530  | 10'979  | 1'482   | 1'302'506 | 32%  |
| TIC                                                                                | 693'361   | 799'325   | 964'591   | 18'407      | 10'710  | 47'364  | 33'373  | 454'005   | 288'119 | 166'649 | 41'895  | 1'060'521 | 26%  |
| Construction                                                                       | 746'387   | 915'813   | 800'921   | -           | 17'776  | 16      | 43'294  | 373'499   | 332'715 | 433     | 4'326   | 772'059   | 19%  |
| Services (TIC et conseil excl.)                                                    | 223'713   | 602'993   | 720'768   | 1'862       | 203'415 | 53'379  | 25'264  | 190'058   | 65'529  | 89'102  | 73'489  | 702'099   | 17%  |
| Conseil                                                                            | 314'928   | 155'880   | 168'899   | 371         | 19'150  | 26'010  | 3'911   | 26'153    | 10'752  | 27'851  | 39'515  | 153'713   | 4%   |
| Non classable dans une catégorie                                                   | 556'950   | 31'277    | 34'875    | 9           | 4'196   | 1'582   | 331     | 7'973     | 6'836   | 3'575   | 605     | 25'107    | 1%   |
| Contrats dans plusieurs catégories<br>(plafond des coûts pour l'entier du contrat) | 52'690    | 24'988    | 19'832    | 71          | 159     | 2'442   | 565     | -         | 17'440  | 3'676   | 876     | 25'229    | 1%   |
| Total adm. féd.                                                                    | 3'919'850 | 4'313'841 | 4'001'003 | 20'937      | 260'942 | 135'050 | 108'534 | 2'238'399 | 812'920 | 302'266 | 162'187 | 4'041'234 | 100% |

**Page 31, 6.4.4 Contrats de la GCo adm. féd. par catégorie d'acquisitions**  
**Avant correction**

| Volume des contrats en 1000 CHF                                                               |                  |                  |                  |               |                |                |                |                  |                |                |                |                  |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|---------------|
| Catégorie d'acquisitions                                                                      | 2015             | 2016             | 2017             | 2018          | DFAE           | DFI            | DFJP           | DDPS             | DFF            | DEFR           | DETEC          | Total            | Part          |
|                                                                                               | Total            | Total            | Total            | SP, CF, ChF   |                |                |                |                  |                |                |                |                  |               |
| 01.00 Denrées alimentaires et boissons                                                        | 11'771           | 8'384            | 9'967            | -             | 22             | 57             | 712            | 6'777            | 23             | 44             | 101            | 7735             | 0.2%          |
| 02.01 Textiles                                                                                | 18'232           | 8'832            | 4'232            | -             | 430            | -              | 85             | 5'553            | 96             | -              | -              | 6'164            | 0.2%          |
| 02.02 Habillement                                                                             | 47'699           | 81'358           | 55'686           | -             | 83             | 2              | 189            | 29'711           | 1'133          | -              | -              | 31'117           | 0.8%          |
| 03.01 Combustibles                                                                            | 42'582           | 93'379           | 10'009           | -             | -              | -              | -              | 11'660           | 937            | -              | -              | 12'596           | 0.3%          |
| 03.02 Produits chimiques                                                                      | 5'645            | 7'030            | 8'360            | -             | -              | 819            | 4              | 4'887            | 29             | 1'616          | -              | 7'356            | 0.2%          |
| 04.01 Armes, munitions, explosifs, y compris E+R                                              | 182'276          | 211'352          | 338'113          | -             | -              | -              | 44             | 240'968          | 401            | -              | -              | 241'413          | 6.5%          |
| 04.02 Machines et appareils, y compris E+R                                                    | 95'768           | 249'067          | 115'242          | -             | 1040           | 614            | 222            | 150'515          | 887            | 6'799          | 792            | 160'870          | 4.3%          |
| 05.00 Produits médicaux et pharmaceutiques                                                    | 19'431           | 17'738           | 27'309           | -             | 2'363          | 795            | 1              | 7'563            | 430            | 1'339          | -              | 12'491           | 0.3%          |
| 06.01 Services de transport, biens et marchandises                                            | 3'024            | 5'322            | 3'327            | -             | 1'051          | 133            | 1              | 1'194            | 1'007          | 5              | 6              | 3'398            | 0.1%          |
| 06.02 Services en lien avec le transport de personnes, les hôtels, etc.                       | 14'670           | 1'992            | 8'215            | -             | 902            | 116            | 9'028          | 807              | 419            | 245            | 107            | 11'624           | 0.3%          |
| 07.01 Véhicules y compris E+R                                                                 | 449'216          | 731'591          | 330'928          | -             | 972            | -              | 493            | 214'947          | 2'904          | 564            | 14             | 219'895          | 5.9%          |
| 07.02 Groupes électrogènes y compris E+R                                                      | 3'057            | 12'795           | 24'354           | -             | 18             | -              | 0              | 4'831            | 0              | -              | -              | 4'849            | 0.1%          |
| 07.03 Navires et bateaux, y compris E+R                                                       | 2'788            | 29'795           | 2'912            | -             | -              | -              | -              | 4'217            | -              | -              | -              | 4'217            | 0.1%          |
| 07.04 Locomotives et matériel roulant, y compris E+R                                          | 988              | 1'422            | 396              | -             | -              | -              | -              | 257              | -              | -              | 13             | 271              | 0.0%          |
| 07.05 Systèmes aéronautiques y compris E+R                                                    | 294'355          | 216'994          | 258'674          | -             | -              | -              | -              | 394'944          | -              | -              | 273            | 395'217          | 10.6%         |
| 08.00 Biens et services de sport et de détente, y compris E+R                                 | 5'221            | 6'476            | 5'647            | -             | -              | -              | 17             | 4'566            | 42             | -              | -              | 4'624            | 0.1%          |
| 09.01 Publications, imprimés                                                                  | 26'687           | 27'278           | 27'859           | 29            | 263            | 938            | 7              | 321              | 19'366         | 287            | 238            | 21'450           | 0.6%          |
| 09.02 Imprimés de sécurité                                                                    | 20'385           | 10'308           | 9'985            | -             | -              | -              | -              | 9                | 7'996          | -              | -              | 8'005            | 0.2%          |
| 10.00 Bureautique, y compris appareils de présentation, accessoires, y compris E+R            | 20'049           | 12'109           | 11'396           | 79            | 28             | -              | 21             | 20               | 5'952          | 1              | -              | 6'101            | 0.2%          |
| 11.00 Technique de photocopie, y compris E+R                                                  | 13'415           | 13'283           | 11'423           | -             | 160            | -              | -              | -                | 8'339          | -              | -              | 8'499            | 0.2%          |
| 12.01 Equipements de bureau et d'aménagement des locaux                                       | 55'828           | 29'475           | 27'015           | -             | 154            | 36             | 0              | 452              | 167'30         | 18             | 42             | 17'433           | 0.5%          |
| 13.00 Matériel de bureau, y compris papier et consommables pour l'informatique, y compris E+R | 16'428           | 14'899           | 11'610           | 110           | -              | 0              | 1              | 347              | 7'720          | 130            | 8              | 8'317            | 0.2%          |
| 14.01 Services postaux                                                                        | 17'044           | 56'638           | 49'664           | -             | 39             | -              | 4              | 58               | 26'364         | 227            | 3              | 26'694           | 0.7%          |
| 14.02 Courrier diplomatique                                                                   | -                | -                | -                | -             | 5'017          | -              | -              | -                | -              | -              | -              | 5'017            | 0.1%          |
| 15.01 Matériel informatique, y compris E+R                                                    | 58'242           | 39'693           | 77'497           | 295           | 1'593          | 20             | 3'647          | 7'367            | 25'300         | 811            | 28             | 39'059           | 1.0%          |
| 15.02 Logiciels, y compris licences et E+R                                                    | 64'501           | 64'347           | 80'033           | 666           | 189            | 500            | 195            | 4'227            | 52'799         | 672            | 11             | 59'259           | 1.6%          |
| 15.03 Télécommunication y compris E+R                                                         | 8'449            | 42'277           | 15'971           | 41            | 1'011          | -              | 2              | 81               | 10'402         | -              | -              | 11'536           | 0.3%          |
| 15.04 Entretien des logiciels et maintenance du matériel informatique, y compris E+R          | 48'579           | 62'802           | 29'550           | 58            | 76             | 1'359          | 128            | 1'882            | 29'705         | 12'346         | 1'511          | 47'066           | 1.3%          |
| 16.01 Systèmes d'exploration et d'évaluation, y compris E+R                                   | 12'842           | 83'994           | 74'360           | -             | -              | -              | -              | 188'784          | 0              | -              | 3'693          | 192'477          | 5.2%          |
| 16.02 Systèmes de conduite et d'informatique, y compris E+R                                   | 127'999          | 60'584           | 8'594            | -             | -              | -              | -              | 94'474           | 1'053          | -              | -              | 95'527           | 2.6%          |
| 16.03 Services de formation (simulateurs) y compris E+R                                       | 3'040            | 31'690           | 36'129           | -             | -              | -              | 5              | 26'559           | -              | -              | -              | 26'564           | 0.7%          |
| 16.04 Logiciels pour systèmes militaires, y compris licences et E+R                           | -                | 1'754            | 925              | -             | -              | -              | -              | 3'186            | -              | -              | -              | 3'186            | 0.1%          |
| 17.01 Services pour la fourniture, l'exploitation et la maintenance de biens civils           | 7'641            | 3'533            | 54'007           | -             | 99             | 485            | 10             | 181              | 11'118         | -              | 2'442          | 4'335            | 0.1%          |
| 17.02 Services pour la fourniture, l'exploitation et la maintenance de biens militaires       | 120'200          | 104'181          | 123'941          | -             | -              | -              | -              | 113'701          | 1              | -              | -              | 113'701          | 3.1%          |
| 18.01 Services de conseils généraux pour le domaine spécifique d'un office et honoraires      | 264'603          | 111'685          | 106'363          | 254           | 12'811         | 12'285         | 2'441          | 17'508           | 7'687          | 16'673         | 25'809         | 95'467           | 2.6%          |
| 18.02 Services informatiques (location de personnel dans le domaine TIC excl.)                | 368'290          | 367'899          | 599'830          | 16'691        | 7'068          | 45'431         | 20'560         | 58'646           | 117'196        | 149'846        | 301'58         | 445'596          | 12.0%         |
| 18.03 Services de conseils en management, organisation et coaching                            | 49'138           | 23'860           | 37'047           | 61            | 3'641          | 10'834         | 880            | 400              | 2'289          | 1'700          | 2'418          | 22'222           | 0.6%          |
| 18.04 Travail d'information                                                                   | 21'806           | 30'814           | 39'225           | 209           | 2'184          | 15'923         | -              | 273              | 3'566          | 1'447          | 100'73         | 33'675           | 0.9%          |
| 18.05 Services linguistiques et de traduction                                                 | 33'392           | 8'138            | 23'498           | 112           | 866            | 1'621          | 1'647          | 1'519            | 41'156         | 2'404          | 4'538          | 16'963           | 0.5%          |
| 18.06 Location de personnel et personnel temporaire (domaine TIC)                             | 1'418            | 26'118           | 30'281           | 656           | 773            | 44             | 8'837          | 1'762            | 5'779          | 2'974          | 1'349          | 22'174           | 0.6%          |
| 18.07 Location de personnel et personnel temporaire (domaine TIC excl.)                       | 1'809            | 10'610           | 10'135           | -             | 14             | 1'181          | 222            | 3'051            | 5'529          | 441            | 828            | 11'266           | 0.3%          |
| 18.08 Conseil dans le domaine politique                                                       | -                | 4'754            | 8'474            | 56            | 10'13          | 704            | 79             | -                | -              | 738            | 2'701          | 5'291            | 0.1%          |
| 18.09 Recherche, recherche sur mandat                                                         | 1'078            | 25'230           | 48'202           | -             | 320            | 10'618         | 384            | 2'233            | 335            | 1'469          | 25'633         | 40'993           | 1.1%          |
| 18.10 Expertises (aussi dans le domaine d'un office) et avis de droit                         | 1'187            | 15'581           | 17'016           | -             | 1'685          | 2'179          | 511            | 509              | 657            | 8'740          | 8'457          | 22'739           | 0.6%          |
| 18.11 Formation et formation continue                                                         | 260              | 48'320           | 22'153           | -             | 2'453          | 405            | 525            | 1'134            | 11'931         | 601            | 2'742          | 19'790           | 0.5%          |
| 18.12 Services divers pour l'administration publique                                          | 2'791            | 170'208          | 183'790          | 15'41         | 125'26         | 22'743         | 13'443         | 35'758           | 9'360          | 34'256         | 26'885         | 156'511          | 4.2%          |
| 18.13 Réalisation et accompagnement de projets de la coopération internationale               | -                | 138'005          | 154'612          | -             | 17'7943        | -              | -              | -                | -              | 48'002         | -              | 225'945          | 6.1%          |
| 19.01 Constructions civiles, honoraires sans d'autres prestations de construction             | 20'130           | 35'662           | 28'554           | -             | 1'865          | -              | 143            | -                | 25'590         | -              | -              | 27'598           | 0.7%          |
| 19.02 Constructions civiles, prestations de construction y compris honoraires                 | 201'878          | 157'183          | 151'247          | -             | 6'483          | -              | -              | -                | 204'002        | 17             | 804            | 211'306          | 5.7%          |
| 19.03 Constructions civiles, location                                                         | 80               | 3'084            | 225              | -             | -              | 15             | -              | -                | -              | -              | -              | 15               | 0.0%          |
| 19.04 Constructions civiles, exploitation des immeubles                                       | 123'385          | 250'912          | 140'708          | -             | 94'28          | 1              | 43'151         | -                | 78'434         | 416            | -              | 131'429          | 3.5%          |
| 20.01 Constructions militaires, honoraires sans d'autres prestations de construction          | 54'752           | 68'521           | 51'268           | -             | -              | -              | -              | 67'091           | -              | -              | -              | 67'091           | 1.8%          |
| 20.02 Constructions militaires, prestations de construction y compris honoraires              | 324'456          | 386'272          | 397'690          | -             | -              | -              | -              | 284'851          | -              | -              | -              | 284'851          | 7.6%          |
| 20.03 Constructions militaires, location                                                      | 166              | 80               | 290              | -             | -              | -              | -              | 101              | -              | -              | -              | 101              | 0.0%          |
| 20.04 Constructions militaires, exploitation des immeubles                                    | 21'539           | 14'100           | 28'245           | -             | -              | -              | -              | 11'324           | 1              | -              | -              | 11'325           | 0.3%          |
| 21.01 Construction de routes nationales, honoraires sans d'autres prestations de construction | -                | -                | 2'695            | -             | -              | -              | -              | -                | -              | -              | 1'908          | 1'908            | 0.0%          |
| 21.02 Construction de routes nationales, prestations de construction y compris honoraires     | -                | -                | -                | -             | -              | -              | -              | -                | -              | -              | -              | -                | 0.0%          |
| 21.03 TIC pour les composants des routes nationales                                           | -                | 18'167           | 11'422           | -             | -              | -              | -              | -                | -              | -              | 5'062          | 5'062            | 0.1%          |
| 21.04 Construction de routes nationales, exploitation et entretien                            | -                | -                | -                | -             | -              | -              | -              | -                | -              | -              | 17'15          | 17'15            | 0.0%          |
| 22.00 Non classable dans ces catégories, y compris entretien et réparation                    | 471'921          | 311'889          | 290'11           | 9             | 4'196          | 1'561          | 331            | 4'292            | 6'776          | 3'575          | 605            | 21'346           | 0.6%          |
| # Pas attribué <sup>1)</sup>                                                                  | 85'029           | 88               | 5'864            | -             | -              | -              | -              | -                | -              | -              | -              | -                | 0.0%          |
| Contrats dans plusieurs catégories (plafond des coûts pour l'entier du contrat)               | 52'690           | 24'988           | 19'832           | 71            | 159            | 2'442          | 565            | -                | 17'440         | 3'676          | 876            | 25'229           | 0.7%          |
| <b>Total adm. féd.</b>                                                                        | <b>3'919'850</b> | <b>4'313'841</b> | <b>4'001'003</b> | <b>20'397</b> | <b>260'942</b> | <b>133'862</b> | <b>108'534</b> | <b>2'015'488</b> | <b>721'877</b> | <b>302'080</b> | <b>161'743</b> | <b>3'725'473</b> | <b>100.0%</b> |

## Après correction

Volume des contrats en 1000 CHF

| Catégorie d'acquisitions                                                                      | 2015             | 2016             | 2017             |               |                |                |                |                  |                |                |                | Total            | Part           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|
|                                                                                               | Total            | Total            | Total            | SP, CF, ChF   | DFAE           | DFI            | DFJP           | DDPS             | DFF            | DEFR           | DETEC          |                  |                |
| 01.00 Denrées alimentaires et boissons                                                        | 11'771           | 8'384            | 9'967            | -             | 22             | 57             | 712            | 8'270            | 40             | 44             | 101            | 9'245            | 0.23%          |
| 02.01 Textiles                                                                                | 18'232           | 8'832            | 4'232            | -             | 430            | -              | 85             | 7'500            | 169            | -              | -              | 8'185            | 0.20%          |
| 02.02 Habillement                                                                             | 47'699           | 81'358           | 55'686           | -             | 83             | 4              | 189            | 32'880           | 1'226          | -              | -              | 34'382           | 0.85%          |
| 03.01 Combustibles                                                                            | 42'582           | 93'379           | 10'009           | -             | -              | -              | -              | 36'509           | 1'239          | -              | -              | 37'748           | 0.93%          |
| 03.02 Produits chimiques                                                                      | 5'645            | 7'030            | 8'360            | -             | -              | 1'176          | 4              | 6'531            | 37             | 1'616          | -              | 9'365            | 0.23%          |
| 04.01 Armes, munitions, explosifs                                                             | 182'276          | 211'352          | 338'113          | -             | -              | -              | 44             | 247'288          | 471            | -              | -              | 247'803          | 6.13%          |
| 04.02 Machines et appareils                                                                   | 95'768           | 249'067          | 115'242          | -             | 1'040          | 791            | 222            | 165'805          | 1'102          | 6'979          | 792            | 176'731          | 4.37%          |
| 05.00 Produits médicaux et pharmaceutiques                                                    | 19'431           | 17'738           | 27'309           | -             | 2'363          | 1'243          | 1              | 16'459           | 638            | 1'339          | -              | 22'042           | 0.55%          |
| 06.01 Services de transport, biens et marchandises                                            | 3'024            | 5'322            | 3'327            | -             | 1'051          | 133            | 1              | 1'223            | 1'134          | 5              | 6              | 3'553            | 0.09%          |
| 06.02 Services en lien avec le transport de personnes, les hôtels, etc.                       | 14'670           | 1'992            | 8'215            | -             | 902            | 122            | 9'028          | 820              | 419            | 245            | 107            | 11'643           | 0.29%          |
| 07.01 Véhicules                                                                               | 449'216          | 731'591          | 330'928          | -             | 972            | 0              | 493            | 247'354          | 3'320          | 564            | 14             | 252'718          | 6.25%          |
| 07.02 Groupes électrogènes                                                                    | 3'057            | 12'795           | 24'354           | -             | 18             | -              | 0              | 6'812            | 0              | -              | -              | 6'830            | 0.17%          |
| 07.03 Navires et bateaux                                                                      | 2'788            | 29'795           | 2'912            | -             | -              | -              | -              | 4'487            | -              | -              | -              | 4'487            | 0.11%          |
| 07.04 Locomotives et matériel roulant                                                         | 988              | 1'422            | 396              | -             | -              | -              | -              | 405              | -              | -              | 13             | 418              | 0.01%          |
| 07.05 Systèmes aéronautiques                                                                  | 294'355          | 216'994          | 258'674          | -             | -              | -              | -              | 399'279          | -              | -              | 273            | 399'552          | 9.89%          |
| 08.00 Biens et services de sport et de détente, y compris E+R                                 | 5'221            | 6'476            | 5'647            | -             | -              | -              | 17             | 4'603            | 60             | -              | -              | 4'680            | 0.12%          |
| 09.01 Publications, imprimés                                                                  | 26'687           | 27'278           | 27'859           | 29            | 263            | 938            | 7              | 420              | 24'498         | 287            | 238            | 26'680           | 0.66%          |
| 09.02 Imprimés de sécurité                                                                    | 20'385           | 10'308           | 9'985            | -             | -              | -              | -              | 11               | 11'994         | -              | -              | 12'006           | 0.30%          |
| 10.00 Bureautique, y compris appareils de présentation, accessoires, y compris E+R            | 20'049           | 12'109           | 11'396           | 79            | 28             | -              | 21             | 32               | 7'738          | 1              | -              | 7'900            | 0.20%          |
| 11.00 Technique de photocopie, y compris E+R                                                  | 13'415           | 13'283           | 11'423           | -             | 160            | -              | -              | -                | 8'339          | -              | -              | 8'499            | 0.21%          |
| 12.01 Équipements de bureau et d'aménagement des locaux                                       | 55'828           | 29'475           | 27'015           | -             | 154            | 47             | 0              | 670              | 21'052         | 18             | 42             | 21'984           | 0.54%          |
| 13.00 Matériel de bureau, y compris papier et consommables pour l'informatique, y compris E+R | 16'428           | 14'899           | 11'610           | 110           | -              | 0              | 1              | 1'395            | 9'607          | 130            | 8              | 11'252           | 0.28%          |
| 14.01 Services postaux                                                                        | 17'044           | 56'638           | 49'664           | -             | 39             | -              | 4              | 64               | 27'030         | 227            | 3              | 27'366           | 0.68%          |
| 14.02 Courrier diplomatique                                                                   | -                | -                | -                | -             | 5'017          | -              | -              | -                | -              | -              | -              | 5'017            | 0.12%          |
| 15.01 Hardware                                                                                | 58'242           | 39'693           | 77'497           | 295           | 1'593          | 20             | 3'647          | 19'559           | 29'158         | 811            | 28             | 55'109           | 1.36%          |
| 15.02 Logiciels, y compris licences                                                           | 64'501           | 64'347           | 80'033           | 666           | 189            | 500            | 195            | 6'848            | 69'937         | 672            | 11             | 79'019           | 1.96%          |
| 15.03 Télécommunication                                                                       | 8'449            | 42'277           | 15'971           | 41            | 1'011          | -              | 2              | 96               | 10'402         | -              | -              | 11'551           | 0.29%          |
| 15.04 Entretien des logiciels et maintenance du matériel informatique                         | 48'579           | 62'802           | 29'550           | 58            | 76             | 1'359          | 128            | 1'882            | 54'303         | 12'346         | 1'511          | 71'664           | 1.77%          |
| 16.01 Systèmes d'exploration et d'évaluation                                                  | 12'842           | 83'994           | 74'360           | -             | -              | -              | -              | 224'501          | 0              | -              | 3'693          | 228'193          | 5.65%          |
| 16.02 Systèmes de conduite et d'informatique                                                  | 127'999          | 60'584           | 8'594            | -             | -              | -              | -              | 99'585           | 1'147          | -              | -              | 100'732          | 2.49%          |
| 16.03 Services de formation (simulateurs)                                                     | 3'040            | 31'690           | 36'129           | -             | -              | -              | 5              | 27'479           | -              | -              | -              | 27'485           | 0.68%          |
| 16.04 Logiciels pour systèmes militaires                                                      | -                | 1'754            | 925              | -             | -              | -              | -              | 6'789            | -              | -              | -              | 6'789            | 0.17%          |
| 17.01 Services pour la fourniture, l'exploitation et la maintenance de biens civils           | 7'641            | 3'533            | 54'007           | -             | 99             | 522            | 10             | 212              | 1'382          | -              | 2'442          | 4'668            | 0.12%          |
| 17.02 Services pour la fourniture, l'exploitation et la maintenance de biens militaires       | 120'200          | 104'181          | 123'941          | -             | -              | -              | -              | 131'885          | 1              | -              | -              | 131'886          | 3.26%          |
| 18.01 Services de conseils généraux pour le domaine spécifique d'un office et honoraires      | 264'603          | 111'685          | 106'363          | 254           | 12'811         | 12'293         | 2'441          | 25'231           | 7'790          | 16'673         | 25'938         | 103'431          | 2.56%          |
| 18.02 Services informatiques (location de personnel dans le domaine TIC excl.)                | 368'290          | 367'899          | 599'830          | 16'691        | 7'068          | 45'442         | 20'560         | 65'503           | 117'391        | 149'846        | 30'241         | 452'742          | 11.20%         |
| 18.03 Services de conseils en management, organisation et coaching                            | 49'138           | 23'860           | 37'047           | 61            | 3'641          | 10'834         | 880            | 413              | 2'306          | 1'700          | 2'418          | 22'251           | 0.55%          |
| 18.04 Travail d'information                                                                   | 21'806           | 30'814           | 39'225           | 209           | 2'184          | 15'923         | -              | 504              | 3'621          | 1'447          | 10'221         | 34'110           | 0.84%          |
| 18.05 Services linguistiques et de traduction                                                 | 33'392           | 8'138            | 23'498           | 112           | 866            | 1'621          | 1'847          | 1'541            | 4'156          | 2'404          | 4'538          | 16'885           | 0.42%          |
| 18.06 Location de personnel et personnel temporaire (domaine TIC)                             | 1'418            | 26'118           | 30'281           | 656           | 773            | 44             | 8'837          | 1'762            | 5'779          | 2'974          | 1'349          | 22'174           | 0.55%          |
| 18.07 Location de personnel et personnel temporaire (domaine TIC excl.)                       | 1'809            | 10'610           | 10'135           | -             | 14             | 1'181          | 222            | 3'479            | 5'573          | 441            | 828            | 11'738           | 0.29%          |
| 18.08 Conseil dans le domaine politique                                                       | -                | 4'754            | 8'474            | 56            | 1'013          | 704            | 79             | -                | -              | 738            | 2'701          | 5'291            | 0.13%          |
| 18.09 Recherche, recherche sur mandat                                                         | 1'078            | 25'230           | 48'202           | -             | 320            | 10'618         | 384            | 2'390            | 335            | 1'469          | 25'633         | 41'150           | 1.02%          |
| 18.10 Expertises (aussi dans le domaine d'un office) et avis de droit                         | 1'187            | 15'581           | 17'016           | -             | 1'685          | 2'179          | 511            | 509              | 657            | 8'740          | 8'457          | 22'739           | 0.56%          |
| 18.11 Formation et formation continue                                                         | 260              | 48'320           | 22'153           | -             | 2'453          | 405            | 525            | 1'692            | 12'075         | 601            | 2'742          | 20'492           | 0.51%          |
| 18.12 Services divers pour l'administration publique                                          | 2'791            | 170'208          | 183'790          | 1'541         | 12'526         | 22'854         | 13'443         | 46'248           | 9'803          | 34'262         | 26'968         | 167'645          | 4.15%          |
| 18.13 Réalisation et accompagnement de projets de la coopération internationale               | -                | 138'005          | 154'612          | -             | 177'943        | -              | -              | -                | -              | 48'002         | -              | 225'945          | 5.59%          |
| 19.01 Constructions civiles, honoraires sans d'autres prestations de construction             | 20'130           | 35'662           | 28'554           | -             | 1'865          | -              | 143            | -                | 27'192         | -              | -              | 29'200           | 0.72%          |
| 19.02 Constructions civiles, prestations de construction y compris honoraires                 | 201'878          | 157'183          | 151'247          | -             | 6'483          | -              | -              | -                | 213'622        | 17             | 804            | 220'926          | 5.47%          |
| 19.03 Constructions civiles, location                                                         | 80               | 3'084            | 225              | -             | -              | 15             | -              | -                | 1              | -              | -              | 16               | 0.00%          |
| 19.04 Constructions civiles, exploitation des immeubles                                       | 123'385          | 250'912          | 140'708          | -             | 9'428          | 1              | 43'151         | -                | 91'899         | 416            | -              | 144'895          | 3.59%          |
| 20.01 Constructions militaires, honoraires sans d'autres prestations de construction          | 54'752           | 68'521           | 51'268           | -             | -              | -              | -              | 67'469           | -              | -              | -              | 67'469           | 1.67%          |
| 20.02 Constructions militaires, prestations de construction y compris honoraires              | 324'456          | 386'272          | 397'690          | -             | -              | -              | -              | 291'637          | -              | -              | -              | 291'637          | 7.22%          |
| 20.03 Constructions militaires, location                                                      | 166              | 80               | 290              | -             | -              | -              | -              | 126              | -              | -              | -              | 126              | 0.00%          |
| 20.04 Constructions militaires, exploitation des immeubles                                    | 21'539           | 14'100           | 28'245           | -             | -              | -              | -              | 14'267           | 1              | -              | -              | 14'267           | 0.35%          |
| 21.01 Construction de routes nationales, honoraires sans d'autres prestations de construction | -                | -                | 2'695            | -             | -              | -              | -              | -                | -              | -              | 1'808          | 1'808            | 0.04%          |
| 21.02 Construction de routes nationales, prestations de construction y compris honoraires     | -                | -                | -                | -             | -              | -              | -              | -                | -              | -              | -              | -                | 0.00%          |
| 21.03 TIC pour les composants des routes nationales                                           | -                | 18'167           | 11'422           | -             | -              | -              | -              | -                | -              | -              | 5'062          | 5'062            | 0.13%          |
| 21.04 Construction de routes nationales, exploitation et entretien                            | -                | -                | -                | -             | -              | -              | -              | -                | -              | -              | 1'715          | 1'715            | 0.04%          |
| 22.00 Non classable dans ces catégories, y compris entretien et réparation                    | 471'921          | 31'189           | 29'011           | 9             | 4'196          | 1'582          | 331            | 4'849            | 6'836          | 3'575          | 605            | 21'983           | 0.54%          |
| # Pas attribué <sup>1)</sup>                                                                  | 85'029           | 88               | 5'864            | -             | -              | -              | -              | 3'124            | -              | -              | -              | 3'124            | 0.08%          |
| Contrats dans plusieurs catégories (plafond des coûts pour l'entier du contrat)               | 52'690           | 24'988           | 19'832           | 71            | 159            | 2'442          | 565            | -                | 17'440         | 3'676          | 876            | 25'229           | 0.62%          |
| <b>Total adm. féd.</b>                                                                        | <b>3'919'850</b> | <b>4'313'841</b> | <b>4'001'003</b> | <b>20'937</b> | <b>260'942</b> | <b>135'050</b> | <b>108'534</b> | <b>2'238'399</b> | <b>812'920</b> | <b>302'266</b> | <b>162'187</b> | <b>4'041'234</b> | <b>100.00%</b> |

## Page 35, 6.5.3 Contrats de la GCo adm. féd. par procédure d'adjudication

## Avant correction

Volume des contrats en 1000 CHF et en %

| Procédure d'adjudication                                                                                                       | 2015<br>Volume des<br>contrats | Part        | 2016<br>Volume des<br>contrats | Part        | 2017<br>Volume des<br>contrats | Part        | 2018<br>Volume des<br>contrats | Part        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------|--------------------------------|-------------|--------------------------------|-------------|--------------------------------|-------------|
| <b>Total adm. féd.</b>                                                                                                         | <b>3'919'850</b>               | <b>100%</b> | <b>4'313'841</b>               | <b>100%</b> | <b>4'001'003</b>               | <b>100%</b> | <b>3'725'473</b>               | <b>100%</b> |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (ouverte, sélective, invitation seul. DDPS)           | 1'936'084                      | 49%         | 1'691'273                      | 39%         | 1'768'066                      | 44%         | 1'482'573                      | 40%         |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                          | 924'369                        | 24%         | 1'530'703                      | 35%         | 1'141'164                      | 29%         | 1'377'685                      | 37%         |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (invitation, dans de rares cas ouverte ou sélective) | 297'269                        | 8%          | 349'086                        | 8%          | 354'661                        | 9%          | 258'115                        | 7%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                         | 762'128                        | 19%         | 742'778                        | 17%         | 737'111                        | 18%         | 607'099                        | 16%         |
| <b>SP, CF, ChF</b>                                                                                                             | <b>21'015</b>                  | <b>100%</b> | <b>41'456</b>                  | <b>100%</b> | <b>38'693</b>                  | <b>100%</b> | <b>20'937</b>                  | <b>100%</b> |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (ouverte, sélective)                                  | 12'520                         | 60%         | 29'801                         | 72%         | 21'217                         | 55%         | 14'032                         | 67%         |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                          | 609                            | 3%          | 1'295                          | 3%          | 8'606                          | 22%         | 481                            | 2%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (invitation, dans de rares cas ouverte ou sélective) | 1'708                          | 8%          | 1'169                          | 3%          | 5'262                          | 14%         | 1'786                          | 9%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                         | 6'179                          | 29%         | 9'192                          | 22%         | 3'607                          | 9%          | 4'638                          | 22%         |
| <b>DFAE</b>                                                                                                                    | <b>473'934</b>                 | <b>100%</b> | <b>202'384</b>                 | <b>100%</b> | <b>230'641</b>                 | <b>100%</b> | <b>260'942</b>                 | <b>100%</b> |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (ouverte, sélective)                                  | 209'403                        | 44%         | 64'256                         | 32%         | 59'054                         | 26%         | 59'647                         | 23%         |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                          | 174'959                        | 37%         | 58'268                         | 29%         | 110'249                        | 48%         | 134'592                        | 52%         |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (invitation, dans de rares cas ouverte ou sélective) | 20'770                         | 4%          | 23'253                         | 11%         | 15'413                         | 7%          | 20'906                         | 8%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                         | 68'802                         | 15%         | 56'607                         | 28%         | 45'925                         | 20%         | 45'796                         | 18%         |
| <b>DFI</b>                                                                                                                     | <b>99'530</b>                  | <b>100%</b> | <b>106'322</b>                 | <b>100%</b> | <b>146'546</b>                 | <b>100%</b> | <b>133'862</b>                 | <b>100%</b> |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (ouverte, sélective)                                  | 28'308                         | 28%         | 36'026                         | 34%         | 68'135                         | 46%         | 66'052                         | 49%         |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                          | 27'202                         | 27%         | 13'636                         | 13%         | 17'044                         | 12%         | 16'228                         | 12%         |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (invitation, dans de rares cas ouverte ou sélective) | 10'549                         | 11%         | 16'249                         | 15%         | 20'870                         | 14%         | 16'523                         | 12%         |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                         | 33'470                         | 34%         | 40'412                         | 38%         | 40'497                         | 28%         | 35'058                         | 26%         |
| <b>DFJP</b>                                                                                                                    | <b>94'605</b>                  | <b>100%</b> | <b>239'448</b>                 | <b>100%</b> | <b>158'736</b>                 | <b>100%</b> | <b>108'534</b>                 | <b>100%</b> |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (ouverte, sélective)                                  | 68'591                         | 73%         | 216'161                        | 90%         | 128'569                        | 81%         | 80'984                         | 75%         |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                          | 9'850                          | 10%         | 7'310                          | 3%          | 7'989                          | 5%          | 6'893                          | 6%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (invitation, dans de rares cas ouverte ou sélective) | 3'132                          | 3%          | 6'478                          | 3%          | 5'922                          | 4%          | 5'991                          | 6%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                         | 13'032                         | 14%         | 9'498                          | 4%          | 16'257                         | 10%         | 14'667                         | 14%         |
| <b>DDPS</b>                                                                                                                    | <b>2'114'221</b>               | <b>100%</b> | <b>2'617'413</b>               | <b>100%</b> | <b>2'297'945</b>               | <b>100%</b> | <b>2'015'498</b>               | <b>100%</b> |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (ouverte, sélective, invitation)                      | 1'005'436                      | 48%         | 739'809                        | 28%         | 885'031                        | 39%         | 557'481                        | 28%         |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                          | 595'379                        | 28%         | 1'301'390                      | 50%         | 858'547                        | 37%         | 1'091'165                      | 54%         |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (invitation, dans de rares cas ouverte ou sélective) | 125'081                        | 6%          | 180'648                        | 7%          | 187'076                        | 8%          | 94'278                         | 5%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                         | 388'324                        | 18%         | 395'566                        | 15%         | 367'292                        | 16%         | 272'574                        | 14%         |
| <b>DFF</b>                                                                                                                     | <b>790'663</b>                 | <b>100%</b> | <b>805'211</b>                 | <b>100%</b> | <b>787'866</b>                 | <b>100%</b> | <b>721'877</b>                 | <b>100%</b> |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (ouverte, sélective)                                  | 483'175                        | 61%         | 451'666                        | 56%         | 429'109                        | 54%         | 400'436                        | 55%         |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                          | 43'103                         | 5%          | 102'031                        | 13%         | 93'102                         | 12%         | 76'698                         | 11%         |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (invitation, dans de rares cas ouverte ou sélective) | 116'431                        | 15%         | 102'456                        | 13%         | 97'665                         | 12%         | 95'882                         | 13%         |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                         | 147'954                        | 19%         | 149'058                        | 19%         | 167'990                        | 21%         | 148'861                        | 21%         |
| <b>DEFR</b>                                                                                                                    | <b>166'004</b>                 | <b>100%</b> | <b>169'439</b>                 | <b>100%</b> | <b>136'840</b>                 | <b>100%</b> | <b>302'080</b>                 | <b>100%</b> |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (ouverte, sélective)                                  | 86'643                         | 52%         | 99'575                         | 59%         | 74'582                         | 55%         | 241'816                        | 80%         |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                          | 31'543                         | 19%         | 29'785                         | 18%         | 14'016                         | 10%         | 21'890                         | 7%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (invitation, dans de rares cas ouverte ou sélective) | 9'029                          | 5%          | 9'271                          | 5%          | 8'480                          | 6%          | 10'447                         | 3%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                         | 38'789                         | 23%         | 30'808                         | 18%         | 39'762                         | 29%         | 27'927                         | 9%          |
| <b>DETEC</b>                                                                                                                   | <b>159'878</b>                 | <b>100%</b> | <b>132'168</b>                 | <b>100%</b> | <b>203'735</b>                 | <b>100%</b> | <b>161'743</b>                 | <b>100%</b> |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (ouverte, sélective)                                  | 42'007                         | 26%         | 53'979                         | 41%         | 102'369                        | 50%         | 62'125                         | 38%         |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                          | 41'724                         | 26%         | 16'989                         | 13%         | 31'610                         | 16%         | 29'737                         | 18%         |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (invitation, dans de rares cas ouverte ou sélective) | 10'569                         | 7%          | 9'564                          | 7%          | 13'974                         | 7%          | 12'302                         | 8%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                         | 65'578                         | 41%         | 51'637                         | 39%         | 55'782                         | 27%         | 57'580                         | 36%         |

## Set de reporting Controlling des achats pour l'année 2018 – Adm. féd.

### Après correction

Volume des contrats en 1000 CHF et en %

| Procédure d'adjudication                                                                                                | 2015<br>Volume des<br>contrats | Part        | 2016<br>Volume des<br>contrats | Part        | 2017<br>Volume des<br>contrats | Part        | 2018<br>Volume des<br>contrats | Part        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------|--------------------------------|-------------|--------------------------------|-------------|--------------------------------|-------------|
| <b>Total adm. féd.</b>                                                                                                  | <b>3'919'850</b>               | <b>100%</b> | <b>4'313'841</b>               | <b>100%</b> | <b>4'001'003</b>               | <b>100%</b> | <b>4'041'234</b>               | <b>100%</b> |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (ouverte, sélective, invitation seul, DDPS)    | 1'936'084                      | 49%         | 1'691'273                      | 39%         | 1'768'066                      | 44%         | 1'583'984                      | 39%         |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                   | 924'369                        | 24%         | 1'530'703                      | 35%         | 1'141'164                      | 29%         | 1'463'072                      | 36%         |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (invitation, dans de rares cas ouverte ou sé) | 297'269                        | 8%          | 349'086                        | 8%          | 354'661                        | 9%          | 272'161                        | 7%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                  | 762'128                        | 19%         | 742'778                        | 17%         | 737'111                        | 18%         | 722'017                        | 18%         |
| <b>SP, CF, ChF</b>                                                                                                      | <b>21'015</b>                  | <b>100%</b> | <b>41'456</b>                  | <b>100%</b> | <b>38'683</b>                  | <b>100%</b> | <b>20'937</b>                  | <b>100%</b> |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (ouverte, sélective, invitation seul, DDPS)    | 12'520                         | 60%         | 29'801                         | 72%         | 21'217                         | 55%         | 14'032                         | 67%         |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                   | 609                            | 3%          | 1'295                          | 3%          | 8'006                          | 22%         | 481                            | 2%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (invitation, dans de rares cas ouverte ou sé) | 1'708                          | 8%          | 1'169                          | 3%          | 5'262                          | 14%         | 1'786                          | 9%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                  | 6'179                          | 29%         | 9'192                          | 22%         | 3'607                          | 9%          | 4'638                          | 22%         |
| <b>DFAE</b>                                                                                                             | <b>47'3934</b>                 | <b>100%</b> | <b>202'384</b>                 | <b>100%</b> | <b>230'641</b>                 | <b>100%</b> | <b>260'942</b>                 | <b>100%</b> |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (ouverte, sélective, invitation seul, DDPS)    | 209'403                        | 44%         | 64'256                         | 32%         | 59'054                         | 26%         | 59'647                         | 23%         |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                   | 174'959                        | 37%         | 58'268                         | 29%         | 110'249                        | 48%         | 134'592                        | 52%         |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (invitation, dans de rares cas ouverte ou sé) | 20'770                         | 4%          | 23'253                         | 11%         | 15'413                         | 7%          | 20'906                         | 8%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                  | 68'802                         | 15%         | 56'607                         | 28%         | 45'925                         | 20%         | 45'796                         | 18%         |
| <b>DFI</b>                                                                                                              | <b>99'530</b>                  | <b>100%</b> | <b>106'322</b>                 | <b>100%</b> | <b>146'546</b>                 | <b>100%</b> | <b>135'050</b>                 | <b>100%</b> |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (ouverte, sélective, invitation seul, DDPS)    | 28'308                         | 28%         | 36'026                         | 34%         | 68'135                         | 46%         | 66'100                         | 49%         |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                   | 27'202                         | 27%         | 13'636                         | 13%         | 17'044                         | 12%         | 16'228                         | 12%         |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (invitation, dans de rares cas ouverte ou sé) | 10'549                         | 11%         | 16'249                         | 15%         | 20'870                         | 14%         | 16'523                         | 12%         |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                  | 33'470                         | 34%         | 40'412                         | 38%         | 40'497                         | 28%         | 36'198                         | 27%         |
| <b>DF JP</b>                                                                                                            | <b>94'605</b>                  | <b>100%</b> | <b>239'448</b>                 | <b>100%</b> | <b>158'736</b>                 | <b>100%</b> | <b>108'534</b>                 | <b>100%</b> |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (ouverte, sélective, invitation seul, DDPS)    | 68'591                         | 73%         | 216'161                        | 90%         | 128'569                        | 81%         | 80'984                         | 75%         |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                   | 9'850                          | 10%         | 7'310                          | 3%          | 7'989                          | 5%          | 6'893                          | 6%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (invitation, dans de rares cas ouverte ou sé) | 3'132                          | 3%          | 6'478                          | 3%          | 5'922                          | 4%          | 5'991                          | 6%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                  | 13'032                         | 14%         | 9'498                          | 4%          | 16'257                         | 10%         | 14'667                         | 14%         |
| <b>DDPS</b>                                                                                                             | <b>2'114'221</b>               | <b>100%</b> | <b>2'617'413</b>               | <b>100%</b> | <b>2'297'945</b>               | <b>100%</b> | <b>2'238'399</b>               | <b>100%</b> |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (ouverte, sélective, invitation seul, DDPS)    | 1'005'436                      | 48%         | 739'809                        | 28%         | 885'031                        | 39%         | 640'022                        | 29%         |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                   | 595'379                        | 28%         | 1'301'390                      | 50%         | 858'547                        | 37%         | 1'143'051                      | 51%         |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (invitation, dans de rares cas ouverte ou sé) | 125'081                        | 6%          | 180'648                        | 7%          | 187'076                        | 8%          | 101'314                        | 5%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                  | 388'324                        | 18%         | 395'566                        | 15%         | 367'292                        | 16%         | 354'012                        | 16%         |
| <b>DDF</b>                                                                                                              | <b>790'663</b>                 | <b>100%</b> | <b>805'211</b>                 | <b>100%</b> | <b>787'866</b>                 | <b>100%</b> | <b>812'920</b>                 | <b>100%</b> |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (ouverte, sélective, invitation seul, DDPS)    | 483'175                        | 61%         | 451'666                        | 56%         | 429'109                        | 54%         | 419'077                        | 52%         |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                   | 43'103                         | 5%          | 102'031                        | 13%         | 93'102                         | 12%         | 110'199                        | 14%         |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (invitation, dans de rares cas ouverte ou sé) | 116'431                        | 15%         | 102'456                        | 13%         | 97'665                         | 12%         | 102'892                        | 13%         |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                  | 147'954                        | 19%         | 149'058                        | 19%         | 167'990                        | 21%         | 180'751                        | 22%         |
| <b>DEFR</b>                                                                                                             | <b>166'004</b>                 | <b>100%</b> | <b>169'439</b>                 | <b>100%</b> | <b>136'840</b>                 | <b>100%</b> | <b>302'266</b>                 | <b>100%</b> |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (ouverte, sélective, invitation seul, DDPS)    | 86'643                         | 52%         | 99'575                         | 59%         | 74'582                         | 55%         | 241'996                        | 80%         |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                   | 31'543                         | 19%         | 29'785                         | 18%         | 14'016                         | 10%         | 21'890                         | 7%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (invitation, dans de rares cas ouverte ou sé) | 9'029                          | 5%          | 9'271                          | 5%          | 8'480                          | 6%          | 10'447                         | 3%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                  | 38'789                         | 23%         | 30'808                         | 18%         | 39'762                         | 29%         | 27'933                         | 9%          |
| <b>DETEC</b>                                                                                                            | <b>159'878</b>                 | <b>100%</b> | <b>132'168</b>                 | <b>100%</b> | <b>203'735</b>                 | <b>100%</b> | <b>162'187</b>                 | <b>100%</b> |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (ouverte, sélective, invitation seul, DDPS)    | 42'007                         | 26%         | 53'979                         | 41%         | 102'369                        | 50%         | 62'125                         | 38%         |
| Adjudication en dessus de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                   | 41'724                         | 26%         | 16'989                         | 13%         | 31'610                         | 16%         | 29'737                         | 18%         |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure concurrentielle (invitation, dans de rares cas ouverte ou sé) | 10'569                         | 7%          | 9'564                          | 7%          | 13'974                         | 7%          | 12'302                         | 8%          |
| Adjudication en dessous de la valeur seuil OMC, procédure de gré à gré                                                  | 65'578                         | 41%         | 51'637                         | 39%         | 55'782                         | 27%         | 58'023                         | 36%         |

Page 36, 6.5.4 Contrats de la GCo adm. féd. selon la justification des procédures de gré à gré  
Tableau total adm. Féd. avant correction

| Justification des procédures de gré à gré                               | 2015                |        | 2016                |        | 2017                |        | 2018                |        |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|--------|
|                                                                         | Volume des contrats | Part   | Volume des contrats | Part   | Volume des contrats | Part   | Volume des contrats | Part   |
| Total adm. féd.                                                         | 1'686'497           | 100.0% | 2'273'481           | 100.0% | 1'878'275           | 100.0% | 1'984'784           | 100.0% |
| LMP 3.1 a: institutions                                                 | 4'094               | 0.2%   | 4'631               | 0.2%   | 11'082              | 0.6%   | 6'147               | 0.3%   |
| LMP 3.1 b: programmes agricoles et aide alimentaire                     | 5'961               | 0.4%   | 4'76                | 0.0%   | 1'621               | 0.1%   | 2'555               | 0.1%   |
| LMP 3.1 c: traités internationaux                                       | 74'152              | 4.4%   | 19'377              | 0.9%   | 36'212              | 1.9%   | 60'550              | 3.1%   |
| LMP 3.1 d: organisations internationales                                | 19'615              | 1.2%   | 4'592               | 0.2%   | 2'089               | 0.1%   | 389                 | 0.0%   |
| LMP 3.1 e: armes, munitions, matériel de guerre                         | 29'753              | 1.8%   | 93'814              | 4.1%   | 9'380               | 0.5%   | 12'139              | 0.6%   |
| LMP 3.2 a: bonnes mœurs, ordre et sécurité publics                      | 53'923              | 3.2%   | 28'555              | 1.3%   | 36'633              | 2.0%   | 70'782              | 3.6%   |
| LMP 3.2 b: protection de la santé et de la vie                          | 166                 | 0.0%   | 529                 | 0.0%   | 14'840              | 0.8%   | 2'946               | 0.1%   |
| LMP 3.2 c: propriété intellectuelle                                     | 1'691               | 0.1%   | 5'407               | 0.2%   | 163                 | 0.0%   | 2'799               | 0.1%   |
| OMP 13 a: absence d'offre ou absence d'offre appropriée                 | 3'291               | 0.2%   | 6'055               | 0.3%   | 5'417               | 0.3%   | 11'315              | 0.6%   |
| OMP 13 b: absence d'offre ou offres concertées                          | 1'916               | 0.1%   | 495                 | 0.0%   | 1'527               | 0.1%   | 1'628               | 0.1%   |
| OMP 13 c: absence de solution de rechange adaptée                       | 292'484             | 17.3%  | 861'433             | 37.9%  | 463'540             | 24.7%  | 575'150             | 29.0%  |
| OMP 13 d: urgence                                                       | 57'129              | 3.4%   | 14'999              | 0.7%   | 8'131               | 0.4%   | 10'466              | 0.5%   |
| OMP 13 e: travaux de construction supplémentaires                       | 4'874               | 0.3%   | 768                 | 0.0%   | 139                 | 0.0%   | 762                 | 0.0%   |
| OMP 13 f: marché subséquent (remplacement, complètement, accroissement) | 445'222             | 26.4%  | 557'986             | 24.5%  | 510'586             | 27.2%  | 603'730             | 30.4%  |
| OMP 13 g: prototypes                                                    | 22'535              | 1.3%   | 13'365              | 0.6%   | 13'433              | 0.7%   | 15'406              | 0.8%   |
| OMP 13 h: marché de construction lié à un marché de base similaire      | 5'119               | 0.3%   | 1'281               | 0.1%   | 1'064               | 0.1%   | 2                   | 0.0%   |
| OMP 13 i: marché de produits de base                                    | 8'932               | 0.5%   | 539                 | 0.0%   | 1                   | 0.0%   | 20                  | 0.0%   |
| OMP 13 k: prix très avantageux, liquidations                            | 534                 | 0.0%   | 9'635               | 0.4%   | 1'044               | 0.1%   | 136                 | 0.0%   |
| OMP 13 l: planification subséquente ou coordination au lauréat          | 781                 | 0.0%   | 3'728               | 0.2%   | 175                 | 0.0%   | 1'288               | 0.1%   |
| OMP 36.2 b: marché de construction ou de services < CHF 150'000.-       | 382'826             | 22.7%  | 463'798             | 20.4%  | 490'099             | 26.1%  | 404'288             | 20.4%  |
| OMP 36.2 c: marché de fournitures < CHF 50'000.-                        | 123'396             | 7.3%   | 128'592             | 5.7%   | 123'948             | 6.6%   | 83'841              | 4.2%   |
| OMP 36.2 d: prestations complémentaires                                 | 26'597              | 1.6%   | 27'945              | 1.2%   | 119'902             | 6.4%   | 104'955             | 5.3%   |
| OMP 36.3: biens et services < CHF 50'000.-                              | 16'430              | 1.0%   | 20'575              | 0.9%   | 19'119              | 1.0%   | 13'024              | 0.7%   |
| Autres raisons                                                          | 1'382               | 0.1%   | 702                 | 0.0%   | 4'841               | 0.3%   | 257                 | 0.0%   |
| Pas attribué                                                            | 103'694             | 6.1%   | 4'205               | 0.2%   | 3'286               | 0.2%   | 209                 | 0.0%   |

Tableau total adm. Féd. après correction

| Justification des procédures de gré à gré                               | 2015                |        | 2016                |        | 2017                |        | 2018                |        |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|--------|
|                                                                         | Volume des contrats | Part   | Volume des contrats | Part   | Volume des contrats | Part   | Volume des contrats | Part   |
| Total adm. féd.                                                         | 1'686'497           | 100.0% | 2'273'481           | 100.0% | 1'878'275           | 100.0% | 2'185'090           | 100.0% |
| LMP 3.1 a: institutions                                                 | 4'094               | 0.2%   | 4'631               | 0.2%   | 11'082              | 0.6%   | 6'373               | 0.3%   |
| LMP 3.1 b: programmes agricoles et aide alimentaire                     | 5'961               | 0.4%   | 476                 | 0.0%   | 1'621               | 0.1%   | 2'638               | 0.1%   |
| LMP 3.1 c: traités internationaux                                       | 74'152              | 4.4%   | 19'377              | 0.9%   | 36'212              | 1.9%   | 61'206              | 2.8%   |
| LMP 3.1 d: organisations internationales                                | 19'615              | 1.2%   | 4'592               | 0.2%   | 2'089               | 0.1%   | 389                 | 0.0%   |
| LMP 3.1 e: armes, munitions, matériel de guerre                         | 29'753              | 1.8%   | 93'814              | 4.1%   | 9'380               | 0.5%   | 12'928              | 0.6%   |
| LMP 3.2 a: bonnes mœurs, ordre et sécurité publics                      | 53'923              | 3.2%   | 28'555              | 1.3%   | 36'633              | 2.0%   | 75'766              | 3.5%   |
| LMP 3.2 b: protection de la santé et de la vie                          | 166                 | 0.0%   | 529                 | 0.0%   | 14'840              | 0.8%   | 4'385               | 0.2%   |
| LMP 3.2 c: propriété intellectuelle                                     | 1'691               | 0.1%   | 5'407               | 0.2%   | 163                 | 0.0%   | 2'835               | 0.1%   |
| OMP 13 a: absence d'offre ou absence d'offre appropriée                 | 3'291               | 0.2%   | 6'055               | 0.3%   | 5'417               | 0.3%   | 11'321              | 0.5%   |
| OMP 13 b: absence d'offre ou offres concertées                          | 1'916               | 0.1%   | 495                 | 0.0%   | 1'527               | 0.1%   | 1'745               | 0.1%   |
| OMP 13 c: absence de solution de rechange adaptée                       | 292'484             | 17.3%  | 861'433             | 37.9%  | 463'540             | 24.7%  | 630'252             | 28.8%  |
| OMP 13 d: urgence                                                       | 57'129              | 3.4%   | 14'999              | 0.7%   | 8'131               | 0.4%   | 12'691              | 0.6%   |
| OMP 13 e: travaux de construction supplémentaires                       | 4'874               | 0.3%   | 768                 | 0.0%   | 139                 | 0.0%   | 762                 | 0.0%   |
| OMP 13 f: marché subséquent (remplacement, complètement, accroissement) | 445'222             | 26.4%  | 557'986             | 24.5%  | 510'586             | 27.2%  | 638'796             | 29.2%  |
| OMP 13 g: prototypes                                                    | 22'535              | 1.3%   | 13'365              | 0.6%   | 13'433              | 0.7%   | 17'566              | 0.8%   |
| OMP 13 h: marché de construction lié à un marché de base similaire      | 5'119               | 0.3%   | 1'281               | 0.1%   | 1'064               | 0.1%   | 14                  | 0.0%   |
| OMP 13 i: marché de produits de base                                    | 8'932               | 0.5%   | 539                 | 0.0%   | 1                   | 0.0%   | 20                  | 0.0%   |
| OMP 13 k: prix très avantageux, liquidations                            | 534                 | 0.0%   | 9'635               | 0.4%   | 1'044               | 0.1%   | 143                 | 0.0%   |
| OMP 13 l: planification subséquente ou coordination au lauréat          | 781                 | 0.0%   | 3'728               | 0.2%   | 175                 | 0.0%   | 1'294               | 0.1%   |
| OMP 36.2 b: marché de construction ou de services < CHF 150'000.-       | 382'826             | 22.7%  | 463'798             | 20.4%  | 490'099             | 26.1%  | 456'962             | 20.9%  |
| OMP 36.2 c: marché de fournitures < CHF 50'000.-                        | 123'396             | 7.3%   | 128'592             | 5.7%   | 123'948             | 6.6%   | 119'948             | 5.5%   |
| OMP 36.2 d: prestations complémentaires                                 | 26'597              | 1.6%   | 27'945              | 1.2%   | 119'902             | 6.4%   | 110'391             | 5.1%   |
| OMP 36.3: biens et services < CHF 50'000.-                              | 16'430              | 1.0%   | 20'575              | 0.9%   | 19'119              | 1.0%   | 16'192              | 0.7%   |
| Autres raisons                                                          | 1'382               | 0.1%   | 702                 | 0.0%   | 4'841               | 0.3%   | 257                 | 0.0%   |
| Pas attribué                                                            | 103'694             | 6.1%   | 4'205               | 0.2%   | 3'286               | 0.2%   | 214                 | 0.0%   |

## Tableaux DFI et DFJP avant correction

Volume des contrats en 1000 CHF et en %

| Justification des procédures de gré à gré                               | 2015                |               | 2016                |               | 2017                |               | 2018                |               |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
|                                                                         | Volume des contrats | Part          | Volume des contrats | Part          | Volume des contrats | Part          | Volume des contrats | Part          |
| <b>DFI</b>                                                              | <b>60'673</b>       | <b>100.0%</b> | <b>54'048</b>       | <b>100.0%</b> | <b>57'541</b>       | <b>100.0%</b> | <b>51'287</b>       | <b>100.0%</b> |
| LMP 3.1 a: institutions                                                 | 324                 | 0.5%          | -                   | 0.0%          | 1'284               | 2.2%          | 91                  | 0.2%          |
| LMP 3.1 b: programmes agricoles et aide alimentaire                     | -                   | 0.0%          | 88                  | 0.2%          | 7                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| LMP 3.1 c: traités internationaux                                       | 45                  | 0.1%          | 794                 | 1.5%          | 2'189               | 3.8%          | 372                 | 0.7%          |
| LMP 3.1 d: organisations internationales                                | -                   | 0.0%          | 863                 | 1.6%          | 830                 | 1.4%          | 13                  | 0.0%          |
| OMP 13 a: absence d'offre ou absence d'offre appropriée                 | -                   | 0.0%          | 18                  | 0.0%          | 59                  | 0.1%          | 2'227               | 4.3%          |
| OMP 13 b: absence d'offre ou offres concertées                          | 1'603               | 2.6%          | -                   | 0.0%          | 267                 | 0.5%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 c: absence de solution de rechange adaptée                       | 26'927              | 44.4%         | 17'006              | 31.5%         | 16'836              | 29.3%         | 17'103              | 33.3%         |
| OMP 13 d: urgence                                                       | -                   | 0.0%          | 2                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 f: marché subséquent (remplacement, complètement, accroissement) | 278                 | 0.5%          | 327                 | 0.6%          | 282                 | 0.5%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 g: prototypes                                                    | 432                 | 0.7%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 i: marché de produits de base                                    | -                   | 0.0%          | 164                 | 0.3%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 36.2 b: marché de construction ou de services < CHF 150'000.-       | 19'475              | 32.1%         | 28'277              | 52.3%         | 30'309              | 52.7%         | 27'168              | 53.0%         |
| OMP 36.2 c: marché de fournitures < CHF 50'000.-                        | 3'013               | 5.0%          | 3'010               | 5.6%          | 2'994               | 5.2%          | 1'597               | 3.1%          |
| OMP 36.2 d: prestations complémentaires                                 | 894                 | 1.5%          | 372                 | 0.7%          | 92                  | 0.2%          | 448                 | 0.9%          |
| OMP 36.3: biens et services < CHF 50'000.-                              | 468                 | 0.8%          | 3'088               | 5.7%          | 2'392               | 4.2%          | 2'267               | 4.4%          |
| Pas attribué                                                            | 7'214               | 11.9%         | 38                  | 0.1%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| <b>DFJP</b>                                                             | <b>22'882</b>       | <b>100.0%</b> | <b>16'809</b>       | <b>100.0%</b> | <b>24'246</b>       | <b>100.0%</b> | <b>21'559</b>       | <b>100.0%</b> |
| LMP 3.1 a: institutions                                                 | 786                 | 3.4%          | 4                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 220                 | 1.0%          |
| LMP 3.1 c: traités internationaux                                       | -                   | 0.0%          | 0                   | 0.0%          | 27                  | 0.1%          | 115                 | 0.5%          |
| LMP 3.1 d: organisations internationales                                | 389                 | 1.7%          | 1'383               | 8.2%          | -                   | 0.0%          | 193                 | 0.9%          |
| LMP 3.1 e: armes, munitions, matériel de guerre                         | 14                  | 0.1%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| LMP 3.2 a: bonnes mœurs, ordre et sécurité publics                      | 3'611               | 15.8%         | 622                 | 3.7%          | 1'399               | 5.8%          | 450                 | 2.1%          |
| LMP 3.2 b: protection de la santé et de la vie                          | -                   | 0.0%          | 7                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| LMP 3.2 c: propriété intellectuelle                                     | -                   | 0.0%          | 70                  | 0.4%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 a: absence d'offre ou absence d'offre appropriée                 | 1                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 479                 | 2.0%          | 1'181               | 5.5%          |
| OMP 13 c: absence de solution de rechange adaptée                       | 6'741               | 29.5%         | 3'411               | 20.3%         | 6'159               | 25.4%         | 2'768               | 12.8%         |
| OMP 13 d: urgence                                                       | 300                 | 1.3%          | 1'439               | 8.6%          | -                   | 0.0%          | 3'563               | 16.5%         |
| OMP 13 f: marché subséquent (remplacement, complètement, accroissement) | 598                 | 2.6%          | 1'157               | 6.9%          | 1'700               | 7.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 36.2 b: marché de construction ou de services < CHF 150'000.-       | 6'024               | 26.3%         | 7'170               | 42.7%         | 13'445              | 55.5%         | 11'960              | 55.5%         |
| OMP 36.2 c: marché de fournitures < CHF 50'000.-                        | 699                 | 3.1%          | 694                 | 4.1%          | 340                 | 1.4%          | 211                 | 1.0%          |
| OMP 36.2 d: prestations complémentaires                                 | 187                 | 0.8%          | 230                 | 1.4%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 36.3: biens et services < CHF 50'000.-                              | 258                 | 1.1%          | 622                 | 3.7%          | 698                 | 2.9%          | 898                 | 4.2%          |
| Pas attribué                                                            | 3'273               | 14.3%         | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |

## Tableaux DFI et DFJP après correction

Volume des contrats en 1000 CHF et en %

| Justification des procédures de gré à gré                               | 2015                |               | 2016                |               | 2017                |               | 2018                |               |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
|                                                                         | Volume des contrats | Part          | Volume des contrats | Part          | Volume des contrats | Part          | Volume des contrats | Part          |
| <b>DFI</b>                                                              | <b>60'673</b>       | <b>100.0%</b> | <b>54'048</b>       | <b>100.0%</b> | <b>57'541</b>       | <b>100.0%</b> | <b>52'426</b>       | <b>100.0%</b> |
| LMP 3.1 a: institutions                                                 | 324                 | 0.5%          | -                   | 0.0%          | 1'284               | 2.2%          | 91                  | 0.2%          |
| LMP 3.1 b: programmes agricoles et aide alimentaire                     | -                   | 0.0%          | 88                  | 0.2%          | 7                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| LMP 3.1 c: traités internationaux                                       | 45                  | 0.1%          | 794                 | 1.5%          | 2'189               | 3.8%          | 372                 | 0.7%          |
| LMP 3.1 d: organisations internationales                                | -                   | 0.0%          | 863                 | 1.6%          | 830                 | 1.4%          | 13                  | 0.0%          |
| OMP 13 a: absence d'offre ou absence d'offre appropriée                 | -                   | 0.0%          | 18                  | 0.0%          | 59                  | 0.1%          | 2'227               | 4.2%          |
| OMP 13 b: absence d'offre ou offres concertées                          | 1'603               | 2.6%          | -                   | 0.0%          | 267                 | 0.5%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 c: absence de solution de rechange adaptée                       | 26'927              | 44.4%         | 17'006              | 31.5%         | 16'836              | 29.3%         | 17'103              | 32.6%         |
| OMP 13 d: urgence                                                       | -                   | 0.0%          | 2                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 f: marché subséquent (remplacement, complètement, accroissement) | 278                 | 0.5%          | 327                 | 0.6%          | 282                 | 0.5%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 g: prototypes                                                    | 432                 | 0.7%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 i: marché de produits de base                                    | -                   | 0.0%          | 164                 | 0.3%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 36.2 b: marché de construction ou de services < CHF 150'000.-       | 19'475              | 32.1%         | 28'277              | 52.3%         | 30'309              | 52.7%         | 27'332              | 52.1%         |
| OMP 36.2 c: marché de fournitures < CHF 50'000.-                        | 3'013               | 5.0%          | 3'010               | 5.6%          | 2'994               | 5.2%          | 2'406               | 4.6%          |
| OMP 36.2 d: prestations complémentaires                                 | 894                 | 1.5%          | 372                 | 0.7%          | 92                  | 0.2%          | 449                 | 0.9%          |
| OMP 36.3: biens et services < CHF 50'000.-                              | 468                 | 0.8%          | 3'088               | 5.7%          | 2'392               | 4.2%          | 2'433               | 4.6%          |
| Pas attribué                                                            | 7'214               | 11.9%         | 38                  | 0.1%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| <b>DFJP</b>                                                             | <b>22'882</b>       | <b>100.0%</b> | <b>16'809</b>       | <b>100.0%</b> | <b>24'246</b>       | <b>100.0%</b> | <b>21'559</b>       | <b>100.0%</b> |
| LMP 3.1 a: institutions                                                 | 786                 | 3.4%          | 4                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 220                 | 1.0%          |
| LMP 3.1 c: traités internationaux                                       | -                   | 0.0%          | 0                   | 0.0%          | 27                  | 0.1%          | 115                 | 0.5%          |
| LMP 3.1 d: organisations internationales                                | 389                 | 1.7%          | 1'383               | 8.2%          | -                   | 0.0%          | 193                 | 0.9%          |
| LMP 3.1 e: armes, munitions, matériel de guerre                         | 14                  | 0.1%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| LMP 3.2 a: bonnes mœurs, ordre et sécurité publics                      | 3'611               | 15.8%         | 622                 | 3.7%          | 1'399               | 5.8%          | 450                 | 2.1%          |
| LMP 3.2 b: protection de la santé et de la vie                          | -                   | 0.0%          | 7                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| LMP 3.2 c: propriété intellectuelle                                     | -                   | 0.0%          | 70                  | 0.4%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 a: absence d'offre ou absence d'offre appropriée                 | 1                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 479                 | 2.0%          | 1'181               | 5.5%          |
| OMP 13 c: absence de solution de rechange adaptée                       | 6'741               | 29.5%         | 3'411               | 20.3%         | 6'159               | 25.4%         | 2'768               | 12.8%         |
| OMP 13 d: urgence                                                       | 300                 | 1.3%          | 1'439               | 8.6%          | -                   | 0.0%          | 3'563               | 16.5%         |
| OMP 13 f: marché subséquent (remplacement, complètement, accroissement) | 598                 | 2.6%          | 1'157               | 6.9%          | 1'700               | 7.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 36.2 b: marché de construction ou de services < CHF 150'000.-       | 6'024               | 26.3%         | 7'170               | 42.7%         | 13'445              | 55.5%         | 11'960              | 55.5%         |
| OMP 36.2 c: marché de fournitures < CHF 50'000.-                        | 699                 | 3.1%          | 694                 | 4.1%          | 340                 | 1.4%          | 211                 | 1.0%          |
| OMP 36.2 d: prestations complémentaires                                 | 187                 | 0.8%          | 230                 | 1.4%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 36.3: biens et services < CHF 50'000.-                              | 258                 | 1.1%          | 622                 | 3.7%          | 698                 | 2.9%          | 898                 | 4.2%          |
| Pas attribué                                                            | 3'273               | 14.3%         | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |

Tableaux DDPS et DFF avant correction

| Justification des procédures de gré à gré                               | 2015                |               | 2016                |               | 2017                |               | 2018                |               |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
|                                                                         | Volume des contrats | Part          | Volume des contrats | Part          | Volume des contrats | Part          | Volume des contrats | Part          |
| <b>DDPS</b>                                                             | <b>983'703</b>      | <b>100.0%</b> | <b>1'696'956</b>    | <b>100.0%</b> | <b>1'225'838</b>    | <b>100.0%</b> | <b>1'363'739</b>    | <b>100.0%</b> |
| LMP 3.1 a: institutions                                                 | 1'163               | 0.1%          | 1'834               | 0.1%          | 8'534               | 0.7%          | 2'844               | 0.2%          |
| LMP 3.1 b: programmes agricoles et aide alimentaire                     | 5'307               | 0.5%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| LMP 3.1 c: traités internationaux                                       | 1'805               | 0.2%          | 871                 | 0.1%          | 668                 | 0.1%          | 1'906               | 0.1%          |
| LMP 3.1 d: organisations internationales                                | -                   | 0.0%          | 782                 | 0.0%          | 459                 | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| LMP 3.1 e: armes, munitions, matériel de guerre                         | 29'739              | 3.0%          | 93'669              | 5.5%          | 9'297               | 0.8%          | 12'133              | 0.9%          |
| LMP 3.2 a: bonnes mœurs, ordre et sécurité publics                      | 48'371              | 4.9%          | 23'504              | 1.4%          | 23'152              | 1.9%          | 67'564              | 5.0%          |
| LMP 3.2 b: protection de la santé et de la vie                          | -                   | 0.0%          | 38                  | 0.0%          | 13'297              | 1.1%          | 780                 | 0.1%          |
| LMP 3.2 c: propriété intellectuelle                                     | 1'691               | 0.2%          | 5'307               | 0.3%          | 159                 | 0.0%          | 2'531               | 0.2%          |
| OMP 13 a: absence d'offre ou absence d'offre appropriée                 | 659                 | 0.1%          | 3'619               | 0.2%          | 3'139               | 0.3%          | 1'977               | 0.1%          |
| OMP 13 b: absence d'offre ou offres concertées                          | 118                 | 0.0%          | 484                 | 0.0%          | 39                  | 0.0%          | 636                 | 0.0%          |
| OMP 13 c: absence de solution de rechange adaptée                       | 161'611             | 16.4%         | 695'501             | 41.0%         | 303'998             | 24.8%         | 436'302             | 32.0%         |
| OMP 13 d: urgence                                                       | 50'572              | 5.1%          | 11'278              | 0.7%          | 4'991               | 0.4%          | 2'537               | 0.2%          |
| OMP 13 e: travaux de construction supplémentaires                       | 410                 | 0.0%          | 768                 | 0.0%          | 110                 | 0.0%          | 762                 | 0.1%          |
| OMP 13 f: marché subséquent (remplacement, complètement, accroissement) | 368'816             | 37.5%         | 535'850             | 31.6%         | 443'451             | 36.2%         | 510'093             | 37.4%         |
| OMP 13 g: prototypes                                                    | 6'910               | 0.7%          | 2'777               | 0.2%          | 20'300              | 1.6%          | 4'074               | 0.3%          |
| OMP 13 h: marché de construction lié à un marché de base similaire      | 4'803               | 0.5%          | 1'023               | 0.1%          | 371                 | 0.0%          | 1                   | 0.0%          |
| OMP 13 i: marché de produits de base                                    | -                   | 0.0%          | 351                 | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 k: prix très avantageux, liquidations                            | 436                 | 0.0%          | 0                   | 0.0%          | 765                 | 0.1%          | 134                 | 0.0%          |
| OMP 13 l: planification subséquente ou coordination au lauréat          | -                   | 0.0%          | 1'426               | 0.1%          | -                   | 0.0%          | 222                 | 0.0%          |
| OMP 36.2 b: marché de construction ou de services < CHF 150'000.-       | 193'150             | 19.6%         | 217'438             | 12.8%         | 205'461             | 16.8%         | 162'302             | 11.9%         |
| OMP 36.2 c: marché de fournitures < CHF 50'000.-                        | 95'044              | 9.7%          | 86'501              | 5.1%          | 79'145              | 6.5%          | 48'673              | 3.6%          |
| OMP 36.2 d: prestations complémentaires                                 | 2'730               | 0.3%          | 4'349               | 0.3%          | 115'624             | 9.4%          | 101'866             | 7.5%          |
| OMP 36.3: biens et services < CHF 50'000.-                              | 9'122               | 0.9%          | 9'585               | 0.6%          | 11'149              | 0.9%          | 6'402               | 0.5%          |
| Pas attribué                                                            | 1'246               | 0.1%          | 0                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| <b>DFF</b>                                                              | <b>191'057</b>      | <b>100.0%</b> | <b>251'089</b>      | <b>100.0%</b> | <b>261'092</b>      | <b>100.0%</b> | <b>225'558</b>      | <b>100.0%</b> |
| LMP 3.1 a: institutions                                                 | -                   | 0.0%          | 1'531               | 0.6%          | 46                  | 0.0%          | 32                  | 0.0%          |
| LMP 3.1 b: programmes agricoles et aide alimentaire                     | 4                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 10'900              | 4.4%          | -                   | 0.0%          |
| LMP 3.1 c: traités internationaux                                       | 201                 | 0.1%          | 206                 | 0.1%          | 255                 | 0.1%          | 203                 | 0.1%          |
| LMP 3.1 d: organisations internationales                                | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 34                  | 0.0%          |
| LMP 3.1 e: armes, munitions, matériel de guerre                         | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 83                  | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| LMP 3.2 a: bonnes mœurs, ordre et sécurité publics                      | 1'942               | 1.0%          | 4'082               | 1.6%          | 11'846              | 4.5%          | 1'237               | 0.5%          |
| LMP 3.2 b: protection de la santé et de la vie                          | 7                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 1                   | 0.0%          |
| LMP 3.2 c: propriété intellectuelle                                     | -                   | 0.0%          | 30                  | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 a: absence d'offre ou absence d'offre appropriée                 | 131                 | 0.1%          | 1'376               | 0.5%          | 95                  | 0.0%          | 4'302               | 1.9%          |
| OMP 13 b: absence d'offre ou offres concertées                          | 38                  | 0.0%          | 1                   | 0.0%          | 10'700              | 4.4%          | 87                  | 0.0%          |
| OMP 13 c: absence de solution de rechange adaptée                       | 38'304              | 20.0%         | 94'763              | 37.7%         | 81'275              | 31.1%         | 86'917              | 38.5%         |
| OMP 13 d: urgence                                                       | 750                 | 0.4%          | 162                 | 0.1%          | 622                 | 0.2%          | 177                 | 0.1%          |
| OMP 13 f: marché subséquent (remplacement, complètement, accroissement) | 5'723               | 3.0%          | 1'372               | 0.5%          | 3'929               | 1.5%          | 4'193               | 1.9%          |
| OMP 13 g: prototypes                                                    | 1                   | 0.0%          | 106                 | 0.0%          | 0                   | 0.0%          | 192                 | 0.1%          |
| OMP 13 h: marché de construction lié à un marché de base similaire      | 3                   | 0.0%          | 226                 | 0.1%          | 693                 | 0.3%          | 1                   | 0.0%          |
| OMP 13 i: marché de produits de base                                    | 18                  | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 1                   | 0.0%          | 2                   | 0.0%          |
| OMP 13 k: prix très avantageux, liquidations                            | -                   | 0.0%          | 9'474               | 3.8%          | 178                 | 0.1%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 l: planification subséquente ou coordination au lauréat          | 203                 | 0.1%          | 208                 | 0.1%          | 6                   | 0.0%          | 722                 | 0.3%          |
| OMP 36.2 b: marché de construction ou de services < CHF 150'000.-       | 46'881              | 24.5%         | 100'827             | 40.2%         | 121'812             | 46.7%         | 96'052              | 42.6%         |
| OMP 36.2 c: marché de fournitures < CHF 50'000.-                        | 14'625              | 7.7%          | 26'310              | 10.5%         | 32'833              | 12.6%         | 27'360              | 12.1%         |
| OMP 36.2 d: prestations complémentaires                                 | 2'761               | 1.4%          | 2'477               | 1.0%          | 1'947               | 0.7%          | 1'572               | 0.7%          |
| OMP 36.3: biens et services < CHF 50'000.-                              | 3'978               | 2.1%          | 4'195               | 1.7%          | 3'311               | 1.3%          | 2'472               | 1.1%          |
| Pas attribué                                                            | 75'489              | 39.5%         | 3'742               | 1.5%          | -                   | 0.0%          | 1                   | 0.0%          |

Tableaux DDPS et DFF après correction

| Justification des procédures de gré à gré                               | 2015                |               | 2016                |               | 2017                |               | 2018                |               |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
|                                                                         | Volume des contrats | Part          | Volume des contrats | Part          | Volume des contrats | Part          | Volume des contrats | Part          |
| <b>DDPS</b>                                                             | <b>983'703</b>      | <b>100.0%</b> | <b>1'696'956</b>    | <b>100.0%</b> | <b>1'225'838</b>    | <b>100.0%</b> | <b>1'497'062</b>    | <b>100.0%</b> |
| LMP 3.1 a: institutions                                                 | 1'163               | 0.1%          | 1'834               | 0.1%          | 8'534               | 0.7%          | 2'906               | 0.2%          |
| LMP 3.1 b: programmes agricoles et aide alimentaire                     | 5'307               | 0.5%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| LMP 3.1 c: traités internationaux                                       | 1'805               | 0.2%          | 871                 | 0.1%          | 668                 | 0.1%          | 2'521               | 0.2%          |
| LMP 3.1 d: organisations internationales                                | -                   | 0.0%          | 782                 | 0.0%          | 459                 | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| LMP 3.1 e: armes, munitions, matériel de guerre                         | 29'739              | 3.0%          | 93'669              | 5.5%          | 9'297               | 0.8%          | 12'922              | 0.9%          |
| LMP 3.2 a: bonnes mœurs, ordre et sécurité publics                      | 48'371              | 4.9%          | 23'504              | 1.4%          | 23'152              | 1.9%          | 72'453              | 4.8%          |
| LMP 3.2 b: protection de la santé et de la vie                          | -                   | 0.0%          | 38                  | 0.0%          | 13'297              | 1.1%          | 2'218               | 0.1%          |
| LMP 3.2 c: propriété intellectuelle                                     | 1'691               | 0.2%          | 5'307               | 0.3%          | 159                 | 0.0%          | 2'534               | 0.2%          |
| OMP 13 a: absence d'offre ou absence d'offre appropriée                 | 659                 | 0.1%          | 3'619               | 0.2%          | 3'139               | 0.3%          | 1'977               | 0.1%          |
| OMP 13 b: absence d'offre ou offres concertées                          | 118                 | 0.0%          | 484                 | 0.0%          | 39                  | 0.0%          | 753                 | 0.1%          |
| OMP 13 c: absence de solution de rechange adaptée                       | 161'611             | 16.4%         | 695'501             | 41.0%         | 303'998             | 24.8%         | 456'513             | 30.5%         |
| OMP 13 d: urgence                                                       | 50'572              | 5.1%          | 11'278              | 0.7%          | 4'991               | 0.4%          | 2'537               | 0.2%          |
| OMP 13 e: travaux de construction supplémentaires                       | 410                 | 0.0%          | 768                 | 0.0%          | 110                 | 0.0%          | 762                 | 0.1%          |
| OMP 13 f: marché subséquent (remplacement, complètement, accroissement) | 368'816             | 37.5%         | 535'850             | 31.6%         | 443'451             | 36.2%         | 545'070             | 36.4%         |
| OMP 13 g: prototypes                                                    | 6'910               | 0.7%          | 2'777               | 0.2%          | 20'300              | 1.6%          | 6'234               | 0.4%          |
| OMP 13 h: marché de construction lié à un marché de base similaire      | 4'803               | 0.5%          | 1'023               | 0.1%          | 371                 | 0.0%          | 13                  | 0.0%          |
| OMP 13 i: marché de produits de base                                    | -                   | 0.0%          | 351                 | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 k: prix très avantageux, liquidations                            | 436                 | 0.0%          | 0                   | 0.0%          | 765                 | 0.1%          | 141                 | 0.0%          |
| OMP 13 l: planification subséquente ou coordination au lauréat          | -                   | 0.0%          | 1'426               | 0.1%          | -                   | 0.0%          | 222                 | 0.0%          |
| OMP 36.2 b: marché de construction ou de services < CHF 150'000.-       | 193'150             | 19.6%         | 217'438             | 12.8%         | 205'461             | 16.8%         | 193'715             | 12.9%         |
| OMP 36.2 c: marché de fournitures < CHF 50'000.-                        | 95'044              | 9.7%          | 86'501              | 5.1%          | 79'145              | 6.5%          | 75'175              | 5.0%          |
| OMP 36.2 d: prestations complémentaires                                 | 2'730               | 0.3%          | 4'349               | 0.3%          | 115'624             | 9.4%          | 107'273             | 7.2%          |
| OMP 36.3: biens et services < CHF 50'000.-                              | 9'122               | 0.9%          | 9'585               | 0.6%          | 11'149              | 0.9%          | 8'974               | 0.6%          |
| Pas attribué                                                            | 1'246               | 0.1%          | 0                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| <b>DFF</b>                                                              | <b>191'057</b>      | <b>100.0%</b> | <b>251'089</b>      | <b>100.0%</b> | <b>261'092</b>      | <b>100.0%</b> | <b>290'950</b>      | <b>100.0%</b> |
| LMP 3.1 a: institutions                                                 | -                   | 0.0%          | 1'531               | 0.6%          | 46                  | 0.0%          | 190                 | 0.1%          |
| LMP 3.1 b: programmes agricoles et aide alimentaire                     | 4                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 10'900              | 4.4%          | -                   | 0.0%          |
| LMP 3.1 c: traités internationaux                                       | 201                 | 0.1%          | 206                 | 0.1%          | 255                 | 0.1%          | 244                 | 0.1%          |
| LMP 3.1 d: organisations internationales                                | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 34                  | 0.0%          |
| LMP 3.1 e: armes, munitions, matériel de guerre                         | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 83                  | 0.0%          | -                   | 0.0%          |
| LMP 3.2 a: bonnes mœurs, ordre et sécurité publics                      | 1'942               | 1.0%          | 4'082               | 1.6%          | 11'846              | 4.5%          | 1'237               | 0.4%          |
| LMP 3.2 b: protection de la santé et de la vie                          | 7                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 2                   | 0.0%          |
| LMP 3.2 c: propriété intellectuelle                                     | -                   | 0.0%          | 30                  | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 33                  | 0.0%          |
| OMP 13 a: absence d'offre ou absence d'offre appropriée                 | 131                 | 0.1%          | 1'376               | 0.5%          | 95                  | 0.0%          | 4'308               | 1.5%          |
| OMP 13 b: absence d'offre ou offres concertées                          | 38                  | 0.0%          | 1                   | 0.0%          | 10'700              | 4.4%          | 87                  | 0.0%          |
| OMP 13 c: absence de solution de rechange adaptée                       | 38'304              | 20.0%         | 94'763              | 37.7%         | 81'275              | 31.1%         | 121'808             | 41.9%         |
| OMP 13 d: urgence                                                       | 750                 | 0.4%          | 162                 | 0.1%          | 622                 | 0.2%          | 255                 | 0.1%          |
| OMP 13 f: marché subséquent (remplacement, complètement, accroissement) | 5'723               | 3.0%          | 1'372               | 0.5%          | 3'929               | 1.5%          | 4'283               | 1.5%          |
| OMP 13 g: prototypes                                                    | 1                   | 0.0%          | 106                 | 0.0%          | 0                   | 0.0%          | 192                 | 0.1%          |
| OMP 13 h: marché de construction lié à un marché de base similaire      | 3                   | 0.0%          | 226                 | 0.1%          | 693                 | 0.3%          | 1                   | 0.0%          |
| OMP 13 i: marché de produits de base                                    | 18                  | 0.0%          | -                   | 0.0%          | 1                   | 0.0%          | 2                   | 0.0%          |
| OMP 13 k: prix très avantageux, liquidations                            | -                   | 0.0%          | 9'474               | 3.8%          | 178                 | 0.1%          | -                   | 0.0%          |
| OMP 13 l: planification subséquente ou coordination au lauréat          | 203                 | 0.1%          | 208                 | 0.1%          | 6                   | 0.0%          | 728                 | 0.3%          |
| OMP 36.2 b: marché de construction ou de services < CHF 150'000.-       | 46'881              | 24.5%         | 100'827             | 40.2%         | 121'812             | 46.7%         | 116'882             | 40.2%         |
| OMP 36.2 c: marché de fournitures < CHF 50'000.-                        | 14'625              | 7.7%          | 26'310              | 10.5%         | 32'833              | 12.6%         | 36'156              | 12.4%         |
| OMP 36.2 d: prestations complémentaires                                 | 2'761               | 1.4%          | 2'477               | 1.0%          | 1'947               | 0.7%          | 1'601               | 0.6%          |
| OMP 36.3: biens et services < CHF 50'000.-                              | 3'978               | 2.1%          | 4'195               | 1.7%          | 3'311               | 1.3%          | 2'901               | 1.0%          |
| Pas attribué                                                            | 75'489              | 39.5%         | 3'742               | 1.5%          | -                   | 0.0%          | 6                   | 0.0%          |

Tableaux DEFR et DETEC avant correction :

| Justification des procédures de gré à gré                               | 2015                |        | 2016                |        | 2017                |        | 2018                |        |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|--------|
|                                                                         | Volume des contrats | Part   | Volume des contrats | Part   | Volume des contrats | Part   | Volume des contrats | Part   |
| DEFR                                                                    | 70'332              | 100.0% | 60'592              | 100.0% | 53'778              | 100.0% | 49'817              | 100.0% |
| LMP 3.1 a: institutions                                                 | 500                 | 0.7%   | -                   | 0.0%   | 130                 | 0.2%   | -                   | 0.0%   |
| LMP 3.1 b: programmes agricoles et aide alimentaire                     | 160                 | 0.2%   | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   |
| LMP 3.1 c: traités internationaux                                       | 2748                | 3.9%   | 210                 | 0.3%   | -                   | 0.0%   | 11'845              | 23.8%  |
| LMP 3.1 d: organisations internationales                                | 14'063              | 20.0%  | 760                 | 1.3%   | 700                 | 1.3%   | 90                  | 0.2%   |
| LMP 3.2 a: bonnes mœurs, ordre et sécurité publics                      | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | 225                 | 0.4%   | -                   | 0.0%   |
| LMP 3.2 c: propriété intellectuelle                                     | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | 268                 | 0.5%   |
| OMP 13 a: absence d'offre ou absence d'offre appropriée                 | 877                 | 1.2%   | 18                  | 0.0%   | 223                 | 0.4%   | 1'162               | 2.3%   |
| OMP 13 c: absence de solution de rechange adaptée                       | 14'555              | 20.7%  | 29'819              | 49.2%  | 13'193              | 24.5%  | 6'864               | 13.8%  |
| OMP 13 d: urgence                                                       | 1'176               | 1.7%   | 1'464               | 2.4%   | 1'345               | 2.5%   | 3'201               | 6.4%   |
| OMP 13 f: marché subséquent (remplacement, complètement, accroissement) | 170                 | 0.2%   | 643                 | 1.1%   | 239                 | 0.4%   | -                   | 0.0%   |
| OMP 13 i: marché de produits de base                                    | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | 6                   | 0.0%   |
| OMP 13 k: prix très avantageux, liquidations                            | 98                  | 0.1%   | 160                 | 0.3%   | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   |
| OMP 13 l: planification subséquente ou coordination au lauréat          | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | 255                 | 0.5%   |
| OMP 36.2 b: marché de construction ou de services < CHF 150'000.-       | 26'439              | 37.6%  | 24'142              | 39.8%  | 32'695              | 60.8%  | 22'791              | 45.7%  |
| OMP 36.2 c: marché de fournitures < CHF 50'000.-                        | 1'177               | 1.7%   | 2'291               | 3.8%   | 4'881               | 9.1%   | 3'092               | 6.2%   |
| OMP 36.2 d: prestations complémentaires                                 | 206                 | 0.3%   | 680                 | 1.1%   | 0                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   |
| OMP 36.3: biens et services < CHF 50'000.-                              | 338                 | 0.5%   | 405                 | 0.7%   | 146                 | 0.3%   | 242                 | 0.5%   |
| Pas attribué                                                            | 7'823               | 11.1%  | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   |
| DETEC                                                                   | 107'301             | 100.0% | 68'626              | 100.0% | 87'392              | 100.0% | 87'317              | 100.0% |
| LMP 3.1 a: institutions                                                 | 1'214               | 1.1%   | 1'262               | 1.8%   | 1'087               | 1.2%   | 1'416               | 1.6%   |
| LMP 3.1 b: programmes agricoles et aide alimentaire                     | 13                  | 0.0%   | 379                 | 0.6%   | 243                 | 0.3%   | 2'555               | 2.9%   |
| LMP 3.1 c: traités internationaux                                       | 41                  | 0.0%   | 602                 | 0.9%   | 1'665               | 1.9%   | 640                 | 0.7%   |
| LMP 3.1 d: organisations internationales                                | 4'398               | 4.1%   | 210                 | 0.3%   | -                   | 0.0%   | 47                  | 0.1%   |
| LMP 3.1 e: armes, munitions, matériel de guerre                         | -                   | 0.0%   | 145                 | 0.2%   | -                   | 0.0%   | 6                   | 0.0%   |
| LMP 3.2 b: protection de la santé et de la vie                          | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | 140                 | 0.2%   | -                   | 0.0%   |
| LMP 3.2 c: propriété intellectuelle                                     | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | 4                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   |
| OMP 13 a: absence d'offre ou absence d'offre appropriée                 | 696                 | 0.6%   | 302                 | 0.4%   | 518                 | 0.6%   | 166                 | 0.2%   |
| OMP 13 b: absence d'offre ou offres concertées                          | 52                  | 0.0%   | 11                  | 0.0%   | 133                 | 0.2%   | 10                  | 0.0%   |
| OMP 13 c: absence de solution de rechange adaptée                       | 28'655              | 26.7%  | 12'839              | 18.7%  | 25'235              | 28.9%  | 20'020              | 22.9%  |
| OMP 13 d: urgence                                                       | 900                 | 0.8%   | 474                 | 0.7%   | 525                 | 0.6%   | 511                 | 0.6%   |
| OMP 13 e: travaux de construction supplémentaires                       | 76                  | 0.1%   | -                   | 0.0%   | 30                  | 0.0%   | -                   | 0.0%   |
| OMP 13 f: marché subséquent (remplacement, complètement, accroissement) | 3'286               | 3.1%   | 2'490               | 3.6%   | 1'076               | 1.2%   | 6'952               | 8.0%   |
| OMP 13 g: prototypes                                                    | 15'192              | 14.2%  | 10'483              | 15.3%  | 11'403              | 13.0%  | 11'139              | 12.8%  |
| OMP 13 i: marché de produits de base                                    | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | 11                  | 0.0%   |
| OMP 13 k: prix très avantageux, liquidations                            | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | 2                   | 0.0%   |
| OMP 13 l: planification subséquente ou coordination au lauréat          | 567                 | 0.5%   | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   |
| OMP 36.2 b: marché de construction ou de services < CHF 150'000.-       | 42'705              | 39.8%  | 37'034              | 54.0%  | 43'537              | 49.8%  | 42'918              | 49.2%  |
| OMP 36.2 c: marché de fournitures < CHF 50'000.-                        | 951                 | 0.9%   | 1'477               | 2.2%   | 1'124               | 1.3%   | 278                 | 0.3%   |
| OMP 36.2 d: prestations complémentaires                                 | 1'113               | 1.0%   | 661                 | 1.0%   | 527                 | 0.6%   | 590                 | 0.7%   |
| OMP 36.3: biens et services < CHF 50'000.-                              | 259                 | 0.2%   | 254                 | 0.4%   | 144                 | 0.2%   | 56                  | 0.1%   |
| Pas attribué                                                            | 7'184               | 6.7%   | 6                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   |

Tableaux DEFR et DETEC après correction :

| Justification des procédures de gré à gré                               | 2015                |        | 2016                |        | 2017                |        | 2018                |        |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|--------|
|                                                                         | Volume des contrats | Part   | Volume des contrats | Part   | Volume des contrats | Part   | Volume des contrats | Part   |
| DEFR                                                                    | 70'332              | 100.0% | 60'592              | 100.0% | 53'778              | 100.0% | 49'823              | 100.0% |
| LMP 3.1 a: institutions                                                 | 500                 | 0.7%   | -                   | 0.0%   | 130                 | 0.2%   | -                   | 0.0%   |
| LMP 3.1 b: programmes agricoles et aide alimentaire                     | 160                 | 0.2%   | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   |
| LMP 3.1 c: traités internationaux                                       | 2748                | 3.9%   | 210                 | 0.3%   | -                   | 0.0%   | 11'845              | 23.8%  |
| LMP 3.1 d: organisations internationales                                | 14'063              | 20.0%  | 760                 | 1.3%   | 700                 | 1.3%   | 90                  | 0.2%   |
| LMP 3.2 a: bonnes mœurs, ordre et sécurité publics                      | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | 225                 | 0.4%   | -                   | 0.0%   |
| LMP 3.2 c: propriété intellectuelle                                     | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | 268                 | 0.5%   |
| OMP 13 a: absence d'offre ou absence d'offre appropriée                 | 877                 | 1.2%   | 18                  | 0.0%   | 223                 | 0.4%   | 1'162               | 2.3%   |
| OMP 13 c: absence de solution de rechange adaptée                       | 14'555              | 20.7%  | 29'819              | 49.2%  | 13'193              | 24.5%  | 6'864               | 13.8%  |
| OMP 13 d: urgence                                                       | 1'176               | 1.7%   | 1'464               | 2.4%   | 1'345               | 2.5%   | 3'201               | 6.4%   |
| OMP 13 f: marché subséquent (remplacement, complètement, accroissement) | 170                 | 0.2%   | 643                 | 1.1%   | 239                 | 0.4%   | -                   | 0.0%   |
| OMP 13 i: marché de produits de base                                    | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | 6                   | 0.0%   |
| OMP 13 k: prix très avantageux, liquidations                            | 98                  | 0.1%   | 160                 | 0.3%   | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   |
| OMP 13 l: planification subséquente ou coordination au lauréat          | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | 255                 | 0.5%   |
| OMP 36.2 b: marché de construction ou de services < CHF 150'000.-       | 26'439              | 37.6%  | 24'142              | 39.8%  | 32'695              | 60.8%  | 22'797              | 45.8%  |
| OMP 36.2 c: marché de fournitures < CHF 50'000.-                        | 1'177               | 1.7%   | 2'291               | 3.8%   | 4'881               | 9.1%   | 3'092               | 6.2%   |
| OMP 36.2 d: prestations complémentaires                                 | 206                 | 0.3%   | 680                 | 1.1%   | 0                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   |
| OMP 36.3: biens et services < CHF 50'000.-                              | 338                 | 0.5%   | 405                 | 0.7%   | 146                 | 0.3%   | 242                 | 0.5%   |
| Pas attribué                                                            | 7'823               | 11.1%  | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   |
| DETEC                                                                   | 107'301             | 100.0% | 68'626              | 100.0% | 87'392              | 100.0% | 87'761              | 100.0% |
| LMP 3.1 a: institutions                                                 | 1'214               | 1.1%   | 1'262               | 1.8%   | 1'087               | 1.2%   | 1'421               | 1.6%   |
| LMP 3.1 b: programmes agricoles et aide alimentaire                     | 13                  | 0.0%   | 379                 | 0.6%   | 243                 | 0.3%   | 2'638               | 3.0%   |
| LMP 3.1 c: traités internationaux                                       | 41                  | 0.0%   | 602                 | 0.9%   | 1'665               | 1.9%   | 640                 | 0.7%   |
| LMP 3.1 d: organisations internationales                                | 4'398               | 4.1%   | 210                 | 0.3%   | -                   | 0.0%   | 47                  | 0.1%   |
| LMP 3.1 e: armes, munitions, matériel de guerre                         | -                   | 0.0%   | 145                 | 0.2%   | -                   | 0.0%   | 6                   | 0.0%   |
| LMP 3.2 a: bonnes mœurs, ordre et sécurité publics                      | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | 95                  | 0.1%   |
| LMP 3.2 b: protection de la santé et de la vie                          | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | 140                 | 0.2%   | -                   | 0.0%   |
| LMP 3.2 c: propriété intellectuelle                                     | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | 4                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   |
| OMP 13 a: absence d'offre ou absence d'offre appropriée                 | 696                 | 0.6%   | 302                 | 0.4%   | 518                 | 0.6%   | 166                 | 0.2%   |
| OMP 13 b: absence d'offre ou offres concertées                          | 52                  | 0.0%   | 11                  | 0.0%   | 133                 | 0.2%   | 10                  | 0.0%   |
| OMP 13 c: absence de solution de rechange adaptée                       | 28'655              | 26.7%  | 12'839              | 18.7%  | 25'235              | 28.9%  | 20'020              | 22.8%  |
| OMP 13 d: urgence                                                       | 900                 | 0.8%   | 474                 | 0.7%   | 525                 | 0.6%   | 511                 | 0.6%   |
| OMP 13 e: travaux de construction supplémentaires                       | 76                  | 0.1%   | -                   | 0.0%   | 30                  | 0.0%   | -                   | 0.0%   |
| OMP 13 f: marché subséquent (remplacement, complètement, accroissement) | 3'286               | 3.1%   | 2'490               | 3.6%   | 1'076               | 1.2%   | 6'952               | 7.9%   |
| OMP 13 g: prototypes                                                    | 15'192              | 14.2%  | 10'483              | 15.3%  | 11'403              | 13.0%  | 11'139              | 12.7%  |
| OMP 13 i: marché de produits de base                                    | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | 11                  | 0.0%   |
| OMP 13 k: prix très avantageux, liquidations                            | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | 2                   | 0.0%   |
| OMP 13 l: planification subséquente ou coordination au lauréat          | 567                 | 0.5%   | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   |
| OMP 36.2 b: marché de construction ou de services < CHF 150'000.-       | 42'705              | 39.8%  | 37'034              | 54.0%  | 43'537              | 49.8%  | 43'178              | 49.2%  |
| OMP 36.2 c: marché de fournitures < CHF 50'000.-                        | 951                 | 0.9%   | 1'477               | 2.2%   | 1'124               | 1.3%   | 278                 | 0.3%   |
| OMP 36.2 d: prestations complémentaires                                 | 1'113               | 1.0%   | 661                 | 1.0%   | 527                 | 0.6%   | 590                 | 0.7%   |
| OMP 36.3: biens et services < CHF 50'000.-                              | 259                 | 0.2%   | 254                 | 0.4%   | 144                 | 0.2%   | 56                  | 0.1%   |
| Pas attribué                                                            | 7'184               | 6.7%   | 6                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   | -                   | 0.0%   |