

Exemples de bonnes pratiques en matière d'achats publics; point de vue des entreprises



Carsten Bopp – Co-président swisscleantech

Conférence en ligne sur les marchés publics durables
30 mars 2021



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

BKB

Beschaffungskonferenz des Bundes
Conférence des achats de la Confédération
Conferenza degli acquisti della Confederazione

KBOB

Koordinationskonferenz der Bau- und Liegenschaftsorgane
der öffentlichen Bauherren
Conférence de coordination des services de la construction
et des immeubles des maîtres d'ouvrage publics
Conferenza di coordinamento degli organi della costruzione
e degli immobili dei committenti pubblici



Schweizerischer Gemeindeverband
Association des Communes Suisses
Associazione dei Comuni Svizzeri
Associaziun da las Vischnancas Svizras



BPUK DTAP DCPA

Schweizerischer Städteverband
Union des villes suisses
Unione delle città svizzere





**L'approvisionnement en
électricité renouvelable et
fiable**



**CO₂ est fixé à un prix
juste dans tous les
secteurs**



**La mobilité sans CO₂
devient la norme**



**Les appels d'offres publics
intègrent les aspects
environnementaux**

**Des bâtiments sont neutres en
CO₂ et fonctionnent comme
des centrales électriques**

**La Suisse est précurseur en
matière de technologies
climatiquement neutres et
de financement durable**

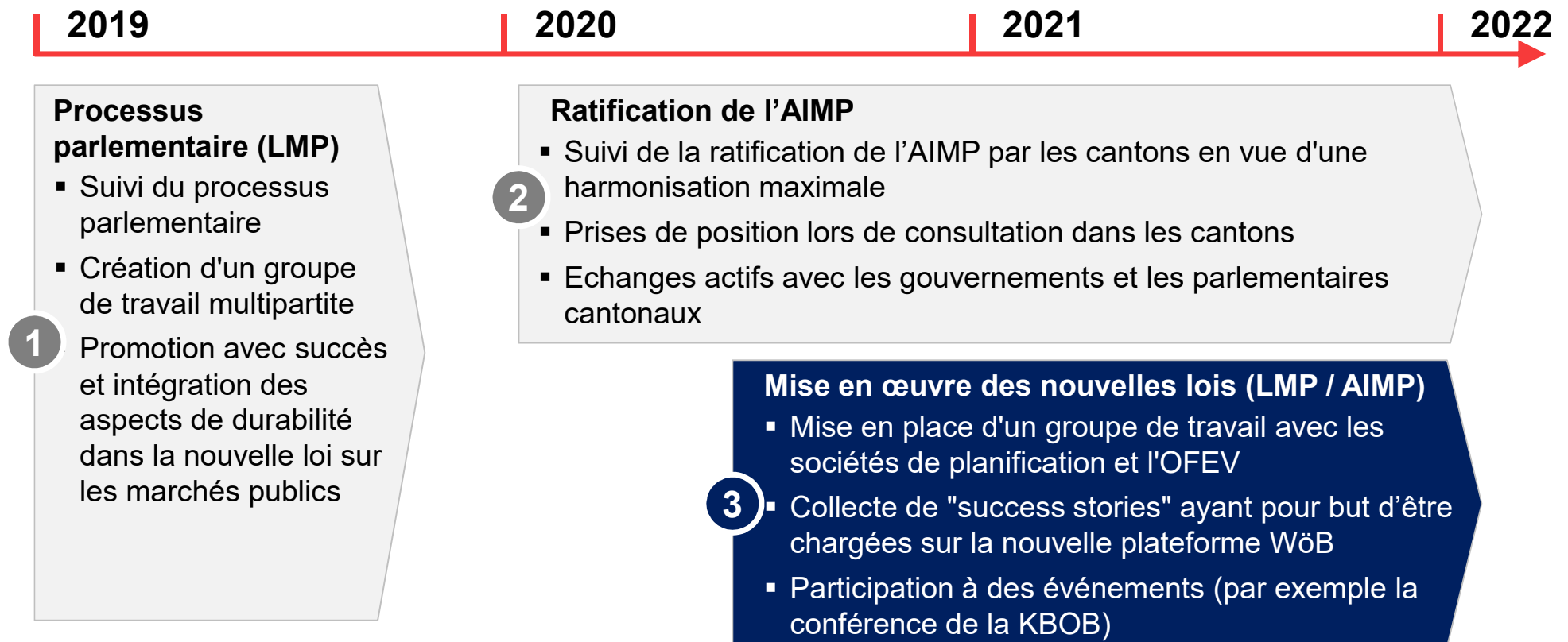


www.swisscleantech.ch

Les objectifs 2030 de swisscleantech



swisscleantech a accompagné la LMP du processus parlementaire à la mise en œuvre





Exemple de projets

Appel d'offres par une municipalité pour un contrat de service d'élimination des déchets



Objectifs du projets

Choix transparent, compréhensible et juridiquement correct du partenaire optimal pour l'élimination des déchets dans la commune à partir du 1er janvier 2012

Périmètre du projet

Le contrat d'élimination des déchets comprenait environ 5 500 t/a de déchets municipaux et environ 1 200 t/a de matériaux recyclables / recyclables.



Objectifs de durabilité

- **Économies de CO2 :**
 - Véhicules électriques souhaités, exigence minimale norme EURO plus filtre à particules
 - Faible nombre de tonnes-kilomètres
- **Qualité du recyclage :** recyclage des matières premières des déchets de verre, de papier/carton et des déchets verts
- **Gestion environnementale générale :** certification ISO 9001 et 14001



Solution : Contrat de service pour l'élimination des déchets avec un camion électrique et le transport ultérieur des déchets par rail



Comment la durabilité a-t-elle été promue dans le projet ?

1. Définition des aspects de durabilité



- Définition claire des objectifs de durabilité par les autorités



2. Processus d'appel d'offres



- Processus d'appel d'offres classique et meilleures pratiques suivies
- **Les variantes de l'entreprise ont été autorisées et encouragées** pour autant que les objectifs du projet soient remplis (ouverture à l'innovation)



3. Evaluation des offres



- **Les critères d'adéquation comprenaient des aspects techniques et réglementaires** - par exemple, la certification ISO 9001 et 14001.
- **L'accent est mis sur la durabilité** : les aspects de l'évaluation étaient le prix (50%), les critères techniques et environnementaux (30%) et les références (20%)



4. Suivi et contrôle de la durabilité



- **Rapports spécifiques** : une solution avec des rapports numériques a été fournie spécifiquement pour le projet



Exemples du secteur de la construction

Carsten Bopp, CEO du Groupe, Pini Swiss Engineers

1. CRITERI DI AGGIUDICAZIONE

Le indicazioni concernenti i criteri di aggiudicazione vanno inoltrate con la documentazione relativa all'offerta:

CA1: COMPETENZE E REFERENZE DELL'OFFERENTE RELATIVE AI COMPITI DA ESEGUIRE: ponderazione 20%, suddiviso in:

- 1.1 Competenze specifiche dell'impresa in relazione ai compiti previsti 10%
- 1.2 Pertinenza della referenza al progetto 10%

CA2: COMPETENZE E REFERENZE DELLE PERSONE CHIAVE RELATIVE AI COMPITI DA ESEGUIRE ponderazione 40%; suddivise in:

- 2.1 Capoprogetto SC/BHU 15%
 - 2.1.1 esperienze professionali specifiche relative ai compiti da eseguire: 50%;
 - 2.1.2 esperienze professionali specifiche in opere analoghe: 25%;
 - 2.1.3 formazione e perfezionamento: 25%.
- 2.2 Sostituto Capoprogetto SC/BHU 10%
 - 2.2.1 esperienze professionali specifiche relative ai compiti da eseguire: 50%;
 - 2.2.2 esperienze professionali specifiche in opere analoghe: 25%;
 - 2.2.3 formazione e perfezionamento: 25%.
- 2.3 Specialista BSA SC/BHU 7.5%
 - 2.3.1 esperienze professionali specifiche relative ai compiti da eseguire: 50%;
 - 2.3.2 esperienze professionali specifiche in opere analoghe: 25%;
 - 2.3.3 formazione e perfezionamento: 25%.
- 2.4 Specialista Tracciato SC/BHU 7.5%
 - 2.4.1 esperienze professionali specifiche relative ai compiti da eseguire: 50%;
 - 2.4.2 esperienze professionali specifiche in opere analoghe: 25%;
 - 2.4.3 formazione e perfezionamento: 25%.

CA3: QUALITA' DELL'OFFERTA: ponderazione 20%; suddivisi in:

- 3.1 analisi dei compiti e modo di procedere 15%;
- 3.2 analisi della sostenibilità dal punto di vista economico, sociale ed ecologico 5%.

CA4: PREZZO ponderazione 20%

(calcolo in base al numero di ore indicate per il confronto delle offerte).



Exemples du secteur de la construction

Carsten Bopp, CEO du Groupe, Pini Swiss Engineers

2.2	F22	Qualifications des personnes-clés désignées pour l'exécution du marché	12%
2.3	F23	Organigramme opérationnel avec désignation des personnes-clés et de leur remplaçant, ainsi que les liens hiérarchiques et décisionnels vis-à-vis de l'organisation du Maître de l'ouvrage	8%
Critère n° 3 Qualité technique de l'offre			Coefficient de pondération total : 20%
	Fiche	Libellé des éléments d'appréciation	
3.1	F31	Propositions du candidat pour satisfaire les exigences du client : analyse des risques liés au mandat et au projet, mesures à prendre pour empêcher leur occurrence, réserves techniques et explication de l'offre	20%
Critère n° 4 Contribution du candidat aux critères DD			Coefficient de pondération total : 9%
	Fiche	Libellé des éléments d'appréciation	
4.1	F41	Organisation qualité du candidat	3%
4.2	F42	Contribution du candidat au développement durable (aspects environnementaux et sociaux)	6%
Critère n° 5 Références du candidat			Coefficient de pondération total : 8%
	Fiche	Libellé des éléments d'appréciation	
5.1	F51	Références du candidat en lien avec le projet et la fonction demandée	8%

Tableau 6 – Critères d'évaluation des offres

Le critère d'attribution relatif à la durabilité est très général et peut donc être interprété de manière trop arbitraire dans la procédure d'attribution. Pas de critères de mesure concrets.




Exemples du secteur de la construction

Carsten Bopp, CEO du Groupe, Pini Swiss Engineers

Éléments de jugement

Le barème des notes valable pour l'évaluation du sous-critère du développement durable (aspects environnementaux et sociaux) est le suivant :



Note	Éléments de jugement
5	Certificat EcoEntreprise® « Excellence » : 2013
4.5	Certificat EcoEntreprise® « Développement durable - Responsabilité sociétale » : 2013
4	Certificat EcoEntreprise® « Développement durable » : 2013 Ou le cumul des Certificats ISO 14'001 : 2015 <u>et</u> OHSAS 18'001/ISO 45'001
3.5	Certificat ISO 14'001 : 2015 Ou Certificat SA 8'000 : 2014 Ou le cumul des Certificats ISO 50'001 <u>et</u> OHSAS 18'001/ISO 45'001
3	Certificat ISO 14'001 : 2004 Ou Certificat ISO 50'001 : 2011 Ou Certificat EMAS Ou Certificat OHSAS 18'001 Ou Certificat ISO 45'001 Ou Démarche EcoEntreprise® auto-déclarée (selon conditions fixées par EcoEntreprise®)
3	Pour les candidats sans certification reconnue ci-dessus, la notation est faite en fonction de l'importance de la contribution de celui-ci au développement durable (aspects environnementaux et sociaux) évaluée par le biais du questionnaire F42 « Contribution du candidat au développement durable (aspects environnementaux et sociaux) »
2	
1	
0	Aucune contribution du candidat au développement durable (aspects environnementaux et sociaux)

Tableau 8 – Notation de la contribution du candidat au développement durable

Le critère d'attribution est très détaillé et bien structuré, mais le nombre maximal de points est attribué à un certificat d'une association régionale. Cela est contestable au regard du droit de la concurrence et fausse le marché.



Exemples du secteur de la construction

Carsten Bopp, CEO du Groupe, Pini Swiss Engineers

CRITERI DI AGGIUDICAZIONE

Tutte le offerte formalmente valide inoltrate verranno valutate secondo i seguenti criteri di aggiudicazione:

Criteri		Ponderazione %
Economicità (50%)		
CA 1	Prezzo	40 %
CA 2	Attendibilità del prezzo orario medio	10 %
Qualità (50%)		
CA 3	Attendibilità delle ore previste	50 %
TOTALE		100 %





Des recommandations importantes pour les adjudicateurs peuvent en être tirées



Définir des buts clairs

En général, les objectifs et les effets escomptés font l'objet d'une discussion approfondie. Cependant, ils ne sont généralement plus inclus dans l'offre finale. **Nous recommandons d'indiquer clairement dans l'appel d'offres les objectifs poursuivis par le client.**



Donner du poids à la durabilité

Lorsque la durabilité a un poids important dans l'évaluation de l'offre, **les solutions proposées cherchent à être compétitives dans un cadre durable, et non l'inverse. Les critères doivent être mesurables.**



Promouvoir les solutions innovantes

Il semble essentiel de **laisser suffisamment de place dans le processus de sélection aux suggestions d'amélioration et aux solutions alternatives apportées par les futurs prestataires.**



La qualité et la durabilité ne sont pas toujours plus chères !

Le prix a été un élément important dans l'évaluation des offres. **Mais la solution proposée était à la fois innovante et compétitive.** Si les objectifs sont bien définis, des solutions durables et de haute qualité peuvent également être abordables.



Merci de votre attention!

Carsten Bopp
Co-président swisscleantech