



# Forum 3:

## Comment comptabiliser et réduire les émissions de gaz à effet de serre liées aux achats (scope 3) ?



**Modération:** Salome Schori, Office fédéral de l'environnement

**Intervenant(e)s:** Salome Schori (OFEV), Liesbeth Casier (IISD), Stefan Salzmann, Il Kook Francis Nauser (Ville de Zürich), Simon Stocker (CFF)



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

**BKB**

Beschaffungskonferenz des Bundes  
Conférence des achats de la Confédération  
Conferenza degli acquisti della Confederazione

**KBOB**

Koordinationskonferenz der Bau- und Liegenschaften  
des öffentlichen Bauwesens  
Conférence de coordination des services de la construction  
et des immmeubles des matières d'ouvrage publics  
Conferenza di coordinamento degli organi delle costruzioni  
e degli immobili del patrimonio pubblico



Schweizerischer Gemeindewallfond  
Association des Communes Suisse  
Associazione dei Comuni Svizzeri  
Association des Vlaamse Gemeenten



BPUK DTAP DCPA



Schweizerischer Städteverband  
Union des villes suisses  
Unione delle città svizzere



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Département fédéral de l'environnement, des transports,  
de l'énergie et de la communication DETEC  
**Office fédéral de l'environnement OFEV**  
Division Economie et Innovation  
Service spécialisé Marchés publics écologiques

# « Zéro Net» dans les achats

## Actualité de la Confédération

**Salome Schori**

Responsable du service spécialisé dans les marchés publics écologiques  
Office fédéral de l'environnement OFEV

Conférence sur les marchés publics durables – 6.5.2025 Bienne



# Contenu

1

**Informations générales**  
sur l'Art. 10 LCI  
Rôle de modèle de la Confédération et des cantons

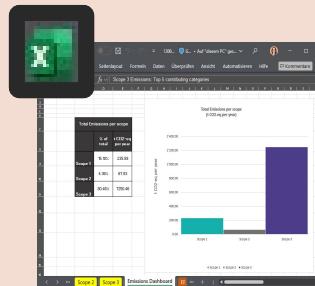
2

**«Étude de base art.  
10 LCI**  
Bilan climatique de l'administration fédérale centrale»



3

**«Scopes Tool:**  
Outil de calcul des émissions Scope 1-3 & source pour les facteurs d'émission



4

**«Calculateur d'écobilan dans le domaine des achats – Évaluation et analyse GAP »**





1

**Informations générales**  
sur l'art. 10 KIG  
Rôle de modèle de la Confédération et des cantons



# Informations générales sur l'Art. 10 LCI

## Rôle de modèle de la Confédération & des cantons

- **Publication** de diverses bases : OFEN > Promotion > [Décarbonation](#)

The screenshot shows the navigation bar of the OFEN website. At the top, there is a breadcrumb navigation: "Administration fédérale > DETEC > OFEN". To the right, it says "Page d'accueil". Below this, there is a logo for the Swiss Confederation (Schweizerische Eidgenossenschaft) and the text "Office fédéral de l'énergie". The main menu has seven items: "Politique", "Efficacité", "Approvisionnement", "Mesures d'encouragement" (which is highlighted in red), "Recherche et cleantech", "Actualités et médias", and "L'OFEN". At the bottom of the page, the breadcrumb navigation continues: "Page d'accueil > Mesures d'encouragement > Décarbonation > Feuilles de route net zéro".

- [Feuilles de route zéro net. Directive Art. 5 LCI](#)
- [Scope Emissions Tool](#)
- [Liste des conseillers feuilles de route zéro net \(Art. 5\)](#)
- Webinaire etc.
- Liste-Email pour les actualités et les publications : Inscription par e-mail avec pour objet « Publications LCI » à l'adresse [itinero@bfe.admin.ch](mailto:itinero@bfe.admin.ch)

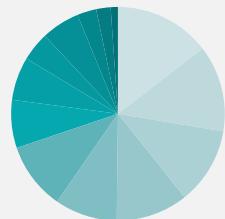


# Le chemin vers le zéro net

## DEBUT

### 1. Bilan climatique

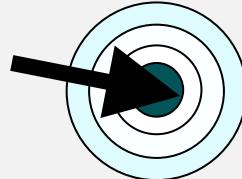
Identifier émissions et catégories prioritaires



## OBJECTIF

### 2. Objectifs climatiques

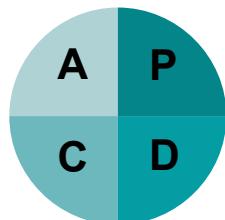
Définir les objectifs finaux et intermédiaires



## ETAPES

### 3. Mesures & mise en œuvre

Priorisation et étapes avec évaluation financière

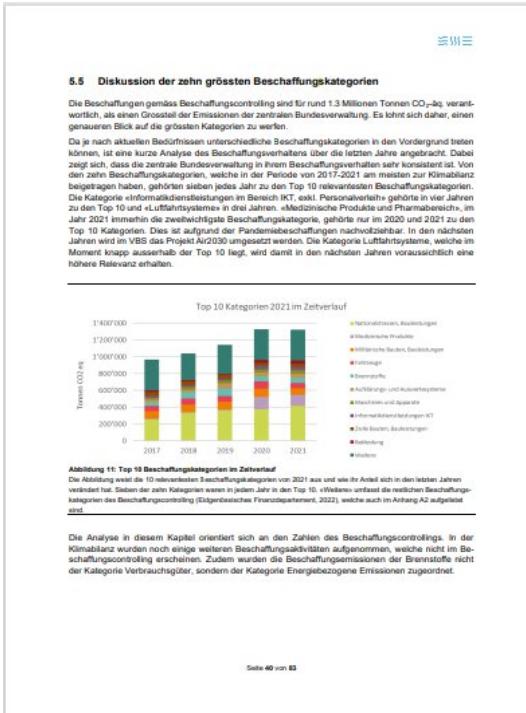


**4. Amélioration continue** Selon le cycle P-D-C-A  
Planifier (Plan) – Réaliser (Do) – Contrôler (Check) – Agir/Ajuster (Act)



# Étude de base art.10 LCI

## Bilan climatique de l'administration fédérale centrale selon le protocole GHG



### Objectifs de l'étude:

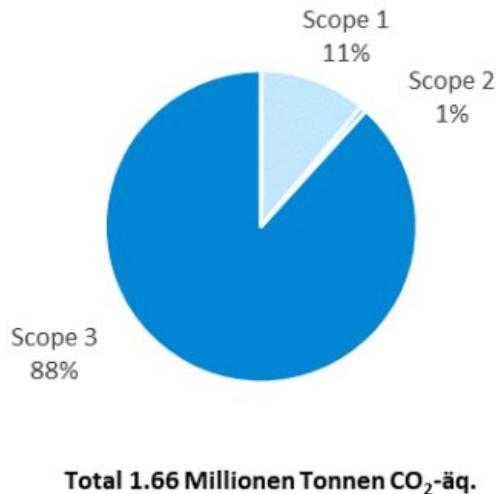
- Analyse des données** disponibles et manquantes pour le bilan des GES selon le protocole GHG
- Compléter** les données manquantes à l'aide d'estimations
- Identifier les domaines d'action** pour réduire les émissions de GES

Download : [Étude fondamentale art. 10 KIG. Bilan climatique de l'administration fédérale centrale](#) du 27 novembre 2023 (en allemand, résumé en français et en italien)  
Remarque : une mise à jour avec les données de 2023 a été établie, mais n'a pas encore été publiée.

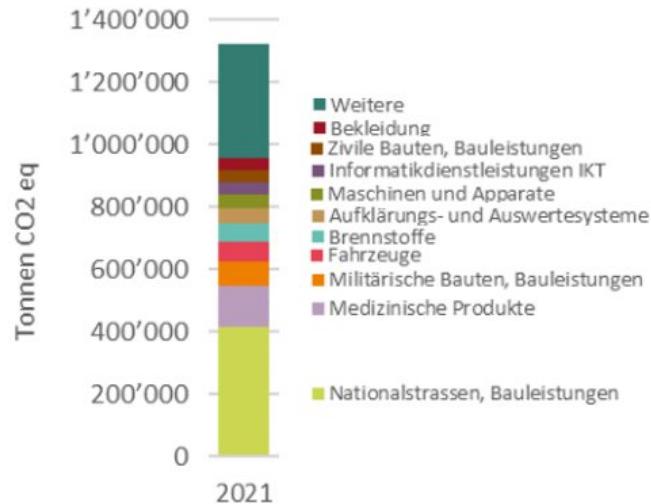


# Bilan des gaz à effet de serre de l'administration fédérale centrale en 2021 : 1.66 Mio t CO<sub>2</sub>, dont plus de 80 % liés aux achats.

THG-Emissionen gesamt, nach Scopes



Top 10 Beschaffungskategorien



Download : [Étude fondamentale art. 10 KIG. Bilan climatique de l'administration fédérale centrale](#) du 27 novembre 2023 (en allemand, résumé en français et en italien)  
Remarque : une mise à jour avec les données de 2023 a été établie, mais n'a pas encore été publiée.



# Recommandations & domaines d'action

## Approvisionnement (scope 3)



### Données sur les achats :

- Disponibles principalement en CHF. Les estimations **Spend-based** sont imprécises. Pour les catégories les plus importantes, il faudrait appliquer une méthode de calcul basée sur **des données physiques**.
- Pour de nombreuses catégories, il faudrait d'abord établir une granularité [des données] plus élevée pour les services et produits achetés.

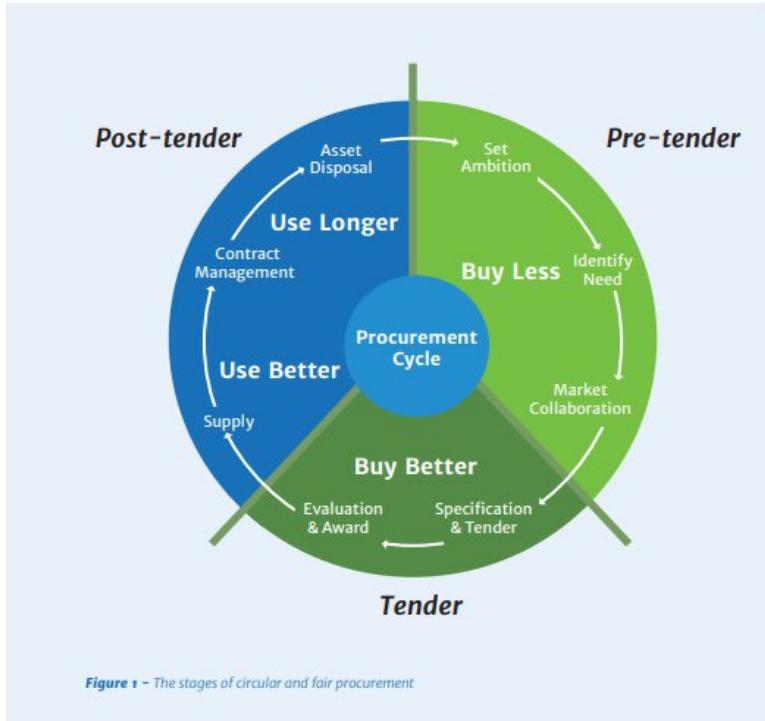


### Domaines d'action :

- La collaboration entre différents groupes d'intérêt est nécessaire pour de nombreuses mesures. La mise en œuvre prend du temps, il est donc important de **commencer rapidement**.
- Les achats de la Confédération doivent envoyer des signaux et **exiger des produits durables**.
- Garantir la capacité d'action en définissant clairement les responsabilités et en mettant à disposition les ressources nécessaires.
- Mettre en œuvre les recommandations issues des bases existantes (voir références dans le rapport).



# Comment pouvons-nous améliorer le bilan climatique des biens et des services ?

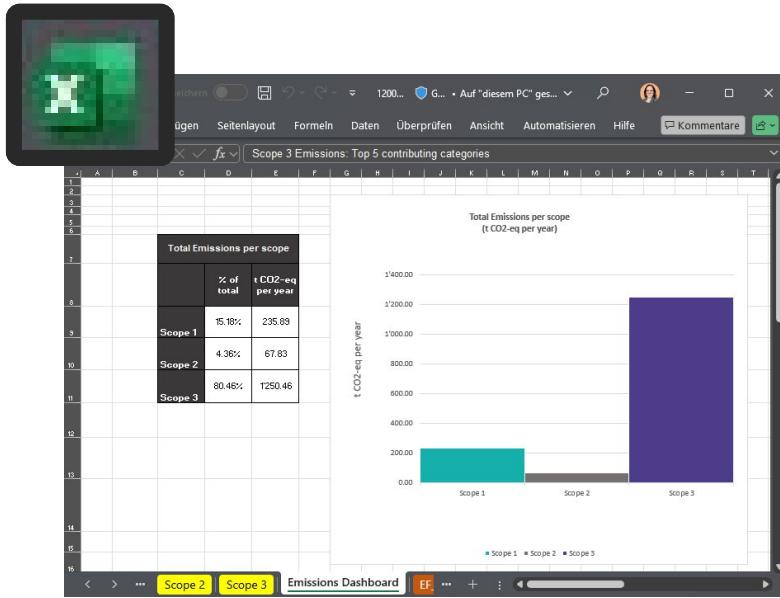


## Buy Better:

- Identifier les produits ou services les plus respectueux de l'environnement disponibles sur le marché
- Exiger le bilan climatique des produits ou services



# Outil de calcul des émissions Scope 1-3 y compris d'autres facteurs d'émission issus de la base de données OFEV



- Outil de calcul des émissions de GES selon le protocole GHG
- Approvisionnement : calcul basé sur le Spend-Based
- Facteurs d'émission dans l'annexe de la base de données de l'OFEV sur le bilan écologique, Mobitool et données KBOB
- [Webinar KIG - Netto-Null-Fahrpläne für Unternehmen \(DE\) 12.03.25](#) (à partir de 18:06)



# Calculateur d'écobilan dans la gestion des achats

## Évaluation et analyse GAP

- **Situation initiale :** la mise en œuvre du « zéro net » nécessite également des données quantitatives, et les calculateurs d'écobilan constituent une possibilité.
- **Objectif de l'étude :** analyse des calculateurs existants pouvant être utilisés dans le cadre des achats
- **Focus sur les groupes de produits les plus pertinents biens et services** (analogique à la matrice de pertinence)



The image shows the cover of a report titled "Ökobilanzrechner im Beschaffungswesen Auswertung und GAP-Analyse". The cover features a background photograph of a forest. At the top right, the Carbotech logo is visible. Below the title, it says "Auftraggeber Geneviève Doublet & Salome Schori, BAFU" and "Verfasser\*innen Thomas Kägi, Carbotech AG, Zürich t.kägi@carbotech.ch" and "Tanja Laube, Carbotech AG, Zürich t.laube@carbotech.ch". At the bottom left, it says "Seite 1 | BAFU - Auswertung Beschaffungsrechner | Januar 2005". The Carbotech website address "www.carbotech.ch" is at the bottom right.

- Les critères de sélection étaient notamment les suivants :
  - Aptitude à **comparer les variantes de produits**
  - Aptitude à **définir les critères d'appel d'offres**
  - Aptitude à **évaluer les offres**



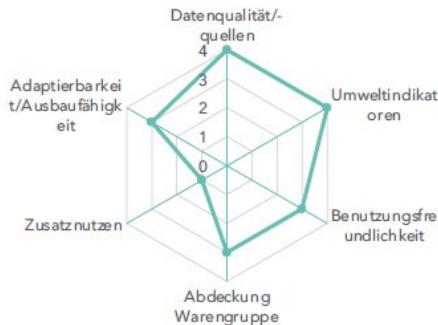
# Seuls trois calculateurs sont bien adaptés à l'acquisition (dont deux accessibles au public)

## Empfehlungen nach Warenguppe

Warengruppen	Empfohlener Rechner	Ergänzungsbedarf / Entwicklungsbedarf	Eignung für Beschaffung	Aufwand für Anpassung
Büro- und Raumausstattung	Mobiliarrechner UGZ	Einzelne Materialkomponenten sind zu ergänzen.	gut	gering
Chemikalien	Kein Rechner verfügbar	Muss neu entwickelt werden. Problem ist die Fülle an Chemikalien, für die es keine Emissionsfaktoren gibt.	-	sehr gross
Kraftfahrzeuge	mobitool	Allerdings auf mobitool aufbauend eine einfachere Maske erstellen oder ggf. Umweltrechner Verkehr ergänzen.	mittel	mittel
Maschinen	Kein Rechner verfügbar	Muss neu entwickelt werden. Analog Mobiliarrechner denkbar.	-	gross
Medizinische Geräte	Kein Rechner verfügbar	Muss neu entwickelt werden. Analog Mobiliarrechner denkbar.	-	gross
Nahrungsmittel und Getränke	Carbo-Food-Rechner	Anpassung Eingabefelder. Problem ist die Fülle an Nahrungsmitteln, für die es keine Emissionsfaktoren gibt	mittel	mittel
(Nicht-fossile) Brennstoffe	Kein Rechner verfügbar	Muss neu entwickelt werden. Für viele Brennstoffe sind Emissionsfaktoren bekannt.	-	mittel
Papier und weiterer Bürobedarf	Kein Rechner empfohlen	Bestehende Rechner sind zu schwach. Wir empfehlen eine Neuentwicklung basierend auf Paperprofiles.	schlecht	mittel (gross, wenn Büromaterial ergänzt werden soll)
Telekommunikationsmittel und Informatik	IT-Rechner von Resilio	Relevante Ausschreibungskriterien müssen definiert werden	gut	mittel
Textilien und Bekleidung	Textilrechner ADEME	Schuhe und Outdoorbekleidung fehlen. Wünsche können angebracht werden, eigene Adaption nicht möglich.	mittel	gering
	Textilrechner Quantis/UGZ	Nicht evaluiert da in Entwicklung. Auf Grund von Gesprächen mit dem UGZ Schlussfolgerung, dass gute Eignung.	gut	kein Aufwand
Transportdienstleistungen	Umweltrechner Verkehr	-	gut	kein Aufwand

# 4. Warengruppe Büro und Raumausstattung

## Mobiliarrechner Umwelt- und Gesundheitsschutz Zürich



### Eckdaten

- von UGZ (Auftraggeberin), Hochbauamt Stadt Zürich, Basler & Hofmann AG
- Excel-basiert, auf Anfrage erhältlich
- für Beschaffung entwickelt, richtet sich an Lieferant\*innen
- cradle-to-grave

### Analyse

- ✓ Datenquelle, Indikatoren, Benutzungsfreundlichkeit, Abdeckung Warengruppe, Adaptierbarkeit
- Zusatznutzen (keine)

### Eignung Beschaffung

GUT geeignet für Marktanalyse, Ausschreibungskriterien und Angebotsbewertungen.

Rechner wird bereits regelmässig für die Beschaffung angewandt.

### Lücken und wie sie zu füllen sind

Raumausstattung, welche nicht mit den integrierten Materialien abgedeckt werden kann (z.B. Licht und Vorhänge), ist nicht berechenbar. Recycling-Materialien fehlen.

Auch Elektronik von Möbeln (z.B. von verstellbarem Tisch) ist nicht berücksichtigt.

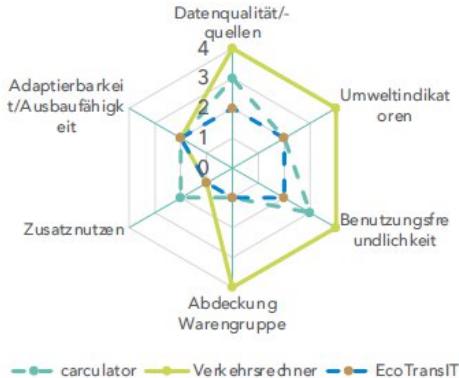
Labels und andere Kriterien müssen zusätzlich abgefragt/evaluiert werden.

### Go for it!

Fehlende Materialien können einfach ergänzt werden.

# 4. Warengruppe Transportdienstleistungen

## Umweltrechner Verkehr von EnergieSchweiz



### Eckdaten

- Von EnergieSchweiz (Auftraggeberin), basiert auf mobitool
- öffentliches Onlinetool
- richtet sich an die breite Masse
- cradle-to-grave
- Vergleiche möglich

### Analyse

- ✓ Datenquellen, Umweltindikatoren, Benutzungsfreundlichkeit, Abdeckung Warengruppe
- Zusatznutzen (keine), Adaptierbarkeit

### Lücken und wie sie zu füllen sind

Fehlende Produkte können nicht ergänzt werden. Ist aber sehr umfassend.

Labels und andere Kriterien müssen zusätzlich abgefragt/evaluiert werden.

### Eignung Beschaffung

GUT geeignet für Marktanalyse und Evaluation von Angeboten und Ausschreibungskriterien, sowohl für Personen- wie auch Gütertransport.

Man kann mit Defaultwerten sehr schnell was rechnen, aber auch Parameter spezifizieren.

Go for it!



# Merci pour votre attention!



**Salome Schori**

OFEV - Responsable du  
service spécialisé dans les  
marchés publics écologiques

[salome.schori@bafu.admin.ch](mailto:salome.schori@bafu.admin.ch)

 [Salome Schori | LinkedIn](#)



**Accédez aux ressources en ligne & partagez vos connaissances sur la plateforme de connaissance sur les marchés publics responsables!**



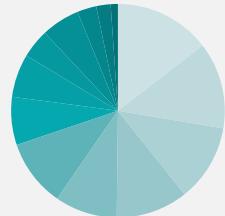


# Le chemin vers le zéro net

## DEBUT

### 1. Bilan climatique

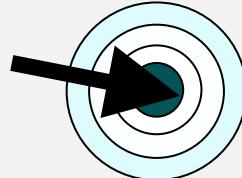
Identifier émissions et catégories prioritaires



## OBJECTIF

### 2. Objectifs climatiques

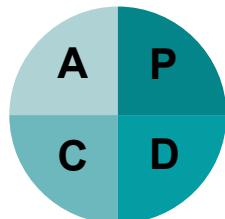
Définir les objectifs finaux et intermédiaires



## ETAPES

### 3. Mesures & mise en œuvre

Priorisation et étapes avec évaluation financière

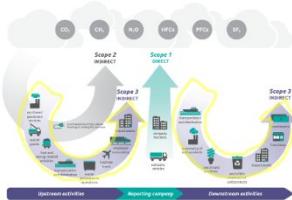


**4. Amélioration continue** Selon le cycle P-D-C-A  
Planifier (Plan) – Réaliser (Do) – Contrôler (Check) – Agir/Ajuster (Act)



# LCI Art. 10: Rôle de modèle de la Confédération et des cantons

Exemple d'adaptation au changement climatique, réalisation anticipée des objectifs et Scope 3



- Administration fédéral:
  - Zéro Net d'ici 2040 (au lieu de 2050)
  - y compris les émissions en amont et en aval (Scope 1-3)
- Administrations cantonales centrales et entreprises proches de la Confédération « aspirent à atteindre » au moins la neutralité carbone d'ici 2040
- Bases de la Confédération

## Art. 10 Rôle de modèle de la Confédération et des cantons

<sup>1</sup> La Confédération et les cantons jouent un rôle de modèle pour atteindre l'objectif de zéro émission net et de l'adaptation aux effets des changements climatiques.

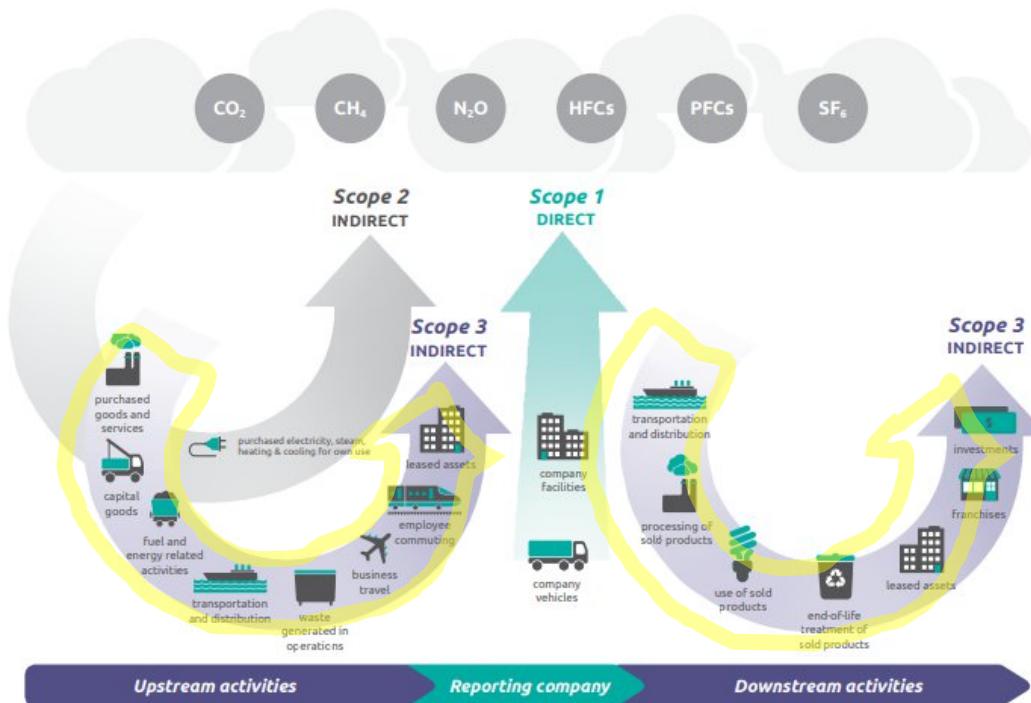
<sup>2</sup>D'ici à 2040, l'administration fédérale centrale doit avoir au minimum atteint l'objectif de zéro émission net. En plus des émissions directes et indirectes, les émissions générées en amont et en aval par des tiers sont également prises en considération

<sup>3</sup> Le Conseil fédéral fixe les mesures nécessaires pour atteindre cet objectif. Il peut prévoir des exceptions liées à la sécurité du pays et à la protection de la population. Il informe régulièrement l'Assemblée fédérale sur le degré d'atteinte de l'objectif.

<sup>4</sup> Les cantons visent au minimum l'objectif de zéro émission net à partir de 2040 pour leurs administrations centrales; il en va de même pour les entreprises liées de la Confédération. La Confédération les soutient dans leur rôle de modèle en leur fournissant les bases nécessaires.



# Pertinence des achats



- Les émissions de la chaîne d'approvisionnement sont en moyenne 11 fois plus élevées que les émissions directes (SBTi)
- Rôle de modèle de la Confédération et des cantons (Yrt. 10 LCI)
  - Zéro Net **d'ici 2040**
  - y compris les émissions en amont et en aval

Illustration : Green House Gas Protocol  
Source de la déclaration : [SBTi](#)



# Bewertungsskala Rechner «Short list»

Legende/Skala

Aspekt	Skala	sehr schlecht 1	ehler schlecht 2	gut 3	sehr gut 4
Datenqualität/-quellen	keine Angabe, unklar	andere Quellen, Einzelstudien, viele unterschiedliche Quellen	ecoinvent und ähnliche	UVEK, KBOB	
Umweltindikatoren	nur qualitative Bewertung (z.B. Scores oder Ampel-System)	nur CO <sub>2</sub> -eq und/oder andere Midpoints	anderer Single Score	UBP und CO <sub>2</sub> -eq	
Benutzungsfreundlichkeit	keine Rechnerfunktion	aufwändige Dateneingabe, komplizierte und/oder nicht selbsterklärende Anleitung	verständliche Anleitung und/oder selbsterklärend, kein zu grosser Aufwand für Dateneingabe aber keine Vergleiche möglich (nur je 1 Produkte kann berechnet werden)	verständliche Anleitung und/oder selbsterklärend, kein zu grosser Aufwand für Dateneingabe, Vergleiche möglich (mehrere Produkte speichern)	
Abdeckung Warengruppe	relevante Kategorien fehlen	die Hälfte der Warengruppen sind abgedeckt	die relevantesten Kategorien der Warengruppe sind	alle Kategorien der Warengruppe sind abgedeckt	
Zusatznutzen (Referenzprodukt, Bewertung Label/Zertifikate etc.)	keine	Referenzprodukt vorhanden	Referenzprodukt vorhanden plus ein weiterer Zusatznutzen	Referenzprodukt vorhanden plus mehrere weitere Zusatznutzen	
Adaptierbarkeit / Ausbaufähigkeit (für andere Warengruppen oder eigene Bedürfnisse)	nicht anpassbar und eignet sich nicht als Vorlage für andere Warengruppen	kann nur durch Anbieter*in ausgebaut werden, eignet sich nicht als Vorlage für andere Warengruppen	kann nur durch Anbieter*in ausgebaut werden, eignet sich als Vorlage für andere Warengruppen	beliebig ausbaufähig durch Anwender*in (Excel), eignet sich als Vorlage für andere Warengruppen	