



Forum 3:

Comment comptabiliser et réduire les émissions de gaz à effet de serre liées aux achats (scope 3) ?



Modération: Salome Schori, Office fédéral de l'environnement

Intervenant(e)s: Salome Schori (OFEV), Liesbeth Casier (IISD), Stefan Salzmann, Il Kook Francis Nauser (Ville de Zürich), Simon Stocker (CFF)



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

BKB

Beschaffungskonferenz des Bundes
Conférence des achats de la Confédération
Conferenza degli acquisti della Confederazione

KBOB

Koordinationskonferenz der Bau- und Liegenschaftsorgane
der öffentlichen Bauverwaltungen
Conférence de coordination des services de la construction
et des immatériels des maîtres d'ouvrage publics
Conferenza di coordinamento degli organi delle costruzioni
e degli immobili dei committenti pubblici



Schweizerischer Gemeindeverband
Association des Communes Suisses
Associazione dei Comuni Svizzeri
Associazione dei Vischions Svizras



BPUK DTAP DCPA

Schweizerischer Städteverband
Union des villes suisses
Unione delle città svizzere





Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Département fédéral de l'environnement, des transports,
de l'énergie et de la communication DETEC
Office fédéral de l'environnement OFEV
Division Economie et Innovation
Service spécialisé Marchés publics écologiques

« Zéro Net» dans les achats

Actualité de la Confédération

Salome Schori

Responsable du service spécialisé dans les marchés publics écologiques
Office fédéral de l'environnement OFEV

Conférence sur les marchés publics durables – 6.5.2025 Bienne



1

Informations générales

sur l'Art. 10 LCI

Rôle de modèle de la Confédération et des cantons

2

**«Étude de base art.
10 LCI
Bilan climatique de
l'administration
fédérale centrale»**



«Scopes Tool:
Outil de calcul des
émissions Scope 1-3
& source pour les
facteurs d'émission



«Calculateur d'écobilan dans le domaine des achats – Évaluation et analyse GAP »





1

Informations générales

sur l'art. 10 KIG

Rôle de modèle de la
Confédération et des
cantons



Informations générales sur l'Art. 10 LCI

Rôle de modèle de la Confédération & des cantons

- **Publication** de diverses bases : OFEN > Promotion > [Décarbonation](#)

The screenshot shows the navigation menu of the OFEN website. At the top, there are three tabs: 'Administration fédérale', 'DETEC', and 'OFEN'. Below these, the logo of the Swiss Confederation is displayed next to its name in four languages: 'Schweizerische Eidgenossenschaft', 'Confédération suisse', 'Confederazione Svizzera', and 'Confederaziun svizra'. To the right, the text 'Office fédéral de l'énergie' is visible. Below this, there is a horizontal menu with seven items: 'Politique', 'Efficacité', 'Approvisionnement', 'Mesures d'encouragement', 'Recherche et cleantech', 'Actualités et médias', and 'L'OFEN'. Each item has a dropdown arrow. At the bottom, a breadcrumb trail reads: 'Page d'accueil > Mesures d'encouragement > Décarbonation > Feuilles de route net zéro'.

- [Feuilles de route zéro net. Directive Art. 5 LCI](#)
- [Scope Emissions Tool](#)
- [Liste des conseillers feuilles de route zéro net \(Art. 5\)](#)
- Webinaire etc.
- Liste-Email pour les actualités et les publications : Inscription par e-mail avec pour objet « Publications LCI » à l'adresse itinerio@bfe.admin.ch

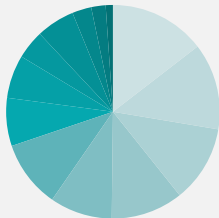


Le chemin vers le zéro net

DEBUT

1. Bilan climatique

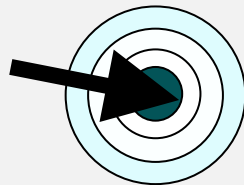
Identifier émissions et catégories prioritaires



OBJECTIF

2. Objectifs climatiques

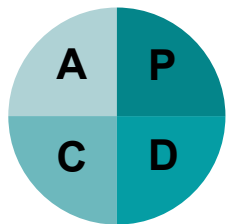
Définir les objectifs finaux et intermédiaires



ETAPES

3. Mesures & mise en œuvre

Priorisation et étapes avec évaluation financière



4. Amélioration continue Selon le cycle P-D-C-A
Planifier (Plan) – Réaliser (**Do**) – **Contrôler** (Check) – **Agir/Ajuster** (Act)



Étude de base art.10 LCI

Bilan climatique de l'administration fédérale centrale selon le protocole GHG

5.5 Diskussion der zehn grössten Beschaffungskategorien

Die Beschaffungen gemäss Beschaffungscontrolling sind für rund 1.3 Millionen Tonnen CO₂-äq. verantwortlich, als einen Grossteil der Emissionen der zentralen Bundesverwaltung. Es lohnt sich daher, einen genaueren Blick auf die grössten Kategorien zu werfen.

Da je nach aktuellen Bedürfnissen unterschiedliche Beschaffungskategorien in den Vordergrund treten können, ist eine kurze Analyse des Beschaffungsverhaltens über die letzten Jahre angebracht. Dabei zeigt sich, dass die zentrale Bundesverwaltung in ihrem Beschaffungsverhalten sehr konsistent ist. Von den zehn Beschaffungskategorien, welche in der Periode von 2017-2021 am meisten zur Klimabilanz beigetragen haben, gehörten sieben jedes Jahr zu den Top 10 relevantesten Beschaffungskategorien. Die Kategorie «Informationsdienstleistungen im Bereich ICT» (inkl. Personalverleih) gehörte in vier Jahren zu den Top 10 und «Luftfahrtsysteme» in drei Jahren. «Medizinische Produkte und Pharmabereich», im Jahr 2021 innerhalb der zweitwichtigsten Beschaffungskategorie, gehörte nur im 2020 und 2021 zu den Top 10 Kategorien. Dies ist aufgrund der Pandemiebeschaffungen nachvollziehbar. In den nächsten Jahren wird im VBS das Projekt Nr.2030 umgesetzt werden. Die Kategorie Luftfahrtsysteme, welche im Moment knapp ausserhalb der Top 10 liegt, wird damit in den nächsten Jahren voraussichtlich eine höhere Relevanz erhalten.



Abbildung 11: Top 10 Beschaffungskategorien im Zeitverlauf
Die Abbildung zeigt die 10 relevantesten Beschaffungskategorien von 2017 aus und wie ihr Anteil sich in den letzten Jahren verändert hat. Stets sind die zehn Kategorien waren in jedem Jahr in den Top 10. «Medien» umfasst die restlichen Beschaffungskategorien des Beschaffungscontrollings (Stellenbezogene Personalverleih, 2022), welche auch im Anhang A2 aufgeführt sind.

Die Analyse in diesem Kapitel orientiert sich an den Zahlen des Beschaffungscontrollings. In der Klimabilanz wurden noch einige weitere Beschaffungsaktivitäten aufgenommen, welche nicht im Beschaffungscontrolling erscheinen. Zudem wurden die Beschaffungsemissionen der Brennstoffe nicht der Kategorie Verbrauchsgüter, sondern der Kategorie Energiebezogene Emissionen zugeordnet.

Seite 46 von 63

Objectifs de l'étude:

- **Analyse des données** disponibles et manquantes pour le bilan des GES selon le protocole GHG
- **Compléter** les données manquantes à l'aide d'estimations
- Identifier les **domaines d'action** pour réduire les émissions de GES

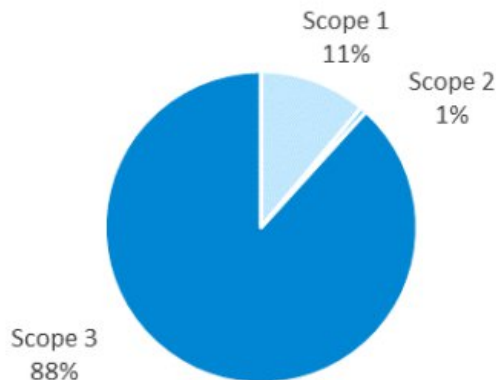
Download : [Étude fondamentale art. 10 KIG. Bilan climatique de l'administration fédérale centrale](#) du 27 novembre 2023 (en allemand, résumé en français et en italien)

Remarque : une mise à jour avec les données de 2023 a été établie, mais n'a pas encore été publiée.



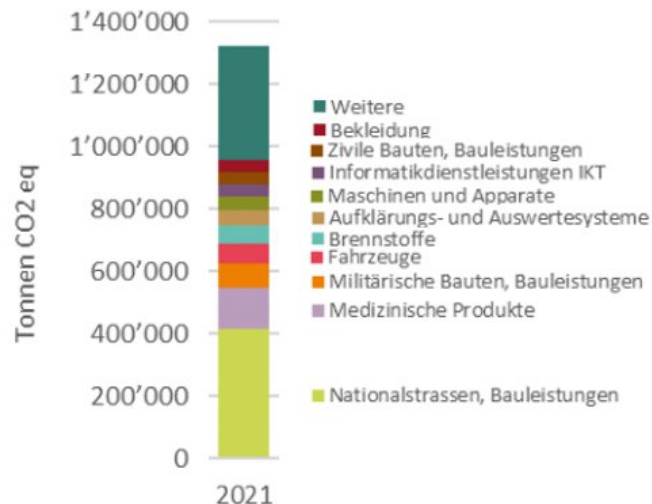
Bilan des gaz à effet de serre de l'administration fédérale centrale en 2021 : 1.66 Mio t CO₂, dont plus de 80 % liés aux achats.

THG-Emissionen gesamt, nach Scopes



Total 1.66 Millionen Tonnen CO₂-äq.

Top 10 Beschaffungskategorien



Download : [Étude fondamentale art. 10 KIG. Bilan climatique de l'administration fédérale centrale](#) du 27 novembre 2023 (en allemand, résumé en français et en italien)
Remarque : une mise à jour avec les données de 2023 a été établie, mais n'a pas encore été publiée.



Recommandations & domaines d'action

Approvisionnement (scope 3)



Données sur les achats :

- Disponibles principalement en CHF. Les estimations **Spend-based** sont imprécises. Pour les catégories les plus importantes, il faudrait appliquer une méthode de calcul basée sur **des données physiques**.
- Pour de nombreuses catégories, il faudrait d'abord établir une granularité [des données] plus élevée pour les services et produits achetés.

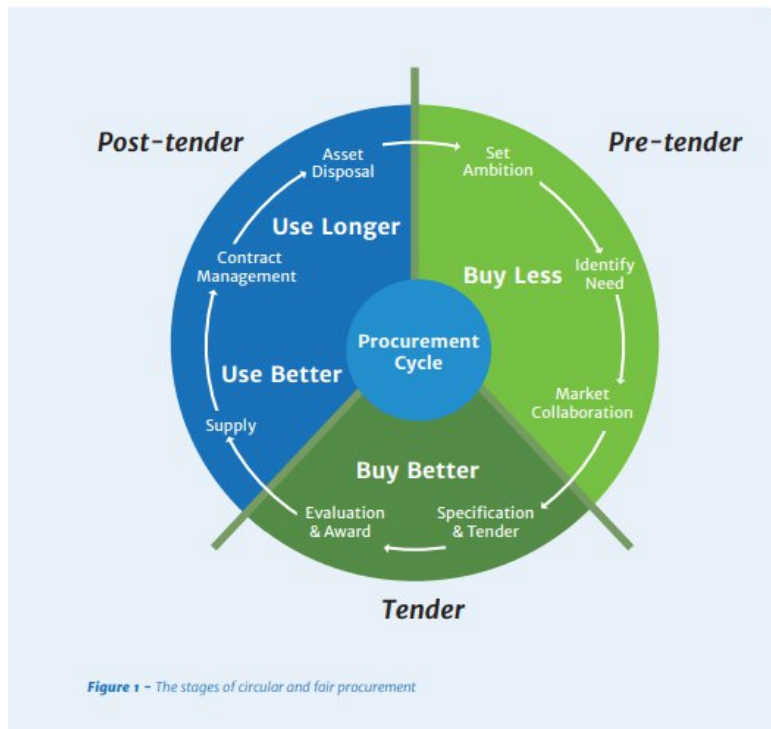


Domaines d'action :

- La collaboration entre différents groupes d'intérêt est nécessaire pour de nombreuses mesures. La mise en œuvre prend du temps, il est donc important de **commencer rapidement**.
- Les achats de la Confédération doivent envoyer des signaux et **exiger des produits durables**.
- Garantir la capacité d'action en définissant clairement les responsabilités et en mettant à disposition les ressources nécessaires.
- Mettre en œuvre les recommandations issues des bases existantes (voir références dans le rapport).



Comment pouvons-nous améliorer le bilan climatique des biens et des services ?



Buy Less



Use Better



Buy Better



Use Longer

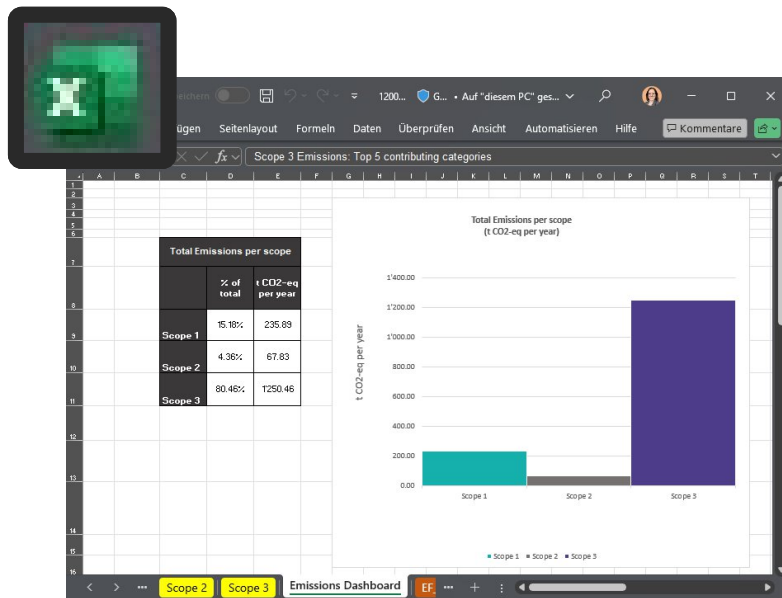
Buy Better:

- Identifier les produits ou services les plus respectueux de l'environnement disponibles sur le marché
- Exiger le bilan climatique des produits ou services

Quelle Bild: [Framework Circular and fair ICT Pact](#)



Outil de calcul des émissions Scope 1-3 y compris d'autres facteurs d'émission issus de la base de données OFEV



- Outil de calcul des émissions de GES selon le protocole GHG
- Approvisionnement : calcul basé sur le Spend-Based
- Facteurs d'émission dans l'annexe de la base de données de l'OFEV sur le bilan écologique, Mobitool et données KBOB
- [Webinar KIG - Netto-Null-Fahrpläne für Unternehmen \(DE\) 12.03.25](#) (à partir de 18:06)



Calculateur d'écobilan dans la gestion des achats

Évaluation et analyse GAP

- **Situation initiale** : la mise en œuvre du « zéro net » nécessite également des données quantitatives, et les calculateurs d'écobilan constituent une possibilité.
- **Objectif de l'étude** : analyse des calculateurs existants pouvant être utilisés dans le cadre des achats
- **Focus** sur les groupes de produits les plus pertinents **biens et services** (analogue à la matrice de pertinence)



- Les critères de sélection étaient notamment les suivants :
 - Aptitude à **comparer les variantes de produits**
 - Aptitude à **définir les critères d'appel d'offres**
 - Aptitude à **évaluer** les offres





Seuls trois calculateurs sont bien adaptés à l'acquisition (dont deux accessibles au public)

Empfehlungen nach Warengruppe

Warengruppen	Empfohlener Rechner	Ergänzungsbedarf / Entwicklungsbedarf	Eignung für Beschaffung	Aufwand für Anpassung
Büro- und Raumausstattung	Mobiliarrechner UGZ	Einzelne Materialkomponenten sind zu ergänzen.	gut	gering
Chemikalien	Kein Rechner verfügbar	Muss neu entwickelt werden. Problem ist die Fülle an Chemikalien, für die es keine Emissionsfaktoren gibt.	–	sehr gross
Kraftfahrzeuge	mobitool	Allenfalls auf mobitool aufbauend eine einfachere Maske erstellen oder ggf. Umweltrechner Verkehr ergänzen.	mittel	mittel
Maschinen	Kein Rechner verfügbar	Muss neu entwickelt werden. Analog Mobiliarrechner denkbar.	–	gross
Medizinische Geräte	Kein Rechner verfügbar	Muss neu entwickelt werden. Analog Mobiliarrechner denkbar.	–	gross
Nahrungsmittel und Getränke	Carbo-Food-Rechner	Anpassung Eingabefelder. Problem ist die Fülle an Nahrungsmitteln, für die es keine Emissionsfaktoren gibt	mittel	mittel
(Nicht-fossile) Brennstoffe	Kein Rechner verfügbar	Muss neu entwickelt werden. Für viele Brennstoffe sind Emissionsfaktoren bekannt.	–	mittel
Papier und weiterer Bürobbedarf	Kein Rechner empfohlen	Bestehende Rechner sind zu schwach. Wir empfehlen eine Neuentwicklung basierend auf Paperprofiles.	schlecht	mittel (gross, wenn Büromaterial ergänzt werden soll)
Telekommunikationsmittel und Informatik	IT-Rechner von Resilio	Relevante Ausschreibungskriterien müssen definiert werden	gut	mittel
Textilien und Bekleidung	Textilrechner ADEME	Schuhe und Outdoorbekleidung fehlen. Wünsche können angebracht werden, eigene Adaption nicht möglich.	mittel	gering
	Textilrechner Quantis/UGZ	Nicht evaluiert da in Entwicklung. Auf Grund von Gesprächen mit dem UGZ Schlussfolgerung, dass gute Eignung.	gut	kein Aufwand
Transportdienstleistungen	Umweltrechner Verkehr	-	gut	kein Aufwand

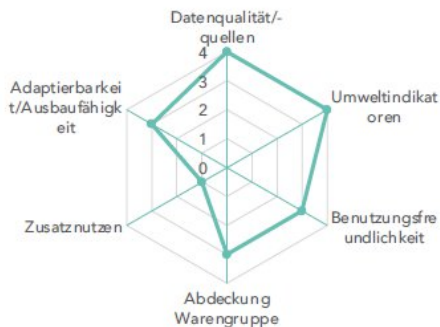
Seite 24 | BAFU – Auswertung Beschaffungsrechner | Januar 2025

www.carbotech.ch



4. Warengruppe Büro und Raumausstattung

Mobiliarrechner Umwelt- und Gesundheitsschutz Zürich



Eckdaten

- von UGZ (Auftraggeberin), Hochbauamt Stadt Zürich, Basler & Hofmann AG
- Excel-basiert, auf Anfrage erhältlich
- für Beschaffung entwickelt, richtet sich an Lieferant*innen
- cradle-to-grave

Analyse

- ✓ Datenquelle, Indikatoren, Benutzungsfreundlichkeit, Abdeckung Warengruppe, Adaptierbarkeit
- Zusatznutzen (keine)

Eignung Beschaffung

GUT geeignet für Marktanalyse, Ausschreibungskriterien und Angebotsbewertungen.

Rechner wird bereits regelmässig für die Beschaffung angewandt.

Lücken und wie sie zu füllen sind

Raumausstattung, welche nicht mit den integrierten Materialien abgedeckt werden kann (z.B. Licht und Vorhänge), ist nicht berechenbar. Recycling-Materialien fehlen.

Auch Elektronik von Möbeln (z.B. von verstellbarem Tisch) ist nicht berücksichtigt.

Labels und andere Kriterien müssen zusätzlich abgefragt/evaluiert werden.

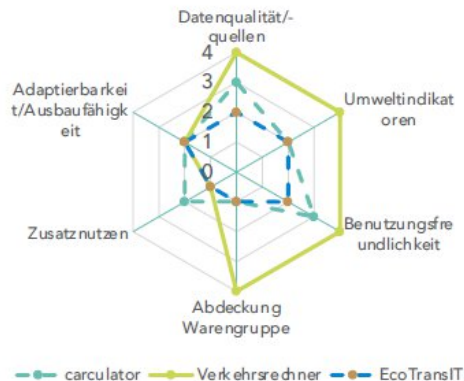
Go for it!

Fehlende Materialien können einfach ergänzt werden.



4. Warengruppe Transportdienstleistungen

Umweltrechner Verkehr von EnergieSchweiz



Eckdaten

- Von EnergieSchweiz (Auftraggeberin), basiert auf mobitool
- öffentliches Onlinetool
- richtet sich an die breite Masse
- cradle-to-grave
- Vergleiche möglich

Analyse

- ✓ Datenquellen, Umweltindikatoren, Benutzungsfreundlichkeit, Abdeckung Warengruppe
- Zusatznutzen (keine), Adaptierbarkeit

Eignung Beschaffung

GUT geeignet für Marktanalyse und Evaluation von Angeboten und Ausschreibungskriterien, sowohl für Personen- wie auch Gütertransport.

Man kann mit Defaultwerten sehr schnell was rechnen, aber auch Parameter spezifizieren.

Lücken und wie sie zu füllen sind

Fehlende Produkte können nicht ergänzt werden. Ist aber sehr umfassend.

Labels und andere Kriterien müssen zusätzlich abgefragt/evaluiert werden.

Go for it!



Merci pour votre attention!



Salome Schori

OFEV - Responsable du
service spécialisé dans les
marchés publics écologiques

salome.schori@bafu.admin.ch



[Salome Schori | LinkedIn](#)



Accédez aux ressources en ligne & partagez vos connaissances sur la plateforme de connaissance sur les marchés publics responsables!



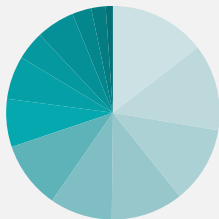


Le chemin vers le zéro net

DEBUT

1. Bilan climatique

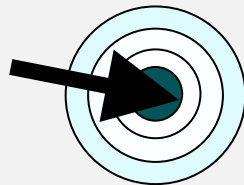
Identifier émissions et catégories prioritaires



OBJECTIF

2. Objectifs climatiques

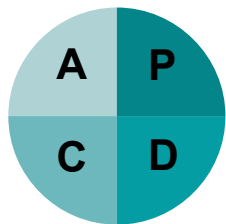
Définir les objectifs finaux et intermédiaires



ETAPES

3. Mesures & mise en œuvre

Priorisation et étapes avec évaluation financière

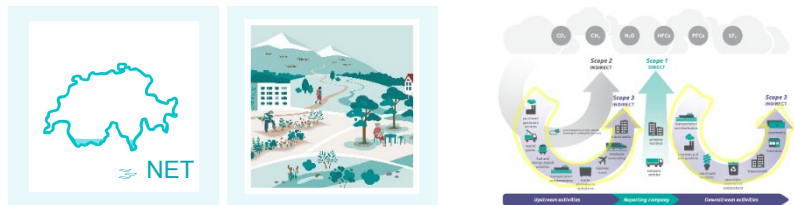


4. Amélioration continue Selon le cycle P-D-C-A
Planifier (Plan) – Réaliser (**Do**) – Contrôler (Check) – **Agir/Ajuster** (Act)



LCI Art. 10: Rôle de modèle de la Confédération et des cantons

Exemple d'adaptation au changement climatique, réalisation anticipée des objectifs et Scope 3



- Administration fédéral:
 - Zéro Net d'ici 2040 (au lieu de 2050)
 - y compris les émissions en amont et en aval (Scope 1-3)
- Administrations cantonales centrales et entreprises proches de la Confédération « aspirent à atteindre » au moins la neutralité carbone d'ici 2040
- Bases de la Confédération

Art. 10 Rôle de modèle de la Confédération et des cantons

¹ La Confédération et les cantons jouent un rôle de modèle pour atteindre l'objectif de zéro émission net et de l'adaptation aux effets des changements climatiques.

²D'ici à 2040, l'administration fédérale centrale doit avoir au minimum atteint l'objectif de zéro émission net. En plus des émissions directes et indirectes, les émissions générées en amont et en aval par des tiers sont également prises en considération

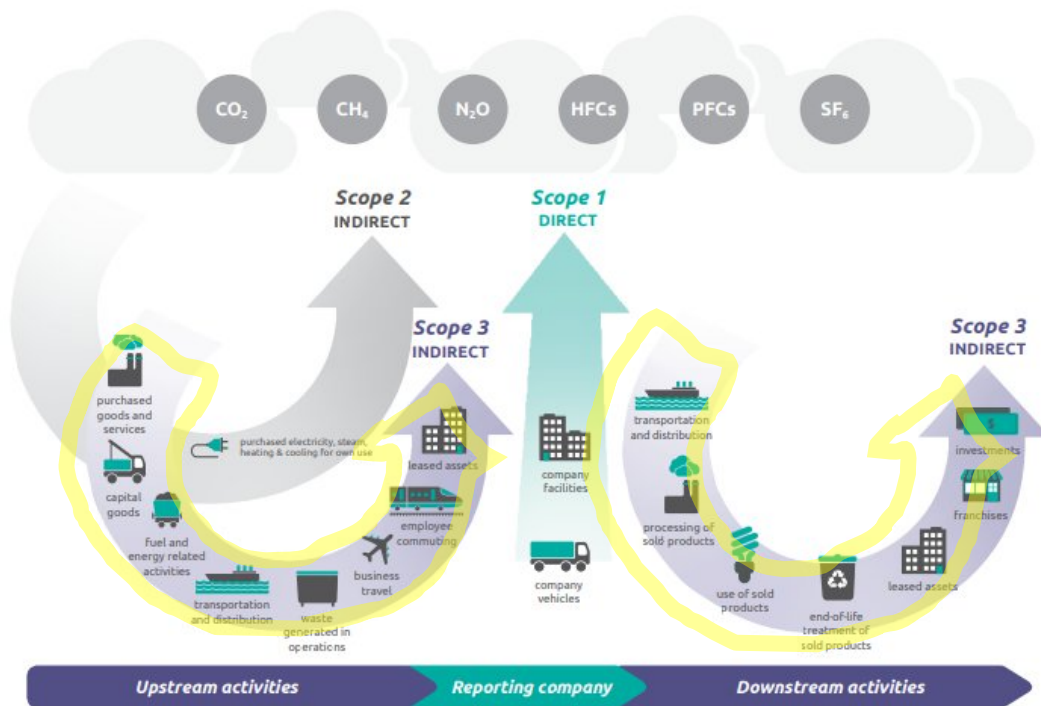
³ Le Conseil fédéral fixe les mesures nécessaires pour atteindre cet objectif. Il peut prévoir des exceptions liées à la sécurité du pays et à la protection de la population. Il informe régulièrement l'Assemblée fédérale sur le degré d'atteinte de l'objectif.

⁴ Les cantons visent au minimum l'objectif de zéro émission net à partir de 2040 pour leurs administrations centrales; il en va de même pour les entreprises liées de la Confédération. La

Confédération les soutient dans leur rôle de modèle en leur fournissant les bases nécessaires.



Pertinence des achats



- Les émissions de la chaîne d'approvisionnement sont en moyenne 11 fois plus élevées que les émissions directes (SBTi)
- Rôle de modèle de la Confédération et des cantons (Yrt. 10 LCI)
 - Zéro Net **d'ici 2040**
 - y compris les émissions en amont et en aval

Illustration : Green House Gas Protocol
Source de la déclaration : [SBTi](#)



Bewertungsskala Rechner «Short list»

Legende/Skala

Aspekt	Skala	sehr schlecht 1	eher schlecht 2	gut 3	sehr gut 4
Datenqualität/-quellen		keine Angabe, unklar	andere Quellen, Einzelstudien, viele unterschiedliche Quellen	ecoinvent und ähnliche	UVEK, KBOB
Umweltindikatoren		nur qualitative Bewertung (z.B. Scores oder Ampel-System)	nur CO ₂ -eq und/oder andere Midpoints	anderer Single Score	UBP und CO ₂ -eq
Benutzungsfreundlichkeit		keine Rechnerfunktion	aufwändige Dateneingabe, komplizierte und/oder nicht selbsterklärende Anleitung	verständliche Anleitung und/oder selbsterklärend, kein zu grosser Aufwand für Dateneingabe aber keine Vergleiche möglich (nur je 1 Produkte kann berechnet werden)	verständliche Anleitung und/oder selbsterklärend, kein zu grosser Aufwand für Dateneingabe, Vergleiche möglich (mehrere Produkte speichern)
Abdeckung Warengruppe		relevante Kategorien fehlen	die Hälfte der Warengruppen sind abgedeckt	die relevantesten Kategorien der Warengruppe sind	alle Kategorien der Warengruppe sind abgedeckt
Zusatznutzen (Referenzprodukt, Bewertung Label/Zertifikate etc.)		keine	Referenzprodukt vorhanden	Referenzprodukt vorhanden plus ein weiterer Zusatznutzen	Referenzprodukt vorhanden plus mehrere weitere Zusatznutzen
Adaptierbarkeit / Ausbaufähigkeit (für andere Warengruppen oder eigene Bedürfnisse)		nicht anpassbar und eignet sich nicht als Vorlage für andere Warengruppen	kann nur durch Anbieter*in ausgebaut werden, eignet sich nicht als Vorlage für andere Warengruppen	kann nur durch Anbieter*in ausgebaut werden, eignet sich als Vorlage für andere Warengruppen	beliebig ausbaufähig durch Anwender*in (Excel), eignet sich als Vorlage für andere Warengruppen