

Berna, 13.9.2024

---

# Rapporto sugli appalti 2023 dei servizi centrali d'acquisto della Confederazione (armasuisse, USTRA, UFCL e CVC)

---

## Colofone

Data di creazione	13.9.2024
Autore	Segreteria della CA
Numero di pagine:	75

<b>1. Introduzione</b> .....	<b>3</b>
<b>2. I servizi centrali d'acquisto della Confederazione</b> .....	<b>3</b>
<b>3. Aspetti fondamentali del settore degli acquisti pubblici</b> .....	<b>5</b>
3.1. Servizi centrali d'acquisto: cosa acquistano e perché? .....	5
3.2. Di quali basi giuridiche devono tenere conto i servizi centrali d'acquisto nell'ambito degli appalti pubblici?.....	6
3.3. Quali sono i principi fondamentali del diritto in materia di appalti? .....	7
3.4. Quali ausili utilizzano i servizi centrali d'acquisto nell'ambito degli appalti pubblici?.....	8
<b>4. Domande frequenti (FAQ)</b> .....	<b>10</b>
4.1. Come si effettuano gli appalti? Quali sono le procedure di aggiudicazione? .....	10
4.2. Perché non tutte le commesse vengono aggiudicate in condizioni di concorrenza? .....	12
4.3. Quali misure adottano i servizi centrali d'acquisto per prevenire la corruzione?.....	14
4.4. Come valutano i servizi centrali d'acquisto le varie offerte? .....	15
4.5. I servizi centrali d'acquisto dispongono di una griglia per la valutazione del rapporto tecnico / dell'analisi dei compiti? In caso affermativo, come si presenta questa griglia? Chi la elabora e quando?.....	15
4.6. Come si possono prendere in considerazione le realtà regionali nella valutazione delle offerte? .....	15
4.7. Per l'elaborazione delle offerte vigono regole che garantiscono la comparabilità delle stesse. Ciò non è un ostacolo all'innovazione? .....	16
4.8. Come gestisce la Confederazione le offerte al ribasso (offerte dumping)? .....	16
4.9. Le nuove ditte hanno qualche possibilità di ottenere una commessa se i servizi centrali d'acquisto attribuiscono una ponderazione elevata al criterio delle referenze? .....	17
4.10. Gli offerenti che non hanno ottenuto l'aggiudicazione vengono a conoscenza delle modalità di valutazione della propria offerta? .....	17
4.11. Di quali rimedi giuridici dispongono gli offerenti che non sono d'accordo sulle decisioni del servizio centrale d'acquisto? Se presentano ricorso contro una decisione del servizio centrale d'acquisto, potrebbero subire svantaggi in occasione di bandi futuri? .....	17
4.12. Come affrontano i servizi centrali d'acquisto il tema della sostenibilità nell'ambito degli appalti pubblici?.....	18
4.13. Perché i servizi centrali d'acquisto non rendono noto il contenuto delle offerte (concorrenti)? .....	20
4.14. Come si garantisce che gli acquirenti della Confederazione siano in possesso di conoscenze specialistiche sufficienti?.....	21
<b>5. Statistiche sugli appalti 2023 effettuati dai servizi centrali d'acquisto</b> .....	<b>22</b>
5.1. Panoramica degli appalti 2023 per categoria d'acquisto .....	23
5.2. Panoramica degli appalti 2023 per tipo di procedura .....	27
5.3. Panoramica degli appalti 2023 per entità del contratto .....	30
5.4. Numero di partner contrattuali, indicati nel sistema creditori dell'Amministrazione federale, con cui sono stati conclusi contratti nel 2023 .....	32
5.5. Contratti e ordinazioni conclusi nel 2023 per Cantone e all'estero, in milioni di franchi (sede del partner contrattuale).....	35
5.6. Le tre maggiori aggiudicazioni nel 2023.....	39
5.7. Aggiudicazioni per incarico diretto nel 2023.....	45

## 1. Introduzione

Il presente rapporto fornisce informazioni sugli appalti dell'Ufficio federale dell'armamento (armasuisse), dell'Ufficio federale delle strade (USTRA), dell'Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL) e della Centrale viaggi della Confederazione (CVC) nel 2023. È il sesto rapporto annuale congiunto dei servizi centrali d'acquisto della Confederazione e ha per oggetto non soltanto gli acquisti di beni e prestazioni di servizi, ma anche quelli di prestazioni edili dei vari servizi centrali d'acquisto.

Il rapporto è suddiviso in tre parti: la prima (cap 2 e 3) definisce il contesto, la seconda (cap. 4) contiene le risposte alle domande più frequenti e la terza (cap. 5) è incentrata sulle statistiche relative agli appalti dei servizi centrali d'acquisto.

Il rapporto annuale risponde a una raccomandazione formulata il 12 dicembre 2017 dalla Delegazione delle finanze delle Camere federali. La Conferenza degli acquisti della Confederazione (CA), nel suo ruolo di organo strategico dell'Amministrazione federale per i settori relativi all'acquisto di beni e di prestazioni di servizi, ha coordinato il presente rapporto annuale, redatto congiuntamente dai servizi centrali d'acquisto.

Il 1° gennaio 2021 sono entrate in vigore la nuova legge federale sugli appalti pubblici (LAPub), la nuova ordinanza sugli appalti pubblici (OAPub) e la strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici. La nuova legislazione apporta diverse novità nel settore degli appalti pubblici della Confederazione, rivolgendo particolare attenzione alla promozione di una forma di concorrenza incentrata sulla qualità e sulla sostenibilità. La strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici, in particolare, dovrebbe favorire l'applicazione delle disposizioni del legislatore nelle procedure di aggiudicazione dell'Amministrazione federale. Inoltre, l'attuazione di questa strategia prevede anche una riforma della rendicontazione degli appalti pubblici della Confederazione<sup>1</sup>. Il piano prevede che, a partire dal 2025, gli attuali strumenti di rendicontazione vengano accorpati in un unico rendiconto strutturato in modo nuovo. Fino a quella data, però, la rendicontazione sarà effettuata come in passato e gli adeguamenti saranno inseriti gradualmente.

## 2. I servizi centrali d'acquisto della Confederazione

Nel 2007 l'Amministrazione federale ha centralizzato gli acquisti di beni e prestazioni di servizi, ovvero ha concentrato il loro volume allo scopo di ottenere migliori condizioni di acquisto. A seguito di questa centralizzazione, il numero dei servizi d'acquisto è stato ridotto ed è passato da oltre 40 a 4. Conformemente all'ordinanza del 24 ottobre 2012 concernente l'organizzazione degli acquisti pubblici dell'Amministrazione federale (OOAPub; RS 172.056.15) sono considerati servizi centrali d'acquisto:

- l'Ufficio federale dell'armamento (armasuisse);
- l'Ufficio federale delle strade (USTRA);
- l'Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL);
- la Centrale viaggi della Confederazione (CVC).

### **armasuisse**

Sono di competenza di armasuisse gli acquisti di beni e prestazioni di servizi destinati all'esercito svizzero, alla Confederazione e ad altri clienti.

armasuisse Immobili, centro di competenza del Dipartimento federale della difesa, della protezione della popolazione e dello sport (DDPS) nel settore immobiliare, gestisce circa 24 000 ettari di terreno e 8000 edifici e impianti del DDPS. Sulla base del suo portafoglio

---

<sup>1</sup> Consultabile all'indirizzo: <https://www.bkb.admin.ch/de/beschaffungsstrategie>. V. in particolare n. 6.3.6 a pag. 14 della suddetta strategia.

diversificato, armasuisse Immobili provvede a pianificare e soddisfare i bisogni attuali e futuri dei propri clienti, a gestire gli immobili adibiti a usi militari, a realizzare nuove costruzioni e ristrutturazioni nonché a vendere e smantellare le infrastrutture non più necessarie.

Inoltre, armasuisse è competente per i sistemi di condotta e di esplorazione, i sistemi terrestri e i sistemi aeronautici, come pure per l'esercizio e la manutenzione di detti sistemi. Con il programma d'armamento (PA) annuale è garantito il rinnovamento della dotazione materiale dell'esercito a medio e lungo termine. All'Ufficio è affidato altresì il compito di vendere e liquidare i sistemi e il materiale dell'esercito.

## **USTRA**

L'USTRA è l'autorità svizzera competente per la mobilità individuale e le infrastrutture stradali di importanza nazionale.

L'Ufficio assume, da un lato, compiti strategici e legislativi e, dall'altro, la responsabilità operativa diretta per lo sviluppo, la conservazione e l'esercizio delle strade nazionali e per la gestione del traffico su tali strade. Il suo obiettivo prioritario è assicurare la funzionalità della rete delle strade nazionali e delle strade principali.

I compiti strategici dell'Ufficio nell'ambito delle strade nazionali riguardano, tra l'altro, la pianificazione a lungo termine e la gestione del traffico. Essi comprendono anche l'attività di ricerca in campo stradale e l'integrazione delle nuove conoscenze scientifiche nell'elaborazione degli standard. L'Ufficio si occupa inoltre di mobilità lenta.

I compiti principali nell'ambito dell'infrastruttura stradale sono la manutenzione, la costruzione e la sistemazione delle strade nazionali come pure l'esercizio della rete.

L'Ufficio gestisce inoltre tutti gli aspetti legati alla circolazione stradale e alle esigenze tecniche per i veicoli stradali.

## **UFCL**

Da un lato, l'UFCL ha il compito di occuparsi della sistemazione logistica dell'Amministrazione federale civile. In tale contesto l'obiettivo è sistemare il maggiore numero possibile di unità amministrative in immobili di proprietà della Confederazione. Oltre agli edifici amministrativi veri e propri, agli impianti doganali, alle sedi delle ambasciate e ai musei, rientrano nel parco immobiliare della Confederazione immobili come le stazioni di misurazione.

Dall'altro, l'UFCL acquista, immagazzina e distribuisce gli strumenti di lavoro per il personale della Confederazione, ossia strumenti informatici, mobilio, articoli d'ufficio e burocratici. Esso è competente per la produzione delle pubblicazioni federali e dei testi di legge, che possono essere richiesti anche da privati. Nei suoi compiti rientrano altresì il servizio di fotocopiatura e scanning per l'Amministrazione federale e la personalizzazione del passaporto svizzero.

Inoltre, all'UFCL sono aggregate la segreteria della CA, quella della Conferenza di coordinamento degli organi della costruzione e degli immobili dei committenti pubblici (KBOB) e quella della Commissione federale dei prodotti da costruzione (COPCO).

## **CVC**

La CVC è il centro di competenza per i viaggi di servizio. Funge in pratica da agenzia di viaggi e fornisce quindi prestazioni nell'ambito degli acquisti (non in qualità di servizio d'acquisto in senso stretto, bensì come fornitore di prestazioni che soddisfa le esigenze dei viaggiatori), della prenotazione e dell'emissione dei documenti necessari per i viaggi, nonché dell'organizzazione dei viaggi effettuati dal personale della Confederazione. La CVC si occupa dell'intermediazione, dell'organizzazione e della prenotazione in tutto il mondo di camere d'albergo, mezzi di trasporto pubblico, veicoli a noleggio e traghetti. Inoltre, offre la propria collaborazione per l'organizzazione logistica di seminari e conferenze in Svizzera.

La sua offerta si rivolge in primo luogo ai collaboratori dell'Amministrazione federale, ma anche a magistrati, parlamentari, consulenti, esperti, istituzioni vicine alla Confederazione e altri soggetti che viaggiano su mandato della Confederazione.

### 3. Aspetti fondamentali del settore degli acquisti pubblici

#### 3.1. Servizi centrali d'acquisto: cosa acquistano e perché?

In quanto servizio centrale d'acquisto della Confederazione ai sensi dell'articolo 3 lettera a OOAPub, **armasuisse** acquista prestazioni di servizi e prestazioni edili, nonché beni, tra cui rientrano sistemi e componenti di sistemi tecnologicamente complessi (cfr. art. 9 OOAPub in combinato disposto con l'allegato 1 OOAPub), ma anche prodotti alimentari, tessili, beni d'armamento, prodotti medici, prestazioni di trasporto, beni e prestazioni di servizi nell'ambito dello sport e dello svago, come pure tecnologie dell'informazione e della comunicazione (TIC) per armi, munizioni e materiale bellico e le relative prestazioni di servizi informatici.

Dato che le armi, le munizioni, il materiale bellico o, se sono indispensabili per scopi di difesa e di sicurezza, altre forniture, prestazioni edili, prestazioni di servizi e prestazioni in materia di ricerca o sviluppo non rientrano nel campo di applicazione dell'accordo GATT/OMC sugli appalti pubblici (GPA) e costituiscono in tal senso un'eccezione di cui all'articolo 20 capoverso 3 in combinato disposto con l'allegato 5 numero 1 lettera c LAPub, armasuisse conta un numero relativamente elevato di procedure mediante invito per le commesse che superano il valore soglia OMC. Le commesse che non superano tale soglia non sono soggette all'obbligo di pubblicazione.

L'elenco dei materiali civili per la difesa e la sicurezza (cfr. allegato 2 LAPub) si applica esclusivamente agli appalti di armasuisse. Le sue disposizioni speciali discendono dal GPA. Per i beni che non sono menzionati in questo elenco viene pubblicato un bando di concorso (su simap), ma va garantita soltanto la tutela giurisdizionale in via subordinata. I beni esplicitamente esclusi dell'elenco sono assimilati ai beni non menzionati. I beni esclusi dell'elenco che costituiscono materiale bellico vengono acquistati nell'ambito di procedure mediante invito e anche per questi beni va garantita soltanto la tutela giurisdizionale in via subordinata.

Infine, occorre tenere presente che armasuisse è competente anche per gli appalti nell'ambito della manutenzione di sistemi la cui durata di utilizzo supera i 30 anni. Rientrano tra questi sistemi, ad esempio, i carri armati (Leopard, acquistati nel quadro del PA 1987) e gli aerei da combattimento (F-5 Tiger, acquistati nel quadro del PA 1976). A causa della complessità tecnica dei sistemi e della carenza di conoscenze specialistiche relative alla loro manutenzione, armasuisse aggiudica un numero relativamente elevato di commesse per incarico diretto. La scelta di questo tipo di procedura è dettata in parte anche da ragioni di sicurezza (cfr. art. 10 cpv. 4 lett. a LAPub).

In quanto servizio centrale d'acquisto della Confederazione ai sensi dell'articolo 3 lettera a OOAPub, l'**USTRA** acquista prestazioni di servizi, prestazioni edili e beni volti a garantire la funzionalità della rete delle strade nazionali e l'adempimento degli altri compiti dell'Ufficio intesi ad assicurare una mobilità sostenibile e sicura sulle strade (art. 9 OOAPub in combinato disposto con l'allegato 1 OOAPub). Sono oggetto di un appalto:

- le prestazioni di pianificazione e progettazione nel settore della costruzione (elaborazione di piani per i progetti di manutenzione e costruzione);
- le prestazioni di servizi a sostegno dell'organizzazione, dell'amministrazione e dell'esecuzione di progetti di costruzione (sostegno al committente);
- i lavori di costruzione (ad es. realizzazione di pavimentazioni stradali, installazione e manutenzione di ripari fonici, risanamento di gallerie e ponti ecc.);
- le prestazioni per l'installazione, la manutenzione e la gestione di impianti antincendio, di impianti di segnali luminosi, della segnaletica, di pannelli di segnalazione della

velocità, della segnaletica delle vie di fuga ecc. nonché gli equipaggiamenti di esercizio e sicurezza;

- le tecnologie d'informazione e di telecomunicazione (TIC) per le parti costitutive delle strade nazionali (ad es. carta degli incidenti, registro di immatricolazione, registro delle carte per odocronografo ecc.);
- le prestazioni di servizi nell'ambito del traffico stradale in generale (ad es. ricerca, gestione della qualità, perizie ecc.).

Il presente rapporto concerne unicamente gli appalti dell'USTRA nel quadro delle attività svolte dall'Ufficio stesso. Tuttavia, nel settore delle strade nazionali, importanti compiti vengono assunti da terzi, che acquistano alcune prestazioni all'esterno. In siffatti casi, si applica di regola la legislazione cantonale sulle commesse pubbliche. Rientra nei compiti menzionati in particolare l'esercizio delle strade nazionali, che nel 2023 ha generato costi per circa 447 milioni di franchi. L'esercizio è stato affidato, sulla base di una convenzione sulle prestazioni, alle 11 unità territoriali cantonali. A questo proposito bisogna citare i lavori di completamento della rete, per i quali i Cantoni rivestono la funzione di committenti, mentre la Confederazione sostiene la maggior parte dei costi. Nel 2023, questi costi (quota della Confederazione) ammontavano a circa 148 milioni di franchi ed erano destinati in particolare a progetti nel Cantone Vallese. Tali appalti non figurano nelle statistiche di cui al numero 5.

In quanto servizio centrale d'acquisto della Confederazione ai sensi dell'articolo 3 lettera a OOAPub, l'**UFCL** acquista beni, prestazioni di servizi, nei seguenti settori (cfr. art. 9 OOAPub in combinato disposto con l'allegato 1 OOAPub):

- pubblicazioni, stampati, media elettronici e supporti d'informazione compresi documenti di sicurezza e d'identità;
- prestazioni di agenzie;
- burocratica, compresa tecnica di presentazione, apparecchi multifunzionali, compresi stampanti e accessori;
- arredamento degli uffici e dei locali per l'amministrazione civile;
- materiale per ufficio, compresi materiale cartaceo e materiale di consumo per EED;
- servizi postali, escluso il corriere diplomatico;
- TIC;
- prestazioni di servizi informatici e personale a prestito nel settore TIC;
- prestazioni di servizi necessari per l'approntamento, l'esercizio e la manutenzione di beni (conformemente alla sfera di competenza definita).
- costruzione, esercizio e manutenzione degli edifici per l'Amministrazione federale civile.

In quanto servizio centrale d'acquisto della Confederazione ai sensi dell'articolo 3 lettera a OOAPub, la **CVC** acquista prestazioni di servizi nei seguenti settori (cfr. art. 9 OOAPub in combinato disposto con l'allegato 1 OOAPub):

- acquisto, prenotazione ed emissione dei documenti necessari per il viaggio, nonché organizzazione dei viaggi effettuati dal personale della Confederazione;
- intermediazione e prenotazione di camere d'albergo in tutto il mondo;
- intermediazione, organizzazione e prenotazione di mezzi di trasporto pubblico, veicoli a noleggio e traghetti;
- sostegno nell'organizzazione logistica di seminari e conferenze in Svizzera.

### **3.2. Di quali basi giuridiche devono tenere conto i servizi centrali d'acquisto nell'ambito degli appalti pubblici?**

Quando indicano un appalto pubblico, i servizi centrali d'acquisto sono vincolati all'osservanza delle leggi nazionali e internazionali. La LAPub traspone nel diritto nazionale le disposizioni del GPA. Essa intende strutturare in maniera trasparente le procedure, rafforzare la libera concorrenza, promuovere l'impiego sostenibile dei fondi pubblici e garantire la parità di

trattamento tra gli offerenti. L'OAPub è un atto che contiene le disposizioni di esecuzione della LAPub. Come già indicato nell'introduzione, la LAPub e l'OAPub sono state riviste e le loro versioni aggiornate sono entrate in vigore il 1° gennaio 2021.

L'OOAPub disciplina i compiti e le competenze nel settore degli appalti pubblici dell'Amministrazione federale. Oggetto di questo atto normativo è l'organizzazione degli acquisti in seno all'Amministrazione federale. Il Consiglio federale ha adottato la revisione dell'OOAPub il 1° maggio 2024. L'ordinanza riveduta è entrata in vigore il 1° luglio 2024. Tuttavia, il rapporto sugli acquisti pubblici dei servizi centrali d'acquisto della Confederazione relativo al 2023 è stato redatto facendo ancora riferimento alla legislazione previgente. Di conseguenza, gli articoli citati nel presente rapporto sono quelli della vecchia legislazione non più in vigore.

Il Consiglio federale, inoltre, ha emanato la strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici. Al suo interno sono definite le linee d'azione e gli obiettivi strategici che ne derivano in materia di appalti per il periodo strategico 2021–2030, che dovrebbero portare a una nuova cultura delle aggiudicazioni. Il rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2023 contiene un capitolo riguardante lo stato di attuazione della suddetta strategia<sup>2</sup>. Inoltre, nel 2022 l'UFCL e l'USTRA hanno pubblicato entrambi una propria strategia in materia di appalti pubblici. Sempre nel 2022 anche il DDPS ha definito una strategia in tale settore che ha pubblicato nel febbraio 2023. Infine, ad agosto 2022 **armasuisse** ha introdotto delle direttive in materia di aggiudicazione che concretizzano ulteriormente e rendono quindi operativa la strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici nel caso dei propri acquisti.

Le istruzioni dell'UFCL sui processi di acquisto armonizzati («Weisungen über die harmonisierten Beschaffungsprozesse») si basano sull'OOAPub e definiscono in linea di principio i compiti, le competenze e le responsabilità nell'ambito del processo di acquisto, i dati che devono essere raccolti in questo processo nonché la documentazione e i documenti giustificativi che devono essere forniti nel suddetto processo. Le istruzioni concernono gli acquisti centralizzati di competenza dell'UFCL, gli acquisti decentralizzati (non di competenza di un servizio centrale d'acquisto secondo l'allegato 1 OOAPub) e gli acquisti per i quali l'UFCL o la CA ha concesso una delega (art. 12 segg. OOAPub).

### **3.3. Quali sono i principi fondamentali del diritto in materia di appalti?**

Gli appalti dei servizi centrali d'acquisto si basano sui seguenti principi:

- trasparenza;
- rafforzamento della libera concorrenza;
- impiego economico dei fondi pubblici;
- impiego sostenibile dei fondi pubblici sotto il profilo ecologico, sociale e dell'economia pubblica;
- parità di trattamento.

#### **Trasparenza**

I servizi centrali d'acquisto ritengono essenziale che le procedure siano strutturate in maniera trasparente sia per gli offerenti che per l'autorità di controllo. Gli elementi che contribuiscono in misura importante a creare la trasparenza negli appalti sono la messa a pubblico concorso, la menzione dei criteri di aggiudicazione e delle prescrizioni relative alle specificazioni tecniche, la pubblicazione della decisione di aggiudicazione e della relativa motivazione. Con la pubblicazione, nel presente rapporto annuale, dei processi interni previsti per gli appalti, i

---

<sup>2</sup> Consultabile all'indirizzo: <https://www.bkb.admin.ch/it/rapporti>. V. pag. 8 e segg. del suddetto rapporto del 2023.

servizi centrali d'acquisto non solo rispondono ai requisiti minimi di trasparenza, ma vanno addirittura oltre tali requisiti.

### **Rafforzamento della libera concorrenza**

La procedura di pubblico concorso o selettiva e la procedura mediante invito permettono di rafforzare la libera concorrenza tra gli offerenti, ragion per cui l'aggiudicazione per incarico diretto è ammessa soltanto in casi eccezionali motivati.

### **Impiego economico dei fondi pubblici**

Secondo la legge federale del 7 ottobre 2005 sulle finanze della Confederazione, i servizi centrali d'acquisto devono impiegare i propri fondi in modo economico, efficace e parsimonioso. Inoltre, sono tenuti a osservare le disposizioni del diritto federale in materia di appalti pubblici, le quali, nella loro versione rivista, esigono l'aggiudicazione all'offerente che presenta l'offerta più vantaggiosa. Tale offerta è determinata considerando sia il prezzo che diversi criteri qualitativi sulla base delle esigenze definite. Tenendo conto di entrambi i criteri si garantisce quindi che il servizio di aggiudicazione ottenga la qualità richiesta a un prezzo economicamente vantaggioso. La commessa è aggiudicata all'offerente che ha presentato l'offerta più vantaggiosa e non necessariamente all'offerente che ha proposto quella meno costosa, quindi a quella con il miglior rapporto qualità/prezzo, ovvero l'offerta che complessivamente soddisfa meglio i criteri prestabiliti.

### **Impiego sostenibile dei fondi pubblici sotto il profilo ecologico, sociale e dell'economia nazionale**

La revisione della LAPub ha permesso di ampliare gli obiettivi della legge. L'articolo relativo al suo scopo stabilisce infatti che i fondi pubblici debbano essere impiegati in modo non soltanto economico, ma anche sostenibile sotto il profilo ecologico, sociale e dell'economia pubblica. Ai sensi della LAPub il termine sostenibile deve essere quindi inteso in senso ampio. La Confederazione dovrebbe dare il buon esempio richiedendo prodotti e realizzando opere edili sostenibili da un punto di vista economico, ambientale e della salute e improntati al rispetto dei principi della responsabilità sociale. Inoltre, potrebbe anche tenere adeguatamente conto degli effetti positivi sulla piazza economica e formativa svizzera.

### **Parità di trattamento**

I servizi centrali d'acquisto garantiscono in tutte le fasi della procedura la parità di trattamento tra gli offerenti svizzeri ed esteri. Questo principio è rispettato quando si escludono dalla procedura gli offerenti che nella fase preliminare dell'appalto hanno fornito prestazioni essenziali o messo a disposizione importanti conoscenze specifiche – nell'ambito della pianificazione o della progettazione – e dispongono quindi di un vantaggio concorrenziale che non può essere eliminato. Il fatto che gli offerenti abbiano già ottenuto delle commesse non costituisce motivo di riconsiderazione.

## **3.4. Quali ausili utilizzano i servizi centrali d'acquisto nell'ambito degli appalti pubblici?**

La CA, la KBOB e il Centro di competenza per gli acquisti pubblici della Confederazione (CCAP) mettono a disposizione dei servizi centrali d'acquisto numerosi ausili (modelli, promemoria, liste di controllo ecc.)<sup>3</sup>. Oltre a questi, i servizi centrali d'acquisto hanno elaborato

---

<sup>3</sup> Gli ausili sono consultabili agli indirizzi: [www.beschaffung.admin.ch/bpl/it/home/beschaffung.html](http://www.beschaffung.admin.ch/bpl/it/home/beschaffung.html) e <https://www.kbob.admin.ch/kbob/it/home/themen-leistungen/dokumente-entlang-des-beschaffungsablaufs.html>

altri strumenti. Inoltre, a seguito dell'entrata in vigore del nuovo diritto in materia di appalti pubblici numerosi ausili esistenti sono stati rielaborati.

**armasuisse** utilizza un sistema di gestione integrata (IMS) in cui sono descritti i processi di appalto e definite le relative competenze e responsabilità. I modelli della documentazione del bando e dei contratti sono elementi integranti di questo sistema e, a seguito della revisione del diritto in materia di acquisti pubblici, sono stati adeguati. Soprattutto nell'ambito della collaborazione con il settore dipartimentale Difesa, oltre al sistema di gestione integrata, armasuisse sostiene i progetti e la procedura di appalto mettendo a disposizione ausili elettronici come lo strumento per la gestione dei progetti e quello per la gestione del portafoglio dei progetti nonché lo strumento per la pianificazione delle risorse (a livello di Uffici) armonizzata. Gli ausili citati servono a monitorare l'andamento dei progetti.

L'**USTRA** dispone di un manuale (Manuale Appalti pubblici Strade nazionali) che garantisce la trasparenza di tutte le fasi della procedura, sintetizza la prassi dell'USTRA in materia di appalti pubblici e assicura l'uniformità di quest'ultima. Data la continua evoluzione del diritto in materia di appalti pubblici a seguito di adeguamenti delle pertinenti disposizioni e della giurisprudenza, l'USTRA si adopera per mantenere costantemente aggiornato il manuale pubblicando regolarmente le modifiche. L'USTRA ha inoltre pubblicato su Internet modelli ed esempi per gli acquisti e i contratti<sup>4</sup>. Per quanto riguarda i progetti di costruzione delle strade nazionali (rilevamento dello stato, costruzione, sistemazione e manutenzione) secondo la legislazione sulle strade nazionali, sono stati concepiti modelli uniformi. L'uso di questi modelli è obbligatorio per gli acquirenti affinché sia garantita una prassi uniforme. I modelli di contratti, della documentazione relativa all'offerta e di quella concernente le garanzie e le disposizioni sulla procedura di aggiudicazione sono disponibili sulla pagina Internet «Generatore di documenti USTRA»<sup>5</sup>.

L'**UFCL** pubblica gli ausili (modelli, liste di controllo, promemoria e istruzioni) in tedesco, francese, italiano e inglese. Tali strumenti di lavoro e ausili sono accessibili al pubblico e permettono a tutti i servizi interessati di applicare le direttive in materia di acquisti conformemente al diritto e per quanto possibile in modo standardizzato nonché di definire una prassi comune. Essi sono costantemente aggiornati e ampliati. Gli adeguamenti e le novità vengono comunicati tramite una newsletter. Inoltre, l'UFCL aumenta continuamente il grado di standardizzazione della documentazione del bando introducendo aspetti che riguardano l'innovazione e la sostenibilità. In questo modo – e grazie allo scambio con i servizi richiedenti – assicura l'applicazione di una prassi comune.

Poiché fa parte del Dipartimento federale degli affari esteri (DFAE), la **CVC** osserva le prescrizioni generali delle istruzioni del DFAE sull'acquisto di prestazioni di servizi, beni e prestazioni edili («Weisung des EDA über die Beschaffung von Dienstleistungen, Gütern und Bauleistungen»), che disciplinano i processi interni relativi agli appalti. Inoltre, la CVC applica i processi di appalto fissati dall'unità Gestione dei processi DFAE. La CVC utilizza, se sono pertinenti al settore di attività in questione, i modelli e gli esempi messi a disposizione dal DFAE e dall'UFCL. Infine, nell'espletamento delle procedure essa è coadiuvata dal Centro di competenza in contratti e acquisti pubblici del DFAE e dal CCAP dell'UFCL.

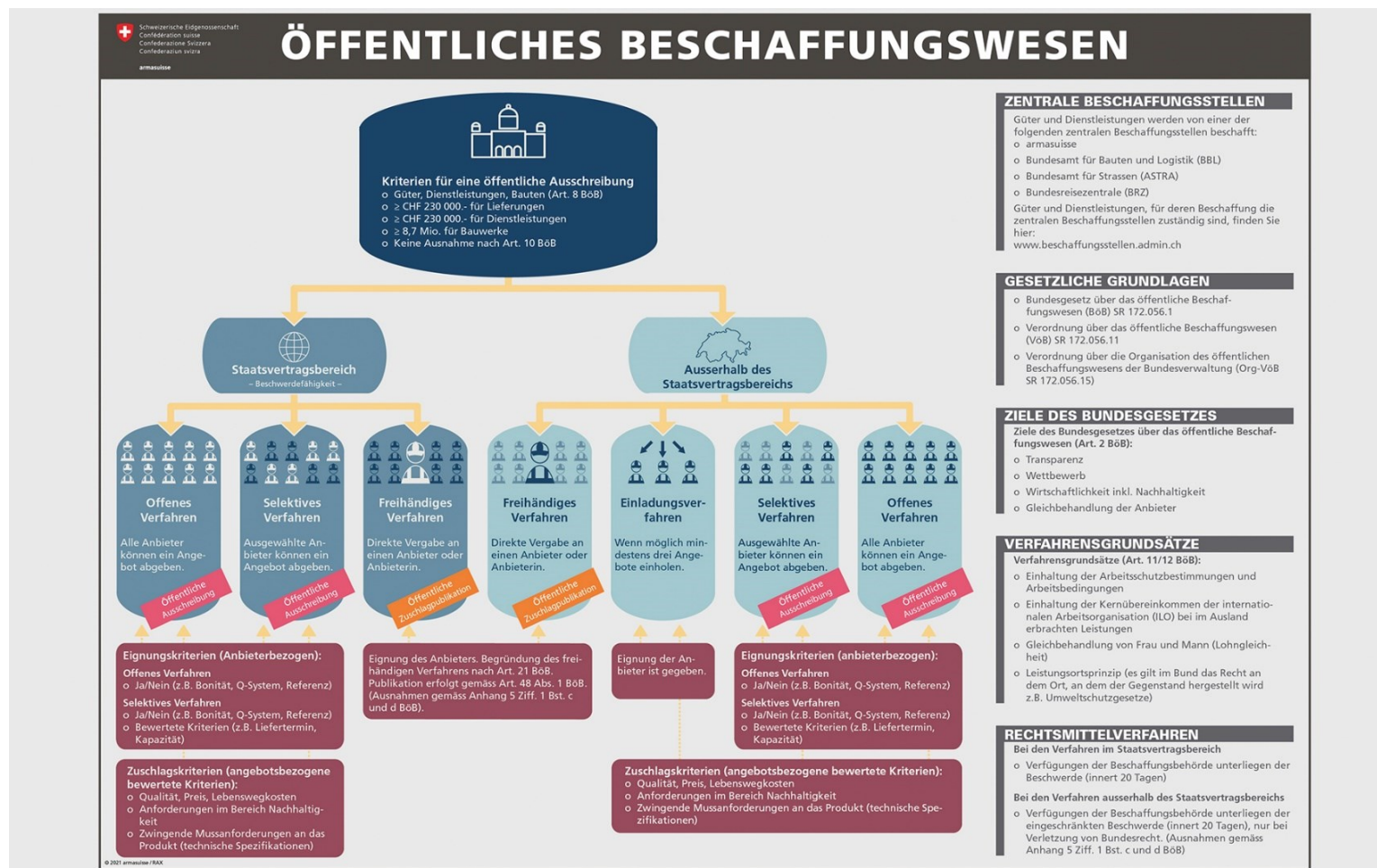
---

<sup>4</sup> Consultabili all'indirizzo <https://www.astra.admin.ch/astra/it/home/servizi/dokumente-nationalstrassen/modelli-per-progetti-infrastrutturali/modelli-ed-esempi-per-acquisti-e-contratti.html>

<sup>5</sup> Consultabile all'indirizzo <https://dokumentengenerator.astra.admin.ch/dokgen/index.aspx?Lang=IT>

## 4. Domande frequenti (FAQ)

### 4.1. Come si effettuano gli appalti? Quali sono le procedure di aggiudicazione?



**ZENTRALE BESCHAFFUNGSSTELLEN**

Güter und Dienstleistungen werden von einer der folgenden zentralen Beschaffungsstellen beschafft:

- armasuisse
- Bundesamt für Bauten und Logistik (BBL)
- Bundesamt für Strassen (ASTRA)
- Bundesreizeentrale (BRZ)

Güter und Dienstleistungen, für deren Beschaffung die zentralen Beschaffungsstellen zuständig sind, finden Sie hier:

[www.beschaffungsstellen.admin.ch](http://www.beschaffungsstellen.admin.ch)

**GESETZLICHE GRUNDLAGEN**

- Bundesgesetz über das öffentliche Beschaffungswesen (BöB) SR 172.056.1
- Verordnung über das öffentliche Beschaffungswesen (VöB) SR 172.056.11
- Verordnung über die Organisation des öffentlichen Beschaffungswesens der Bundesverwaltung (Org-VöB SR 172.056.15)

**ZIELE DES BUNDESGESETZES**

Ziele des Bundesgesetzes über das öffentliche Beschaffungswesen (Art. 2 BöB):

- Transparenz
- Wettbewerb
- Wirtschaftlichkeit inkl. Nachhaltigkeit
- Gleichbehandlung der Anbieter

**VERFAHRENSGRUNDSÄTZE**

Verfahrensgrundsätze (Art. 11/12 BöB):

- Einhaltung der Arbeitsschutzbestimmungen und Arbeitsbedingungen
- Einhaltung der Kernübereinkommen der internationalen Arbeitsorganisation (ILO) bei im Ausland erbrachten Leistungen
- Gleichbehandlung von Frau und Mann (Lohngleichheit)
- Leistungsprinzip (es gilt im Bund das Recht an dem Ort, an dem der Gegenstand hergestellt wird z.B. Umweltschutzgesetz)

**RECHTSMITTELVERFAHREN**

Bei den Verfahren im Staatsvertragsbereich

- Verfügungen der Beschaffungsbehörde unterliegen der Beschwerde (innert 20 Tagen)

Bei den Verfahren ausserhalb des Staatsvertragsbereichs

- Verfügungen der Beschaffungsbehörde unterliegen der eingeschränkten Beschwerde (innert 20 Tagen), nur bei Verletzung von Bundesrecht, (Ausnahmen gemäss Anhang 5 Ziff. 1 Bst. c und d BöB)

Le disposizioni legali prevedono le seguenti quattro procedure di aggiudicazione.

- Pubblico concorso: la commessa è messa pubblicamente a concorso su [www.simap.ch](http://www.simap.ch). Tutti i candidati possono presentare un'offerta.
- Procedura selettiva: in linea di massima questa procedura corrisponde a quella di pubblico concorso, ma consta di due fasi. Nella prima fase, tutti i candidati presentano una domanda di partecipazione. I servizi centrali d'acquisto verificano l'idoneità degli offerenti sulla base dei documenti giustificativi inoltrati e selezionano gli offerenti che possono presentare un'offerta nella seconda fase.
- Procedura mediante invito: i servizi centrali d'acquisto invitano almeno tre offerenti a presentare un'offerta. Gli offerenti non invitati non possono presentare un'offerta.
- Procedura per incarico diretto: gli offerenti sono selezionati senza che venga indetto un bando e la commessa è aggiudicata direttamente. I casi in cui applicare l'una o l'altra procedura sono determinati sia dall'oggetto dell'appalto (in particolare per il materiale bellico) sia dal valore della commessa. A livello legislativo questi casi sono disciplinati tramite i cosiddetti valori soglia.

La seguente tabella fornisce una panoramica delle procedure applicabili e dei relativi valori soglia secondo la LAPub. Nei valori soglia non è compresa l'imposta sul valore aggiunto.

#### Breve panoramica dei diversi valori soglia applicabili per gli appalti dell'Amministrazione federale centrale

x = valore dell'appalto

Valori soglia	Forniture e prestazioni di servizi	Prestazioni edili
Incarico diretto	$X < 150\,000.-$ <small>Allegato 4 n. 2 LAPub</small>	$X < 300\,000.-$ <small>Allegato 4 n. 2 LAPub</small>
Procedura mediante invito	$150\,000.- \leq X < 230\,000.-$ <i>con tutela giurisdizionale in via subordinata</i> <small>Allegato 4 n. 2 LAPub</small>	$300\,000.- \leq X < 2\text{ mio.}$ <small>Allegato 4 n. 2 LAPub</small>
Pubblico concorso / procedura selettiva (con tutela giurisdizionale in via subordinata)		$2\text{ mio.} \leq X < 8,7\text{ mio.}$ <small>Allegato 4 n. 2 LAPub</small>
Pubblico concorso / procedura selettiva nell'ambito di applicazione dei trattati internazionali (piena tutela giurisdizionale)	$X \geq 230\,000.-$ <small>Allegato 4 n. 1.1 LAPub</small>	$X \geq 8,7\text{ mio.}$ <small>Allegato 4 n. 1.1 LAPub</small>

In casi eccezionali si può ricorrere alla procedura per incarico diretto anche per importi più elevati. Le eccezioni sono definite in modo esaustivo nell'articolo 21 LAPub. L'elenco delle aggiudicazioni per incarico diretto effettuate nel 2023 dai servizi centrali d'acquisto in virtù delle disposizioni derogatorie figura al numero 5.7. I servizi centrali d'acquisto provvedono affinché le commesse non siano suddivise con l'intento di evitare la pubblicazione del bando di concorso e di sostituire quest'ultima con l'aggiudicazione per incarico diretto.

Ai sensi dell'articolo 20 capoverso 3 LAPub, armasuisse può effettuare aggiudicazioni anche superiori al valore soglia di 230 000 franchi previsto per la procedura mediante invito per

l'acquisto di materiale bellico nonché di beni e prestazioni di servizi se sono indispensabili per scopi di difesa e di sicurezza (cfr. n. 3.1 sopra).

#### **4.2. Perché non tutte le commesse vengono aggiudicate in condizioni di concorrenza?**

In linea di massima vige la seguente regola, dettata da motivi economici: tanto più elevato è il valore della commessa, tanto più onerosa è la procedura e tanto più estesa è la tutela giurisdizionale. Nella procedura di appalto, l'onere grava sia sui servizi di aggiudicazione che sugli offerenti. Secondo cifre empiriche, l'elaborazione di un'offerta genera costi che oscillano tra lo 0,2 e lo 0,4 per cento del valore della commessa, a seconda della complessità dell'oggetto dell'appalto.

La procedura di concorso è per sua natura più onerosa della procedura per incarico diretto, poiché vengono presentate numerose offerte che il servizio di aggiudicazione analizza e confronta rispetto ai criteri definiti. Di norma però soltanto un'offerta può essere presa in considerazione ai fini dell'aggiudicazione. In linea di principio gli offerenti non ricevono alcuna indennità per l'elaborazione dell'offerta, tranne nel caso di procedure di concorso e di quelle relative ai mandati di studio paralleli. L'articolo 22 capoverso 2 lettera j LAPub e l'articolo 18 capoverso 1 lettera b OAPub prevedono inoltre un premio in denaro per queste procedure di appalto. Anche nel caso della conduzione di un dialogo si può definire un indennizzo, ad esempio per la partecipazione allo stesso, nonché per l'utilizzazione dei diritti della proprietà intellettuale, delle conoscenze e delle esperienze dell'offerente (art. 24 cpv. 3 lett. c LAPub e art. 6 cpv. 2 OAPub).

Il risparmio potenziale ottenibile nell'ambito di un bando deve giustificare i costi sostenuti dall'Ufficio e dagli offerenti. Generalmente non è così per le commesse che hanno un esiguo valore economico, ragion per cui in questi casi il legislatore non esige la raccolta di numerose offerte e ammette la procedura per incarico diretto.

Poiché nella suddetta procedura non vi è concorrenza, i servizi centrali d'acquisto verificano attentamente i prezzi offerti. A tal fine, vengono assunti come valori di riferimento i prezzi ottenuti nell'ambito della procedura di pubblico concorso per prestazioni comparabili oppure i prezzi di mercato. In casi eccezionali, la procedura per incarico diretto viene eseguita anche per le commesse di importo elevato. Le informazioni al riguardo sono fornite al numero 5.7.

**armasuisse** acquista di regola sistemi che hanno una lunga durata di utilizzo (tra 15 e 30 anni). «... Le condizioni quadro per gli acquisti di beni d'armamento sono diverse da quelle per gli acquisti di beni e servizi puramente civili. Per salvaguardare gli interessi in materia di sicurezza degli Stati, gli acquisti di armi, munizioni e altro materiale bellico nonché di servizi e di prestazioni edili necessari per la difesa e la sicurezza sono esclusi dai vincoli internazionali dell'OMC (GPA). Gli acquisti di materiale civile da parte di committenti militari sono esclusi dai vincoli dell'OMC se non sono menzionati nell'elenco positivo del GPA o se sono esplicitamente menzionati tra le eccezioni. [...] Tale margine di manovra nell'applicazione della legge deve essere sfruttato e le deroghe al principio della libera concorrenza e dell'economicità devono essere motivate caso per caso. In questo contesto è attribuita un'importanza particolare all'acquisto di beni e servizi rilevanti per la sicurezza così come al mantenimento in Svizzera di tecnologie chiave per la sicurezza e di competenze fondamentali e capacità industriali. La capacità di integrare i beni e i servizi da acquistare in sistemi già disponibili e la distinzione tra acquisto iniziale e acquisto successivo sono ulteriori aspetti che permettono limitazioni alla libera concorrenza ...» (principi del Consiglio federale del 24 ottobre 2018 in materia di politica d'armamento del DDPS).

La RUAG, di proprietà della Confederazione, è il partner industriale più importante dell'amministrazione militare e dell'esercito svizzero. Lo scopo della RUAG, definito nel suo statuto, è contribuire a garantire il mandato di prestazioni e l'equipaggiamento dell'esercito. In qualità di cosiddetto centro di competenza per il materiale, assicura l'esercizio dei sistemi

designati dall'esercito e si trova quindi in una posizione particolare nei confronti del DDPS. La RUAG diventa il centro di competenza per il materiale nel quadro dell'acquisto di sistemi complessi e rilevanti per la sicurezza.

Gli istituti di ricerca e le imprese che nel nostro Paese dispongono di competenze e capacità nell'ambito della sicurezza e delle tecnologie di difesa costituiscono la Base industriale e tecnologica rilevante in materia di sicurezza della Svizzera. La maggior parte dei beni d'armamento e dei servizi per l'esercito svizzero è fornita da rappresentanze svizzere di grandi imprese internazionali.

L'**USTRA** ricorre all'aggiudicazione per incarico diretto soprattutto per prestazioni edili e prestazioni di servizi al di sotto del valore soglia, tuttavia, talvolta questo tipo di procedura è inevitabile anche per le commesse di entità maggiore. In particolare nel caso delle aggiunte (ad es. a seguito di modifiche dell'ordinazione per un evento non prevedibile o imprevisto), la sostituzione del partner contrattuale nel corso di un progetto comporterebbe costi e rischi elevati o una notevole perdita di tempo. La maggior parte delle commesse aggiudicate per incarico diretto nel settore della costruzione riguarda le aggiunte ai contratti di base, per le quali, sulla base delle peculiarità tecniche della commessa o per motivi di protezione della proprietà intellettuale, può essere preso in considerazione un solo offerente (cfr. art. 21 cpv. 2 LAPub). In questi casi, la commessa iniziale è stata aggiudicata in condizioni di concorrenza.

L'**UFCL** è il servizio centrale d'acquisto di beni e prestazioni di servizi nell'ambito dell'informatica, delle pubblicazioni e delle forniture d'ufficio, destinati all'Amministrazione federale civile. Esso effettua acquisti di beni o prestazioni per coprire il fabbisogno delle unità amministrative dell'Amministrazione federale. Per le forniture d'ufficio e le pubblicazioni, le aggiudicazioni per incarico diretto vengono effettuate molto raramente, mentre in ambito informatico, in alcuni casi sono opportune (cfr. n. 5.7). I partner contrattuali attuali forniscono prestazioni caratterizzate in parte da specificità tecniche. In questi casi, spesso non è opportuno aggiudicare gli ulteriori lavori ad altri partecipanti del mercato, non soltanto per una questione economica, ma in particolare anche a causa dei rischi legati a una discontinuità nella gestione o alla perdita di know-how con conseguenti effetti negativi per i progetti.

Nel settore della costruzione, le aggiudicazioni per incarico diretto vengono effettuate per le commesse successive. L'appalto iniziale della prestazione di pianificazione o edile avviene nell'ambito della procedura di pubblico concorso o selettiva. L'aggiudicazione per incarico diretto ha per oggetto il completamento o l'ampliamento della prestazione acquistata inizialmente ed è effettuata per poter garantire l'intercambiabilità di materiale (garanzia) o prestazioni. Inoltre, un altro esempio tipico è l'aggiudicazione per incarico diretto della pianificazione successiva al vincitore di un concorso di progetti.

Nei settori di attività della **CVC** che si occupano dei viaggi in aereo e delle prenotazioni alberghiere, gli appalti (cfr. anche n. 5) sono effettuati nel seguente modo o nelle seguenti condizioni di concorrenza.

I clienti della CVC possono prenotare i viaggi in aereo ricorrendo alla consulenza della CVC oppure autonomamente sul sito Internet della stessa. La CVC utilizza un sistema di distribuzione globale («Global Distribution System», GDS), che le permette di accedere ai servizi offerti non solo dalle compagnie aeree con le quali ha negoziato condizioni speciali, ma anche da numerose altre compagnie (in totale oltre 500, di cui 150 a basso costo). Bisogna inoltre tenere conto delle specificità di questo settore: l'ora di partenza e quella di arrivo sono elementi fondamentali del viaggio in aereo. I viaggiatori devono quindi poter disporre – per ogni destinazione – di collegamenti aerei a basso costo in fasce orarie diverse. Per di più, l'offerta di collegamenti aerei è soggetta a continue variazioni (destinazioni, frequenza, piano di volo, aeromobile) e oltre ai voli diretti sono possibili anche voli con scali intermedi. Nel 2023, il personale della Confederazione ha effettuato viaggi di servizio verso 458 destinazioni. I prezzi dei voli sono soggetti a forti oscillazioni perché dipendono dalla situazione del mercato. Vengono fissati dalle compagnie aeree in modo dinamico per ogni tratta. Sulle piattaforme di prenotazione destinate alle agenzie di viaggio, le tariffe pubblicate delle compagnie aeree

possono essere consultate e confrontate tra loro in tempo reale e i relativi voli prenotati direttamente.

Nel settore delle prenotazioni alberghiere, le esigenze dei viaggiatori variano in funzione della destinazione, dello standard e del prezzo. I viaggiatori devono quindi poter disporre – per ogni destinazione – di un’ampia scelta di alberghi sulla base dei valori di riferimento indicati, con un tetto massimo dei costi per ogni Paese (ad es. fino a fine 2023 in Svizzera fr. 180 per un pernottamento con colazione). Anche i prezzi dei pernottamenti subiscono forti oscillazioni e vengono fissati – al pari dei prezzi dei voli aerei – in modo dinamico. Le prenotazioni alberghiere sono tuttavia meno centralizzate di quelle dei voli aerei. Il 20 per cento circa delle prenotazioni è effettuato, tramite il sito Internet [hotel.info/bund](http://hotel.info/bund), dalla CVC o dal viaggiatore stesso, ai prezzi giornalieri ordinari o alle condizioni convenute nel contratto quadro. Il restante 80 per cento circa delle prenotazioni viene eseguito direttamente dai viaggiatori attraverso altre piattaforme di prenotazione, spesso però anche per telefono o e-mail. Inoltre, i pernottamenti sono pagati direttamente dal personale della Confederazione e i relativi costi sono poi rimborsati tramite il Processo spese. Il processo applicato attualmente non permette di fare un’analisi di questo settore (numero di pernottamenti, località, prestazioni ecc.). Di conseguenza, la CVC non dispone di dati sufficientemente precisi per quanto riguarda le prenotazioni effettivamente avvenute e la domanda, e praticamente non può raggruppare le prenotazioni per aumentarne il volume.

Né nel settore dei viaggi in aereo né in quello delle prenotazioni alberghiere è possibile definire in precedenza il fabbisogno concreto di viaggi di servizio (numero, data, località). Tale fabbisogno muta costantemente e, inoltre, c’è una forte frammentazione delle destinazioni. L’offerta, invece, è basata sulla data e sulla località, la capacità ricettiva è limitata e di carattere temporaneo. L’acquisto di un numero fisso di posti a sedere su determinati voli o di camere d’albergo in determinate date non è opportuno e le condizioni quadro per accordi pluriennali esclusivi sono poco vantaggiose. Alla luce delle specificità menzionate, la combinazione di una concorrenza ampia e dinamica tramite le piattaforme e di condizioni vantaggiose con i partner è la soluzione più efficace per garantire l’economicità.

Nell’ambito dei servizi ferroviari non vi è libera concorrenza poiché vige un regime di monopolio, quindi è inutile pubblicare un bando. In tutti gli altri settori di attività si opera in condizioni di libera concorrenza.

### **4.3. Quali misure adottano i servizi centrali d’acquisto per prevenire la corruzione?**

Il settore degli appalti pubblici è esposto a un elevato rischio di corruzione. Per i servizi d’acquisto è importante sensibilizzare su questo aspetto i collaboratori, anche quelli che non effettuano acquisti di beni o prestazioni. Tutti i nuovi collaboratori sono sottoposti, a seconda del settore di attività, al controllo di sicurezza relativo alle persone (condizione di assunzione o motivo di disdetta in caso di decisione sui rischi positiva) e firmano una dichiarazione di imparzialità. I collaboratori che sono coinvolti regolarmente nelle procedure di aggiudicazione seguono inoltre dei corsi di perfezionamento. Sono disponibili istruzioni, codici di comportamento e guide che regolano, ad esempio, l’accettazione di omaggi e inviti. Nei confronti dei collaboratori che partecipano alla procedura di appalto si agisce con tolleranza zero: essi sono tenuti a rifiutare vantaggi e inviti, anche i vantaggi esigui conformi agli usi sociali, se questi sono offerti in relazione alla suddetta procedura.

Inoltre, dal 2009 è attivo il Gruppo di lavoro interdipartimentale per la lotta contro la corruzione, che si adopera a livello nazionale e internazionale per rafforzare la prevenzione della corruzione. I collaboratori che nutrono sospetti o dubbi hanno in ogni momento la possibilità di sporgere denuncia anonima al Controllo federale delle finanze, senza temere l’inflizione di sanzioni interne, tramite una piattaforma esterna protetta: [www.whistleblowing.admin.ch](http://www.whistleblowing.admin.ch).

La nuova legislazione sugli appalti pubblici permette di escludere da una procedura di aggiudicazione offerenti e subappaltatori che violano le disposizioni sulla lotta contro la corruzione. In questi casi, inoltre, il committente può impedire all'offerente o al subappaltatore di partecipare ad altre procedure di aggiudicazione per un periodo massimo di cinque anni (art. 44 cpv. 1 lett. e in combinato disposto con l'art. 45 cpv. 1 LAPub).

#### **4.4. Come valutano i servizi centrali d'acquisto le varie offerte?**

Le offerte sono valutate dal team di valutazione sulla base di criteri resi noti in precedenza, ovvero di criteri di idoneità riferiti all'offerente e di criteri di aggiudicazione riferiti all'offerta. Il team di valutazione è composto in linea di massima da almeno due collaboratori o da almeno tre, a seconda del servizio d'acquisto. In alcune situazioni, di questo team possono far parte anche esterni. La competenza per la decisione di aggiudicazione è attribuita conformemente alla regolamentazione della ripartizione delle competenze di ciascun servizio di aggiudicazione. Per quanto riguarda il processo di valutazione delle offerte, l'**USTR**A rimanda altresì al Manuale Appalti pubblici.

#### **4.5. I servizi centrali d'acquisto dispongono di una griglia per la valutazione del rapporto tecnico / dell'analisi dei compiti? In caso affermativo, come si presenta questa griglia? Chi la elabora e quando?**

I criteri di idoneità e di aggiudicazione relativi all'appalto e finalizzati alla valutazione dell'offerta vengono pubblicati in occasione del bando. Le offerte sono verificate e valutate in maniera oggettiva, uniforme e tracciabile sulla base dei criteri, dell'iter della valutazione e delle direttive pubblicate. La valutazione, inoltre, viene documentata (art. 40 cpv. 1 LAPub e art. 10 OAPub). Secondo la dottrina e la giurisprudenza dominanti, il servizio di aggiudicazione dispone di un ampio margine discrezionale, in particolare nella definizione dei criteri e nella valutazione del loro adempimento; tuttavia anche in questo caso bisogna rispettare i principi della parità di trattamento e della trasparenza: l'assegnazione dei punti non può essere arbitraria.

L'**USTR**A ha definito una griglia per la valutazione delle offerte nel Manuale Appalti pubblici, accessibile a tutti.

#### **4.6. Come si possono prendere in considerazione le realtà regionali nella valutazione delle offerte?**

I servizi centrali d'acquisto sono tenuti per legge a prendere in considerazione, in ogni aggiudicazione, l'offerta più vantaggiosa. Tra i criteri applicati si citano il termine, la qualità, il prezzo, la sostenibilità, l'economicità, i costi del ciclo di vita, l'adeguatezza della prestazione e il valore tecnico. In questo caso, non di rado vengono considerate ditte radicate sul territorio, che spesso conoscono bene la realtà locale e che si trovano già sul posto. Queste possono quindi presentare offerte interessanti. La conoscenza della realtà locale può tradursi in un'offerta economicamente più conveniente. I principi della trasparenza e della parità di trattamento devono però essere rispettati. L'uso della sede della ditta come criterio di aggiudicazione o addirittura di idoneità sarebbe contrario alle prescrizioni legali perché favorirebbe le ditte locali, violando il principio della parità di trattamento. Una possibilità per tenere conto delle peculiarità regionali è la suddivisione in lotti, che può riferirsi all'oggetto dell'acquisto di beni o prestazioni (grandi o piccole quantità) o a una regione, ad esempio nel caso di prestazioni fondamentalmente identiche richieste in diverse località o regioni linguistiche in Svizzera (ad es. il servizio di portineria o le prestazioni di pulizia).

La **CVC** presenta proposte ai clienti interni, ma non prende alcuna decisione per quanto riguarda la prenotazione definitiva di voli e camere d'albergo o il noleggio di veicoli. Spetta al cliente decidere se tenere conto delle realtà regionali.

#### **4.7. Per l'elaborazione delle offerte vigono regole che garantiscono la comparabilità delle stesse. Ciò non è un ostacolo all'innovazione?**

Nei limiti delle prescrizioni legali i servizi di aggiudicazione possono decidere autonomamente il livello di rigore delle regole applicabili all'oggetto dell'appalto. Si tratta di ponderare gli interessi nel singolo caso. La definizione di regole rigide per l'elaborazione delle offerte e dei relativi contenuti assicura una maggiore comparabilità delle offerte. Questa, a sua volta, semplifica la valutazione da parte dei servizi centrali d'acquisto e garantisce la parità di trattamento degli offerenti. Per questi ultimi si riduce il rischio di proporre qualcosa che non è stato richiesto e di inoltrare un'offerta non rispondente alle richieste formulate nella documentazione del bando e pertanto di essere probabilmente esclusi dalla procedura.

Quanto più elastiche sono le regole (ad es. mediante la pubblicazione di un bando funzionale o l'ammissione delle cosiddette varianti) tanto maggiore è la possibilità di ammettere le innovazioni. Tuttavia, in genere ciò aumenta anche il rischio che le offerte non siano o siano difficilmente comparabili.

Se l'oggetto dell'appalto lo consente, già con la scelta della procedura selettiva si può fornire la possibilità di sviluppare ulteriormente detto oggetto nell'ambito di un bando di concorso. Per applicare tale procedura, bisognerebbe per quanto possibile mantenere a un livello accettabile l'onere per l'impresa e per il servizio d'acquisto. Peraltro, ammettendo la pubblicazione di un bando funzionale e quindi la descrizione del risultato da parte del servizio d'acquisto, il diritto in materia di appalti pubblici offre la possibilità di dare spazio a idee innovative. Proprio per permettere di tenere conto dell'aspetto dell'innovazione, esso prevede anche la procedura di dialogo, le procedure di concorso nonché quelle relative ai mandati di studio paralleli.

Nell'ambito del criterio di aggiudicazione «analisi dei compiti» applicato a vari appalti dell'**USTRA**, vi è ad esempio la possibilità per l'offerente di conseguire un punteggio più alto proponendo, nei limiti fissati, idee innovative.

Nella maggior parte dei casi, la **CVC** conclude con gli offerenti dei contratti quadro. Poiché le prestazioni oggetto dell'appalto possono differire notevolmente, le offerte sono elaborate insieme al fornitore di prestazioni in questione. Questa procedura non è d'ostacolo all'innovazione.

#### **4.8. Come gestisce la Confederazione le offerte al ribasso (offerte dumping)?**

I servizi centrali d'acquisto sono consapevoli delle opportunità e dei rischi legati alle tariffe orarie basse. Essi sono tenuti, per legge, a prendere in considerazione l'offerta più vantaggiosa. Inoltre, devono garantire condizioni eque e trasparenti nell'ambito della messa a pubblico concorso e la parità di trattamento degli offerenti. Ai sensi dell'articolo 38 LAPub, qualora il committente riceva un'offerta che presenti un prezzo complessivo anormalmente basso rispetto a quello delle altre offerte, il committente deve richiedere all'offerente informazioni utili per accertare se sono adempite le condizioni di partecipazione e se sono state comprese le altre condizioni del bando. Tuttavia non è giuridicamente ammissibile escludere un'offerta in cui figurano tariffe orarie basse adducendo come motivo esclusivamente il fatto che essa incoraggia il dumping sui prezzi se non sono stati compiuti accertamenti approfonditi. Alcuni nuovi attori del mercato cercano talvolta di vincere il bando di concorso puntando sul criterio del prezzo, perché ad esempio non soddisfano pienamente il criterio dell'esperienza contrariamente ai loro concorrenti. In questo contesto, l'espressione «più vantaggioso» non è sinonimo di «a basso prezzo». In realtà, si tratta di adempiere in modo ottimale i criteri di aggiudicazione. Ai sensi del nuovo diritto in materia di appalti pubblici, infatti, oltre al prezzo è imperativo tenere conto anche degli aspetti qualitativi. I criteri di idoneità e le specificazioni tecniche, in quanto requisiti minimi obbligatori, assicurano, a prescindere dal prezzo, che soltanto ditte idonee ottengano l'aggiudicazione.

#### **4.9. Le nuove ditte hanno qualche possibilità di ottenere una commessa se i servizi centrali d'acquisto attribuiscono una ponderazione elevata al criterio delle referenze?**

Una ditta che non dispone delle referenze richieste può unirsi ad altre ditte costituendo un consorzio di offerenti (ad es. una comunità di lavoro) oppure adempiere determinati compiti parziali in qualità di subappaltatore e raccogliere in tal modo le prime referenze. Poiché i servizi centrali d'acquisto devono garantire una buona esecuzione dei progetti, in molti casi è indispensabile richiedere come requisito l'esperienza in progetti equivalenti.

La ponderazione delle referenze dipende fortemente dall'oggetto dell'appalto e serve a ridurre al minimo i rischi legati all'esecuzione successiva della commessa. In particolare, nell'ambito dell'acquisto di prestazioni di servizi per le quali una referenza potrebbe essere l'attività svolta presso un ente pubblico, **armasuisse** attribuisce ad esempio alla suddetta referenza una ponderazione compresa tra il 10 e il 15 per cento al massimo, al fine di tenere conto di tale esigenza e per promuovere la concorrenza.

#### **4.10. Gli offerenti che non hanno ottenuto l'aggiudicazione vengono a conoscenza delle modalità di valutazione della propria offerta?**

Per i servizi centrali d'acquisto è importante informare gli offerenti sui risultati della valutazione. A tal fine, essi propongono un debriefing ai sensi dell'articolo 12 OAPub. Gli offerenti non considerati vengono così a conoscenza dei motivi essenziali dell'eliminazione della loro offerta come pure delle caratteristiche essenziali e dei vantaggi dell'offerta scelta.

I servizi centrali d'acquisto offrono agli offerenti la possibilità di iscriversi a un debriefing scritto o orale, che deve aver luogo subito dopo l'aggiudicazione ed entro il termine di un eventuale ricorso.

**armasuisse** e l'**UFCL** comunicano, tramite lettera o e-mail, a tutti gli offerenti non considerati i motivi essenziali dell'eliminazione della loro offerta. Di norma l'**USTRA** invia agli offerenti una tabella di valutazione, resa anonima.

#### **4.11. Di quali rimedi giuridici dispongono gli offerenti che non sono d'accordo sulle decisioni del servizio centrale d'acquisto? Se presentano ricorso contro una decisione del servizio centrale d'acquisto, potrebbero subire svantaggi in occasione di bandi futuri?**

Attualmente gli offerenti interessati possono presentare ricorso al Tribunale amministrativo federale contro le decisioni dei servizi centrali d'acquisto a partire dal valore soglia determinante, per la procedura mediante invito in caso di forniture e di prestazioni di servizi, e, in caso di prestazioni edili, a partire dal valore soglia determinante per la procedura di pubblico concorso o quella selettiva<sup>6</sup>. In passato era possibile presentare ricorso al Tribunale amministrativo federale solo per gli appalti pubblici che rientravano nell'ambito di applicazione dei trattati internazionali. Ora per le commesse pubbliche che non rientrano in tale ambito il ricorso può essere presentato, ma soltanto per chiedere di accertare se una decisione viola il diritto federale<sup>7</sup>. Tuttavia, in ogni caso, così come previsto dal diritto precedente, non è possibile presentare ricorso relativamente agli acquisti indispensabili agli scopi di difesa e di sicurezza o nell'ambito della cooperazione internazionale allo sviluppo e degli aiuti umanitari.

---

<sup>6</sup> V. tabella a pag. 11.

<sup>7</sup> Idem come sopra.

I collaboratori dei servizi centrali d'acquisto valutano ogni offerta in modo imparziale. Il fatto che un offerente abbia presentato in passato ricorso contro una decisione di aggiudicazione non ha alcuna rilevanza ai fini della valutazione della sua offerta.

Nel 2023 sono pervenuti quattro ricorsi contro delle decisioni di aggiudicazione di **armasuisse**. In un procedimento il Tribunale amministrativo federale ha accolto la richiesta di armasuisse e ha aggiudicato la commessa al ricorrente. I rimanenti tre ricorsi, presentati nella seconda metà del mese di dicembre del 2023, sono ancora pendenti. Due riguardavano lo stesso bando, ma in parte lotti diversi.

Nel 2023 sono inoltre pervenuti due ricorsi contro delle decisioni di aggiudicazione dell'**USTRA**. Entrambi i procedimenti sono tuttora pendenti presso il Tribunale amministrativo federale.

Infine, nel 2023 sono pervenuti quattro ricorsi contro aggiudicazioni dell'**UFCL** riguardanti delle procedure di pubblico concorso. In due casi il ricorrente ha ritirato il proprio ricorso prima che fosse pronunciata una decisione. Mentre negli altri due il Tribunale amministrativo federale ha respinto integralmente il ricorso.

#### **4.12. Come affrontano i servizi centrali d'acquisto il tema della sostenibilità nell'ambito degli appalti pubblici?**

In quanto organo strategico dell'Amministrazione federale per i settori acquisto di beni e acquisto di prestazioni di servizi, la CA ha tra l'altro il compito di promuovere gli appalti sostenibili. Nel gruppo specializzato per gli appalti pubblici sostenibili, istituito dalla CA, sono rappresentati non solo i servizi centrali d'acquisto armasuisse, USTRA e UFCL, ma anche la KBOB. Quest'ultima è responsabile della gestione sostenibile degli immobili. La CA e la KBOB concretizzano l'attuazione della sostenibilità mediante istruzioni, raccomandazioni e schede informative.

Effettuare appalti sostenibili significa impiegare i fondi pubblici in modo economico, nel rispetto del principio della responsabilità sociale, della sostenibilità sotto il profilo ecologico e dell'economia pubblica. Per le prestazioni fornite in Svizzera, la legge esige che si tenga conto degli aspetti sociali come le condizioni di lavoro, la tutela dei lavoratori e la parità salariale tra donna e uomo (per le prestazioni fornite all'estero si devono osservare almeno le convenzioni fondamentali dell'Organizzazione internazionale del lavoro [OIL]). Attualmente le commesse pubbliche possono essere assegnate soltanto a offerenti che osservano almeno le prescrizioni in materia di protezione dell'ambiente e di conservazione delle risorse naturali in vigore nel luogo della prestazione. In Svizzera tali prescrizioni comprendono le disposizioni del diritto nazionale in materia ambientale (se il luogo della prestazione è all'estero si devono osservare almeno le convenzioni internazionali per la protezione dell'ambiente determinanti indicate all'interno dell'OAPub). Se opportuno e possibile, i servizi centrali d'acquisto applicano specificazioni tecniche e criteri di aggiudicazione motivati da esigenze ecologiche. Il nuovo diritto in materia di appalti pubblici inserisce esplicitamente la sostenibilità e i costi del ciclo di vita tra i possibili criteri di aggiudicazione. Inoltre, prevede che la commessa venga aggiudicata all'offerente che ha presentato l'offerta più vantaggiosa e non quella meno costosa.

Con il monitoraggio degli acquisti sostenibili vengono raccolti dati sull'osservanza di aspetti economici, ecologici e sociali nell'aggiudicazione di commesse pubbliche. Questi dati riguardano attualmente sette categorie di prodotti, tra cui i veicoli, il mobilio, i tessuti e le prestazioni edili.

A fine 2022 il DDPS ha pubblicato le proprie linee direttive sulla sostenibilità nonché il suo primo rapporto sulla sostenibilità 2021. Le prime fissano le priorità per il DDPS e sono improntate a un orizzonte temporale fino al 2030, mentre il secondo fornisce informazioni sulle molteplici attività dipartimentali illustrando il contributo del dipartimento all'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite con i suoi «Sustainable Development Goals» (SDG).

Nella documentazione dei bandi relativi all'acquisto di tessili **armasuisse** richiede già da sette anni un'autodichiarazione dettagliata dei fornitori, che contiene anche i nomi dei principali subappaltatori. Per quanto riguarda l'aspetto della sostenibilità sociale, viene richiesta ad esempio l'indicazione del salario minimo – se questo è disciplinato a livello legislativo – ed eventualmente del salario di sussistenza. Per quanto attiene all'aspetto della sostenibilità ecologica, vi è l'obbligo di osservare le prescrizioni locali e gli standard in uso sul mercato. La catena dei fornitori non può più essere modificata senza il consenso di armasuisse. Se necessario vengono commissionate verifiche sul posto, in alcuni casi anche prima dell'aggiudicazione. Con l'entrata in vigore, il 1° gennaio 2021, delle direttive sui principi ecologici per l'acquisizione e l'utilizzo di veicoli dell'amministrazione, il fabbisogno supplementare di veicoli puramente elettrici («battery electric vehicle», BEV) è stato soddisfatto conformemente all'evoluzione del mercato mediante bando pubblico indetto nel 2022. Al momento, per quanto riguarda gli autocarri si applica la norma sui gas di scarico Euro 6 analogamente ai veicoli civili. Per l'acquisto di tonno, viene fissato come criterio obbligatorio il marchio MSC, per l'acquisto di legno il marchio FSC. Inoltre armasuisse si riserva espressamente di verificare o far verificare il mantenimento delle condizioni rilevanti per l'aggiudicazione anche durante l'esecuzione del contratto. Nell'agosto 2022 armasuisse ha introdotto direttive proprie in materia di aggiudicazione le quali, oltre alla concreta attuazione della «nuova cultura dell'aggiudicazione», si concentrano sul tema della sostenibilità. A seconda dell'oggetto dell'appalto, per ogni bando si valuta quali aspetti legati alla sostenibilità possono essere presi in considerazione al momento della valutazione delle offerte.

Nel settore immobiliare, per la pianificazione strategica, la costruzione e l'intero ciclo di vita degli edifici armasuisse si basa su criteri di sostenibilità specifici e rilevanti per gli immobili militari, che riguardano l'ambito ecologico, economico e sociale, e ne rende conto in un rapporto di sostenibilità pubblicato annualmente<sup>8</sup>.

Per quanto riguarda la sistemazione e la manutenzione delle strade nazionali, l'**USTRA** verifica gli aspetti legati alla sostenibilità dei suoi progetti attraverso gli strumenti EbeN<sup>9</sup> e NISTRA<sup>10</sup> al fine di garantire il raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile e l'adozione di misure adeguate. Gli aspetti ambientali sono parte integrante dei progetti, che sono sistematicamente accompagnati da un rapporto o da una nota sulla compatibilità ambientale. Nei suoi manuali tecnici l'USTRA stabilisce i requisiti dei materiali e degli elementi utilizzati: ad esempio, consente di riciclare gran parte dell'asfalto e fissa i requisiti minimi per la durata di vita e l'efficienza energetica dei sistemi di illuminazione delle gallerie. Nelle condizioni di partecipazione dei suoi bandi sono inseriti anche criteri relativi alla sostenibilità sociale e ambientale (rispetto delle condizioni di lavoro e della parità salariale tra donna e uomo, rispetto del diritto in materia ambientale, cfr. art. 12 LAPub).

Inoltre, con l'entrata in vigore del nuovo diritto in materia di appalti pubblici, l'USTRA ha inserito nel suo Manuale Appalti pubblici alcuni criteri di aggiudicazione riguardanti la sostenibilità. Oltre all'analisi della commessa, il responsabile del progetto può richiedere anche un'analisi della sostenibilità attraverso la quale un progettista o un'azienda possono proporre ottimizzazioni e innovazioni relative al progetto in ambiti quali la gestione dei materiali, la riduzione delle emissioni o la sicurezza sul lavoro. Nel caso degli equipaggiamenti di esercizio e sicurezza, oltre al prezzo nominale può essere adottato come criterio di aggiudicazione il costo del ciclo di vita, in modo tale che nel bando di concorso si tenga conto anche dei costi di esercizio e di manutenzione.

---

<sup>8</sup> <https://www.ar.admin.ch/it/sostenibilita-immo-ddps>

<sup>9</sup> Einheitlichen Bewertungsmethodik Nationalstrassen (metodo di valutazione omogeneo per le strade nazionali)

<sup>10</sup> Indicatori di sostenibilità per progetti stradali infrastrutturali

Ai fini dell'ottimizzazione dei costi e dei benefici e pertanto della sostenibilità dell'infrastruttura federale civile dell'**UFCL**, la durata della prestazione indicata nei bandi si basa sul ciclo di vita (ad es. per i beni informatici). Questo significa che, oltre ai costi di acquisizione, esercizio e manutenzione, si tiene conto dei costi ambientali indiretti provocati dalla produzione e dallo smaltimento. L'UFCL fa quindi sempre più ricorso all'economia circolare, il cui obiettivo è evitare il più possibile i materiali non riciclabili o promuovere l'acquisto di beni durevoli. Per le pubblicazioni si preferirà dunque come materia prima la carta, mentre per il mobilio si punterà su materiali come il legno e il metallo. La gestione attiva della durata di utilizzo favorisce quindi un riutilizzo sostenibile dei materiali impiegati.

Nel caso di concorsi di progetti e di concorsi di studio e realizzazione, vengono definiti criteri di valutazione e di aggiudicazione che tengono conto dei tre aspetti della sostenibilità.

Da luglio 2019 l'UFCL dispone di una strategia per la sostenibilità che fissa un quadro concettuale per tenere conto della sostenibilità nelle sue attività. Ogni anno, a giugno, l'Ufficio pubblica il proprio rapporto sulla sostenibilità<sup>11</sup>, il quale fornisce informazioni sull'impegno e sulla responsabilità diversificati dell'UFCL nonché illustra lo stato di attuazione della strategia per la sostenibilità.

Un obiettivo importante della **CVC** è tenere conto degli aspetti ambientali in tutti i viaggi. La responsabilità della scelta del mezzo di trasporto è comunque del viaggiatore. Il programma Gestione delle risorse e management ambientale dell'Amministrazione federale (RUMBA) è finalizzato principalmente alla riduzione costante del carico ambientale dell'Amministrazione federale civile. La divisione responsabile di RUMBA è pertanto in contatto con i dipartimenti. Di conseguenza, ogni trimestre la CVC mette a disposizione di tale divisione un'analisi delle prenotazioni di viaggio effettuate per conto del personale della Confederazione, finalizzata a valutare le emissioni di CO<sub>2</sub> e il carico ambientale.

#### **4.13. Perché i servizi centrali d'acquisto non rendono noto il contenuto delle offerte (concorrenti)?**

I servizi centrali d'acquisto attribuiscono particolare importanza alla tutela del segreto d'affari degli offerenti (cfr. anche art. 11 lett. e LAPub). Nel quadro della loro attività, ricevono numerosi documenti contenenti dati tecnici relativi a prodotti o informazioni commerciali riguardanti ditte. Ne fanno parte, ad esempio:

- le offerte e le descrizioni tecniche con indicazioni dettagliate relative a prodotti;
- i calcoli dettagliati dei prezzi;
- le indicazioni interne alle ditte sulla garanzia della qualità.

Le informazioni sulle ditte e sui loro prodotti servono ai servizi centrali d'acquisto per la valutazione e come base decisionale per l'aggiudicazione. Le informazioni principali figurano poi nei rapporti sui test e in quelli di valutazione, nonché nei contratti di acquisto. Con la pubblicazione di siffatte informazioni, siano esse documenti messi a disposizione da terzi (offerte, descrizioni dei prodotti o informazioni interne alle ditte) o rapporti di valutazione e contratti, compresi gli allegati, con contenuti rilevanti per l'attività aziendale, i servizi centrali d'acquisto renderebbero noti i segreti d'affari delle ditte. I servizi centrali d'acquisto stipulano con gli offerenti e i fornitori scelti un accordo di confidenzialità. Il mancato rispetto dell'accordo può comportare l'avvio di un procedimento penale per violazione del segreto d'affari, abuso d'ufficio e gestione infedele.

---

<sup>11</sup> Consultabile all'indirizzo: <https://www.bbl.admin.ch/bbl/it/home/nachhaltigkeit/nachhaltigkeitsbericht.html>

#### **4.14. Come si garantisce che gli acquirenti della Confederazione siano in possesso di conoscenze specialistiche sufficienti?**

Il [CCAP](#) è incaricato di progettare e svolgere i corsi di formazione e formazione continua e di mettere a disposizione ausili e modelli relativi agli acquisti pubblici della Confederazione in tedesco e francese.

Dal 2020 il CCAP è un operatore della formazione ufficiale autorizzato a offrire corsi di preparazione e a svolgere verifiche delle competenze accreditate per sostenere l'esame professionale al fine di ottenere l'attestato professionale federale di *specialista in appalti pubblici*<sup>12</sup>. Il CCAP offre, nell'ambito della formazione e formazione continua, tutti e sette i moduli in tedesco; il modulo 1 riguardante le nozioni di base è offerto anche in francese. Nel 2023 si sono svolti complessivamente 31 moduli e verifiche delle competenze, cui hanno partecipato circa 600 persone. Inoltre si sono tenuti di nuovo diversi corsi di approfondimento ed eventi informativi su svariati temi attinenti alla prassi degli appalti pubblici attuale.

Pertanto, nel corso del 2023 il CCAP ha formato circa 1200 collaboratori dei servizi di aggiudicazione nonché fornito informazioni a [offerenti](#) sul tema degli appalti pubblici nelle tre lingue ufficiali.

L'intero programma dei corsi di formazione e formazione continua del CCAP è disponibile sul sito [www.perimap.admin.ch](http://www.perimap.admin.ch). Ai corsi possono partecipare non soltanto i collaboratori dell'Amministrazione federale e delle imprese parastatali, ma anche quelli delle unità organizzative cantonali e comunali.

Inoltre i giuristi del Servizio giuridico del CCAP hanno redatto nuovi [modelli](#) per i responsabili degli appalti e adeguato quelli già esistenti in base alle nuove conoscenze acquisite (cfr. [newsletter del CCAP 2023](#), in tedesco e francese).

Infine, il CCAP è a disposizione di tutti i servizi centrali d'acquisto e dei servizi richiedenti della Confederazione che desiderano ricevere una consulenza in materia di appalti pubblici o supporto amministrativo per l'esecuzione concreta di acquisti.

Tutte queste misure servono a garantire che oggi così come in futuro i servizi di aggiudicazione possiedano solide conoscenze in materia di appalti pubblici e sulla legislazione in vigore, promuovano appalti armonizzati e quindi contribuiscano all'attuazione della pertinente strategia della Confederazione.

---

<sup>12</sup> [www.iaueb.ch](http://www.iaueb.ch)

## 5. Statistiche sugli appalti 2023 effettuati dai servizi centrali d'acquisto

Le statistiche sugli appalti di cui ai numeri 5.1–5.5 si riferiscono alla base di dati dei contratti e delle ordinazioni disponibile nel sistema di gestione dei contratti dell'Amministrazione federale (GCo AF). Le presenti valutazioni si riferiscono ai seguenti dati:

- *soltanto i contratti il cui oggetto rientra nel campo di applicazione del diritto in materia di appalti pubblici*  
questi contratti regolano l'acquisto di prestazioni edili, beni e prestazioni di servizi ai sensi dell'articolo 8 LAPub. I contratti che non rientrano nell'ambito di applicazione del diritto in materia di appalti pubblici (art. 10 LAPub) non sono presi in considerazione ai fini delle presenti statistiche sugli appalti;
- *i contratti decorrenti dal 2023*  
per le analisi annuali, si tiene conto esclusivamente dei contratti che decorrono dal 2023.

Le statistiche sugli acquisti pubblici di cui ai numeri 5.6 e 5.7 si riferiscono alla base di dati delle aggiudicazioni di commesse che superano il valore soglia OMC. In questo caso, si tratta di dati unitari a livello di Amministrazione federale centrale (la documentazione delle aggiudicazioni come sottoapplicazione del sistema di gestione dei contratti dell'Amministrazione federale), che riguardano:

- *soltanto le aggiudicazioni di commesse che superano il valore soglia OMC e che rientrano nel campo di applicazione del diritto in materia di acquisti pubblici;*
- *soltanto le aggiudicazioni che sono state pubblicate su simap.ch nel 2023.*

## 5.1. Panoramica degli appalti 2023 per categoria d'acquisto

I servizi centrali d'acquisto sono responsabili degli appalti di cui all'allegato 1 OOAPub e all'allegato 1 delle istruzioni sul controllo gestionale degli acquisti<sup>13</sup>. I flussi di valore degli appalti possono riferirsi a tutta l'Amministrazione federale, in particolare per quanto riguarda gli acquisti di beni e di prestazioni di servizi.

Nell'Amministrazione federale, le prestazioni edili e di servizi nonché i beni sono classificati in modo uniforme e quindi attribuiti a una categoria d'acquisto. L'elenco aggiornato delle categorie d'acquisto figura nell'allegato 1 delle istruzioni sul controllo gestionale degli acquisti. Al momento della loro registrazione, le aggiudicazioni, i contratti e le ordinazioni vengono attribuiti alla categoria più pertinente.

Poiché a un contratto o a un'ordinazione sono attribuibili più categorie d'acquisto, possono risultare delle differenze fra il totale delle singole righe e il volume complessivo. Ad esempio, le tabelle del presente capitolo non tengono conto di singoli contratti riguardanti più categorie d'acquisto, mentre negli altri capitoli tali contratti vengono nuovamente inclusi.

### **armasuisse**

#### *Esempio di lettura della prima riga della tabella sottostante*

Il servizio centrale d'acquisto armasuisse è responsabile di 590 contratti e ordinazioni posti in essere nel 2023 nel settore «Prodotti alimentari e bevande» e provenienti da tutta l'Amministrazione federale. Il numero delle ordinazioni e dei contratti non può essere comparato con quello delle pubblicazioni su simap.ch, poiché le ordinazioni e i contratti si riferiscono non soltanto all'aggiudicazione di commesse che superano il valore soglia OMC, ma in generale a tutte le aggiudicazioni. Inoltre, questi contratti possono avere attinenza con aggiudicazioni avvenute diversi anni addietro.

I 590 contratti e ordinazioni rappresentano un volume pari a 12,6 milioni di franchi, che corrisponde allo 0,7 per cento circa del numero di contratti e ordinazioni, ovvero allo 0,6 per cento circa del volume complessivo dei contratti e delle ordinazioni rientranti nella competenza di armasuisse.

---

<sup>13</sup> Le istruzioni sul controllo gestionale degli acquisti sono consultabili, in tedesco e francese, sul sito Internet: [www.beschaffung.admin.ch/bpl/it/home/beschaffung/weisungen.html](http://www.beschaffung.admin.ch/bpl/it/home/beschaffung/weisungen.html)

Categoria d'acquisto	Numero di contratti e ordinazioni	Volume di contratti e ordinazioni in mio. fr.	Quota in % rispetto al numero totale	Quota in % rispetto al volume totale in mio. fr.
<b>armasuisse</b>				
01.00 Prodotti alimentari e bevande	590	12,6	0,7 %	0,6 %
02.01 Tessili	509	25,7	0,6 %	1,2 %
02.02 Abbigliamento	1392	60,4	1,6 %	2,8 %
03.01 Combustibili	151	92,7	0,2 %	4,3 %
03.02 Chimici	3828	11,4	4,5 %	0,5 %
04.01 Armi, munizioni, esplosivi	536	206,9	0,6 %	9,6 %
04.02 Macchine e apparecchi	15 059	82,7	17,6 %	3,8 %
05.00 Prodotti medici e settore farmaceutico	4436	54,6	5,2 %	2,5 %
06.01 Prestazioni di trasporto, beni e merci	500	15,0	0,6 %	0,7 %
07.01 Veicoli	27 346	335,1	32,0 %	15,6 %
07.02 Gruppi elettrogeni	1748	10,5	2,0 %	0,5 %
07.03 Altri veicoli e mezzi di trasporto	257	2,3	0,3 %	0,1 %
07.04 Locomotive e materiale rotabile	76	0,6	0,1 %	0,0 %
07.05 Sistemi aeronautici	273	349,3	0,3 %	16,2 %
08.00 Beni e prestazioni di servizi nell'ambito dello sport e dello svago	810	6,9	0,9 %	0,3 %
16.01 Sistemi di esplorazione e di valutazione	957	149,5	1,1 %	6,9 %
16.02 Sistemi informatici e di condotta	848	116,6	1,0 %	5,4 %
16.03 Sistemi di formazione (simulatori)	326	24,1	0,4 %	1,1 %
16.04 Software per sistemi militari (incluse le licenze)	206	18,0	0,2 %	0,8 %
17.02 Prestazioni di servizio per l'esercizio e la manutenzione di beni, ambito militare	1 440	13,5	1,7 %	0,6 %
<b>armasuisse Immobili</b>				
20.01 Costruzioni militari, onorari	1458	72,9	1,7 %	3,4 %
20.02 Costruzioni militari, prestazioni edili	5 238	389,7	6,1 %	18,1 %
20.04 Costruzioni militari, gestione di immobili	17 596	101,7	20,6 %	4,7 %
<b>Totale</b>				
-	<b>84 866</b>	<b>2153,4</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

## Ufficio federale delle costruzioni e della logistica

Categoria d'acquisto	Numero di contratti e ordinazioni	Volume di contratti e ordinazioni in mio. fr.	Quota in % rispetto al numero totale	Quota in % rispetto al volume totale in mio. fr.
<b>UFCL Logistica</b>				
09.01 Pubblicazioni, incluse prestazioni di agenzia	2398	169,2	4,5 %	10,7 %
09.02 Documenti di sicurezza	92	27,2	0,2 %	1,7 %
10.00 Burotica	4720	11,9	8,8 %	0,8 %
11.00 Stampanti e fotocopiatrici	30	11,6	0,1 %	0,7 %
12.01 Arredamento degli uffici e dei locali per l'amministrazione civile	6263	32,9	11,7 %	2,1 %
13.00 Articoli per ufficio e materiale di consumo e per le pulizie in generale	8455	9,8	15,7 %	0,6 %
14.01 Servizi di corriere	86	20,7	0,2 %	1,3 %
15.01 Hardware	703	93,7	1,3 %	5,9 %
15.02 Software e licenze	1069	107,8	2,0 %	6,8 %
15.03 Telecomunicazione	101	20,0	0,2 %	1,3 %
15.04 Manutenzione di software e hardware	91	10,2	0,2 %	0,6 %
17.01 Prestazioni di servizio per l'esercizio e la manutenzione di beni, ambito civile	481	1,3	0,9 %	0,1 %
18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	1 835	708,6	3,4 %	44,9 %
18.06 Personale a prestito e personale temporaneo nel settore delle TIC	53	9,5	0,1 %	0,6 %
<b>UFCL Costruzioni</b>				
19.01 Costruzioni civili, onorari	736	33,9	1,4 %	2,1 %
19.02 Costruzioni civili, prestazioni edili	1950	193,8	3,6 %	12,3 %
19.04 Costruzioni civili, gestione e ripristino	24 668	117,5	45,9 %	7,4 %
<b>Totale</b>				
-	<b>53 768</b>	<b>1 609,9</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

## Ufficio federale delle strade

Categoria d'acquisto	Numero di contratti e ordinazioni	Volume di contratti e ordinazioni in mio. fr.	Quota in % rispetto al numero totale	Quota in % rispetto al volume totale in mio. fr.
21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	1475	474,6	58,6 %	29,9 %
21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	1012	1079,3	40,2 %	68,0 %
21.03 TIC per le parti costitutive delle strade nazionali	20	33,0	0,8 %	2,1 %
21.04 Costruzione di strade nazionali, gestione e manutenzione	8	0,5	0,3 %	0,0 %
<b>Totale</b>				
-	<b>2515</b>	<b>1587,4</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

## 5.2. Panoramica degli appalti 2023 per tipo di procedura

Per le aggiudicazioni effettuate dall'ente pubblico, la LAPub prevede i seguenti tipi di procedura: pubblico concorso, selettiva, per incarico diretto o mediante invito. La procedura per incarico diretto al di sopra del valore soglia OMC è consentita se è soddisfatta una delle condizioni di cui all'articolo 21 LAPub. La procedura mediante invito al di sopra del valore soglia OMC è prevista soltanto per le prestazioni che sono indispensabili per scopi di difesa e di sicurezza (art. 20 LAPub).

Una sola aggiudicazione può dar luogo a un numero elevato di contratti e ordinazioni, ad esempio quando nella procedura di aggiudicazione sono coinvolti più beneficiari di prestazioni (in particolare nell'ambito dei contratti quadro). Con i contratti e le ordinazioni vengono assunti obblighi concreti. Le tabelle seguenti mostrano le procedure d'appalto relative a contratti e ordinazioni che decorrono dal 2023. La loro durata può estendersi oltre il 2023 e possono riferirsi anche ad aggiudicazioni avvenute già diversi anni addietro.

### armasuisse

#### *Esempio di lettura della prima riga della tabella sottostante*

Rientrano nella competenza del servizio centrale d'acquisto armasuisse 49 592 contratti e ordinazioni di tutta l'Amministrazione federale, decorrenti dal 2023 e riferiti a commesse di importo inferiore al valore soglia OMC aggiudicate per incarico diretto. Questa cifra non corrisponde quindi al numero di procedure di aggiudicazione effettuate. L'importo di 341,6 milioni di franchi, ossia circa il 15,9 per cento circa del volume dei contratti e delle ordinazioni, concerne le aggiudicazioni inferiori al valore soglia OMC per incarico diretto.

Tipo di procedura	armasuisse		armasuisse Immobili		Totale di competenza di armasuisse		Quota in %	
	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.
Incarico diretto: inferiore al valore soglia OMC	30 185	138	19 407	204	49 592	341,6	58,4 %	15,9 %
Procedura mediante invito: inferiore al valore soglia OMC	355	19	330	109	685	128,7	0,8 %	6,0 %
Incarico diretto: superiore al valore soglia OMC	11 144	673	1 563	27	12 707	700,5	15,0 %	32,5 %
Procedura mediante invito: superiore al valore soglia OMC	2994	441	49	13	3043	454,2	3,6 %	21,1 %
Pubblico concorso	12 677	179	2919	153	15 596	331,8	18,4 %	15,4 %
Procedura selettiva	3219	139	24	58	3243	196,7	3,8 %	9,1 %
<b>Totale</b>	<b>60 574</b>	<b>1589</b>	<b>24 292</b>	<b>564</b>	<b>84 866</b>	<b>2153,4</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

Come asserito in precedenza (cfr. n. 3.1), armasuisse conta un numero elevato di aggiudicazioni per incarico diretto. Questa situazione va considerata in relazione alla lunga durata di vita dei sistemi e alle conoscenze specifiche richieste per la loro manutenzione. Non esistono di fatto alternative (assenza di un mercato, protezione della proprietà intellettuale e ragioni di sicurezza).

## Ufficio federale delle costruzioni e della logistica

Tipo di procedura	UFCL Logistica		UFCL Costruzioni		Totale di competenza dell'UFCL		Quota in %	
	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.
Incarico diretto: inferiore al valore soglia OMC	17 016	97,1	24 495	121,6	41 511	218,8	77,2 %	13,6 %
Procedura mediante invito: inferiore al valore soglia OMC	963	18,0	423	53,1	1386	71,1	2,6 %	4,4 %
Incarico diretto: superiore al valore soglia OMC	614	206,4	72	21,1	686	227,5	1,3 %	14,1 %
Procedura mediante invito: superiore al valore soglia OMC	113	3,3	0	0,0	113	3,3	0,2 %	0,2 %
Pubblico concorso	7564	869,2	2366	133,6	9930	1002,9	18,5 %	62,3 %
Procedura selettiva	132	70,4	10	15,9	142	86,3	0,3 %	5,4 %
<b>Totale</b>	<b>26 402</b>	<b>1264,4</b>	<b>27 366</b>	<b>345,4</b>	<b>53 768</b>	<b>1609,9</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

In quanto servizio centrale d'acquisto l'UFCL (Logistica) effettua le aggiudicazioni per tutta l'Amministrazione federale civile nelle categorie d'acquisto citate. Non si tratta soltanto di ordinazioni che l'UFCL esegue per coprire il proprio fabbisogno, ma soprattutto di ordinazioni che l'UFCL trasmette in qualità di servizio centrale d'acquisto per i servizi richiedenti (unità amministrative dell'Amministrazione federale).

L'UFCL (Costruzioni) acquista prestazioni edili e prestazioni di servizi per i progetti di costruzione dell'Amministrazione federale civile. Inoltre garantisce l'esercizio degli edifici di quest'ultima. Gran parte delle aggiudicazioni per incarico diretto al di sotto del valore soglia OMC (ca. 22 400) rientra nella categoria d'acquisto «19.04 Costruzioni civili, gestione e ripristino». Si tratta perlopiù di importi inferiori a 50 000 franchi.

## Ufficio federale delle strade

Tipo di procedura	Contratti di prestazioni di servizi e di pianificazione strade nazionali		Contratti di prestazioni di servizi e di pianificazione strade nazionali		Contratti informatici		Costruzione strade nazionali, esercizio e manutenzione, numero		Totale di competenza dell'USTRA		Quota in %	
	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.
Incarico diretto: inferiore al valore soglia OMC	1201	74,6	859	73,1	9	1,3	8	0,5	2077	149,5	82,6 %	9,4 %
Procedura mediante invito: inferiore al valore soglia OMC	9	1,4	43	31,8	0	0,0	0	0,0	52	33,3	2,1 %	2,1 %
Incarico diretto: superiore al valore soglia OMC	15	20,0	7	6,2	1	3,0	0	0,0	23	29,2	0,9 %	1,8 %
Pubblico concorso	249	376,6	101	967,2	9	8,7	0	0,0	359	1352,5	14,3 %	85,2 %
Procedura selettiva	1	2,0	2	0,9	1	20,1	0	0,0	4	23,0	0,2 %	1,4 %
<b>Totale</b>	<b>1475</b>	<b>474,6</b>	<b>1 012</b>	<b>1079,3</b>	<b>20</b>	<b>33,0</b>	<b>8</b>	<b>0,5</b>	<b>2515</b>	<b>1587,4</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

### 5.3. Panoramica degli appalti 2023 per entità del contratto

L'entità del contratto si riferisce al volume dei contratti e delle ordinazioni, inclusa l'imposta sul valore aggiunto.

Molti contratti e molte ordinazioni rappresentano un volume inferiore a 50 000 franchi. In questo caso, può trattarsi anche di attribuzioni avvenute sulla base di un contratto quadro, ad esempio di ordinazioni di articoli in magazzino o di forniture dirette a terzi.

Nel 2023, in quasi tutte le categorie d'acquisto, i servizi centrali d'acquisto hanno concluso contratti di entità molto variabile. I contratti di modesta entità sono stati numericamente preponderanti, mentre quelli di grande entità sono stati preponderanti in termini di valore. Se ne deduce quindi che la Confederazione è un potenziale committente per ditte delle dimensioni più disparate.

#### armasuisse

*Esempio di lettura della prima riga della tabella sottostante*

Nel 2023, sono rientrati nella competenza del servizio centrale d'acquisto armasuisse 81 242 contratti e ordinazioni di importo inferiore a 50 000 franchi. Il volume complessivo di questi 81 242 contratti e ordinazioni ammontava a 265,5 milioni di franchi.

Entità del contratto	armasuisse		armasuisse Immobili		Totale di competenza di armasuisse		Quota in %	
	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.
< 50 000	58 593	153,6	22 649	111,9	81 242	265,5	95,7 %	12,3 %
da 50 000 a < 150 000	1 114	93,1	1 053	90,9	2 167	184,0	2,6 %	8,5 %
da 150 000 a < 250 000	251	47,3	241	46,8	492	94,0	0,6 %	4,4 %
da 250 000 a < 1 mio.	419	204,9	284	135,9	703	340,7	0,8 %	15,8 %
da 1 mio. a < 5 mio.	154	327,9	58	104,3	212	432,2	0,2 %	20,1 %
da 5 mio. a < 10 mio.	26	170,0	5	33,5	31	203,5	0,0 %	9,5 %
da 10 mio. a < 50 mio.	15	268,5	2	41,1	17	309,6	0,0 %	14,4 %
>= 50 mio.	2	323,9	0	0,0	2	323,9	0,0 %	15,0 %
<b>Totale</b>	<b>60 574</b>	<b>1589,1</b>	<b>24 292</b>	<b>564,3</b>	<b>84 866</b>	<b>2153,4</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

## Ufficio federale delle costruzioni e della logistica

Entità del contratto	UFCL Logistica		UFCL Costruzioni		Totale di competenza dell'UFCL		Quota in %	
	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.
< 50 000	24 391	88,9	26 545	93,9	50 936	182,8	94,7 %	11,4 %
da 50 000 a < 150 000	919	80,9	548	46,1	1467	127,0	2,7 %	7,9 %
da 150 000 a < 250 000	363	69,0	109	20,5	472	89,5	0,9 %	5,6 %
da 250 000 a < 1 mio.	500	260,9	121	58,6	621	319,5	1,2 %	19,8 %
da 1 mio. a < 5 mio.	200	391,1	35	66,1	235	457,2	0,4 %	28,4 %
da 5 mio. a < 10 mio.	21	159,9	6	39,9	27	199,8	0,1 %	12,4 %
da 10 mio. a < 50 mio.	7	101,7	2	20,3	9	122,0	0,0 %	7,6 %
>= 50 mio.	1	112,0	0	0,0	1	112,0	0,0 %	7,0 %
<b>Totale</b>	<b>26 402</b>	<b>1264,4</b>	<b>27 366</b>	<b>345,4</b>	<b>53 768</b>	<b>1609,9</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

## Ufficio federale delle strade

Entità del contratto	Contratti di prestazioni di servizi e di pianificazione strade nazionali		Contratti di prestazioni di servizi e di pianificazione strade nazionali		Contratti informatici		Costruzione stra-de nazionali, esercizio e manutenzione		Totale di competenza dell'USTRA		Quota in %	
	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.
< 50 000	699	15,0	450	9,4	0	0,0	6	0,1	1 155	24,5	45,9 %	1,5 %
da 50 000 a < 150 000	448	44,0	242	21,6	6	0,8	0	0,0	696	66,4	27,7 %	4,2 %
da 150 000 a < 250 000	126	20,9	92	18,0	6	1,1	2	0,4	226	40,4	9,0 %	2,5 %
da 250 000 a < 1 mio.	102	57,5	139	60,2	2	0,8	0	0,0	243	118,5	9,7 %	7,5 %
da 1 mio. a < 5 mio.	81	176,6	53	141,5	5	10,3	0	0,0	139	328,3	5,5 %	20,7 %
da 5 mio. a < 10 mio.	15	105,6	16	115,1	0	0,0	0	0,0	31	220,7	1,2 %	13,9 %
da 10 mio. a < 50 mio.	4	55,1	15	356,9	1	20,1	0	0,0	20	432,0	0,8 %	27,2 %
>= 50 mio.	0	0,0	5	356,5	0	0,0	0	0,0	5	356,5	0,2%	22,5%
<b>Totale</b>	<b>1475</b>	<b>474,6</b>	<b>1012</b>	<b>1079,3</b>	<b>20</b>	<b>33,0</b>	<b>8</b>	<b>0,5</b>	<b>2515</b>	<b>1587,4</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

#### 5.4. Numero di partner contrattuali, indicati nel sistema creditori dell'Amministrazione federale, con cui sono stati conclusi contratti nel 2023

Gli indirizzi delle ditte fornitrici vengono identificati e analizzati tramite il sistema DUNS (Data Universal Numbering System).

I consorzi di offerenti sono attribuiti al partner contrattuale capofila. I subappaltatori non figurano nell'elenco sottostante.

Le seguenti tabelle dimostrano che i servizi centrali d'acquisto della Confederazione collaborano con numerosi partner. Nel 2023 hanno aggiudicato le proprie commesse a grandi imprese attive a livello internazionale, a PMI, nonché a ditte individuali che offrono servizi di consulenza. Nell'aggiudicazione delle commesse tutti i servizi d'acquisto prendono in considerazione come fornitori imprese di differenti dimensioni.

##### armasuisse

*Esempio di lettura della prima riga della tabella sottostante*

Nel 2023, il servizio centrale d'acquisto armasuisse ha concluso contratti e ordinazioni con 200 partner contrattuali, che offrono prestazioni nella categoria d'acquisto «Prodotti alimentari e bevande».

Categoria d'acquisto	Numero di partner contrattuali
<b>armasuisse</b>	
01.00 Prodotti alimentari e bevande	200
02.01 Tessili	185
02.02 Abbigliamento	339
03.01 Combustibili	48
03.02 Chimici	463
04.01 Armi, munizioni, esplosivi	157
04.02 Macchine e apparecchi	2396
05.00 Prodotti medici e settore farmaceutico	708
06.01 Prestazioni di trasporto, beni e merci	201
07.01 Veicoli	1407
07.02 Gruppi elettrogeni	200
07.03 Altri veicoli e mezzi di trasporto	117
07.04 Locomotive e materiale rotabile	19
07.05 Sistemi aeronautici	102
08.00 Beni e prestazioni di servizi nell'ambito dello sport e dello svago	554

<b>Categoria d'acquisto</b>	<b>Numero di partner contrattuali</b>
16.01 Sistemi di esplorazione e di valutazione	338
16.02 Sistemi informatici e di condotta	218
16.03 Sistemi di formazione (simulatori)	219
16.04 Software per sistemi militari (incluse le licenze)	96
17.02 Prestazioni di servizio per l'esercizio e la manutenzione di beni, ambito militare	722
<b>armasuisse Immobili</b>	
20.01 Costruzioni militari, onorari	657
20.02 Costruzioni militari, prestazioni edili	2602
20.04 Costruzioni militari, gestione di immobili	3227

## Ufficio federale delle costruzioni e della logistica

Categoria d'acquisto	Numero di partner contrattuali
<b>UFCL Logistica</b>	
09.01 Pubblicazioni, incluse prestazioni di agenzia	762
09.02 Documenti di sicurezza	27
10.00 Burotica	132
11.00 Stampanti e fotocopiatrici	12
12.01 Arredamento degli uffici e dei locali per l'amministrazione civile	452
13.00 Articoli per ufficio e materiale di consumo e per le pulizie in generale	346
14.01 Servizi di corriere	65
15.01 Hardware	161
15.02 Software e licenze	488
15.03 Telecomunicazione	50
15.04 Manutenzione di software e hardware	66
17.01 Prestazioni di servizio per l'esercizio e la manutenzione di beni, ambito civile	230
18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	703
18.06 Personale a prestito e personale temporaneo nel settore delle TIC	37
<b>UFCL Costruzioni</b>	
19.01 Costruzioni civili, onorari	440
19.02 Costruzioni civili, prestazioni edili	1270
19.04 Costruzioni civili, gestione e ripristino	3901

## Ufficio federale delle strade

Categoria d'acquisto	Numero di partner contrattuali
21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	761
21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	626
21.03 TIC per le parti costitutive delle strade nazionali	17
21.04 Costruzione di strade nazionali, gestione e manutenzione	8

## 5.5. Contratti e ordinazioni conclusi nel 2023 per Cantone e all'estero, in milioni di franchi (sede del partner contrattuale)

I fornitori aventi sede in luoghi diversi figurano in ogni Cantone in cui hanno una sede, in modo che si possa analizzare la ripartizione geografica dei pagamenti effettuati per gli appalti. Nel caso delle strutture aziendali complesse, i dati non si riferiscono al gruppo, bensì alle singole filiali.

### armasuisse

Nel 2023, nel Cantone di Argovia il servizio centrale d'acquisto armasuisse ha concluso contratti e ordinazioni per 34,8 milioni di franchi e il settore armasuisse Immobili per 19,0 milioni di franchi. Complessivamente, nel Cantone di Argovia armasuisse ha acquistato beni, prestazioni edili e di servizi per 53,8 milioni di franchi.

Cantone / estero	armasuisse, mio. fr.	armasuisseImmobili, mio. fr.	Totale di competenza di armasuisse, mio. fr.	Quota in % per Cantone
Argovia	34,8	19,0	53,8	2,5 %
Appenzello Esterno	3,3	2,6	5,8	0,3 %
Appenzello Interno	0,2	0,1	0,2	0,0 %
Basilea Campagna	10,5	3,2	13,7	0,6 %
Basilea Città	14,8	2,5	17,3	0,8 %
Berna	248,0	214,7	462,7	21,5 %
Friburgo	23,8	41,8	65,6	3,0 %
Ginevra	33,9	4,1	38,0	1,8 %
Glarona	1,4	3,6	5,0	0,2 %
Grigioni	4,2	10,2	14,5	0,7 %
Giura	0,4	7,4	7,9	0,4 %
Lucerna	106,7	48,2	154,8	7,2 %
Neuchâtel	14,5	2,2	16,7	0,8 %
Nidvaldo	22,2	3,1	25,4	1,2 %
Obvaldo	1,0	12,9	13,9	0,6 %
Sciaffusa	17,2	0,1	17,3	0,8 %
Svitto	6,9	3,2	10,2	0,5 %
Soletta	45,9	9,8	55,7	2,6 %
San Gallo	19,4	16,6	36,0	1,7 %
Turgovia	190,3	15,8	206,1	9,6 %
Ticino	6,1	17,6	23,7	1,1 %
Uri	1,7	26,3	28,0	1,3 %

<b>Cantone / estero</b>	<b>armasuisse, mio. fr.</b>	<b>armasuisseImmobili, mio. fr.</b>	<b>Totale di competenza di armasuisse, mio. fr.</b>	<b>Quota in % per Cantone</b>
Vallese	3,6	7,7	11,3	0,5 %
Vaud	12,3	28,8	41,1	1,9 %
Zugo	24,7	7,0	31,8	1,5 %
Zurigo	219,0	53,7	272,7	12,7%
Estero	522,2	2,0	524,2	24,3 %
<b>Totale</b>	<b>1589,1</b>	<b>564,3</b>	<b>2153,4</b>	<b>100,0 %</b>

## Ufficio federale delle costruzioni e della logistica

Cantone / estero	UFCL Logistica, mio. fr.	UFCL Costruzioni, mio. fr.	Totale di competenza dell'UFCL, mio. fr.	Quota in % per Cantone
Argovia	42,2	5,1	47,3	2,9 %
Appenzello Esterno	4,7	0,1	4,9	0,3 %
Appenzello Interno	0,0	0,2	0,2	0,0 %
Basilea Campagna	3,6	3,0	6,6	0,4 %
Basilea Città	38,9	3,7	42,6	2,6 %
Berna	460,7	124,3	585,0	36,3 %
Friburgo	4,4	13,2	17,6	1,1 %
Ginevra	116,3	8,7	125,0	7,8 %
Glarona	0,5	0,1	0,5	0,0 %
Grigioni	1,3	1,4	2,7	0,2 %
Giura	0,1	2,0	2,0	0,1 %
Lucerna	36,9	15,1	51,9	3,2 %
Neuchâtel	2,8	1,6	4,4	0,3 %
Nidvaldo	2,4	0,2	2,6	0,2 %
Obvaldo	0,1	0,2	0,3	0,0 %
Sciaffusa	1,2	1,2	2,5	0,2 %
Svitto	4,2	0,9	5,1	0,3 %
Soletta	20,7	4,4	25,1	1,6 %
San Gallo	15,5	4,3	19,8	1,2 %
Turgovia	17,1	14,0	31,1	1,9 %
Ticino	2,4	52,5	54,9	3,4 %
Uri	0,2	0,3	0,5	0,0 %
Vallese	1,0	1,7	2,6	0,2 %
Vaud	17,6	9,3	26,9	1,7 %
Zugo	62,4	13,7	76,1	4,7 %
Zurigo	342,8	47,0	389,8	24,2 %
Esteri	64,5	17,5	82,0	5,1 %
<b>Totale</b>	<b>1264,4</b>	<b>345,4</b>	<b>1609,9</b>	<b>100,0 %</b>

## Ufficio federale delle strade

Cantone / estero	Contratti di prestazioni di servizi e di pianificazione strade nazionali	Contratti di prestazioni di servizi e di pianificazione strade nazionali	Contratti informatici	Costruzione stra-de nazionali, esercizio e manutenzione	Totale di competenza dell'USTRA, mio. fr.	Quota in % per Cantone
Argovia	36,1	60,9	3,9	0,0	100,9	6,4 %
Appenzello Esterno	1,4	0,1	0,0	0,0	1,4	0,1 %
Appenzello Interno	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0 %
Basilea Campagna	15,3	9,7	0,0	0,0	25,0	1,6 %
Basilea Città	16,5	6,1	0,1	0,0	22,6	1,4 %
Berna	55,6	192,7	0,1	0,2	248,6	15,7 %
Friburgo	8,4	35,2	0,2	0,0	43,8	2,8 %
Ginevra	6,8	4,2	0,0	0,0	11,1	0,7 %
Glarona	0,3	0,8	0,0	0,0	1,1	0,1 %
Grigioni	11,1	39,5	0,0	0,0	50,6	3,2 %
Giura	0,7	0,6	0,0	0,0	1,3	0,1 %
Lucerna	13,3	54,5	0,0	0,0	67,8	4,3 %
Neuchâtel	7,5	161,4	0,0	0,0	168,9	10,6 %
Nidvaldo	6,7	18,2	0,0	0,0	24,9	1,6 %
Obvaldo	0,0	1,9	0,0	0,0	1,9	0,1 %
Sciaffusa	0,2	6,3	0,0	0,0	6,5	0,4 %
Svitto	1,0	27,8	0,0	0,0	28,8	1,8 %
Soletta	3,6	10,7	0,0	0,2	14,5	0,9 %
San Gallo	12,4	4,6	0,0	0,0	17,0	1,1 %
Turgovia	1,7	5,4	0,0	0,0	7,1	0,4 %
Ticino	71,3	104,0	0,0	0,0	175,3	11,0 %
Uri	1,7	4,9	0,0	0,0	6,6	0,4 %
Vallese	7,2	6,5	0,0	0,0	13,6	0,9 %
Vaud	53,5	47,7	0,1	0,0	101,4	6,4 %
Zugo	1,4	1,4	1,9	0,0	4,7	0,3 %
Zurigo	140,1	269,1	26,6	0,0	435,8	27,5 %
Esterio	1,2	5,0	0,0	0,0	6,2	0,4 %
<b>Totale</b>	<b>474,6</b>	<b>1079,3</b>	<b>33,0</b>	<b>0,5</b>	<b>1587,4</b>	<b>100,0 %</b>

## 5.6. Le tre maggiori aggiudicazioni nel 2023

Le seguenti tre maggiori aggiudicazioni, superiori al valore soglia OMC, sono state pubblicate su simap.ch nel 2023. Le prestazioni possono essere acquisite nell'arco di diversi anni. Alcune somme di aggiudicazione comprendono anche delle opzioni o sono suddivise tra più aggiudicatari: questo significa che non sempre la somma di aggiudicazione è stata interamente utilizzata.

*Esempio di lettura della seconda riga della tabella sottostante*

La principale aggiudicazione effettuata nel 2023 dal servizio centrale d'acquisto armasuisse rientra nella categoria d'acquisto «02.02 Abbigliamento». La somma di aggiudicazione ammontava a 75,1 milioni di franchi. Il valore complessivo dell'entità dell'acquisto, comprese le opzioni (durata del contratto 5 anni più opzioni di 2 + 2 anni), è stato determinato da armasuisse. Tale valore costituisce la somma di aggiudicazione massima di 75,1 milioni di franchi. La commessa è stata aggiudicata nell'ambito di una procedura di pubblico concorso per un importo superiore al valore soglia. L'aggiudicazione è avvenuta il 3 luglio 2023. Questa chiave di lettura si applica anche all'altra aggiudicazione elencata qui di seguito nell'ambito SMAE (sistema modulare di abbigliamento ed equipaggiamento).

### armasuisse

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario, Cantone/Paese	Procedura di appalto	Data di aggiudicazione
Fhr Netz CH / FUB / BABS	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	Nessuna indicazione ai sensi dell'art. 51 cpv. 4 lett. b LAPub	Axpo Systems AG, Argovia Elca informatique SA, Vaud Eraneos Switzerland AG, Zurigo ITRIS One AG succursale Schönbühl, Berna Netcloud AG Gewerbehäus Nägelsee, Zurigo Nokia Solutions and Networks Svizzer SA, Zurigo SPIE ICS AG, Berna Swisscom (Schweiz) AG, Berna ensec AG, Zurigo	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	2.11.2023
Unterwäsche & Helmunterzieher MBAS	02.02 Abbigliamento	75,1	Comazo GmbH & Co. KG, Germania Cross Fashion Ltd, Zurigo ISA Sallmann AG Wirk – und Strickwarenfabrik, Turgovia Leo Minor, Francia development never stops GmbH, Zurigo	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	3.7.2023

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario, Cantone/Paese	Procedura di appalto	Data di aggiudicazione
Witterungsschutzbekleidung MBAS	02.02 Abbigliamento	74,8	Cross Fashion Ltd, Zurigo Goldeck Textil GmbH, Austria Qualiance International PVT. LTD. Next to Tangent Showroom, India UNIFEQ Europe Sp. z o.o., Polonia Workfashion.com AG Berufsbekleidung, Zugo Ziegler Textil GmbH, Germania	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura selettiva	24.2.2023

### armasuisse Immobili

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario, Cantone	Procedura di appalto	Data di aggiudicazione
Bauliche Massnahmen Bodluf GR, Teilprojekt Ausbildungsgebäude Emmen	20.02 Costruzioni militari, prestazioni edili	31,9	Blumer-Lehmann AG Holzbau, San Gallo	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura selettiva	19.12.2023
GS Mitholz, Gesamtkoordination Planung – BKP 499 Gesamtkoordinator	20.01 Costruzioni militari, onorari	28,6	Helbling Beratung+Bauplanung AG, Zurigo	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	23.3.2023
BIM-Manager seitens Auftraggeber armasuisse Immobilien	20.01 Costruzioni militari, onorari	Nessuna indicazione ai sensi dell'art. 51 cpv. 4 lett. b LAPub	CSD Ingénieurs SA, Vaud EBP Schweiz AG, Zurigo Lombardi SA Ingegneri Consulenti, Ticino RBDE Digital Engineering GmbH, Zurigo Righetti Partner Group AG, Zurigo	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	8.11.2023

## UFCL Logistica

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario, Cantone/Paese	Procedura di appalto	Data di aggiudicazione
WTO 23054 DL Java SW-Entwicklung_BIT_2023–2028	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	200,0	Innovation Process Technology AG, Zurigo Orange Business Digital Switzerland AG, Berna T-Systems International, Germania Unisys (Schweiz) GmbH succursale Berna-Köniz, Berna adesso Schweiz AG, Zurigo ti&m AG, Berna	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	13.9.2023
(22120) 609 Führung von Vorhaben und Produkten 2023–2031	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	145,5	ACE Project Services AG, Berna APP Unternehmensberatung AG, Berna Deloitte Consulting AG, Zurigo Detecon (Schweiz) AG, Zurigo Eraneos Switzerland AG, Berna Ernst & Young AG, Basilea Città NOVO Business Consultants AG, Berna Unisys (Schweiz) GmbH succursale Berna-Köniz, Berna adesso Schweiz AG, Zurigo avega IT AG, Berna inpeek AG, Berna kiwi Consultants AG, Berna stepwise AG, Berna trueIT GmbH, Lucerna	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	31.5.2023

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario, Cantone/Paese	Procedura di appalto	Data di aggiudicazione
WTO (23061) 609 SAP Partnerschaften_BIT_2024–2028	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	106,2	Deloitte Consulting AG, Zurigo   Itesys AG, Turgovia   NOVO Business Consultants AG, Berna   NTT DATA Business Solutions AG, succursale Berna, Berna   Q-PERIOR AG, Berna   RITCON GmbH, Lucerna   Swisscom (Svizzera) AG, Berna   TeamWork Schweiz AG, Berna   Xiting AG, Zurigo   inpeek AG, Berna	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	23.11.2023

## UFCL Costruzioni

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario, Cantone/Paese	Procedura di appalto	Data di aggiudicazione
Bern, Hallwylstrasse 15, Gesamtsanierung Nationalbibliothek, Studienauftrag (b22011)	19.01 Costruzioni civili, onorari	29,0	Drees & Sommer Schweiz AG, Zurigo	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura selettiva	25.1.2023
Rahmenvertrag für Architekturleistungen für Bauvorhaben des Bundesamts für Zoll und Grenzsicherheit BAZG (b23003)	19.01 Costruzioni civili, onorari	12,6	2DLC Architectes Partenaires SA, Ginevra ATELIER SIEBOLD ARCHITECTES, Ginevra Atelier mor& architectes Sàrl, Vallese B architecture Sàrl, Giura BRASSER ARCHITEKTEN GmbH, Grigioni Hochbauplan GmbH, Zurigo Hug Baumanagement GmbH, San Gallo Häberli Heinzer Steiger Architekten GmbH, Zurigo MSBR Nouvelle Génération SA, Neuchâtel VISCARDI ZOCCHETTI Studio di architettura SA, Ticino Zapco Architekten GmbH, Basilea Città arb Architekten AG, Berna	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	4.8.2023
Tenero, Centro sportivo, Neubau Schwimmsportzentrum (b22025-2)	19.02 Costruzioni civili, prestazioni edili	12,4	csc costruzioni sa, Ticino	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	4.4.2023

## Ufficio federale delle strade

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario, Cantone/Paese	Procedura di appalto	Data di aggiudicazione
Neustandardisierung Video	21.03 TIC per le parti costitutive delle strade nazionali	241,6	ETAVIS Romandie SA, Vaud Siemens Schweiz AG, Zurigo Swisscom Broadcast AG, Berna	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	4.1.2023
N2 EP28 Gentilino-Lamone, Lotto 202 MP-120008 - Lotto 202 Opere genio civile principali	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	153,8	Consorzio GL 202, Ticino	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	3.7.2023
070054, N01/54/55 UPlaNS St. Gallen West – St. Gallen Ost, Hauptunternehmer Bau Etappe II	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	111,6	ARGE Rose, San Gallo	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	6.12.2023

## 5.7. Aggiudicazioni per incarico diretto nel 2023

Di seguito sono elencate tutte le aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC, che sono state pubblicate su simap.ch nel 2023. Non tutte le aggiudicazioni per incarico diretto devono essere pubblicate. Per l'acquisto di armi, munizioni, materiale bellico o, se sono indispensabili agli scopi di difesa e di sicurezza, di altre forniture, prestazioni edili, prestazioni di servizi e prestazioni in materia di ricerca o sviluppo non sussiste alcun obbligo di pubblicazione. Inoltre, queste commesse pubbliche non rientrano nell'ambito di applicazione dei trattati internazionali.

Legenda per gli articoli dell'OAPub elencati nelle seguenti tabelle, che sotto il profilo giuridico giustificano le aggiudicazioni mediante trattativa privata.

### Art. 21 cpv. 2 lett. a LAPub

Secondo l'articolo 21 capoverso 2 lettera a LAPub, una commessa è aggiudicata per incarico diretto quando nella procedura di pubblico concorso, in quella selettiva o nella procedura mediante invito non vengono presentate offerte o domande di partecipazione, nessuna offerta è conforme ai requisiti essenziali definiti nel bando o adempie le specifiche tecniche, oppure nessun offerente soddisfa i criteri di idoneità. Si procede quindi a tali aggiudicazioni per mancanza di offerte o di un numero sufficiente di offerte nella procedura di pubblico concorso, selettiva o mediante invito. Naturalmente, nell'aggiudicazione per incarico diretto gli offerenti devono soddisfare tutti i requisiti richiesti.

### Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub

Conformemente all'articolo 21 capoverso 2 lettera c LAPub, un'aggiudicazione per incarico diretto viene effettuata quando a motivo delle peculiarità tecniche o artistiche della commessa o per motivi di protezione della proprietà intellettuale, un solo offerente è preso in considerazione e non esiste un'alternativa adeguata. La maggior parte dei casi elencati di seguito sono stati oggetto di una procedura per incarico diretto per la particolarità tecnica della commessa, nonché per ragioni connesse alla protezione degli investimenti, al rischio di interruzioni operative derivante dal ricorso a nuovi offerenti oppure al rischio di perdita di qualità o di know-how. L'aggiudicazione per incarico diretto è giustificata anche nel caso in cui in linea di principio sul mercato sono presenti più offerenti, ma un'aggiudicazione a un altro operatore del mercato non sarebbe opportuna sul piano tecnico né su quello economico. In casi rari, i diritti della proprietà intellettuale sono accordati agli offerenti, ragion per cui il ricorso a un concorrente e quindi l'aggiudicazione ad altri offerenti non sono appropriati né possibili.

### Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub

A motivo di eventi imprevedibili l'appalto pubblico diventa a tal punto urgente da rendere impossibile l'esecuzione di una procedura di pubblico concorso, selettiva o mediante invito, anche abbreviando i termini. Il servizio di aggiudicazione deve dimostrare non solo che non ha previsto il verificarsi dell'evento, ma anche che non poteva e non doveva prevederlo. Se c'è una colpa del servizio di aggiudicazione, ad esempio a seguito di una carenza organizzativa, non c'è nessuna urgenza.

### Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub

Il cambiamento di offerente per sostituire, completare o ampliare prestazioni già fornite non è possibile per motivi economici o tecnici, comporterebbe notevoli difficoltà o determinerebbe costi supplementari sostanziali. Tale disposizione si applica soltanto se sono soddisfatte le seguenti condizioni:

1. la commessa di base è conforme al diritto in materia di appalti pubblici;
2. la commessa di base deve essere stata aggiudicata attraverso una procedura di pubblico concorso, selettiva o mediante invito;

3. il valore di tutte le commesse successive aggiudicate per incarico diretto non può essere superiore a quello della commessa di base. I casi eccezionali comprovati devono essere giustificati con valide argomentazioni.

Art. 21 cpv. 2 lett. h LAPub

Il committente può acquistare prestazioni, nell'ambito di una promozione conveniente e limitata nel tempo, a un prezzo notevolmente inferiore a quello usuale. Questo vale in particolare per le vendite di liquidazione.

Art. 21 cpv. 2 lett. i LAPub

Ai sensi dell'articolo 21 capoverso 2 lettera i LAPub la commessa successiva viene aggiudicata per incarico diretto al vincitore di un concorso di progettazione o di prestazione globale o al vincitore di una procedura di selezione legata a un mandato di studio di progettazione o di prestazione globale se:

1. la procedura precedente è stata eseguita conformemente ai principi del diritto in materia di appalti pubblici (LAPub/OAPub);
2. le proposte di soluzione sono state valutate da un gruppo di esperti indipendente;
3. nel bando è stata prevista la facoltà di aggiudicare la commessa successiva in una procedura per incarico diretto.

## armasuisse

La tabella sottostante mostra le aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC che armasuisse ha svolto nel 2023 in quanto servizio centrale d'acquisto. Riporta anche le aggiudicazioni per incarico diretto per le quali è stata concessa una delega. Le aggiudicazioni per incarico diretto vengono eseguite soltanto in casi eccezionali; di regola il libero gioco della concorrenza è assicurato attraverso i bandi pubblici. In casi motivati, i servizi d'acquisto devono però poter aggiudicare una commessa per incarico diretto. In linea di massima, questo è possibile unicamente se nello specifico è applicabile una delle eccezioni elencate all'articolo 21 capoversi 2 e 3 LAPub.

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
Herstellung und Lieferung von Transportboxen, Kunststoffkoffern und kundenspezifischen Verpackungslösungen	04.02 Macchine e apparecchi	50,00	Kappeler Verpackungs-Systeme AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	14.12.2023
Energielieferung Payerne	03.01 Combustibili	20,27	Payerne Énergies SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	4.5.2023
Sustainable Aviation Fuel (SAF)	03.01 Combustibili	8,36	Neste Components B.V.	Art. 21 cpv. 2 lett. h LAPub, vendite di liquidazione	20.4.2023
Arktis: Mobiles Messsystem Radioaktivität und unterstützende Mittel	04.02 Macchine e apparecchi	8,19	Arktis Radiation Detectors Ltd	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	6.4.2023
Raupenhydraulikbagger 5-6t	07.01 Veicoli	4,35	Bamag Maschinen AG Baumaschinen, Baugeräte	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	22.2.2023
Safety & Security	20.01 Costruzioni militari, onorari	4,15	Risk & Safety AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	17.11.2023

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
Mobilkranwagen 55t	07.01 Veicoli	3,86	Liebherr-Baumaschinen AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	30.3.2023
Überschneefahrzeuge gross (Käsbohrer)	07.01 Veicoli	2,77	Kässbohrer Schweiz AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	16.2.2023
Überschneefahrzeuge gross (Prinoth)	07.01 Veicoli	2,77	Prinoth (Schweiz) AG Pistenfahrzeuge	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	16.2.2023
ALC-O Aussenstelle Emmen, Neubau Container-Stützpunkt	20.02 Costruzioni militari, prestazioni edili	2,69	Egli AG Gips- und Fassadensysteme	Nessuna offerta o nessuna offerta adeguata: articolo 21 capoverso 2 lettera a LAPub	13.7.2023
Meteo DVM – Meteo Datenvermittlungssystem	16.04 Software per sistemi militari (incluse le licenze)	2,01	Eviden AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	19.12.2023
Termingerechte Beförderungsdienstleistung und Rücknahme Kaliumiodid Tabletten und Flyer-Versand innerhalb der Schweiz.	14.01 Servizi di corriere	1,90	Post CH AG Logistik Services / Fakturierung	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	30.6.2023
Ventile zu Druckgasflasche	04.02 Macchine e apparecchi	1,50	MSA Schweiz GmbH	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	19.4.2023
Laborverbrauchsmaterial Roche	05.00 Prodotti medici e settore farmaceutico	1,20	Roche Diagnostics (Schweiz) AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	22.2.2023

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
RZ VBS/ Bund 2020 A&I	16.04 Software per sistemi militari (includere le licenze)	1,20	Oniko AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	14.12.2023
Verlängerung Vertrag Benützung Flugplatz Samedan durch die Luftwaffe	07.05 Sistemi aeronautici	1,12	Engadin Airport AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	28.2.2023
Bevorratung div. Komponenten für Bombardier CL 604	07.05 Sistemi aeronautici	0,95	Alpine Air Support GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. h LAPub, vendite di liquidazione	19.12.2023
Messmittel TEMPEST	04.02 Macchine e apparecchi	0,82	National Instruments Switzerland GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	12.7.2023
MFR Fördertechnik SGL	16.04 Software per sistemi militari (includere le licenze)	0,71	Gilgen Logistics AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	27.9.2023
Bodenfeuchtesensorik für nationales Messnetz	04.02 Macchine e apparecchi	0,70	IMKO Micromodultechnik GmbH   METER Group GmbH   ecoTech Umwelt-Messsysteme GmbH	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	5.10.2023
Armeeapotheke Reinraum Reinigung und Material	02.02 Abbigliamento	0,68	Bardusch AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	3.10.2023
Pilotenstiefel 06	02.02 Abbigliamento	0,67	Sportco AG Sport- und Freizeitartikel	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	6.6.2023

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
Wasserbecken 50 000 L inkl. Zubehör	04.02 Macchine e apparecchi	0,65	Walser & Co. AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	26.10.2023
Beschaffung von maximal 10 SEGE DETECTOR P-Typ Reinst-Germanium Detektoren GC1518-CP5-PLUS-F-RDC-8	04.02 Macchine e apparecchi	0,60	Mirion Technologies (Canberra) GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	21.6.2023
Ersatzbeschaffung Kernresonanzspektrometer NMR	04.02 Macchine e apparecchi	0,55	Bruker Switzerland AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	27.9.2023
Massuniformen und Armeespiel	02.02 Abbigliamento	0,52	Schuler Uniformen AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	6.6.2023
Mitholz Hydrologie – BKP 102 Baugrunduntersuchung	20.01 Costruzioni militari, onorari	0,52	Bachema AG Analytische Laboratorien	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	12.5.2023
22 500 Stück MICROPUR CLASSIC MC 10T mit 40 Tabletten	05.00 Prodotti medici e settore farmaceutico	0,50	Katadyn Produkte AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	6.2.2023
Hosting, Wartung, Support und Pikett der Plattform SAFFSA der Flight Support Services	16.04 Software per sistemi militari (includere le licenze)	0,46	BWO Systems AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	13.12.2023
Erweiterung- Ersatzbeschaffung einer bestehenden Anlage	04.02 Macchine e apparecchi	0,46	GF Machining Solutions Sales Switzerland SA	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	24.8.2023

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
Lizenz: Appian Single Sign-On subscription	16.04 Software per sistemi militari (incluse le licenze)	0,44	Appian	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	28.6.2023
Burgdorf Ausbau Aussenstelle – BKP 298.9 Sicherheitsfachmann	20.01 Costruzioni militari, onorari	0,41	EPRO SECURE GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	19.6.2023
Textilien, Webshop und Logistik für das Bundesamt für Zivildienst	02.01 Tessili	0,37	Cross Fashion Ltd	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	9.5.2023
LifeCycle: Update ZUKO Standard	16.04 Software per sistemi militari (incluse le licenze)	0,35	Siaxma AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	12.7.2023
Mitholz: Schutzmassnahmen (Propfen, Hochdrucktor) / BKP 292 Bauingenieur	20.01 Costruzioni militari, onorari	0,33	B + S AG Ingenieurbüro	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	22.2.2023
Nachtrag Weiterentwicklung für die Fachanwendung Verpflegungslogistik	16.04 Software per sistemi militari (incluse le licenze)	0,32	Eviden AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	5.12.2023
CCTV VOMA Planung SIA-Phasen 41–53, Sicherheitsplanung	20.01 Costruzioni militari, onorari	0,31	EPRO SECURE GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	21.3.2023
Ersatzbeschaffung MSD4	04.02 Macchine e apparecchi	0,27	Agilent Technologies (Schweiz) AG Test- und Messgeräte	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	21.7.2023

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
ALC-O Aussenstelle Emmen, Neubau Container-Stützpunkt, BKP 225.2	20.02 Costruzioni militari, prestazioni edili	0,22	Filliger & Partner AG	Nessuna offerta o nessuna offerta adeguata: articolo 21 capoverso 2 lettera a LAPub	26.7.2023

## Ufficio federale delle costruzioni e della logistica

La tabella sottostante mostra le aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC che l'UFCL ha svolto nel 2023 in quanto servizio centrale d'acquisto. Riporta anche le aggiudicazioni per incarico diretto per le quali è stata concessa una delega e che quindi sono state effettuate direttamente dai servizi richiedenti. Le aggiudicazioni per incarico diretto vengono eseguite soltanto in casi eccezionali; di regola il libero gioco della concorrenza è assicurato attraverso i bandi pubblici. In casi motivati, i servizi d'acquisto devono però poter aggiudicare una commessa per incarico diretto. In linea di massima, questo è possibile unicamente se nello specifico è applicabile una delle eccezioni elencate all'articolo 21 capoversi 2 e 3 LAPub.

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
F23089 – Red Hat div. Produktegruppen inkl. Lizenzen, Bundesweit 2023–2030	15.02 Software e licenze	105,00	Red Hat Ireland Limited Unit 4200	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	9.2.2023
F23038 SAP S/4HANA Conversion – Vertragserneuerung 2022	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	97,74	SAP (Svizzera) SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	1.1.2023
F23069 VMware ELA-Lizenzen - Pflege und Support_BBL_2024–2025	15.02 Software e licenze	13,48	BUSINESS IT AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	15.11.2023
F23186 IT-DL GIS-basierte Produktionssysteme Kartografie	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	6,73	ESRI Svizzera SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	4.7.2023
F23152 Emineo (vormals asem) SAP-Inkassolösung_BIT_2024–2028	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	5,00	emineo AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	14.12.2023
F23176 Business Analyse_ESTV_2024–2025	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	3,58	couniq consulting AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	23.10.2023
F23009 DL IT-Support für die Produktionsumgebung DMA Plus Management Summary VBS 2024–2029	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	3,51	genisys GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	25.7.2023

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
Bern, Taubenstrasse 16, Instandsetzung (b20013)	19.01 Costruzioni civili, onorari	3,25	ARGE TS16 GWJ / CO	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)*: articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	10.10.2023
F23085 Weiterführung DirX Identity und Directory Subscription_BIT_2023–2030	15.02 Software e licenze	2,86	Eviden AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	27.6.2023
F23067 Software-Entwicklungsleistungen Elastic Stack und Grafana für den DienstÜPF ISC-EJPD 2023–2027	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	2,74	SECURIX AG	Nessuna offerta o nessuna offerta adeguata: articolo 21 capoverso 2 lettera a LAPub	24.1.2023
Ittigen, Mühlestrasse 2, Sanierung und Anpassung (Fb23031)	19.02 Costruzioni civili, prestazioni edili	2,70	Schmid Janutin AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	25.5.2023
F23092 (nachf. WTO1586) – Sicherstellung Field-Support und -Service_BIT_2024–2029	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	2,31	cablex AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	19.10.2023
F22242 Übergangsleistungen WSO2 Support Fachlösungen	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	2,28	t2b AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	12.1.2023
Affoltern am Albis, Lindenmoosstr. 1, Erweiterung Sammlungszentrum SNM (b21043)	19.01 Costruzioni civili, onorari	2,08	Zimmermann Sutter Architekten AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)*: articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	7.3.2023
F22217 Sicherstellung Weiterentwicklung, Betrieb und Support MeteoSwiss App_2023–2028	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	2,00	Ubique Innovation AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	18.1.2023
F22170 Informatica Power Center IPC und Identity Resolution IIR BFS 2023–2026	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	2,00	Informatica Software (Schweiz) GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	17.1.2023

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
St. Margrethen, Neubau Interventionszentrum Zoll (b20039)	19.01 Costruzioni civili, onorari	1,70	Schneider & Schneider Architekten ETH BSA SIA AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)*: articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	14.11.2023
F23058 – Los 2 – Projekt- und Teilprojektleitung für das Projekt ASALfutur_SECO-ALV_2023–2024	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	1,39	think beyond ag	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	29.6.2023
Affoltern am Albis, Lindenmoosstr. 1, Erweiterung Sammlungszentrum SNM (b21045)	19.01 Costruzioni civili, onorari	1,32	3-Plan Haustechnik AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)*: articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	7.3.2023
F23097 Weiterbetrieb Referenzumgebung elektronisches Patientendossier BAG 2023-2025	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	1,25	IHE-Europe aisbl	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	21.3.2023
Grand-Saconnex, Neubau Bundesasylzentrum (Fb23036)	19.02 Costruzioni civili, prestazioni edili	1,14	DASTA CHARPENTES-BOIS SA	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)*: articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	6.7.2023
F23129 IT Dienstleistungen DocGenie SECO 2023–2026	15.04 Manutenzione di software e hardware	1,08	iDPARC AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	19.10.2023
Konzept Energiesparer:innen	09.01 Pubblicazioni, incluse prestazioni di agenzia	0,98	Goldbach Manufaktur AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	8.5.2023
F23091 – Baby Kit ISC-EJPD 2023–2034	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,98	Adnovum AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	17.5.2023
(F23194) digiFlux-Digitales Nährstoff- und Pflanzenschutzmittelmanagement	09.01 Pubblicazioni, incluse prestazioni di agenzia	0,97	Weissgrund Kommunikation AG	Nessuna offerta o nessuna offerta adeguata: articolo 21 capoverso 2 lettera a LAPub	10.8.2023

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
F23058 – Los 6 – IT-Lösungsarchitektur für das Projekt ASALfutur_SECO/ALV 2023–2024	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,96	think beyond ag	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	29.6.2023
F23110 Vertragsverlängerung BAZG UBitLinkFile 2023–2027	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,95	UBit Schweiz AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	11.9.2023
F23060 – Pflege-, Support-Migrationsunterstützung und Weiterentwicklungsleistungen für das Vorgangsbearbeitungssystem«VBS» des BAKOM BAKOM 2023–2026	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,95	Elca informatica SpA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	26.6.2023
F23204 Support SAP-Flächenmanagement BIT 18.09.2023–31.12.2032	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,88	Korasoft GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	8.8.2023
Ittigen, Mühlestrasse 2, Sanierung und Umbau (Fb23045)	19.02 Costruzioni civili, prestazioni edili	0,82	Siemens Svizzera SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	24.10.2023
F23057 Communication Server BIT 2023–2033	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,79	Tungsten Automation Schweiz AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	15.8.2023
F23106 – Zusätzliche Leistungen zu Pflege, Support und Weiterentwicklung FiVer BSV 2023–2026	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,78	Ergonomics AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	14.8.2023
F23071 Korrektive, skalierbare und adaptive Wartung der Anwendungen WebCotisations-CSC und SITAX ZAS 2024–2028	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,78	GLOBAZ SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	31.1.2023

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
Bern, Einsteinstrasse 2, Instandsetzung (b21004)	19.01 Costruzioni civili, onorari	0,76	Spörri Graf Partner APP AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	7.3.2023
F23161 E-Voting 2024–2027	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,74	Orange Cyberdefense Switzerland SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	14.11.2023
F23118 – Digitalisierungssystem für grossformatige Kulturerbe-Objekte NB 2023–2038	10.00 Burotica	0,73	METIS Systems S.r.l.	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	20.11.2023
F23098 – 704 Pflege, Support und Weiterentwicklung SAP Projektsystem des SECO 01.09.2023–31.08.2027	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,68	Tecsys consulting Sàrl	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	25.8.2023
F23032 – Verlängerung des Support- und Wartungsvertrags für BURWEB_BFS_2024–2027	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,67	nowhow solutions AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	6.6.2023
F23040 – Weiterentwicklung Zustellplattform BAV_2023–2027	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,62	PrivaSphere AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	12.6.2023
Magglingen, Bundesamt für Sport, Erweiterung Hochschule Lärchenplatz (Fb23011)	19.02 Costruzioni civili, prestazioni edili	0,51	Kistler Instrumente AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	16.2.2023
F23096 Fedpol Programm Schengen Weiterentwicklung PSW 1.7.2023–31.12.2025	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,49	Ironforge Consulting AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	3.5.2023
Ittigen, Sanierung und Umbau Mühlestrasse 2 (Fb23047)	19.02 Costruzioni civili, prestazioni edili	0,48	CTA AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	15.12.2023

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
F23134 Entwicklungsleistungen im Projekt P2020 ISC-EJPD 2023–2024	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,47	adesso Schweiz AG, succursale Berna	Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub, urgenza	31.3.2023
F23119 Support und Wartung Middleware BIT 2023–2027	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,46	AVANTEC AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	8.6.2023
500000058_Sitrox_FIPO_IT Lösung_255448	15.02 Software e licenze	0,46	Sitrox AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	4.4.2023
Schweizer Vertretung London, Restrukturierung, Projektwettbewerb (Fb23034)	19.01 Costruzioni civili, onorari	0,46	studio DIA GmbH	Commesse successive per concorsi e studi*: articolo 21 capoverso 2 lettera i LAPub	26.6.2023
F23083 – SSL/TLS public trust Zertifikate BIT 2023–2025	15.02 Software e licenze	0,46	QuoVadis Trustlink Schweiz AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	1.2.2023
BLV_F23243_DL IT-Sicherheit_1.1.2024–31.03.2025	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,40	Eraneos Switzerland AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	12.12.2023
F23117 – VotelInfo BK 2023–2024	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,40	Ubique Innovation AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	1.6.2023
Verlängerung der IKT-Architektur- Auftragsleistungen für das Schlüsselprojekt IKT- ProgFMÜ-P2020 2023–2024	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,38	Zoey GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	20.2.2023
F23035 – Update Finanzhaushaltsmodell Bund (FHHM), Erneuerung Vertrag mit Software-Lizenz EFV 2023–2027	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,37	BAK Economics AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	7.2.2023

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
Kooperation zur Verbreitung Informationen Energiebereich HEV Zeitung	09.01 Pubblicazioni, incluse prestazioni di agenzia	0,34	Associazione Svizzera dei Proprietari Fondiari	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	20.4.2023
Affoltern am Albis, Lindenmoosstr. 1, Erweiterung Sammlungszentrum SNM (b21044)	19.01 Costruzioni civili, onorari	0,32	Dr. Lüchinger+Meyer Bauingenieure AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)*: articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	7.3.2023
F23058 – Los 1 – Projektleitung für das Projekt ASALfutur_SECO/ALV_2023–2024	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,31	Ironforge Consulting AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	29.6.2023
F23130 Newsletter Tool Mailweaver BIT 2023–2027	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,26	Arcmedia AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	25.7.2023
F23215 Weiterbetrieb des Tonstudios der Schweizerischen Nationalphonothek NB 2023–2029	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,25	NOA GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	18.8.2023
Affoltern am Albis, Lindenmoosstr. 1, Erweiterung Sammlungszentrum SNM (b21047)	19.01 Costruzioni civili, onorari	0,08	Albiez de Tomasi GmbH	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)*: articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	7.3.2023
Affoltern am Albis, Lindenmoosstr. 1, Erweiterung Sammlungszentrum SNM (b21046)	19.01 Costruzioni civili, onorari	0,08	Dr. Lüchinger+Meyer Bauingenieure AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)*: articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	7.3.2023

\*L'acquisto iniziale o la procedura di acquisto precedente si sono svolti nell'ambito di una procedura di pubblico concorso o selettiva.

## Ufficio federale delle strade

La tabella sottostante mostra le aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC che l'USTRA ha svolto nel 2023 in quanto servizio centrale d'acquisto. Le aggiudicazioni per incarico diretto vengono eseguite soltanto in casi eccezionali; di regola il libero gioco della concorrenza è assicurato attraverso i bandi pubblici. L'USTRA interpreta in senso restrittivo le disposizioni legali relative a questo tipo di procedura, tuttavia, talvolta l'aggiudicazione per incarico diretto di commesse di considerevole entità è inevitabile. In particolare nel caso delle aggiunte (ad es. a seguito di modifiche dell'ordinazione per un evento non prevedibile o imprevisto), la sostituzione del partner contrattuale nel corso di un progetto comporterebbe costi e rischi elevati o una notevole perdita di tempo.

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
Baumeisterarbeiten Gesamtsanierung Abschnitt Interlaken Ost – Brienz – Nachtrag 3	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	16,66	Arge Marti Brienersee	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	10.3.2023
Realisierungsprojekt IAM BSA	21.03 TIC per le parti costitutive delle strade nazionali	7,94	Swiss IT Security AG	Nessuna offerta o nessuna offerta adeguata: articolo 21 capoverso 2 lettera a LAPub	14.7.2023
100045, N01/38 ANU Los 1, Weiningen, Ausbau, Hauptarbeiten Los 1	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	6,05	ARGE HUW	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	12.4.2023
Baumeisterarbeiten Gesamtsanierung Abschnitt Interlaken Ost – Brienz – Nachtrag 4	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	6,02	Arge Marti Brienersee	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	9.5.2023
MP-120043 – Los 243 Zugangsstollen und Logistikausbrüche Nord aggiunta 3	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	5,69	ARGE secondo tubo	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	8.9.2023
N06 PUN Wankdorf Muri, Baumeisterarbeiten, Nachtrag 2	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	5,13	ARGE PUN	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	18.1.2023

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
N2 EP04 Airolo-Quinto, L301, tracciato comparto Quinto	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	4,72	Consorzio Lotto 301	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	23.8.2023
N08.60 080290 EP Interlaken Ost - Brienz, Planer Bau - Nachtrag 1	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	4,50	IG Brienersee	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	16.3.2023
F3, MP-190015, Mobile Baustellenbrücke Typ ASTRA / Totalunternehmer – Nachtrag	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	4,38	ARGE ASTRA BRIDGE	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	19.1.2023
N06.32 MP-110003 Bern PUN Wankdorf – Muri – Hauptlos Bau Nachtrag 4	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	4,33	ARGE PUN	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	27.10.2023
N05.60 MP-080173 Upn.Yverdon-Concise – Lot GC (ID 8578)	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	4,19	CUYC	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	23.2.2023
N06.32 110003 Bern PUN Wankdorf – Muri – Hauptlos Bau – Nachtrag 3	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	3,31	ARGE PUN	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	10.5.2023
N22, MP-190032, EP LIE-LAU, EP AS Liestal-Nord – AS Lausen / Bauherrenunterstützung Bau inkl. Option für OBL	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	3,27	Techdata AG	Nessuna offerta o nessuna offerta adeguata: articolo 21 capoverso 2 lettera a LAPub	20.2.2023
N08.60 MP-080290 EP Interlaken Ost – Brienz – Los E22 Beleuchtung TGIE – ID9378	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	3,02	InfraTech AG	Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub, urgenza	11.12.2023

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
N09.48 MP-080010 – TP5.201 – Travaux principaux de génie civil / Avenant no6 (ID 9120)	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	2,88	Implenia Svizzera SA	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	29.11.2023
070191, N03-70 KER, BSA 13 Kommunikationsanlagen	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	2,32	ARGE MICARO-BHE	Nessuna offerta o nessuna offerta adeguata: articolo 21 capoverso 2 lettera a LAPub	23.2.2023
N06.40 IBB Gesigen Erneuerung Werkhof – Bauherrenunterstützung BHU	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	2,14	Kontur Holding AG	Nessuna offerta o nessuna offerta adeguata: articolo 21 capoverso 2 lettera a LAPub	18.1.2023
080247, N01/40 UPlANS ZH Unterstrass – ZH Ost EHS, NO023 Belag Tierspital	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	2,03	Arge EHS	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	27.7.2023
N09.48 MP-080010 – Lot E – APR Phases MK jusqu'à 53 – ID 8994	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	1,93	Société simple BGM	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	19.9.2023
N09.48 MP-080010 – Travaux principaux de GC – ID 8723	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	1,90	Implenia Svizzera SA	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	13.4.2023
MP-100054, N02/N14 G.Sys. Bypass Luzern, Zusatzleistungen PV	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	1,84	IG 3B	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	13.10.2023
MP-200064, IP-Netz BSA F4, PV öBL Etappe 3 N01	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	1,71	Amstein + Walthert Progress AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	22.11.2023

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
N16.14 080191 – Travaux UPlaNS TP1-Bözingenfeld – Bienne-Nord Lot Sud / Avenant 2 (ID 8693)	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	1,58	Consortium TABÖ	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	29.3.2023
N09.48 MP-080010 – TP5.201 – Travaux principaux de GC / Avenant no4 – ID 8827	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	1,53	Implenia Svizzera SA	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	9.6.2023
N00.99 200060 – Trav. RCOM exist+réa. serv. rés. (ID 8980)	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	1,44	SPIE ICS SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	21.9.2023
MP-130073, N01/54 Engp.bes. SG, PV AP 3. Röhre Rosenberg	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	1,43	IG SG3+ AP	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	24.11.2023
Aufbau und Betrieb RZ BSA	21.03 TIC per le parti costitutive delle strade nazionali	1,41	Axpo Systems AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	6.11.2023
N09.40 MP-080474 – Travaux de GC Av. 1 (ID 8958)	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	1,31	Grisoni-Zaugg S.A.	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	6.9.2023
N01, MP-080229, Luterbach – Härkingen 6 Streifen Ausbau / Oberbauleitung OBL BSA ab Sumission bis und mit Ausführung, IBS, Abschluss (SIA-Phasen 41–53)	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	1,30	Bachofner & Partner AG	Nessuna offerta o nessuna offerta adeguata: articolo 21 capoverso 2 lettera a LAPub	3.2.2023

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
Die Komplexität der IOB-Baustelle nach SIA 108 Nachtrag 3	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	1,20	IG N08 EP IOB-BSA	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	6.2.2023
MP-180010 APR pour dangers naturels – phases DP à MS	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	1,17	CSD Ingénieurs SA	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	9.6.2023
N01, MP-080229, Luterbach – Härkingen 6 Streifen Ausbau / Projektverfasser Los Ost – Nachtrag	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	1,15	IG N1-Plus	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	14.7.2023
MP-080418, N13/28 UeMa Trübbach – Haag, UeMa – PV Bau MP REA-DaW	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	1,15	Ingenieurgemeinschaft Rheintal	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	18.7.2023
N03, MP-090069, EP RHE FRI, PV/BL BSA SABA & Verfahrensingenieur SABA (Phase 32-53)	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	1,14	Leipert AG	Nessuna offerta o nessuna offerta adeguata: articolo 21 capoverso 2 lettera a LAPub	25.10.2023
N00.99 MP-200060 – Const. inst. FO – Lot 2 (8680)	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	1,12	Consortium CSC OFROU	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	22.3.2023
MP-180010 – Démolition des bâtiments au Col-des-Roches – ID 8983	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	1,12	Consortium ABGKO	Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub, urgenza	22.8.2023
N01.08 MP-080166 – APR GC secteur Crissier-Villars-Ste-Croix	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	1,12	Groupement NRBIE	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	10.3.2023

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
070191, N03-70 KER, OBL Tunnel	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	1,00	Bänziger Partner AG	Nessuna offerta o nessuna offerta adeguata: articolo 21 capoverso 2 lettera a LAPub	20.2.2023
MP-100024 APR-DLT Phases DP à 53 – ID 8869	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,92	Groupement SGT	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	4.7.2023
MP-140015 – APR pour le GP Avenant no 3 (ID 8921)	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,85	Groupement CONFIG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	11.7.2023
N00.99 MP-230010 BSA UeLs UT IX – Consolidation SGG UT IX Jura (ID 9169)	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,83	Sopra Steria AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	24.11.2023
N16.14 080191 – Construction d'une voie pour trafic lent avec: tracé, PS et murs – Avenant 3 (ID 9213)	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,81	Consortium AEM N16 - VTL	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	20.12.2023
MP-090050, Verzweigung Augst-Sissach, Projektverfasser Bau Phase 32-53 / Mehraufwand Grundlagenerhebung – Nachtrag	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,72	Ingenieurgesellschaft AUGUSTA	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	26.9.2023
MP-100049, N01/38, ANU, BSA	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,69	IG Gawi	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	7.11.2023
N05.60 080173 – GC + muret central viaduc d'Yverdon – Avenant 1 (ID 9208)	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,67	Consortium N05 UPlaNS Yverdon-Grandson	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	20.12.2023

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
MP-210082 Road-Map VM-CH SM GHGW F3 A2 A4 A14 / BHU/OBL GHGW+Enforcement ZG, SZ, UR	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,64	ELSTRA AG Engineering & Consulting	Nessuna offerta o nessuna offerta adeguata: articolo 21 capoverso 2 lettera a LAPub	28.6.2023
N01.22 PEB Wankdorf - Schönbühl 8-Spur PV Bau/BSA (VoMa Worblen) Zusatzleistungen Phasen 41, 52, 53 Nachtrag 01	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,62	Emch+Berger AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	14.7.2023
N01, MP-080229, Luterbach – Härkingen 6 Streifen Ausbau / Projektverfasser Los West/Mitte – Nachtrag	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,59	Ingenieurgesellschaft 6S Bauleitung	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	1.6.2023
N09.58 MP-120074 IBB Indivis CE assainissement global Mandataire général – Avenant 3 ID9123	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,58	Groupement GM-IND	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	9.6.2023
MP-070086 Bauarbeiten Trasse und Kunstbauten Nachtrag 04	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,58	Arge Rhein	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	5.9.2023
N16.14 MP-080191 – Prestations APR Lot 3 T/U : coordination générale, gestion des axes et du trafic – ID 8662	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,56	Consortium Grinta	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	14.4.2023
MP-070056 N13 EP27 Castione Roveredo, progettazione opere ambientali	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,53	Consorzio Moesa Basa	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	17.2.2023
N08.60 080290 EP Interlaken Ost - Brienz, Verkehrsdienst ab 2023	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,51	m-o-k Allroundservice GmbH	Nessuna offerta o nessuna offerta adeguata: articolo 21 capoverso 2 lettera a LAPub	16.3.2023

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
N05.72 MP-080011 - Domaine T/U : MK, MP, APO, DLT - ID 8972	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,50	Groupement d'ingenieurs Mct Ingenieurs	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	7.8.2023
MP-080011 – Mandataire pour phases MP à 51, domaine K / Avenant n°1 (ID 9103)	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,50	Groupement K-Biel	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	31.10.2023
MP-070012 Progettisti edifici – Aggiunta 2	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,50	Consorzio Arching Giornico	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	26.6.2023
MP-090229, N04-06 ENG, PV Trasse, Kunstbauten und Tunnel	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,49	INGE SHplus	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	3.2.2023
MP-120043 – PV BSA (Tunnel und Airolo) Nachtrag 04	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,49	IG ILBP BSA	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	5.9.2023
N05.72 MP-080011 – Domaine T/U : MK, MP, APO, DLT (ID 8575)	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,49	Groupement d'ingenieurs Mct Ingenieurs	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	23.2.2023
MP-080165 – BAMO – ID 8963	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,49	Association sd-lo	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	27.7.2023
N16.14 MP-080191 – Auteur de projet : réalisation MK jusqu'à la réalisation de lamesure (phases SIA 31 à 53) – Lot 2 / Avenant N° 2 (ID 8440)	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,48	Groupement d'ingenieurs IUB-SDI, Planung, Projektierung	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	12.1.2023

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
MP-080191 – Adaptation système de gestion pour voie descendante	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,48	Viscom Visual Communications AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	27.4.2023
MP-110069 – Progettazione K-T/G della tratta Bedrina-Ospizio	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,48	Consorzio Forte	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	23.1.2023
N01, MP-080229, Luterbach – Härkingen 6 Streifen Ausbau / Bauherrenunterstützung – Nachtrag	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,48	JAUSLIN STEBLER AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	26.5.2023
MP-080247, N01-40 EHS, Mehrleistungen Baustelle	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,46	Inge B2H	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	23.6.2023
MP-200069 Bauherrenunterstützung	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,46	RMP Consulting AG	Nessuna offerta o nessuna offerta adeguata: articolo 21 capoverso 2 lettera a LAPub	3.11.2023
MP-080247, N01/40 EHS, ZL Einbauabläufe	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,44	Inge B2H	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	29.8.2023
N2 EP14 Ceneri-Bellinzona Sud (Fase 1), prestazioni supplementari di progettazione	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,44	Consorzio SPP - MAWII-EP 14 Ceneri	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	29.9.2023
N05.72 080011 – T/U: MK, MP, APO, DLT (ID 8764)	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,44	Groupement d'ingenieurs Mct Ingenieurs	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	4.5.2023

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
N02, MP-080126, EP Schänzli / zusätzliche Leistungen Oberbauleitung	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,43	JAUSLIN STEBLER AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	23.3.2023
MP-070012 Progettazione N2 – Aggiunta Nr. 01	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,42	Consorzio EP 17 - N2	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	26.6.2023
N00.F2 MP-140053 – Kommunikation und Leittechnik PM-Nord – Anpassung VL-CH und WTA Gebietseinheit I	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,42	Viscom Visual Communications AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	15.12.2023
MP-070007 – Lotto 51 Termoportali Genio civile	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,41	Arge Rhein	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	15.3.2023
MP-070012 Progettista area CCVP (GC + BSA) – Aggiunta 1	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,40	Consorzio d'ingegneria PIM-CCVP, Pini Swiss Engineers SA & IM Maggia	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	1.6.2023
MP-090229, N04/06 SH Süd – Herblingen, Engpassbeseitigung, BHU	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,40	Techdata AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	15.11.2023
MP-190045, Erhalt BSA GST bis 2030, Expertenmandat – Integrale Test der Sicherheitsanlagen	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,39	ingegna SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	5.6.2023
MP-170044 N13 Schutzbauwerke Viamala Bauingenieure	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,38	IG SGA	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	8.8.2023

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
N06.32 MP-110003 Bern PUN Wankdorf – Muri, Oberbauleitung Bau und BSA, Nachtrag 1	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,37	Inge TD/SG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	24.5.2023
N02, 070017, EP Sissach-Eptingen, PV Bau Zusatzleistungen Phase 51 UfA – Nachtrag	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,36	Inge EPSI	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	13.6.2023
N06.48 – NEB Kandertal EM – Projektierung Bau inkl. Bauleitung – Nachtrag 01	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,35	INGE Kander	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	20.10.2023
N03, 080342, TUBÖ TUSI, Bözbergtunnel Erhöhung Tunnelsicherheit / Los 007 Lüftung – Leittechnik – Nachtrag	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,35	Ticos Engineering AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	17.1.2023
MP-071073 BHU – Aggiunta 1	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,35	AFRY Svizzera SA	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	9.6.2023
MP-070054, N01/54, 55 SWO Erweiterung Funksystem	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,33	NÄGELE-CAPPAUL communications AG, Triesen (FL), Zweigniederlassung Flims	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	11.5.2023
MP-070007 – Lotto 11 Adeguamento delle centrali (BAU)	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,33	Consorzio SAMBE 11	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	15.3.2023
N01.10 MP-160025 – APR BSA phases MK jusqu'à MeS (ID 9195)	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,33	BG Ingénieurs Conseils SA	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	5.12.2023

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
N01.06 160001 – Mandataire APR-DLTGC+BSA phases 32 à 53 (ID 8553)	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,32	Groupement SIM	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	21.2.2023
190051, F4 LSA, Zusatzleistungen PV LSA GE VI	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,32	Martin Meyer AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	23.3.2023
090229, SH Süd-Herblingen, Engpassbeseitigung N03 Projektverfasser Bau	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,32	INGE SHplus	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	31.5.2023
100049, N01/38, 42 ANU, BSA, D-4-12 LSA Los 1	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,32	Yunex AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	8.2.2023
MP-160025 APR BSA phases MK -MES	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,32	BG Ingénieurs Conseils SA	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	3.8.2023
090229, SH Süd – Herblingen, Engpassbeseitigung, Nachtrag N03 PV Bau	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,32	INGE SHplus	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	27.7.2023
MP-220033 Erneuerung Funkanlage Tunnel Seelisberg (FKA SBT) BHU / OBL	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,31	Bachofner & Partner AG	Nessuna offerta o nessuna offerta adeguata: articolo 21 capoverso 2 lettera a LAPub	11.8.2023
N09.52 160036-Ref.Ponts Curnilles, Chenaux, Salenche-Avenant 1	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,30	Bureau d'ingénieurs civils Mauler SA	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	11.1.2023

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
N00.F2 MP-160002 F2 Erhaltungplanung 2017ff – Inspektionen Oberwallis 2019 – 2023 – Nachtrag 2	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,30	Ingenieurbureau A. Aegerter & Dr. O. Bosshardt AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	17.11.2023
MP-071017 Lotto 306 Servizio di vigilanza e gestione del traffico, comparto Quinto	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,29	Prosecur SA – Società di vigilanza	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	28.7.2023
N16.14 MP-080191 – Bornes SOS voie descendante – ID 8664	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,29	Telematix SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	19.12.2023
080488, F4 VM, NO Optimierung GHGW N3	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,28	Eraneos Switzerland AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	21.3.2023
N05.72 MP-0800 Upn.La Neuveville-Bienne-Ouest	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,27	Consortium GeomoN05	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	7.2.2023
N01.08 090043 Jct.Chavannes	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,27	Consortium West Move	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	6.4.2023
160010, N01-42 PZO, PV Trasse / KUBA / Entw. (Bau-IBN)	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,26	Ingenieurgesellschaft PUNteam PZO	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	6.1.2023
100138, WHWALLISIN, Generalplaner, Phase AP bis Inbetriebnahme	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,25	Gähler und Partner AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	27.2.2023

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
MP-080011 – Prestations d'ingénieur pour réalisation prestations BSA, phases MP à 53 – ID 8974	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,24	BG Ingénieurs Conseils SA	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	4.8.2023
N05, MP-090091, VOMA BSA Lengnau – Luterbach / PV und BL BSA – Nachtrag	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,23	IG N5 Voma BSA	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	10.7.2023
N00.99 MP-170041 BSA UeLs UTIL – Lot 131-Syst.gest.traf.UTIL (rVL+AS S/VL) – Avenant 2 (ID 9114)	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,16	Cegelec Mobility	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	18.11.2023
100133, WHSIGHAUSE, Elektroanlagen	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,16	Schultheis-Möckli AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	13.2.2023
N16.14 MP-080191 APR : réalisation MK jusqu'à la réalisation de la mesure (phases SIA 31 à 53) – Lot 2 / Avenant N° 3 (ID 9101)	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,13	Groupement d'ingénieurs IUB-SDI, Planung, Projektierung	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento): articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	24.11.2023

## Centrale viaggi della Confederazione

Nel 2023 la CVC non ha effettuato alcuna aggiudicazione superiore al valore soglia previsto dalla legge.

I prezzi dei viaggi in aereo e dei pernottamenti in albergo sono soggetti a forti oscillazioni. Il fabbisogno di tali prestazioni, comunicato dal cliente alla CVC, varia notevolmente in funzione delle situazioni individuali e non è prevedibile. Ogni prenotazione di una prestazione di viaggio (volo e albergo) è pertanto considerata un appalto a sé stante, nell'ambito del quale vengono accordate condizioni di favore grazie a contratti quadro conclusi con gli offerenti interessati che si rivolgono alla CVC. I contratti quadro disciplinano le condizioni generali dei contratti specifici, alcuni di essi sono sottoscritti dalla CVC ma la gran parte è stipulata direttamente dai soggetti interessati. L'importo complessivo dei contratti è pari a zero, poiché in linea di massima i pagamenti delle prestazioni prenotate dalla CVC sono effettuati dai rispettivi dipartimenti dell'Amministrazione federale.

Le cifre sottostanti si basano sulle transazioni eseguite dalla CVC. Le transazioni che non si sono svolte tramite la CVC non vengono considerate.

Fatturato (mio fr.)	2023	2022	Differenza
<b>Voli Europa</b>	7,02	6,02	+17 %
<b>Voli resto del mondo</b>	14,84	12,68	+17 %
<b>Trasporto ferroviario internazionale*</b>	1,05	0,85	+24 %
<b>Camere d'albergo</b>	2,47	2,37	+4 %
<b>Veicoli a noleggio</b>	0,8	0,65	+23 %
<b>Diverse prestazioni di viaggio**</b>	0,01	0,02	-51 %

\*Biglietti ferroviari internazionali (esclusi quelli nazionali e abbonamenti)

\*\*Compresi traghetti e bus

Le 5 principali destinazioni in Europa e nel resto del mondo:

<b>Europa</b>	<b>Passeggeri nel 2023</b>	<b>2022</b>
<b>Parigi</b>	947	794
<b>Bruxelles</b>	917	684
<b>Vienna</b>	624	485
<b>Londra</b>	507	356
<b>Amsterdam</b>	419	293

<b>Resto del mondo</b>	<b>Passeggeri nel 2023</b>	<b>2022</b>
<b>New York</b>	299	245
<b>Tel Aviv</b>	179	170
<b>Washington</b>	149	148
<b>Nairobi</b>	109	83
<b>Delhi</b>	94	64