

# Rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2020

Amministrazione federale



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Dipartimento federale delle finanze DFF

Stato: 27.8.2021

Dati: 27.4.2021

## Indice

<b>1 Sintesi.....</b>	<b>3</b>
<b>2 Strumenti del controllo gestionale degli acquisti.....</b>	<b>5</b>
2.1 Completezza dei dati .....	5
2.2 Rimando al rapporto annuale congiunto dei servizi centrali d'acquisto e alla Strategia del Consiglio federale del 28 ottobre 2020 in materia di appalti pubblici per il periodo 2021–2030 .....	6
2.3 Comparabilità tra la StatPA e il consuntivo .....	6
2.4 Interlocutore .....	6
<b>3 Risultati .....</b>	<b>7</b>
3.1 Valutazioni globali per dipartimento .....	7
3.2 Competenza dei servizi centrali d'acquisto secondo l'OOAPub .....	9
3.3 Ambiti e categorie d'acquisto .....	11
3.4 Procedura di aggiudicazione .....	12
3.4.1 Aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC suddivise per procedura di aggiudicazione .....	12
3.4.2 Aggiudicazioni mediante trattativa privata superiori al valore soglia OMC: garanzia della qualità .....	13
3.4.3 Volume dei contratti per procedura di aggiudicazione, confronto pluriennale .....	14
3.5 Analisi relativa ai fornitori.....	16
3.5.1 I cinque maggiori fornitori per ambito d'acquisto .....	16
3.5.2 Distribuzione geografica dei fornitori .....	18
3.5.3 Anomalie nelle commesse successive 2016–2019 .....	19
3.6 Acquisti sostenibili .....	20
3.6.1 Aspetti economici degli acquisti sostenibili .....	21
3.6.2 Aspetti sociali degli acquisti sostenibili .....	21
3.6.3 Aspetti ecologici degli acquisti sostenibili .....	21
<b>4 Controllo delle misure.....</b>	<b>22</b>
<b>5 Misure.....</b>	<b>23</b>
<b>6 Allegato 1: Valutazioni dettagliate .....</b>	<b>24</b>
<b>7 Allegato 2: Elenco delle abbreviazioni .....</b>	<b>53</b>

## 1 Sintesi

Il rapporto annuale sul controllo gestionale degli acquisti dell'Amministrazione federale centrale fornisce gli indicatori relativi agli acquisti a livello di Amministrazione federale, al fine di formulare raccomandazioni per effettuare acquisti sostenibili e conformi alla legge.

La base del presente rapporto è costituita dall'ordinanza concernente l'organizzazione degli acquisti pubblici dell'Amministrazione federale (OOAPub).

Dal 2012 il rapporto sul controllo gestionale degli acquisti viene presentato ogni anno al Consiglio federale e dal 2014 anche alla Delegazione delle finanze delle Camere federali (DelFin).

Nel 2020 l'Amministrazione federale centrale ha effettuato pagamenti per acquisti per 7,16 miliardi. Di questi, 6,37 miliardi (89 %) sono coordinati o eseguiti direttamente dai servizi centrali d'acquisto, ovvero dall'Ufficio federale dell'armamento (armasuisse), dall'Ufficio federale delle strade (USTRA), dall'Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL) e dalla Centrale viaggi della Confederazione (CVC). Poco più di due terzi dei 40 maggiori fornitori operano nei settori dell'armamento, delle costruzioni e dell'informatica, dunque nei settori di competenza dei servizi centrali d'acquisto. Le attività di acquisto dei servizi centrali d'acquisto sono illustrate dettagliatamente nel loro rapporto annuale congiunto<sup>1</sup>.

Per gli acquisti superiori al valore soglia OMC vengono svolte procedure libere o selettive e, a determinate condizioni, anche procedure mediante trattativa privata. Il Dipartimento federale della difesa, della protezione della popolazione e dello sport (DDPS) prevede inoltre la procedura mediante invito per l'acquisto di beni militari. Al di sotto del valore soglia OMC vengono svolte procedure mediante invito o procedure mediante trattativa privata.

Nel 2020 l'intera Amministrazione federale ha effettuato 1321 aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC per un volume pari a 8,11 miliardi di franchi. Il 51,6 per cento di tale volume – ossia 4,18 miliardi di franchi – ha riguardato commesse aggiudicate nell'ambito di una procedura di concorso (libera, selettiva, mediante invito). Tali aggiudicazioni variano in base alla domanda e vengono svolte periodicamente, perché di norma concernono diversi anni.

Le ripercussioni della pandemia da coronavirus si riflettono negli indicatori in materia di acquisti nel seguente modo:

- eccezionalmente, in situazioni di pericolo e di urgenza la procedura di aggiudicazione può essere accelerata e semplificata. A tal fine, la legislazione in materia di acquisti pubblici prevede le seguenti due eccezioni<sup>2</sup>:

la legislazione può non essere applicata se lo esigono la protezione della salute e della vita dell'uomo, degli animali e dei vegetali (cfr. art. 3 cpv. 2 lett. b LAPub). Nel 2019, 3 milioni del volume dei contratti aggiudicato mediante trattativa privata ha fatto riferimento a questa eccezione, mentre nel 2020 tale valore è aumentato a 424 milioni di franchi;

la commessa è aggiudicata mediante trattativa privata perché l'acquisto è divenuto urgente a causa di eventi imprevedibili (cfr. art. 13 cpv. 1 lett. d OAPub): rispetto all'anno precedente, il volume dei contratti aggiudicato mediante trattativa privata sulla base di questa eccezione è aumentato di circa 54 milioni di franchi (da 21 a 75 mio. fr.);

- l'applicazione di queste due eccezioni spiega in gran parte l'aumento delle aggiudicazioni mediante trattativa privata superiori al valore soglia OMC. Rispetto all'anno precedente, il volume delle aggiudicazioni di questo tipo rispetto al volume complessivo di tutte le aggiudicazioni ha registrato un incremento di 23 punti percentuali (da 2,22 a 3,92 mia. fr.);

<sup>1</sup> Il rapporto è pubblicato sul sito della Conferenza degli acquisti della Confederazione (CA): <https://www.bkb.admin.ch/bkb/it/home/bkb/gemeinsamer-jahresbericht.html>.

<sup>2</sup> Gli articoli citati nel presente rapporto relativo al 2020 sono quelli della legge federale del 16 dicembre 1994 sugli acquisti pubblici ([LAPub](#)) e dell'ordinanza dell'11 dicembre 1995 sugli acquisti pubblici ([OAPub](#)) non più in vigore. Queste basi giuridiche sono state riviste e le modifiche sono entrate in vigore l'1.1.2021.

- tra le prestazioni urgentemente necessarie vi sono stati, ad esempio, prodotti farmaceutici, dispositivi medici e medicamenti, i beni e le prestazioni di servizi per garantire l'ordine pubblico e l'approvvigionamento del Paese, le prestazioni di servizi finalizzate al mantenimento dell'operatività di istituzioni di rilevanza sistematica, i mezzi informatici e di telecomunicazione nonché le prestazioni di servizi ad essi connesse per il funzionamento delle unità amministrative (ad es. per l'equipaggiamento di postazioni di lavoro a domicilio). L'aumento dei pagamenti per acquisti rispetto al 2019 è evidente nella seguente categoria d'acquisto:
  - prodotti medici e settore farmaceutico: 614 milioni (aumento di 580 mio.);
- tra i maggiori fornitori del 2020 si devono menzionare cinque aziende che contribuiscono alla lotta contro la pandemia:
  - Moderna Switzerland S.a.g.l. / Moderna Inc. (dosi di vaccino);
  - Hamilton Bonaduz AG (respiratori);
  - Swissiam Trading Co. Ltd. (mascherine igieniche e tute protettive);
  - Anel AG (mascherine igieniche e mascherine di protezione delle vie respiratorie);
  - MJ Steps Sagl (mascherine igieniche).

## 2 Strumenti del controllo gestionale degli acquisti

Nell'ambito del controllo gestionale degli acquisti viene verificata la continuità dei dati dall'aggiudicazione fino al pagamento (cfr. allegato 6.1). Il controllo gestionale degli acquisti a livello di Confederazione si basa sui tre strumenti seguenti:

- la statistica dei pagamenti nel settore degli acquisti (StatPA), comprendente tutti i pagamenti rilevanti per il diritto in materia di acquisti pubblici;
- la gestione dei contratti dell'Amministrazione federale (GCo), che rappresenta la base di dati per i contratti, le ordinazioni e per tutte le aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC<sup>3</sup>;
- il monitoraggio degli acquisti sostenibili, che raccoglie le informazioni sugli aspetti ecologici, sociali ed economici di determinati bandi.

### 2.1 Completezza dei dati

I tre strumenti del controllo gestionale degli acquisti sono stati introdotti in tutti i dipartimenti e nelle unità organizzative dei Servizi del Parlamento (SP), del Consiglio federale (CF) e della Cancelleria federale (CaF).

Tuttavia, i contratti dell'USTRA per i progetti relativi alle strade nazionali non sono ancora integrati nello strumento di gestione dei contratti. Nel 2022 l'USTRA sostituirà lo strumento di gestione dei costi di costruzione «TDcost» con una base di dati completa e consolidabile per il controllo gestionale degli acquisti<sup>4</sup>.

#### *Rapporto tra i pagamenti per acquisti e i contratti/le ordinazioni*

Nel 2020 il 65 per cento dei pagamenti per acquisti faceva riferimento a un'ordinazione nel sistema GCo (-3 punti percentuali rispetto all'anno precedente). Escludendo i circa 1,65 miliardi di pagamenti per acquisti effettuati annualmente dall'USTRA per la costruzione delle strade nazionali, questo valore si attesta all'84 per cento (-8 punti percentuali rispetto all'anno precedente). Il calo è direttamente riconducibile all'aumento degli acquisti eseguiti dalla Farmacia dell'esercito (Farm Es) a causa della pandemia da coronavirus. In passato, la procedura di ordinazione e i processi finanziari della Farm Es erano ripartiti tra due sistemi SAP separati. In alcuni casi non esiste un riferimento diretto tra i pagamenti per acquisti e le ordinazioni (sistemi StatPA e SAP MM). Da inizio 2021 il sistema SAP della Farm Es è integrato in quello dell'Aggruppamento Difesa. I rimanenti pagamenti per acquisti non collegati a una specifica ordinazione riguardano perlopiù acquisti inferiori a 5000 franchi. La registrazione nel sistema GCo è obbligatoria per importi uguali o superiori a 5000 franchi. Nel 2018 è stata definita una misura per questo aspetto della completezza dei dati (cfr. allegato 6.9.2).

#### *Rapporto tra i contratti per commesse superiori al valore soglia OMC e le aggiudicazioni*

Nel 2018 la quota dei contratti per commesse superiori al valore soglia OMC riferiti a un'aggiudicazione contenuta nel sistema GCo era pari al 31 per cento. Per favorire la completezza dei dati in questo ambito, nel 2019 è stata definita un'apposita misura: la CaF e i dipartimenti – ad eccezione del Dipartimento federale dell'economia, della formazione e della

<sup>3</sup> La gestione dei contratti dell'Amministrazione federale (GCo) comprende diversi moduli. Le aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC sono registrate nel modulo relativo alla documentazione delle aggiudicazioni o in quello di gestione delle aggiudicazioni.

<sup>4</sup> Come indicato nel sesto rapporto sugli acquisti pubblici dell'USTRA, l'ufficio dispone di una propria base di dati: <https://www.astra.admin.ch/astra/it/home/l-ustra/organizzazione/beschaffungswesen.html>. Nel presente rapporto, i dati concernenti i contratti dell'USTRA non sono stati considerati. Tuttavia, anche l'USTRA registra nello strumento di gestione dei contratti dell'Amministrazione federale le aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC, che pertanto sono contenute nel presente rapporto.

ricerca (DEFR)<sup>5</sup> – sono stati incaricati di incrementare, nel sistema GCo, il rapporto tra le aggiudicazioni e i contratti a oltre il 95 per cento entro il 31 dicembre 2022 (cfr. allegato 6.9.2).

Per la prima volta è stato possibile raggiungere questo obiettivo. Nel 2020, infatti, il valore si attesta complessivamente al 98 per cento (cfr. allegato 6.1.1). Per mantenere alta la quota i collaboratori vengono sensibilizzati periodicamente in merito a questa attività.

## **2.2 Rimando al rapporto annuale congiunto dei servizi centrali d'acquisto e alla Strategia del Consiglio federale del 28 ottobre 2020 in materia di appalti pubblici per il periodo 2021–2030**

Il 20 settembre 2019 i servizi centrali d'acquisto della Confederazione hanno pubblicato per la prima volta un rapporto congiunto sui loro acquisti. Il rapporto annuale congiunto, che fa seguito a una raccomandazione della DelFin del 12 dicembre 2017, promuove la trasparenza e la comprensione nell'ambito degli acquisti pubblici di armasuisse, USTRA, UFCL e CVC.

Le valutazioni del terzo rapporto annuale congiunto e il presente rapporto sul controllo gestionale degli acquisti si basano, come l'anno precedente, sulla stessa base di dati (esclusa la CVC). Tuttavia, le valutazioni del terzo rapporto annuale congiunto riguardano solo gli acquisti di competenza dei servizi centrali d'acquisto. Il presente rapporto comprende invece anche gli acquisti che rientrano nella sfera di competenza dei servizi richiedenti (acquisti decentralizzati).

Entrambi i rapporti sono stati pubblicati contemporaneamente il 17 settembre 2021 sul sito della CA.

Si rimanda anche alla nuova «Strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici – Strategia di attuazione della revisione totale della legislazione sugli acquisti pubblici per il periodo strategico 2021–2030» del 28 ottobre 2020, nella quale il Consiglio federale ha indicato come orientamento generale una riforma della rendicontazione sugli appalti pubblici, al fine di condensare i rapporti e gli strumenti attualmente in uso e di ridurne il numero. In futuro, quindi, il sistema di rendicontazione verrà progressivamente modificato<sup>6</sup>.

## **2.3 Comparabilità tra la StatPA e il consuntivo**

La StatPA e il consuntivo presentano delle differenze dovute ai diversi principi adottati per il rilevamento delle cifre. La prima documenta esclusivamente i flussi di denaro riguardanti gli acquisti pubblici, ovvero gli importi effettivamente pagati in un anno civile dall'Amministrazione federale centrale ai propri fornitori per prestazioni commerciali. Al contrario del consuntivo, la StatPA non distingue tra pagamenti per investimenti e uscite correnti e non tiene conto né degli ammortamenti né delle delimitazioni temporali secondo le regole della «contabilità commerciale».

## **2.4 Interlocutore**

I dipartimenti, la CaF e le rispettive unità amministrative restano titolari dei dati. L'UFCL è incaricato di rispondere alle domande. Il coordinamento per le richieste (ai sensi della LTras) che interessano più dipartimenti è garantito dalla CaF.

---

<sup>5</sup> Per il DEFR questa quota è già del 100 per cento perché per ogni contratto deve essere precedentemente creato un progetto nel modulo di gestione delle aggiudicazioni. Questo modulo è utilizzato dal DEFR, dal Centro servizi informatici del Dipartimento federale di giustizia e polizia (CSI-DFGP) e dall'Ufficio federale del personale (UFPER).

<sup>6</sup> Si veda al riguardo il n 6.3.6 a pag. 14 della Strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici, pubblicata sul sito della CA: <https://www.bkb.admin.ch/bkb/it/home/bkb/strategien.html>.

### 3 Risultati

I risultati sono suddivisi per aree tematiche:

- il numero 3.1 fornisce un quadro generale;
- il numero 3.2 si concentra sulle competenze dei servizi centrali d'acquisto e sulle deleghe da loro concesse;
- il numero 3.3 suddivide gli acquisti dell'Amministrazione federale in ambiti d'acquisto;
- il numero 3.4 tratta in particolare la procedura mediante trattativa privata;
- il numero 3.5 analizza la struttura dei fornitori (ad es. distribuzione geografica);
- il numero 3.6 è dedicato agli acquisti sostenibili.

#### 3.1 Valutazioni globali per dipartimento

##### *Aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC*

Nel 2020 sono state effettuate 1321 aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC, per un volume di 8,11 miliardi, così ripartite tra i dipartimenti:

- DDPS: 3,93 miliardi (513 aggiudicazioni)
- DFF: 2,11 miliardi (221 aggiudicazioni)
- DATEC: 1,71 miliardi (423 aggiudicazioni)
- altri dipartimenti (DFAE, DFI, DFGP, DEFR, SP, CF, CaF): 0,35 miliardi (164 aggiudicazioni)

Il numero delle aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC è cresciuto del 7 per cento rispetto all'anno precedente (+90 aggiudicazioni). In termini di volume si tratta di un calo di circa 0,52 miliardi. La quota del volume delle aggiudicazioni mediante trattativa privata superiori al valore soglia OMC è del 48 per cento ed è in aumento rispetto all'anno precedente (+23 punti percentuali). Poiché le aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC spesso hanno una lunga durata e contengono opzioni, nei confronti tra gli anni possono emergere importanti oscillazioni. L'aumento delle aggiudicazioni mediante trattativa è riconducibile agli acquisti effettuati in seno al DDPS: da un lato, nel 2020 sono state aggiudicate grandi commesse per armamenti e, dall'altro, incidono molto le aggiudicazioni legate alla pandemia.

##### *Contratti, indipendentemente dal valore soglia*

Dopo l'aggiudicazione è possibile concludere i contratti. Nel 2020 hanno iniziato a decorrere 160 760 nuovi contratti o ordinazioni. Questa cifra si riferisce a tutte le aggiudicazioni, indipendentemente dal valore della commessa, e non solo alle aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC. Inoltre questi contratti possono riferirsi anche ad aggiudicazioni risalenti a più anni addietro. Non sono invece compresi i contratti dell'USTRA per i progetti relativi alle strade nazionali. La suddivisione tra i dipartimenti è la seguente:

- DDPS: 3,87 miliardi (90 256 contratti/ordinazioni)
- DFF: 1,44 miliardi (54 420 contratti/ordinazioni)
- altri dipartimenti (DFAE, DFI, DFGP, DEFR, DATEC, SP, CF, CaF): 2,02 miliardi (16 084 contratti)

Molti di questi contratti o ordinazioni si ricollegano direttamente a un contratto quadro o a un'aggiudicazione registrati nel sistema GCo (ad es. ordinazioni di articoli di magazzino o forniture dirette a terzi). In termini di volume, la quota di queste attribuzioni di prestazioni sulla base di contratti quadro ammonta all'81 per cento.

Rispetto all'anno precedente, il volume dei contratti è aumentato di 2,96 miliardi. Anche questo aumento è dovuto agli acquisti effettuati nel contesto della pandemia di COVID-19 come pure a

singole importanti operazioni di acquisto. Né il volume delle aggiudicazioni né quello dei contratti hanno un andamento lineare nel corso del tempo. Il confronto tra gli anni evidenzia notevoli oscillazioni dovute ad aggiudicazioni importanti o a contratti periodici.

L'87 per cento dei contratti e delle ordinazioni ha una durata inferiore a un anno, ma la loro quota sul volume totale dei contratti ammonta solo al 24 per cento. Il restante 13 per cento dei contratti ha una durata superiore a un anno (76 % del volume dei contratti).

#### *Pagamenti per acquisti*

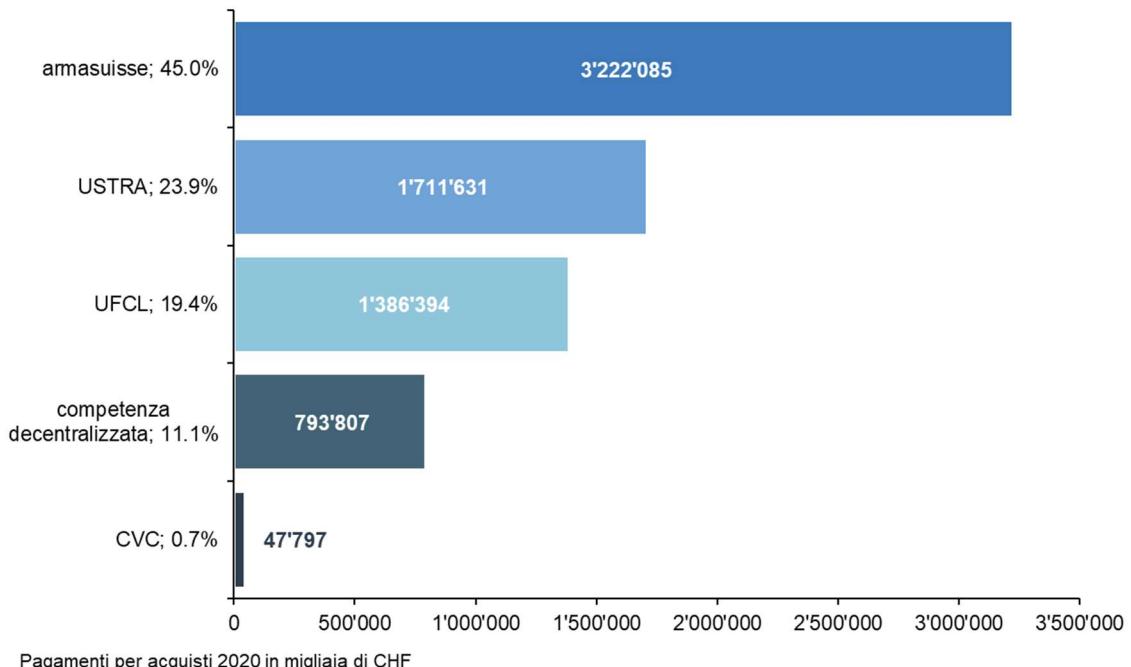
Nel 2020 sono stati effettuati pagamenti effettivi per 7,16 miliardi, circa 1,05 miliardi in più rispetto all'anno precedente. Nel 2020 i pagamenti per acquisti dell'Amministrazione federale si ripartiscono come segue tra i dipartimenti:

- DDPS: 3,56 miliardi
- DATEC: 1,89 miliardi
- DFF: 0,93 miliardi
- altri dipartimenti (DFAE, DFI, DFGP, DEFR, SP, CF, CaF): 0,79 miliardi

La maggior parte dei pagamenti per acquisti è stata effettuata dai dipartimenti cui sono aggregati i maggiori servizi centrali d'acquisto, ovvero armasuisse (DDPS), USTRA (DATEC) e UFCL (DFF). Nel DDPS i pagamenti per acquisti sono cresciuti di 910 milioni. Più della metà di questo aumento si spiega con l'acquisto di prodotti farmaceutici, dispositivi medici e medicamenti da parte della Farm Es (DDPS). Oltre a questi e ad altri acquisti straordinari effettuati nel contesto della pandemia, negli ultimi anni si può constatare una tendenza in leggero rialzo delle uscite nel settore dell'armamento, delle strade nazionali e in quello informatico.

### 3.2 Competenza dei servizi centrali d'acquisto secondo l'OOAPub

I pagamenti per acquisti sono attribuiti alle circa 60 categorie d'acquisto secondo la competenza definita nell'OOAPub e nell'allegato 1 alle istruzioni sul controllo gestionale degli acquisti<sup>7</sup>. Il seguente grafico illustra la competenza secondo l'allegato 1 delle predette istruzioni, indipendentemente dall'unità amministrativa che ha pagato le fatture.



Una tabella dettagliata suddivisa per dipartimenti è riportata nell'allegato 6.3.1. L'89 per cento circa dei pagamenti per acquisti dell'intera Amministrazione federale (6,37 mia.) è stato effettuato dai quattro servizi centrali d'acquisto nelle categorie d'acquisto di loro competenza secondo l'OOAPub:

- armasuisse ha effettuato il 45,0 per cento dei pagamenti, quota destinata a prodotti alimentari, tessili, carburanti, beni d'armamento, prodotti medici, autoveicoli, mezzi di trasporto, beni e prestazioni di servizi nell'ambito dello sport, tecnologie dell'informazione e della comunicazione (TIC) dell'esercito e costruzioni militari;
- l'USTRA ha effettuato il 23,9 per cento dei pagamenti, quota destinata alla costruzione di strade nazionali;
- l'UFCL ha effettuato il 19,4 per cento dei pagamenti, quota destinata a pubblicazioni, media elettronici, burotonica, fotocopiatrici, arredamento degli uffici e dei locali, materiale per ufficio, servizi postali, TIC in ambito civile, prestazioni di servizi informatici e costruzioni civili;
- la CVC ha effettuato lo 0,7 per cento dei pagamenti, quota destinata ai viaggi d'affari della Confederazione<sup>8</sup>.

<sup>7</sup> Le [istruzioni sul controllo gestionale degli acquisti](#) sono pubblicate in tedesco e francese sul portale degli acquisti dell'Amministrazione federale.

<sup>8</sup> Nel 2020 la CVC ha acquistato in modo centralizzato prestazioni per voli in Europa e intercontinentali, trasporti ferroviari internazionali, hotel, noleggio auto e varie prestazioni di viaggio per un totale di 9,9 milioni (21,7 mio. in meno rispetto all'anno precedente). Oltre ai notevoli effetti della pandemia, anche l'adozione del pacchetto clima e del «Piano d'azione Viaggi in aereo» nel 2019 hanno influito sulla diminuzione dei viaggi di servizio e dei viaggi aerei.

Infine, l'11 per cento dei pagamenti si riferisce alle categorie d'acquisto di competenza dei servizi richiedenti che effettuano acquisti decentralizzati.

I servizi centrali d'acquisto possono delegare la competenza in materia di acquisti mediante un accordo scritto. Nel 2020 sono state concesse 132 deleghe dai servizi centrali d'acquisto: 61 da armasuisse e 68 dall'UFCL. Il numero di deleghe è leggermente aumentato rispetto all'anno precedente (+1). Nel 2019 presso il servizio centrale d'acquisto armasuisse sono scadute otto deleghe e nel 2020 se ne sono aggiunte otto nuove. Presso il servizio centrale d'acquisto UFCL nel 2019 sono scadute cinque deleghe e nel 2020 si sono aggiunte sei nuove deleghe (analisi dettagliata nell'allegato 6.3.2).

I servizi centrali d'acquisto verificano le deleghe della competenza in materia di acquisti perché la loro concessione è vincolata all'adempimento di determinati presupposti (cfr. art. 13 OOAPub). Ad esempio, il destinatario della delega deve disporre di approfondite competenze specifiche in materia di acquisti pubblici e provare che l'acquisto centralizzato non è opportuno. Da dicembre 2020 a gennaio 2021 tutti i destinatari delle deleghe sono stati sottoposti a verifiche in forma standardizzata. I servizi richiedenti hanno confermato mediante autodichiarazione che tutte le deleghe adempivano i presupposti citati e che le modalità convenute erano state rispettate.

Esistono tre tipi di delega.

1. Delega per gli acquisti inferiori al valore soglia

62 delle 132 deleghe del 2020 disciplinano l'acquisto permanente di beni (cfr. delega speciale più sotto) e prestazioni di servizi fino al raggiungimento del valore soglia previsto per i bandi pubblici.

2. Delega legata a un progetto

67 delle 132 deleghe del 2020 disciplinano l'acquisto limitato nel tempo di beni e prestazioni di servizi che riguardano un progetto specifico.

Relativamente ai primi due tipi di delega, nel 2020 il servizio centrale d'acquisto UFCL ha delegato un volume d'acquisto di circa 134 milioni, pari al 10 per cento dei pagamenti per acquisti effettuati nel proprio settore di competenza. Il servizio centrale d'acquisto armasuisse ha delegato un volume d'acquisto di circa 188 milioni nel 2020, pari al 6 per cento del volume delegato.

3. Delega speciale

La delega speciale è concessa per l'acquisto permanente di beni e prestazioni di servizi a prescindere dai valori soglia. Contrariamente ai primi due tipi di delega, concessi dai servizi centrali d'acquisto armasuisse e UFCL, le deleghe speciali rientrano nella competenza della CA. La CA, da un lato, mette a disposizione tre deleghe speciali nel settore della sicurezza e, dall'altro lato, attraverso le deleghe speciali ha creato le seguenti soluzioni transitorie:

- a) i servizi centrali d'acquisto armasuisse e UFCL sono autorizzati a concedere deleghe per acquisti d'importo inferiore a 5000 franchi, IVA esclusa («acquisti in piccole quantità»). Questa regola non si applica ai beni e alle prestazioni di servizi che rientrano nell'assortimento o nel catalogo di un servizio centrale d'acquisto o che possono essere acquistati mediante un contratto quadro.
- b) i servizi centrali d'acquisto armasuisse e UFCL sono autorizzati a concedere deleghe per l'acquisto di beni e prestazioni di servizi a partire da 5000 franchi fino al valore soglia attuale di 230 000 franchi, IVA esclusa («acquisti inferiori al valore soglia», rendicontazione compresa). 18 delle 61 deleghe di armasuisse si basano su questa autorizzazione, così come due delle 68 deleghe dell'UFCL.

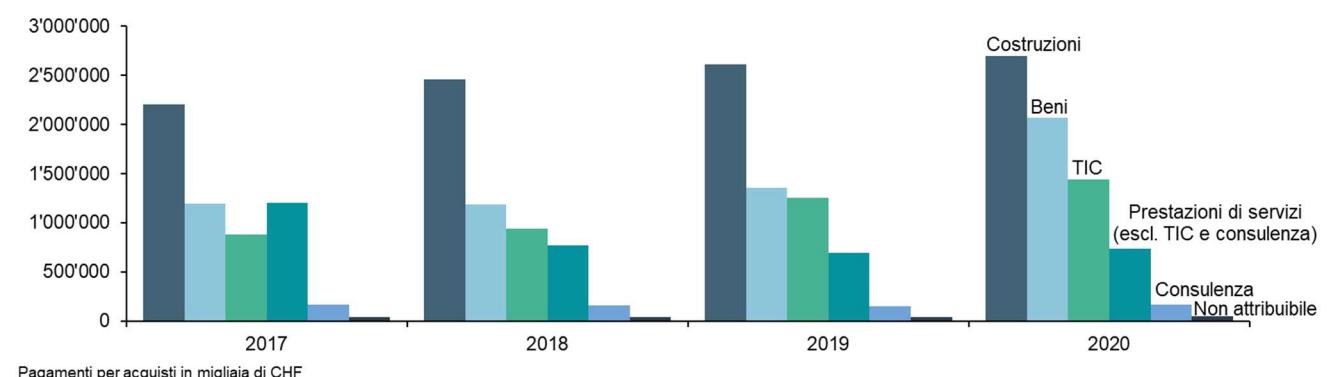
- c) La Farm Es è autorizzata all'acquisto di medicamenti, dispositivi e prodotti medici ai sensi dell'allegato 1 numero 5 OOAPub. L'OOAPub attribuisce questo ambito d'acquisto ad armasuisse, sebbene la Farm Es sia il servizio d'acquisto specializzato competente.

### 3.3 Ambiti e categorie d'acquisto

L'ambito «Costruzioni» comprende il genio civile e l'edilizia. Per questo ambito sono competenti in particolare tre servizi centrali d'acquisto: l'USTRA per la costruzione delle strade nazionali, l'UFCL per le costruzioni civili e armasuisse per le costruzioni militari. Con un importo di 2,70 miliardi, nel 2020 l'Amministrazione federale ha effettuato il 38 per cento dei pagamenti complessivi in questo ambito.

La quota dei pagamenti effettuati nell'ambito dell'acquisto di beni è aumentata di 7 punti percentuali rispetto all'anno precedente e ammonta al 29 per cento dei pagamenti per acquisti, per un ammontare di 2,07 miliardi. Tale incremento si spiega in particolare con l'aumento dei pagamenti per acquisti nella categoria «Prodotti medici e settore farmaceutico».

Nell'ambito delle TIC sono stati effettuati pagamenti per acquisti per circa 1,44 miliardi (20 %). L'ambito d'acquisto delle prestazioni di servizi (escluse TIC e consulenza) comprende pagamenti per 0,74 miliardi (10 %). Nel 2020 nell'ambito della consulenza sono stati effettuati pagamenti per acquisti per circa 0,17 miliardi (2 %). Da quattro anni a questa parte, i pagamenti per acquisti non attribuibili ammontano a meno dell'1 per cento.



Le valutazioni dettagliate delle singole categorie d'acquisto e le rispettive valutazioni basate sui dati dei contratti sono riportate nell'allegato 6.4.

### 3.4 Procedura di aggiudicazione

Secondo le disposizioni della LAPub e dell'OAPub, per le aggiudicazioni degli enti pubblici si possono applicare le seguenti procedure: libera, selettiva, mediante trattativa privata e mediante invito. Il numero 3.4.1 fornisce una panoramica di queste quattro procedure per le aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC. Un'aggiudicazione può riguardare uno o più contratti o ordinazioni. Con i contratti vengono sottoscritti impegni concreti. Nel numero 3.4.3 vengono analizzate le procedure di aggiudicazione dei contratti la cui efficacia decorre dal 2020. Questi contratti possono riferirsi ad aggiudicazioni risalenti a più anni addietro. Con la procedura mediante trattativa privata, la commessa è aggiudicata direttamente a un fornitore, a condizione che siano soddisfatte determinate condizioni. Il numero 3.4.2 illustra queste condizioni e fornisce informazioni sulla garanzia della qualità nelle aggiudicazioni mediante trattativa privata superiori al valore soglia OMC.

#### 3.4.1 Aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC suddivise per procedura di aggiudicazione

Tutte le aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC sono registrate nei moduli di documentazione delle aggiudicazioni o di gestione delle aggiudicazioni, che fanno parte del sistema GCo. Nel settore degli acquisti pubblici sono attualmente determinanti i seguenti valori soglia OMC (IVA esclusa):

- beni e prestazioni di servizi: 230 000 franchi;
- prestazioni edili: 8 700 000 franchi.

Nel 2020 sono state effettuate 1321 aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC, per un volume di 11 miliardi, così suddiviso tra le diverse procedure di aggiudicazione:

- 610 aggiudicazioni mediante trattativa privata: 3,92 miliardi;
- 639 aggiudicazioni con procedura libera: 3,76 miliardi;
- 49 aggiudicazioni con procedura mediante invito<sup>9</sup>: 0,31 miliardi;
- 34 aggiudicazioni con procedura selettiva: 0,11 miliardi.

Rispetto all'anno precedente, il numero delle aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC ha registrato un aumento (+90), mentre il volume è diminuito di 0,52 miliardi. Nei confronti tra gli anni occorre considerare i seguenti tre fattori:

- le aggiudicazioni variano in base alla domanda, si pensi ad esempio alle prestazioni per la lotta contro la pandemia da coronavirus;
- le aggiudicazioni che riguardano importi consistenti generalmente sono distribuite su più anni. A seconda della data dell'aggiudicazione, ciò può determinare oscillazioni nell'analisi annuale;
- gli acquisti coprono l'intero ciclo di vita: i costi del ciclo di vita sono composti dai costi di acquisto, dai costi di esercizio e manutenzione e dai costi di smaltimento. Nel caso di molti acquisti di beni e prestazioni edili, i costi di esercizio e manutenzione possono superare di gran lunga i costi di acquisto;

Il 52 per cento del volume delle aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC, ossia 4,18 miliardi, è stato aggiudicato nell'ambito di una procedura di concorso (libera, selettiva, mediante invito). L'anno precedente tale quota era pari al 74 per cento.

---

<sup>9</sup> Le procedure mediante invito per aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC sono svolte per i beni militari del DDPS.

Il numero di aggiudicazioni mediante trattativa privata superiori al valore soglia OMC è aumentato rispetto all'anno precedente (+63). Il volume è cresciuto di 1,71 miliardi e ha raggiunto i 3,92 miliardi.

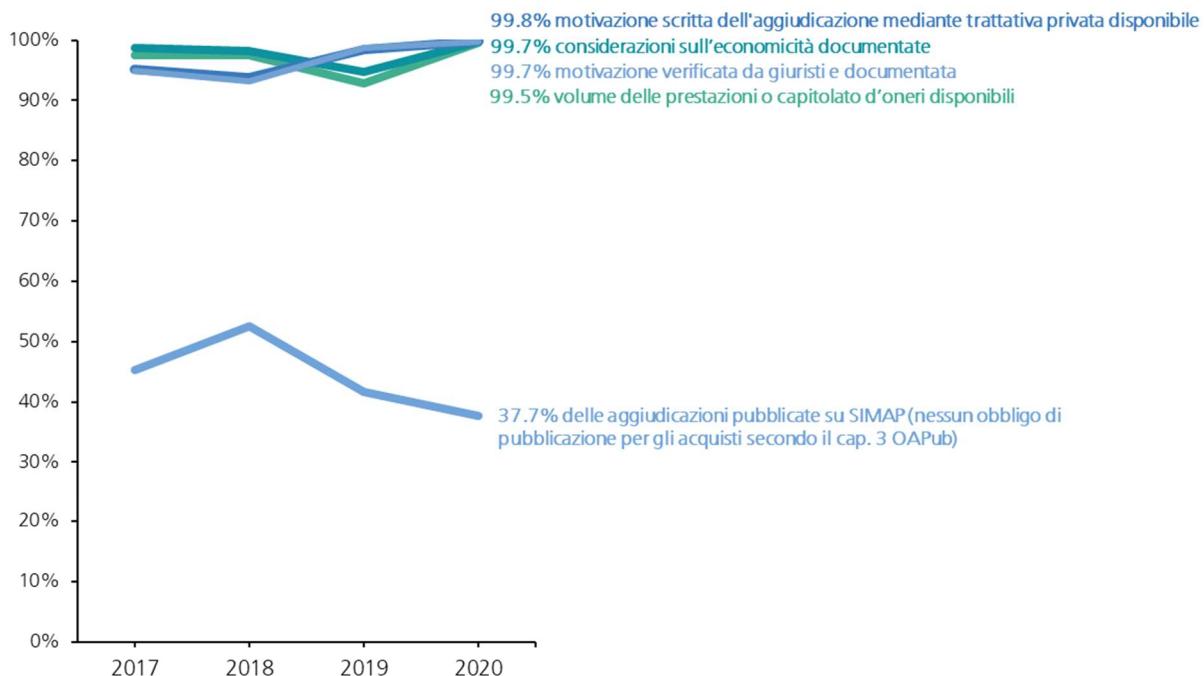
### **3.4.2 Aggiudicazioni mediante trattativa privata superiori al valore soglia OMC: garanzia della qualità**

Le considerazioni che seguono si riferiscono alle già citate 610 aggiudicazioni mediante trattativa privata superiori al valore soglia OMC (volume di 3,92 mia.).

Nel 2020 sono state pubblicate su simap.ch 230 aggiudicazioni mediante trattativa privata (2 in più rispetto all'anno precedente). Nonostante questo leggero aumento, la quota delle aggiudicazioni pubblicate in rapporto alle aggiudicazioni mediante trattativa privata superiori al valore soglia OMC è scesa di 4 punti percentuali rispetto all'anno precedente, dal 42 per cento del 2019 al 38 per cento del 2020. Non tutte le aggiudicazioni mediante trattativa privata devono essere pubblicate. L'obbligo di pubblicazione non è prescritto per gli acquisti specificati al capitolo 3 OAPub (altri acquisti). Si tratta di prestazioni di servizi e beni militari che non figurano negli allegati 1 e 1a OAPub, come determinati beni militari, la fornitura di personale a prestito, determinati mandati di ricerca, talune prestazioni mediche e beni necessari per la lotta alla pandemia o campagne che perseguono uno scopo sociopolitico. Attualmente per 233 aggiudicazioni mediante trattativa privata è indicato lo svolgimento secondo la LAPub. Le altre 377 aggiudicazioni mediante trattativa privata sono state effettuate conformemente al capitolo 3 OAPub.

La garanzia della qualità per le aggiudicazioni mediante trattativa privata superiori al valore soglia OMC resta a un livello elevato. Per i seguenti quattro criteri si raggiunge sempre un valore superiore al 99 per cento:

- prima dell'aggiudicazione si documentano le considerazioni sull'economicità (ad es. calcolo dei costi, dei vantaggi e dell'economicità);
- si definisce il volume delle prestazioni o si redige un capitolato d'oneri;
- è disponibile una motivazione scritta della procedura mediante trattativa privata;
- la motivazione è verificata da giuristi e il risultato di tale verifica è documentato.



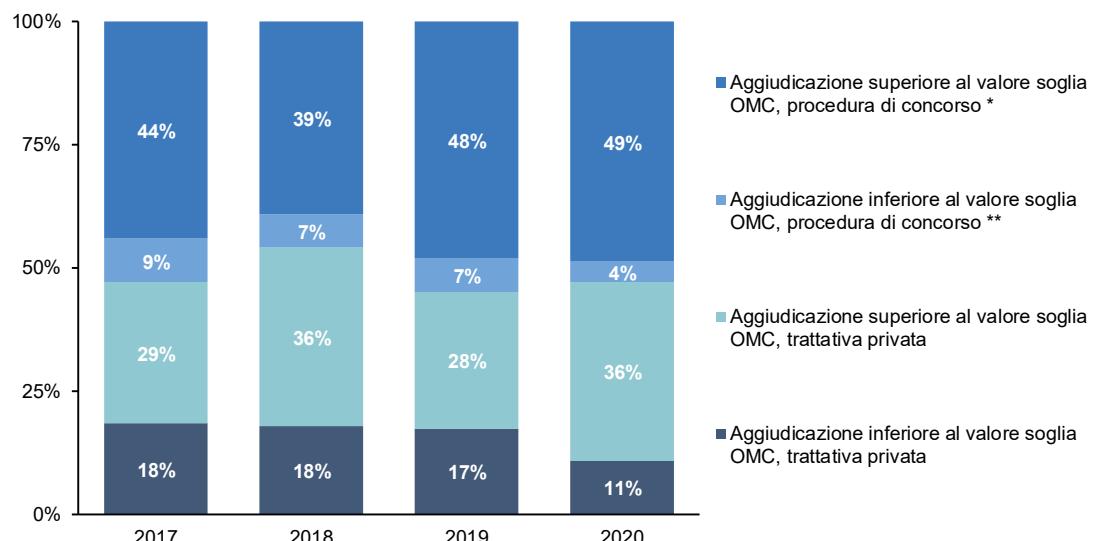
Quota di risposte positive per aggiudicazioni mediante trattativa privata di commesse superiori al valore soglia OMC

Le valutazioni dettagliate sulla garanzia della qualità per le aggiudicazioni mediante trattativa privata superiori al valore soglia OMC sono riportate nell'allegato 6.5.2.

### 3.4.3 Volume dei contratti per procedura di aggiudicazione, confronto pluriennale

Nel sistema GCo sono registrati 160 760 contratti o ordinazioni rilevanti per il diritto in materia di acquisti pubblici, con decorrenza dal 2020. Gli impegni contrattuali assunti ammontano a 7,32 miliardi. Come già indicato, non sono compresi i progetti dell'USTRA relativi alle strade nazionali.

Confrontando le procedure di aggiudicazione dei contratti con decorrenza dal 2020 con quelle degli anni precedenti si ottiene il quadro seguente:



Quota del volume dei contratti

\* libera, selettiva, mediante invito (solo DDPS; materiale bellico)  
\*\* mediante invito, in singoli casi libera o selettiva

Trattandosi della base di dati dei contratti, la procedura di acquisto può riferirsi anche ad aggiudicazioni risalenti a più anni addietro.

Il 53 per cento del volume dei contratti conclusi nel 2020 è stato aggiudicato tramite una procedura di concorso (libera, selettiva, mediante invito). Questo valore è diminuito di 2 punti percentuali rispetto all'anno precedente.

Il 47 per cento circa del volume dei contratti del 2020 è stato aggiudicato nel quadro di una procedura mediante trattativa privata. Il volume dei contratti basati su una procedura mediante trattativa privata per aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC è aumentato nel 2020. Ciò è dovuto principalmente a commesse aggiudicate secondo questa procedura nel quadro della lotta al coronavirus.

Le pertinenti valutazioni dettagliate sono illustrate nell'allegato 6.5.3.

Per le commesse aggiudicate direttamente e senza bando si applicano le condizioni specificate nell'articolo 3 LAPub e negli articoli 13 e 36 OAPub. I contratti basati su una procedura mediante trattativa privata, indipendentemente dal valore soglia, riguardano perlopiù prestazioni che

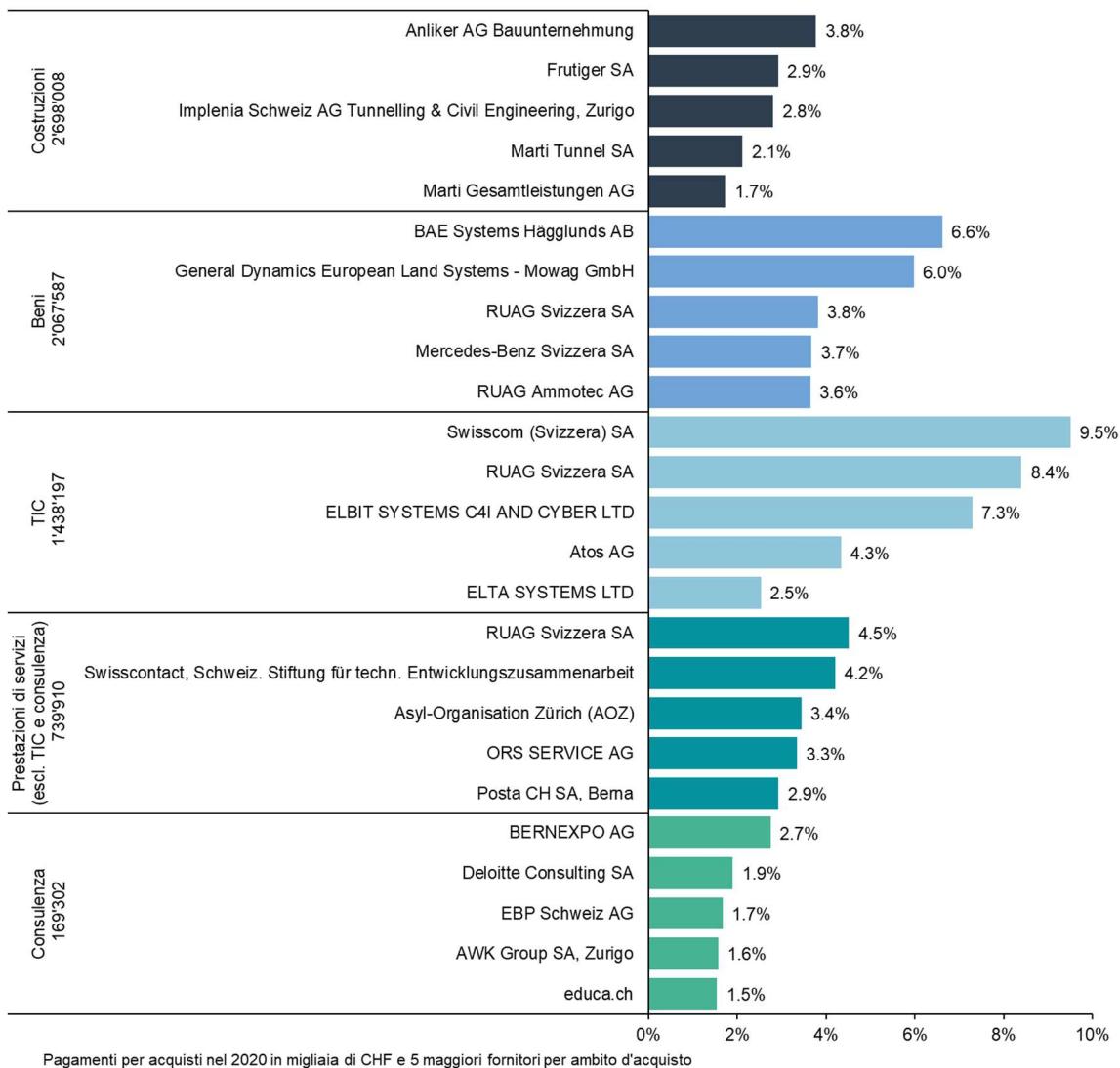
- sulla base delle peculiarità tecniche della commessa o per motivi di protezione della proprietà intellettuale, possono essere fornite da un solo offerente (secondo l'art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub; il 43 % del volume dei contratti, pari a 1,49 mia., è aggiudicato nell'ambito di una procedura mediante trattativa privata);
- non raggiungono il valore di 150 000 franchi (commesse edili o di prestazioni secondo l'art. 36 cpv. 2 lett. b; il 16 % del volume dei contratti, pari a 534 mio., è aggiudicato nell'ambito di una procedura mediante trattativa privata);
- devono essere aggiudicate all'offerente iniziale per sostituire, completare o ampliare prestazioni già offerte (commesse successive secondo l'art. 13 cpv. 1 lett. f OAPub; il 12 % del volume dei contratti, pari a 425 mio., è aggiudicato nell'ambito di una procedura mediante trattativa privata);
- sono necessarie per la protezione della salute e della vita dell'uomo, degli animali e dei vegetali (secondo l'art. 3 cpv. 2 lett. b LAPub; il 12 % del volume dei contratti, pari a 424 mio., è aggiudicato nell'ambito di una procedura mediante trattativa privata).

Il restante 16 per cento del volume dei contratti aggiudicato nell'ambito di una procedura mediante trattativa privata deriva da altre motivazioni previste dalla legislazione (cfr. allegato 6.5.4).

## 3.5 Analisi relativa ai fornitori

### 3.5.1 I cinque maggiori fornitori per ambito d'acquisto

I maggiori fornitori dell'intera Amministrazione federale – indipendentemente dall'ambito d'acquisto – sono costituiti in prevalenza da imprese d'armamento e di costruzione (cfr. allegato 6.6).



I cinque maggiori fornitori del 2020 nell'ambito delle costruzioni operano principalmente per l'USTRA (costruzione di strade nazionali e di tunnel).

I fornitori indicati nell'ambito dei beni operano nel settore dell'armamento. Le ditte BAE Systems Hägglunds AB, Mowag GmbH e Mercedes-Benz Svizzera SA forniscono veicoli militari. In questo ambito, la RUAG fornisce soprattutto armi e munizioni.

Nell'ambito delle TIC, l'Ufficio federale dell'informatica e della telecomunicazione (UFIT) è il fornitore di prestazioni civili, mentre la Base d'aiuto alla condotta (BAC) quello di prestazioni militari nel campo della comunicazione di dati e vocale, così come per l'infrastruttura dei centri di calcolo. In questo contesto i due fornitori di prestazioni interne impiegano la tecnologia della comunicazione di Swisscom SA. Le aziende RUAG, Elbit Systems Ltd. e Elta Systems Ltd. forniscono i mezzi informatici e di telecomunicazione per i sistemi di condotta e d'impiego dell'esercito svizzero. L'azienda Atos AG offre prestazioni di vario tipo per l'Amministrazione

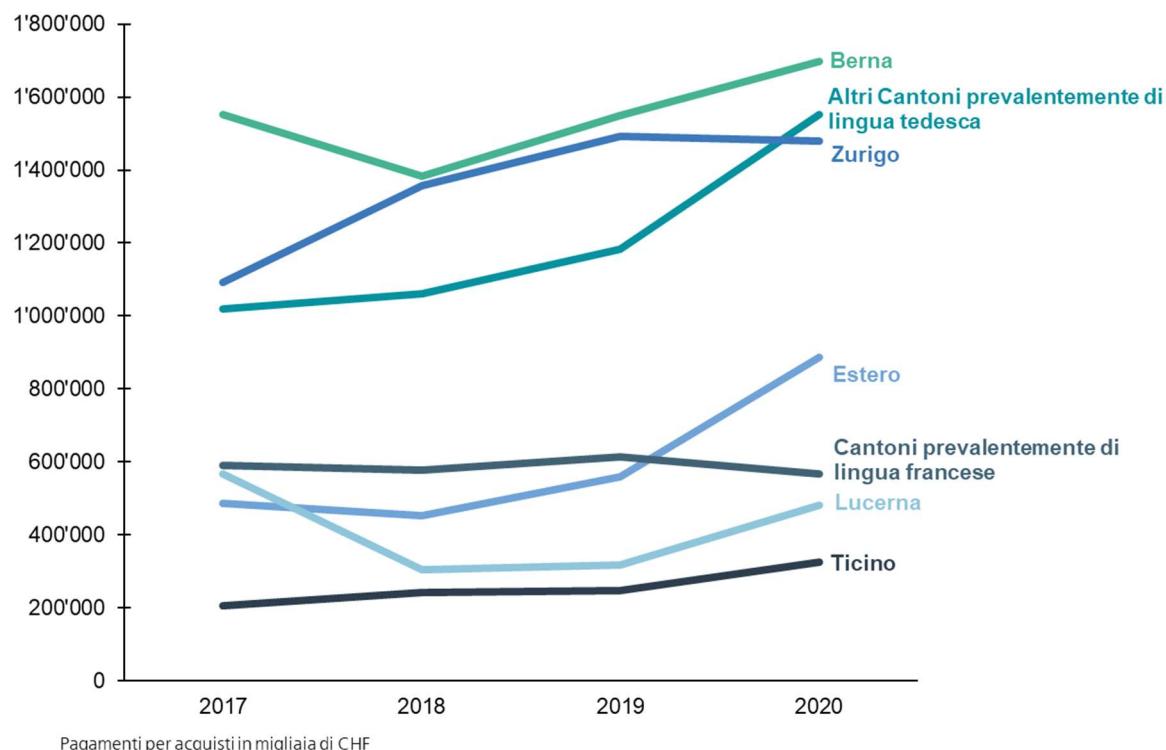
federale militare e civile, come ad esempio sistemi software, reti radio di sicurezza o GEVER. L'azienda Global IT rifornisce l'Amministrazione federale principalmente di mezzi informatici e di telecomunicazione. La società Mowag GmbH equipaggia i veicoli vettori con sistemi di esplorazione tattica per il DDPS.

Nell'ambito delle prestazioni di servizi (escluse la consulenza e le TIC) la RUAG gestisce i beni militari e si occupa della loro manutenzione. La fondazione Swisscontact segue e attua i progetti della Direzione dello sviluppo e della cooperazione (DSC) e della Segreteria di Stato dell'economia (SECO) nell'ambito della cooperazione internazionale. L'azienda ORS Service AG e l'Asyl-Organisation Zürich (AOZ) garantiscono prestazioni di assistenza negli alloggi per richiedenti l'asilo della Confederazione su mandato della Segreteria di Stato della migrazione (SEM). La Posta CH SA fornisce vari servizi postali.

Nell'ambito della consulenza, soprattutto le prestazioni del primo fornitore sono correlate al coronavirus: BERNEXPO ha infatti organizzato la sessione straordinaria del Parlamento. Le ditte Deloitte Consulting SA, EBP Schweiz AG e AWK Group SA sostengono il settore specialistico di diverse unità amministrative con prestazioni di consulenza e perizie. L'agenzia specializzata educa.ch adempie i mandati di prestazione dei direttori cantonali della pubblica educazione e della Confederazione (Segreteria di Stato per la formazione, la ricerca e l'innovazione) nell'ambito delle TIC e della formazione.

### 3.5.2 Distribuzione geografica dei fornitori

I fornitori che hanno sede in luoghi diversi sono elencati separatamente, in modo da poter analizzare la distribuzione geografica dei pagamenti per acquisti. In caso di strutture societarie complesse, i pagamenti per acquisti non rispecchiano l'intero gruppo ma si riferiscono alle singole succursali. Allo stesso tempo è possibile che un'azienda centralizzi gli incassi. In questo caso non è possibile valutare la distribuzione geografica della creazione del valore all'interno dell'azienda.



Il 51 per cento circa di tutti i pagamenti per acquisti è destinato ad aziende con sede nei Cantoni di Berna (24 %), Zurigo (21 %) e Lucerna (7 %). La quota elevata del Cantone di Berna è dovuta in parte alla vicinanza geografica all'infrastruttura dell'Amministrazione federale. Sono lievemente aumentati i pagamenti rilevanti per il diritto in materia di acquisti pubblici effettuati a favore dell'azienda parastatale RUAG, i cui stabilimenti sono situati nei Cantoni di Berna e Lucerna. Per quanto riguarda il Cantone di Zurigo, l'ammontare dei pagamenti per acquisti si spiega con la forza economica del Cantone.

Tra i Cantoni prevalentemente di lingua francese la quota dei pagamenti per acquisti ammonta all'8 per cento ed è leggermente diminuita rispetto all'anno precedente.

Nel 2020 il 12 per cento dei pagamenti per acquisti (886 mio.) è stato effettuato a favore di aziende con sede all'estero. Questo incremento ha riguardato principalmente le cinque aziende seguenti: nel settore dell'armamento BAE Systems Hägglunds AB con sede in Svezia, Elbit Systems Ltd. ed Elta Systems Ltd. con sede in Israele e Wescam Inc con sede in Canada; nel settore medico, invece, Swissiam Trading Co. Ltd. con sede in Thailandia.

Le valutazioni dettagliate sull'arco di quattro anni relative alla distribuzione geografica sono riportate nell'allegato 6.6.3.

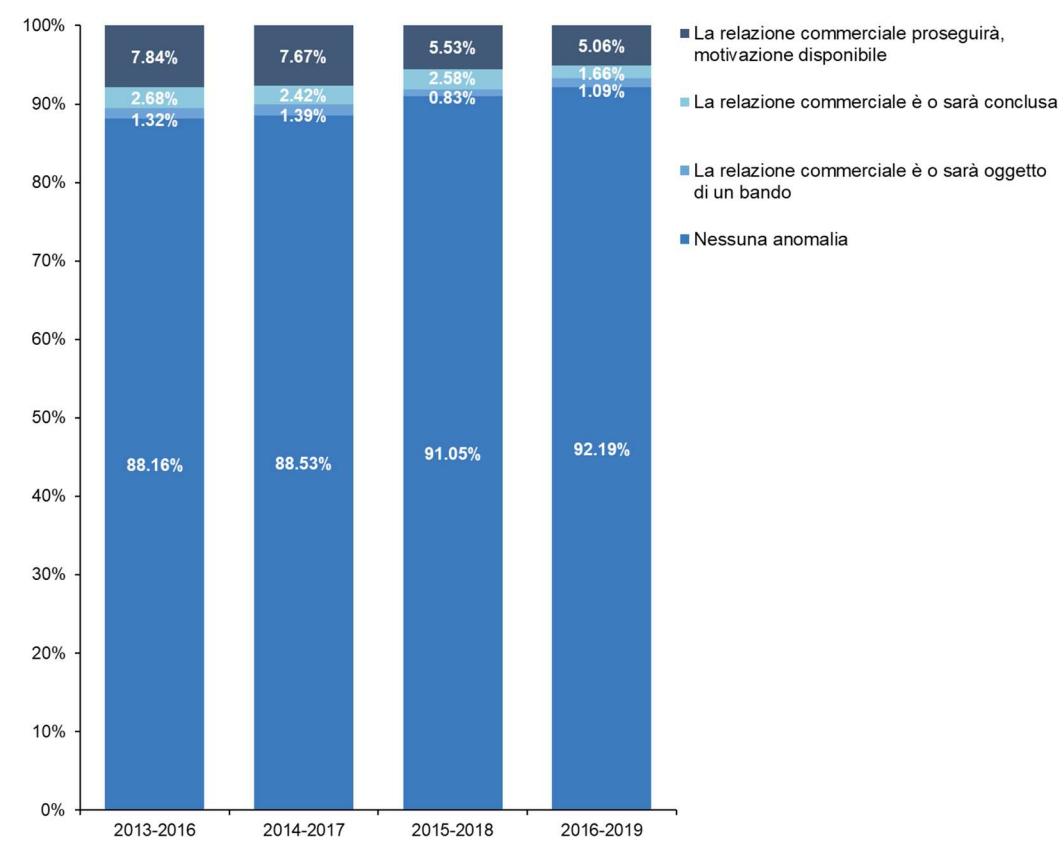
### 3.5.3 Anomalie nelle commesse successive 2016–2019

Se le commesse successive sono aggiudicate continuamente agli stessi fornitori, escludendo o limitando la concorrenza, vi è il rischio che si verifichino irregolarità. Per individuare tale rischio o tali anomalie con l'ausilio degli strumenti del controllo gestionale degli acquisti, l'UFCL ha elencato nella categoria d'acquisto «18 Prestazioni di servizi» i fornitori che adempiono cumulativamente i seguenti criteri:

- fornitori con una cifra d'affari pari o superiore a 150 000 franchi per settore contabile, cumulata nell'arco degli ultimi quattro anni;
- fornitori che nell'arco degli ultimi quattro anni hanno conseguito una cifra d'affari in almeno tre anni;
- fornitori che nell'anno precedente hanno realizzato una cifra d'affari;
- fornitori per i quali nel sistema GCo non è presente alcun contratto concluso nell'ambito di una procedura di concorso (libera, selettiva, mediante invito) con l'unità amministrativa interessata.

Per il 92 per cento dei pagamenti esaminati, questi criteri non sono soddisfatti e pertanto non vengono riscontrate anomalie. Rispetto al periodo di rilevamento 2015–2018 questa quota è cresciuta di circa 1,1 punti percentuali.

I criteri summenzionati sono soddisfatti nell'8 per cento dei pagamenti esaminati. Si tratta di 377 relazioni commerciali con fornitori per un importo di circa 289 milioni nell'arco di quattro anni. I dipartimenti o le unità amministrative hanno motivato le relazioni commerciali attuali e future con tali fornitori:



Quota dei pagamenti per acquisti nella categoria 18 Prestazioni di servizi

Confrontando i quattro periodi di rilevamento si riscontra una tendenza positiva: nella rubrica «Nessuna anomalia» si registra un aumento sia in termini di volume dei pagamenti sia nel numero delle relazioni commerciali.

Le valutazioni dettagliate sulle anomalie nelle commesse successive sono riportate nell'allegato 6.7.

### 3.6 Acquisti sostenibili

Il monitoraggio degli acquisti sostenibili fornisce informazioni sullo stato di attuazione dei principi e delle raccomandazioni in materia di acquisti sostenibili da parte dei servizi centrali d'acquisto. Esso comprende i gruppi di prodotti seguenti nell'ambito dei beni e delle costruzioni, per i quali sono disponibili numerosi ausili e guide pubblicamente accessibili<sup>10</sup>. Ad eccezione delle prestazioni di pulizia, nell'ambito delle prestazioni di servizi non viene effettuato alcun monitoraggio degli acquisti sostenibili, perché queste prestazioni non sono direttamente collegate a un prodotto specifico.

Prima di pubblicare su simap.ch un'aggiudicazione per uno di questi gruppi di prodotti, i responsabili degli acquisti compilano un questionario standardizzato sugli aspetti economici, sociali ed ecologici dell'acquisto (cfr. le domande nell'allegato 6.8). Nel 2020 il monitoraggio degli acquisti sostenibili ha preso in esame 425 bandi: 20 nell'ambito dei beni e 405 nell'ambito delle costruzioni. Per l'analisi è stato coinvolto il servizio Appalti pubblici ecologici dell'Ufficio federale dell'ambiente (UFAM).

Gruppo di prodotti	Competenza	Numero di bandi OMC nel 2020
Articoli di carta, carta grafica	UFCL	6
Dispositivi TIC, incl. telefoni cellulari	UFCL	4
Mobilio	UFCL	1
Prestazioni di pulizia	UFCL	3
Cotone / tessili	armasuisse	5
Veicoli	armasuisse	1
Detergenti universali	armasuisse	-
Edilizia	armasuisse, UFCL, Consiglio dei PF, USTRA	153
Genio civile	USTRA, armasuisse	252

I risultati mostrano che la maggior parte dei bandi tiene conto dei requisiti economici, sociali ed ecologici.

Le basi giuridiche menzionate di seguito fanno riferimento alla legge federale del 16 dicembre 1994 sugli acquisti pubblici (LAPub) e all'ordinanza dell'11 dicembre 1995 sugli acquisti pubblici (OAPub), vigenti fino al 31 dicembre 2020. Queste basi, sottoposte a revisione e in vigore dal 1° gennaio 2021, promuovono una nuova cultura dell'aggiudicazione nel settore degli appalti pubblici, che prende maggiormente in considerazione la qualità, la sostenibilità e l'innovazione.

<sup>10</sup> La nuova piattaforma delle conoscenze sugli appalti pubblici sostenibili (PAP, [www.woeb.swiss](http://www.woeb.swiss)) sostiene l'amministrazione pubblica a livello nazionale nella realizzazione di appalti sostenibili riunendo e pubblicando le conoscenze più recenti in materia. Si affermerà in Svizzera quale piattaforma online centralizzata e servizio di contatto in grado di riunire informazioni aggiornate e strumenti relativi agli appalti sostenibili.

### **3.6.1 Aspetti economici degli acquisti sostenibili**

Nel quadro di un bando, l'offerta più favorevole dal profilo economico ottiene l'appalto (cfr. art. 21 LAPub)<sup>11</sup>. Promuovendo acquisti sostenibili, i costi dell'intero ciclo di vita di un prodotto sono considerati già nella fase del bando.

Nell'ambito dei beni, nella documentazione di 10 bandi su 20 sono stati presi in considerazione i costi del ciclo di vita, intesi come costi d'esercizio complessivi. Gli altri bandi non hanno tenuto conto dei costi del ciclo di vita perché questi non sono stati ritenuti rilevanti ai fini dell'aggiudicazione nella valutazione dell'offerta. In quattro bandi, la commessa è stata suddivisa in lotti.

Nell'ambito delle costruzioni, praticamente tutti i bandi contengono disposizioni che influiscono sui costi del ciclo di vita dell'opera.

### **3.6.2 Aspetti sociali degli acquisti sostenibili**

Le basi giuridiche vigenti al momento della pubblicazione dei bandi qui analizzati prevedevano esplicitamente i seguenti aspetti sociali in relazione agli acquisti sostenibili:

- gli offerenti che forniscono prestazioni in Svizzera garantiscono il rispetto delle disposizioni in materia di protezione del lavoro e delle condizioni di lavoro così come la parità tra uomo e donna in ambito salariale (art. 8 cpv. 1 lett. b e c LAPub);
- per le prestazioni fornite all'estero, l'offerente deve almeno garantire l'osservanza degli accordi di base dell'Organizzazione internazionale del lavoro (OIL; art. 7 cpv. 2 OAPub);
- l'offerente impone contrattualmente ai terzi cui affida le commesse di rispettare le disposizioni in materia di protezione del lavoro e le condizioni di lavoro così come di garantire la parità salariale (art. 6 cpv. 1 lett. b OAPub).

Per tutti i bandi presi in esame nell'ambito dei beni, delle prestazioni di servizi e delle costruzioni, la documentazione del bando tiene conto di questi tre punti. I contratti standard della CA e della KBOB contengono disposizioni corrispondenti e ne richiedono il rispetto da parte dei fornitori.

In cinque casi relativi all'ambito dei beni sono state svolte delle verifiche per accertare il rispetto dei criteri sociali, ivi compresa la parità salariale.

### **3.6.3 Aspetti ecologici degli acquisti sostenibili**

Considerando gli aspetti ecologici in occasione degli acquisti si promuovono prodotti innovativi ed efficienti sotto il profilo delle risorse e dei materiali.

Nell'ambito dei beni, in 14 bandi su 20 sono stati formulati criteri ecologici. Tali criteri sono stati formulati

- in quattro bandi nei criteri di idoneità;
- in otto bandi nelle specifiche tecniche richieste;
- in sei bandi nei criteri di aggiudicazione riferite alle prestazioni.

I criteri di aggiudicazione ecologici sono stati ponderati tra il 7 e il 33 per cento. Per sei bandi è stata presentata come prova un marchio ambientale.

Per tre bandi sono state promosse innovazioni per quanto concerne l'uso efficiente delle risorse e le energie rinnovabili.

---

<sup>11</sup> Con la nuova legislazione, dal 2021 l'aggiudicazione non deve più essere ottenuta dall'offerta «più favorevole dal profilo economico», bensì da quella più «vantaggiosa». Questa nuova formulazione aumenta le possibilità degli addetti agli acquisti di promuovere appalti innovativi e sostenibili.

Nell'ambito delle costruzioni, i bandi prevedono il rispetto di standard di sostenibilità ecologici. Per le prestazioni di pianificazione e i concorsi, gli organi della costruzione degli immobili (OCI) richiedono ad esempio l'osservanza di standard ecologici mediamente nel 97 per cento dei bandi. Nel caso delle prestazioni edili tale valore si attesta al 96 per cento. Questi criteri si traducono, nel settore dell'edilizia, in vari marchi come Minergie, Eco, lo Standard Costruzione Sostenibile Svizzera (SNBS) o lo standard della Schweizer Gesellschaft für Nachhaltige Immobilienwirtschaft (SGNI, Società Svizzera per un Mercato Immobiliare Sostenibile). I requisiti concernenti la protezione dell'ambiente nei progetti di ingegneria civile relativi alla costruzione delle strade nazionali sono disciplinati nella legislazione federale e definiti in norme e direttive.

## 4 Controllo delle misure

Il grado di attuazione delle misure definite nei rapporti sul controllo gestionale degli acquisti (CGA) degli anni passati si basa su un'autodichiarazione dei servizi richiedenti.

I dipartimenti e la Cancelleria federale non hanno ancora attuato pienamente (al 31.3.2021) la misura dello scorso anno (decisione del Consiglio federale del 18.9.2020). Il campo «Competenza in materia di acquisti» è registrato in modo completo (n. 4 dell'allegato 3 tabella B OOAPub), ma la qualità può essere ulteriormente migliorata. Pertanto, la registrazione viene verificata periodicamente per correggere tempestivamente gli errori. L'allegato 6.9.1 mostra in dettaglio lo stato di raggiungimento degli obiettivi.

Misure secondo la decisione del CF	Numero di misure <sup>12</sup>	Numero di misure attuate (100 % secondo autodichiarazione)	Numero di misure non completamente attuate
Rapporto CGA 2019 (decisione del CF del 18.9.2020)	8	0	8
Rapporto CGA 2018 (decisione del CF del 20.9.2019)	17	15	2
Rapporto CGA 2017 (decisione del CF del 21.9.2018)	14	7	7
Rapporto CGA 2016 (decisione del CF del 22.9.2017)	34	34	0

Nell'allegato 6.9 è riportato il grado di attuazione delle misure definite nel rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2019 nonché una valutazione delle misure non ancora attuate.

<sup>12</sup> Una delle misure definite a livello federale viene attuata dai dipartimenti e dalla Cancelleria federale e pertanto figura otto volte nell'elenco.

## 5 Misure

La nuova misura seguente è stata definita a seguito delle anomalie riscontrate nella base di dati del controllo gestionale degli acquisti.

Obiettivo	Parametro	Misura
Trasparenza nell'elenco degli appalti d'importo uguale o superiore a 50 000 franchi (prima pubblicazione nel 2022 per la base di dati 2021)	Criteri per la verifica: <ol style="list-style-type: none"><li>l'aumento dell'importo massimo dei costi è superiore a 50 000 franchi nel caso di un contratto già pubblicato (o di un'ordinazione già pubblicata);</li><li>un contratto il cui valore supera i 50 000 franchi viene registrato o autorizzato soltanto dopo la sua pubblicazione;</li><li>con un aumento dell'importo massimo dei costi superiore ai 5000 franchi si raggiunge un volume che supera i 50 000 franchi.</li></ol>	Si deve garantire la trasparenza richiesta all'articolo 27 OAPub per gli appalti d'importo uguale o superiore a 50 000 franchi, in particolare nel caso di aumenti a posteriori dell'importo massimo dei costi tramite pubblicazioni successive.

Questa misura è illustrata nell'allegato 6.10.

## 6 Allegato 1: Valutazioni dettagliate

6.1 Completezza dei dati.....	25
6.1.1 Riferimento nel sistema GCo: contratti e relative aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC .....	25
6.1.2 Riferimento nel sistema SAP: pagamenti per acquisti e relativi contratti o ordinazioni .....	26
6.2 Totale per dipartimento .....	27
6.2.1 Pagamenti per acquisti per dipartimento.....	27
6.2.2 Contratti nel sistema GCo per dipartimento .....	28
6.3 Competenza secondo l'OOAPub e deleghe per gli acquisti.....	29
6.3.1 Pagamenti per acquisti secondo la competenza definita nell'OOAPub .....	29
6.3.2 Deleghe di armasuisse, UFCL e CA.....	30
6.4 Categorie e ambiti d'acquisto .....	31
6.4.1 Pagamenti per acquisti per ambito d'acquisto.....	31
6.4.2 Contratti per ambito d'acquisto.....	31
6.4.3 Pagamenti per acquisti per categoria d'acquisto.....	32
6.4.4 Contratti nel sistema GCo per categoria d'acquisto .....	33
6.5 Procedure di aggiudicazione .....	34
6.5.1 Volume delle aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC per procedura di aggiudicazione.....	34
6.5.2 Aggiudicazioni mediante trattativa privata superiori al valore soglia OMC: garanzia della qualità .....	35
6.5.3 Contratti nel sistema GCo per procedura di aggiudicazione .....	37
6.5.4 Contratti nel sistema GCo secondo motivazione della procedura mediante trattativa privata...	38
6.6 Analisi relativa ai fornitori.....	41
6.6.1 Pagamenti per acquisti: i cinque maggiori fornitori per ambito d'acquisto .....	41
6.6.2 Pagamenti per acquisti: i 40 maggiori fornitori .....	42
6.6.3 Distribuzione geografica dei fornitori .....	43
6.7 Anomalie nelle commesse successive 2016–2019.....	44
6.8 Acquisti sostenibili .....	45
6.8.1 Integrazione dei criteri di sostenibilità nei bandi OMC 2020: beni e prestazioni di servizi.....	45
6.8.2 Integrazione dei criteri di sostenibilità nei bandi OMC 2020: costruzioni.....	46
6.9 Controllo delle misure.....	47
6.9.1 Grado di attuazione delle misure federali definite nel rapporto sul controllo gestionale degli acquisti dell'anno precedente .....	47
6.9.2 Grado di attuazione delle misure non ancora attuate, definite nei precedenti rapporti sul controllo gestionale degli acquisti.....	48
6.10 Misure .....	52
6.10.1 Misura di carattere generale.....	52

## 6.1 Completezza dei dati

### 6.1.1 Riferimento nel sistema GCo: contratti e relative aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC

Numero di contratti/ordinazioni superiori al valore soglia OMC

Riferimento alle aggiudicazioni	Totale 2017	Totale 2018	Totale 2019	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFF	DEFR	DATEC	Totale 2020
<b>Totale</b>	<b>24'787</b>	<b>33'588</b>	<b>36'618</b>	<b>73</b>	<b>248</b>	<b>576</b>	<b>225</b>	<b>31'195</b>	<b>8'394</b>	<b>1'537</b>	<b>292</b>	<b>42'540</b>
Riferimento a un'aggiudicazione presente nel sistema	2'738	10'534	29'228	72	248	572	223	30'901	7'767	1'537	287	41'607
Nessun riferimento, riferimento complicato dal sistema <sup>1)</sup>	21'142	22'410	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Riferimento a un'aggiudicazione assente	907	644	7'390	1	-	4	2	294	627	-	5	933
Quota «Riferimento a un'aggiudicazione presente nel sistema»	11%	31%	80%	99%	100%	99%	99%	99%	93%	100%	98%	98%

Volume totale dei contratti superiori al valore soglia OMC in migliaia di CHF

Riferimento alle aggiudicazioni	Totale 2017	Totale 2018	Totale 2019	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFF	DEFR	DATEC	Totale 2020
<b>Totale</b>	<b>2'909'230</b>	<b>3'047'056</b>	<b>3'304'882</b>	<b>49'918</b>	<b>151'404</b>	<b>137'992</b>	<b>1'065'584</b>	<b>3'266'973</b>	<b>1'191'563</b>	<b>183'089</b>	<b>177'264</b>	<b>6'223'787</b>
Riferimento a un'aggiudicazione presente nel sistema	556'515	1'029'652	2'839'851	49'380	151'404	137'871	1'057'080	3'102'539	935'773	183'089	177'180	5'794'315
Nessun riferimento, riferimento complicato dal sistema <sup>1)</sup>	2'020'165	1'757'614	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Riferimento a un'aggiudicazione assente	332'549	259'790	465'032	539	-	122	8'504	164'434	255'790	-	84	429'472
Quota «Riferimento a un'aggiudicazione presente nel sistema»	19%	34%	86%	99%	100%	100%	99%	95%	79%	100%	100%	93%

<sup>1)</sup> Il riferimento a un'aggiudicazione non può essere registrato direttamente nel sistema sorgente per le ordinazioni con approccio bottom-up e per i contratti risultanti dall'interfaccia ESPRIT. A tale scopo è necessario eseguire un ulteriore login nel sistema GCo. Il riferimento a un'aggiudicazione è quindi complicato dal sistema. Dal 1° gennaio 2019 questo ostacolo legato al sistema è stato eliminato per l'approccio bottom-up.

## 6.1.2 Riferimento nel sistema SAP: pagamenti per acquisti e relativi contratti o ordinazioni

	2017	2018	2019	2020									Totale
	Totale	Totale	Totale	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFF	DEFR	DATEC		
Pagamenti per acquisti in migliaia di CHF: riferimento ai contratti													
<b>Totale</b>	<b>5'687'324</b>	<b>5'551'530</b>	<b>6'108'595</b>	<b>37'262</b>	<b>182'492</b>	<b>179'060</b>	<b>253'184</b>	<b>3'556'633</b>	<b>928'452</b>	<b>138'676</b>	<b>1'885'953</b>	<b>7'161'713</b>	
Riferimento a un contratto presente	4'058'876	3'656'484	4'143'211	31'923	157'399	152'353	207'971	2'872'947	898'360	126'245	176'047	4'623'245	
Riferimento a un contratto assente, categoria 21.01 «Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili» e 21.02 «Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari» (parte investimento USTRA/FOSTRA, sistema GCo non ancora introdotto, contratti gestiti in TDcost)	1'125'674	1'455'808	1'595'929	-	-	-	-	-	-	-	1'646'090	1'646'090	
Riferimento a un contratto assente, categoria 06.02 «Trasporto di persone, hotel ecc.» (registrazione nel sistema resa complicata dal numero elevato di transazioni di importo esiguo)	71'498	70'077	63'397	1'236	3'966	1'482	7'588	10'193	3'467	1'841	3'035	32'808	
Riferimento a un contratto assente, altre categorie	431'276	369'161	306'058	4'103	21'127	25'225	37'625	673'493	26'626	10'590	60'781	859'570	
Quota «Riferimento a un contratto presente»	71%	66%	68%	86%	86%	85%	82%	81%	97%	91%	9%	65%	

## 6.2 Totale per dipartimento

### 6.2.1 Pagamenti per acquisti per dipartimento

Pagamenti per acquisti in migliaia di CHF

Dipartimento	2017	2018	2019	2020
SP, CF, CaF	25'206	31'501	31'384	37'262
DFAE	201'743	185'037	185'128	182'492
DFI	145'320	143'900	150'070	179'060
DFGP	196'603	194'940	218'317	253'184
DDPS	2'696'194	2'276'798	2'646'662	3'556'633
DFF	930'402	864'433	899'195	928'452
DEFR	154'031	140'273	146'220	138'676
DATEC	1'337'825	1'714'647	1'831'619	1'885'953
<b>Totale AF</b>	<b>5'687'324</b>	<b>5'551'530</b>	<b>6'108'595</b>	<b>7'161'713</b>

Nota: le cifre della StatPA non possono essere confrontate con quelle del consuntivo, a causa, da un lato, dei diversi principi applicati per il rilevamento (differenze nella categorizzazione, nei conti e nei momenti della contabilizzazione) e, dall'altro lato, di una certa incostanza nelle attribuzioni alle varie categorie d'acquisto.

## 6.2.2 Contratti nel sistema GCo per dipartimento

Dipartimento	Numero di contratti / ordinazioni				Volume dei contratti in migliaia di CHF			
	2017	2018	2019	2020	2017	2018	2019	2020
SP, CF, CaF	229	189	229	245	38'693	20'937	25'586	58'522
DFAE	3'516	3'136	3'104	2'735	230'641	260'942	232'910	204'939
DFI	3'030	3'102	2'961	3'064	146'546	135'050	152'901	198'817
DFGP	1'153	1'117	1'316	1'403	158'736	108'534	231'444	1'083'968
DDPS	76'499	79'959	86'109	90'256	2'297'945	2'238'399	2'455'404	3'867'359
DFF	49'738	50'207	51'175	54'420	787'866	812'920	924'359	1'435'585
DEFR	4'765	6'575	6'861	6'696	136'840	302'266	158'475	229'914
DATEC	2'269	2'158	2'268	1'941	203'735	162'187	178'642	239'826
<b>Totale AF</b>	<b>141'199</b>	<b>146'443</b>	<b>154'023</b>	<b>160'760</b>	<b>4'001'003</b>	<b>4'041'234</b>	<b>4'359'722</b>	<b>7'318'930</b>

Nelle cifre del DATEC non sono compresi i contratti dell'USTRA per i progetti relativi alle strade nazionali.

L'elevato numero di contratti per il DFF e il DDPS è dovuto alle attribuzioni di prestazioni sulla base di contratti quadro (ad es. ordinazioni di articoli di magazzino o forniture dirette a terzi).

La tabella seguente mostra i contratti del 2020 in base alla loro durata e la quota di attribuzioni sulla base di un contratto quadro:

Durata	Numero di contratti / ordinazioni		Volume dei contratti in migliaia di CHF	
	Totale	Quota in %	Totale	Quota in %
meno di 1 anno	139'561	87%	1'754'483	24%
da 1 a 4 anni	19'155	12%	3'591'920	49%
più di 4 anni	1'091	1%	1'957'317	27%
indeterminata	953	1%	15'210	0%
<b>Totale AF</b>	<b>160'760</b>	<b>100%</b>	<b>7'318'930</b>	<b>100%</b>
<b>Quota di attribuzioni</b>	<b>32%</b>		<b>81%</b>	

## 6.3 Competenza secondo l'OOAPub e deleghe per gli acquisti

### 6.3.1 Pagamenti per acquisti secondo la competenza definita nell'OOAPub

Competenza secondo l'OOAPub	Pagamenti per acquisti in migliaia di CHF			2017		2018		2019		2020				Totale	Quota
	Totale	Totale	Totale	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFF	DEFR	DATEC				
armasuisse	2'529'656	2'091'415	2'478'942		34	12'437	7'821	2'803	3'161'902	22'871	10'189	4'028	3'222'085	45%	
USTRA	1'179'336	1'551'735	1'661'368		-	-	-	-	-	-	-	1'711'631	1'711'631	24%	
UFCL	1'214'752	1'138'439	1'193'527		21'570	19'465	53'088	127'244	227'055	850'934	45'211	41'826	1'386'394	19%	
decentralizzata	687'869	694'264	705'268		14'423	136'414	116'563	115'085	156'992	49'823	79'108	125'399	793'807	11%	
CVC	75'712	75'677	69'490		1'236	14'176	1'589	8'052	10'683	4'825	4'168	3'068	47'797	1%	
<b>Total AF</b>	<b>5'687'324</b>	<b>5'551'530</b>	<b>6'108'595</b>		<b>37'262</b>	<b>182'492</b>	<b>179'060</b>	<b>253'184</b>	<b>3'556'633</b>	<b>928'452</b>	<b>138'676</b>	<b>1'885'953</b>	<b>7'161'713</b>	<b>100%</b>	

Nota: le categorie d'acquisto sono state attribuite al servizio centrale d'acquisto sulla base della competenza, cioè indipendentemente dall'unità amministrativa che ha effettuato il pagamento. Alcuni contratti sono gestiti in modo centralizzato, ma i pagamenti sono effettuati a livello decentralizzato.

### 6.3.2 Deleghe di armasuisse, UFCL e CA

Numero di deleghe	2017	2018	2019	scadute nel 2019	rinnovate nel 2020	assegnate nel 2020	2020
<b>armasuisse</b>	56	54	61	8	7	8	61
deleghe per acquisti di beni inferiori al valore soglia		19	20	2	5	-	18
deleghe legate a un progetto		35	41	6	2	8	43
<b>UFCL</b>	56	58	67	5	3	6	68
deleghe per acquisti di prestazioni di servizi informatici inferiori al valore soglia		39	42	-	3	-	42
deleghe per acquisti di beni inferiori al valore soglia		-	-			2	2
deleghe legate a un progetto		19	25	5		4	24
<b>CA</b>	3	3	3				3
deleghe nel settore della sicurezza		3	3	3	-	-	3
<b>Totale</b>	<b>115</b>	<b>115</b>	<b>131</b>				<b>132</b>

Pagamenti per acquisti in migliaia di CHF

Volume di deleghe di armasuisse e UFCL	2017	Quota	2018	Quota	2019	Quota	2020	Quota
Volume delegato da armasuisse (stimato nei 61 accordi, media annuale)	228'687	9%	211'792	10%	198'614	8%	188'341	6%
Volume non delegato da armasuisse (volume StatPA nel settore di competenza meno volume delegato)	2'300'969	91%	1'879'623	90%	2'280'328	92%	3'033'744	94%
<b>Settore di competenza di armasuisse</b>	<b>2'529'656</b>	<b>100%</b>	<b>2'091'415</b>	<b>100%</b>	<b>2'478'942</b>	<b>100%</b>	<b>3'222'085</b>	<b>100%</b>
Volume delegato dall'UFCL (stimato nei 68 accordi, media annuale)	91'197	8%	112'311	10%	147'472	12%	134'385	10%
Volume non delegato dall'UFCL (volume StatPA nel settore di competenza meno volume delegato)	1'123'555	92%	1'026'129	90%	1'046'056	88%	1'252'008	90%
<b>Settore di competenza dell'UFCL</b>	<b>1'214'752</b>	<b>100%</b>	<b>1'138'439</b>	<b>100%</b>	<b>1'193'527</b>	<b>100%</b>	<b>1'386'394</b>	<b>100%</b>

Per le tre deleghe della CA non è specificato il volume annuale (settore della sicurezza). La valutazione qui sopra non ne tiene conto.

## 6.4 Categorie e ambiti d'acquisto

### 6.4.1 Pagamenti per acquisti per ambito d'acquisto

Ambito d'acquisto	2017	2018	2019	2020	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFF	DEFR	DATEC	Totale	Quota
	Totale	Totale	Totale											
Costruzioni	2'204'686	2'453'897	2'612'709	0	7'643	2'836	64'665	599'230	323'644	820	1'699'170	2'698'008	38%	
Beni	1'191'036	1'189'444	1'356'693	224	4'684	8'267	3'598	1'929'108	107'601	10'413	3'691	2'067'587	29%	
TIC	877'994	939'997	1'253'849	21'124	10'744	45'957	56'010	782'064	425'766	43'060	53'472	1'438'197	20%	
Prestazioni di servizi (escl. TIC e consulenza)	1'198'904	768'123	695'945	9'091	147'883	89'289	118'819	194'460	48'242	58'998	73'127	739'910	10%	
Consulenza	170'275	158'316	150'977	5'938	6'889	27'730	3'069	37'737	13'438	20'867	53'634	169'302	2%	
Non attribuibile	44'429	41'753	38'423	885	4'649	4'981	7'023	14'034	9'761	4'518	2'859	48'710	1%	
<b>Totale</b>	<b>5'687'324</b>	<b>5'551'530</b>	<b>6'108'595</b>	<b>37'262</b>	<b>182'492</b>	<b>179'060</b>	<b>253'184</b>	<b>3'556'633</b>	<b>928'452</b>	<b>138'676</b>	<b>1'885'953</b>	<b>7'161'713</b>	<b>100%</b>	

### 6.4.2 Contratti per ambito d'acquisto

Ambito d'acquisto	2017	2018	2019	2020	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFF	DEFR	DATEC	Totale	Quota
	Totale	Totale	Totale											
Beni	1'291'116	1'302'506	1'154'801	31	9'860	4'260	2'263	2'162'159	104'978	9'534	3'425	2'296'512	31%	
TIC	964'591	1'060'521	1'509'536	35'454	11'783	57'358	72'202	912'842	550'471	89'258	119'178	1'848'544	25%	
Costruzioni	800'921	772'059	853'058	-	11'359	49	614'820	521'362	401'155	2'994	5'798	1'557'536	21%	
Prestazioni di servizi (escl. TIC e consulenza)	720'768	702'099	616'721	15'491	156'083	94'234	383'278	234'459	266'522	105'353	56'094	1'311'513	18%	
Consulenza	168'899	153'713	159'632	7'147	13'758	40'244	4'716	30'950	20'930	16'262	54'829	188'836	3%	
Non attribuibile	34'875	25'107	17'965	-	2'096	1767	124	5'587	7'421	2'667	319	19'982	0%	
Contratti in più categorie (importo massimo dei costi per l'intero contratto)	19'832	25'229	48'008	399	-	905	6'565	-	84'108	3'846	184	96'007	1%	
<b>Totale</b>	<b>4'001'003</b>	<b>4'041'234</b>	<b>4'359'722</b>	<b>58'522</b>	<b>204'939</b>	<b>198'817</b>	<b>1'083'968</b>	<b>3'867'359</b>	<b>1'435'585</b>	<b>229'914</b>	<b>239'826</b>	<b>7'318'930</b>	<b>100%</b>	

### 6.4.3 Pagamenti per acquisti per categoria d'acquisto

Pagamenti per acquisti in migliaia di CHF

Categoria d'acquisto	2017	2018	2019	2020	Totale	Totale	Totale	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFF	DEFR	DATEC	Totale	Quota
01.00 Prodotti alimentari e bevande	23'710	12'845	13'257	-	503	84	64	8'620	82	57	17	9'427	0.1%				
02.01 Tessili	8'695	6'237	4'489	-	636	-	107	7'250	254	-	-	8'248	0.1%				
02.02 Abbigliamento	55'093	38'401	36'730	26	497	22	495	92'805	3'334	613	42	97'834	1.4%				
03.01 Combustibili	39'705	64'810	75'617	0	-	37	91	52'068	1'223	37	101	53'558	0.7%				
03.02 Prodotti chimici	8'842	9'502	8'152	-	7	1'313	5	9'801	408	1'524	-	13'058	0.2%				
04.01 Armi, munizioni, esplosivi, comprese la manutenzione e riparazione	210'009	186'920	274'915	-	-	56	258'502	304	-	-	-	258'862	3.6%				
04.02 Macchinari e apparecchiature, comprese la manutenzione e riparazione	141'851	163'753	161'234	-	645	2'136	280	173'194	3'320	5'612	2'187	187'374	2.6%				
05.00 Prodotti medici e settore farmaceutico	28'776	43'406	33'699	4	1'008	4'058	42	604'463	2'165	1'903	2	613'645	8.6%				
06.01 Prestazioni di trasporto, beni e merci	24'202	22'624	28'333	4	8'322	152	104	14'840	815	9	39	24'286	0.3%				
06.02 Prestazioni di servizi relative al trasporto di persone, hotel ecc.	75'712	75'677	69'490	1'236	14'176	1'589	8'052	10'683	4'825	4'168	3'068	47'797	0.7%				
07.01 Veicoli, comprese la manutenzione e riparazione	370'691	401'595	416'851	-	819	18	1'551	498'916	3'532	433	278	505'549	7.1%				
07.02 Gruppi elettronici, comprese la manutenzione e riparazione	150'114	14'299	11'427	-	-	-	-	14'149	-	-	-	14'149	0.2%				
07.03 Navi e battelli, comprese la manutenzione e riparazione	1'820	5'068	19'294	-	-	-	-	3'280	-	-	-	3'280	0.0%				
07.04 Locomotive e materiale rotabile, comprese la manutenzione e riparazione	548	581	3'685	-	-	-	-	2'018	-	-	-	2'018	0.0%				
07.05 Sistemi aeronautici, comprese la manutenzione e riparazione	181'955	148'532	187'336	-	-	-	-	186'078	-	-	669	186'747	2.6%				
08.00 Beni e prestazioni di servizi nell'ambito dello sport e dello svago, comprese la manutenzione e riparazione	4'889	4'452	4'968	-	-	-	8	5'415	104	-	-	5'527	0.1%				
09.01 Pubblicazioni federali, stampati	29'670	29'054	32'202	63	392	552	43	17'779	32'231	114	241	35'416	0.5%				
09.02 Stampati di sicurezza	10'264	10'120	9'084	-	-	-	770	62	9'961	-	-	10'793	0.2%				
10.00 Burotica, compresa la tecnica di presentazione, accessori, comprese la manutenzione e riparazione	12'658	8'316	15'101	105	9	7	19	122	11'777	43	30	12'114	0.2%				
11.00 Fotocopiatrici, comprese la manutenzione e riparazione	10'475	8'973	7'924	-	1	-	36	-	7'967	-	116	8'119	0.1%				
12.01 Arredamenti degli uffici e dei locali	24'855	22'307	30'078	-	110	34	21	8'864	22'425	36	1	31'491	0.4%				
13.00 Materiale per ufficio, compresi il materiale cartaceo e materiale di consumo per EED, nonché la manutenzione e riparazione	11'416	10'275	10'652	25	57	5	10	17'20	8'514	40	6	10'377	0.1%				
14.01 Servizi postali	34'111	28'879	29'104	252	500	2'174	5'664	2'316	14'860	1'097	998	27'860	0.4%				
14.02 Corriere diplomatico	1'475	1'292	1'114	-	1'234	-	-	-	-	-	-	1'234	0.0%				
15.01 Hardware	48'572	65'732	75'675	294	811	1'470	6'313	31'113	45'084	677	296	86'059	1.2%				
15.02 Software, comprese le licenze	78'054	70'706	85'764	1'925	206	2'126	3'234	12'298	38'335	996	811	59'931	0.8%				
15.03 Telecomunicazione	59'674	57'650	60'407	35	876	595	143	2'787	45'370	32	1'098	50'936	0.7%				
15.04 Manutenzione di software e hardware	85'286	86'376	89'580	50	218	1'409	5'267	7'577	11'146	1'657	1'501	129'166	1.8%				
16.01 Sistemi di esplorazione e di valutazione, comprese la manutenzione e riparazione	155'693	185'249	386'658	-	-	-	-	282'713	464	-	692	283'870	4.0%				
16.02 Sistemi di condotta e informatici, comprese la manutenzione e riparazione	69'609	77'742	144'963	-	-	-	-	224'867	6'865	-	-	231'732	3.2%				
16.03 Sistemi di istruzione (simulatori), comprese la manutenzione e riparazione	42'555	39'739	30'782	-	-	-	-	48'082	-	-	-	48'082	0.7%				
16.04 Software per sistemi militari (comprese le licenze), comprese la manutenzione e riparazione	2'095	9'551	25'963	-	-	-	-	14'878	-	-	-	14'878	0.2%				
17.01 Prestazioni di servizi necessari per l'appontamento, l'esercizio e la manutenzione di beni civili	7'660	8'439	4'909	-	8	1'523	6	644	1'118	0	116	3'416	0.0%				
17.02 Prestazioni di servizi necessari per l'appontamento, l'esercizio e la manutenzione di beni militari	583'854	138'311	48'241	-	-	-	-	60'755	-	-	-	60'755	0.8%				
18.01 Prestazioni di servizi di consulenza generali per il settore specialistico di un ufficio e onorari	120'507	96'948	84'301	5'236	3'551	12'565	1'865	23'213	6'492	11'884	31'386	96'191	1.3%				
18.02 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	288'046	301'665	312'914	18'820	8'157	38'850	38'248	135'644	172'086	35'834	34'833	482'470	6.7%				
18.03 Prestazioni di servizi di consulenza in gestione, organizzazione e coaching	24'095	33'610	35'245	281	1'372	7'962	701	13'771	4'805	1'480	2'228	32'601	0.5%				
18.04 Attività d'informazione	30'763	31'912	24'534	118	1'427	30'808	79	647	482	1'654	8'957	44'174	0.6%				
18.05 Prestazioni di servizi linguistici e di traduzione	30'664	25'437	21'937	578	710	4'415	1'138	1'007	2'132	1'427	2'953	14'361	0.2%				
18.06 Personale a prestito e temporaneo nel settore TIC	38'484	34'670	30'015	-	476	1'507	2'805	22'105	6'075	3'865	815	37'647	0.5%				
18.07 Personale a prestito e temporaneo, escluso il settore TIC	21'178	16'879	23'422	120	143	9'202	1'485	4'280	3'570	165	826	19'792	0.3%				
18.08 Consulenza in ambito politico	4'195	6'894	7'978	258	574	1'046	110	-	-	295	6'667	8'951	0.1%				
18.09 Ricerca, ricerca su mandato	34'812	36'974	52'199	-	485	8'917	58	16'427	124	1'005	19'674	46'691	0.7%				
18.10 Perizie (anche per il settore specialistico di un ufficio), perizie giuridiche	21'477	20'864	23'453	164	1'391	6'157	393	753	2'141	7'208	13'353	31'559	0.4%				
18.11 Formazione e formazione continua	39'418	36'051	38'878	255	1721	1'379	1'174	10'651	7'749	5'491	2'710	31'130	0.4%				
18.12 Varie prestazioni di servizi per l'amministrazione pubblica	165'441	199'684	203'050	6'527	6'516	29'131	101'031	72'208	12'567	19'249	33'785	281'015	3.9%				
18.13 Attuazione e monitoraggio di progetti della cooperazione internazionale	149'413	145'966	150'735	-	112'639	-	29	-	-	24'731	-	137'398	1.9%				
19.01 Costruzioni civili: onorari, escluse altre prestazioni edili	47'684	41'375	46'422	-	28	24	15	-	41'954	26	-	42'048	0.6%				
19.02 Costruzioni civili: prestazioni edili, inclusi gli onorari	176'579	204'071	186'739	-	4'538	-	19	0	161'077	165	369	166'166	2.3%				
19.03 Costruzioni civili: locazione	104'411	244	28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0%				
19.04 Costruzioni civili: esercizio di immobili	146'655	149'590	166'930	0	3'077	2'812	64'631	25	120'612	629	596	192'383	2.7%				
20.01 Costruzioni militari: onorari, escluse altre prestazioni edili	63'625	57'368	69'005	-	-	-	-	96'488	-	-	-	96'488	1.3%				
20.02 Costruzioni militari: prestazioni edili, inclusi gli onorari	391'836	399'465	400'318	-	-	-	-	420'747	-	-	-	420'747	5.9%				
20.03 Costruzioni militari: locazione	31'951	13'221	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0%				
20.04 Costruzioni militari: esercizio di immobili	72'538	47'745	93'028	-	-	-	-	81'970	0	-	-	81'970	1.1%				
21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili <sup>1)</sup>	405	1798	1'875	-	-	-	-	-	-	-	-	1'079	1'079	0.0%			
21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari <sup>1)</sup>	1'125'656	1'455'705	1'595'879	-	-	-	-	-	-	-	-	1'646'162	1'646'162	23.0%			
21.03 TIC per le parti costitutive delle strade nazionali	9'928	10'917	11'129	-	-	-	-	-	-	-	-	13'426	13'426	0.2%			
21.04 Costruzione di strade nazionali: esercizio e manutenzione	43'347	83'316	52'485	-	-	-	-	-	-	-	-	50'963	50'963	0.7%			
22.00 Non attribuibile a nessuna categoria, comprese la manutenzione e riparazione	44'429	41'753	38'423	885	4'649	4'981	7'023	14'034	9'761	4'518	2'859	48'710	48'710	0.7%			
<b>Totale</b>	<b>5'687'324</b>	<b>5'551'530</b>	<b>6'108'595</b>	<b>37'262</b>	<b>182'492</b>	<b>179'060</b>	<b>253'184</b>	<b>3'556'633</b>	<b>928'452</b>	<b>138'676</b>	<b>1'885'953</b>	<b>7'161'713</b>	<b>100.0%</b>				

1) I pagamenti generati dal sistema precedente  
 TDcost sono attribuiti per motivi tecnici alla categoria  
**21.02 «Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili».** Tuttavia, alcuni di questi pagamenti si riferiscono alla categoria  
**21.01 «Costruzione di strade nazionali: onorari».**

#### 6.4.4 Contratti nel sistema GCo per categoria d'acquisto

Volume dei contratti in migliaia di CHF

Categoria d'acquisto	2017	2018	2019	2020	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFF	DEFR	DATEC	Totale	Quota
01.00 Prodotti alimentari e bevande	9'967	9'245	7'643	-	65	-	-	5'680	121	79	14	-	5'960	0.1%
02.01 Tessili	4'232	8'185	5'747	-	255	-	58	12'637	467	-	-	-	13'417	0.2%
02.02 Abbigliamento	55'686	34'382	45'790	-	24	4	381	162'942	2'794	47	-	-	166'192	2.3%
03.01 Combustibili	10'009	37'748	57'493	-	-	-	35	79'216	13	-	-	-	79'264	1.1%
03.02 Prodotti chimici	8'360	9'365	8'763	-	1'153	1'211	1	12'153	411	1'383	-	-	16'311	0.2%
04.01 Armi, munizioni, esplosivi, comprese la manutenzione e riparazione	338'113	247'803	195'009	-	-	-	49	338'829	293	-	-	-	339'171	4.6%
04.02 Macchinari e apparecchiature, comprese la manutenzione e riparazione	115'242	176'731	310'637	-	751	1'385	212	191'117	3'028	4'903	1'724	-	203'119	2.8%
05.00 Prodotti medici e settore farmaceutico	27'309	22'042	16'850	-	5'707	1'572	46	363'277	2'008	2'453	-	-	375'062	5.1%
06.01 Prestazioni di trasporto, beni e merci	3'327	3'553	6'182	-	2'395	50	643	20'795	875	-	-	-	24'759	0.3%
06.02 Prestazioni di servizi relativi al trasporto di persone, hotel ecc.	8'215	11'643	10'721	-	17'324	72	49	573	459	134	22	-	18'633	0.3%
07.01 Veicoli, comprese la manutenzione e riparazione	330'928	252'718	220'479	-	827	-	-	735	855'916	2'032	448	38	859'996	11.8%
07.02 Gruppi elettronici, comprese la manutenzione e riparazione	24'354	6'830	12'357	-	168	-	-	24'617	-	-	-	-	24'786	0.3%
07.03 Navi e battelli, comprese la manutenzione e riparazione	2'912	4'487	518	-	-	-	-	919	-	-	-	-	919	0.0%
07.04 Locomotive e materiale rotabile, comprese la manutenzione e riparazione	396	418	5'294	-	-	-	-	415	-	-	1	-	416	0.0%
07.05 Sistemi aeronautici, comprese la manutenzione e riparazione	258'674	399'552	149'969	-	-	-	-	85'618	-	-	514	-	86'131	1.2%
08.00 Beni e prestazioni di servizi nell'ambito dello sport e dello svago, comprese la manutenzione e riparazione	5'647	4'680	5'341	-	-	-	8	4'046	85	-	-	-	4'139	0.1%
09.01 Pubblicazioni federali, stampati	27'859	26'680	36'674	-	499	75	-	610	32'396	37	1'113	-	34'729	0.5%
09.02 Stampati di sicurezza	9'985	12'006	10'534	-	-	-	730	-	7'977	-	-	-	8'707	0.1%
10.00 Burotifica, compresa la tecnica di presentazione, accessori, comprese la manutenzione e riparazione	11'396	7'900	14'648	19	-	-	6	57	11'788	72	21	-	11'963	0.2%
11.00 Fotocopiatrici, comprese la manutenzione e riparazione	11'423	8'499	10'286	-	291	-	-	-	10'955	-	-	-	11'246	0.2%
12.01 Arredamento degli uffici e dei locali	27'015	21'984	29'727	-	103	13	-	22'659	22'089	86	1	-	44'951	0.6%
13.00 Materiale per ufficio, compresi il materiale cartaceo e materiale di consumo per EED, nonché la manutenzione e riparazione	11'610	11'252	11'043	12	19	0	2	1'453	8'521	27	-	-	10'033	0.1%
14.01 Servizi postali	49'664	27'366	24'238	-	55	364	8'738	35	228'505	406	13	-	238'117	3.3%
14.02 Corriere diplomatico	-	5'017	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0%
15.01 Hardware	77'497	55'109	69'902	1'299	645	1'457	6'918	45'185	12'878	684	18	-	69'084	0.9%
15.02 Software, comprese le licenze	80'033	79'019	72'735	2'394	210	2'471	1'451	9'915	35'445	838	3'328	-	56'051	0.8%
15.03 Telecomunicazione	15'971	11'551	22'599	55	804	19	25	154	9'907	-	956	-	11'918	0.2%
15.04 Manutenzione di software e hardware	29'550	71'664	41'214	465	120	810	775	10'630	254'164	814	36'628	-	304'406	4.2%
16.01 Sistemi di esplorazione e di valutazione, comprese la manutenzione e riparazione	74'360	228'193	470'942	-	-	-	-	214'170	226	-	204	-	214'601	2.9%
16.02 Sistemi di condotta e informatici, comprese la manutenzione e riparazione	8'594	100'732	158'569	-	-	-	-	405'510	16'714	-	-	-	422'223	5.8%
16.03 Sistemi di istruzione (simulatori), comprese la manutenzione e riparazione	36'129	27'485	33'328	-	-	-	-	44'931	-	-	-	-	44'931	0.6%
16.04 Software per sistemi militari (compresa le licenze), comprese la manutenzione e riparazione	925	6'789	29'929	-	-	-	-	8'230	-	-	-	-	8'230	0.1%
17.01 Prestazioni di servizi necessari per l'approntamento, l'esercizio e la manutenzione di beni civili	54'007	4'668	2'442	-	101	4'714	-	1'374	835	-	61	-	7'085	0.1%
17.02 Prestazioni di servizi necessari per l'approntamento, l'esercizio e la manutenzione di beni militari	123'941	131'886	59'506	-	-	-	-	106'861	-	-	-	-	106'861	1.5%
18.01 Prestazioni di servizi di consulenza generali per il settore specialistico di un ufficio e onorari	106'363	103'431	92'461	6'132	8'873	16'529	1'759	25'457	11'730	6'575	33'525	-	110'580	1.5%
18.02 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	599'830	452'742	558'233	30'937	9'580	51'955	60'896	137'141	216'305	85'252	41'074	-	633'139	8.7%
18.03 Prestazioni di servizi di consulenza in gestione, organizzazione e coaching	37'047	22'251	24'514	400	2'243	8'937	2'410	5'042	5'242	2'040	5'342	-	31'657	0.4%
18.04 Attività d'informazione	39'225	34'110	12'511	49	1'854	48'739	10	381	774	238	7'287	-	59'331	0.8%
18.05 Prestazioni di servizi linguistici e di traduzione	23'498	16'885	12'194	598	788	1'526	768	2'661	12'527	1'458	11'564	-	31'891	0.4%
18.06 Personale a prestito e temporaneo nel settore TIC	30'281	22'174	30'350	304	424	646	2'137	36'977	4'832	1'670	856	-	47'846	0.7%
18.07 Personale a prestito e temporaneo, escluso il settore TIC	10'135	11'738	15'121	226	-	1'187	647	1'851	2'186	564	835	-	7'497	0.1%
18.08 Consulenza in ambito politico	8'474	5'291	10'065	-	778	217	-	-	-	347	3'957	-	5'299	0.1%
18.09 Ricerca, ricerca su mandato	48'202	41'150	39'605	-	681	6'093	210	20'627	77	1'853	10'277	-	39'818	0.5%
18.10 Perizie (anche per il settore specialistico di un ufficio), perizie giuridiche	17'016	22'739	32'592	615	1'864	14'562	546	451	3'957	7'300	12'004	-	41'300	0.6%
18.11 Formazione e formazione continua	22'153	20'492	22'907	-	2'379	351	271	5'234	11'963	39'162	1'388	-	60'748	0.8%
18.12 Varie prestazioni di servizi per l'amministrazione pubblica	183'790	167'645	221'681	14'618	11'003	31'139	371'940	74'066	8'320	32'589	24'647	-	568'323	7.8%
18.13 Attuazione e monitoraggio di progetti della cooperazione internazionale	154'612	225'945	189'614	-	119'501	-	-	-	-	28'948	-	-	148'449	2.0%
19.01 Costruzioni civili; onorari, escluse altre prestazioni edili	28'554	29'200	45'957	-	-	-	20	-	43'703	183	-	-	43'906	0.6%
19.02 Costruzioni civili; prestazioni edili, inclusi gli onorari	151'247	220'926	123'635	-	3'908	-	-	-	244'122	206	549	-	248'785	3.4%
19.03 Costruzioni civili, locazione	225	16	32	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0%	
19.04 Costruzioni civili, esercizio di immobili	140'708	144'895	164'821	-	7'451	49	614'800	-	113'329	2'605	22	-	738'256	10.1%
20.01 Costruzioni militari; onorari, escluse altre prestazioni edili	51'268	67'469	87'468	-	-	-	-	101'295	-	-	-	-	101'295	1.4%
20.02 Costruzioni militari; prestazioni edili, inclusi gli onorari	397'690	291'637	370'628	-	-	-	-	356'309	-	-	-	-	356'309	4.9%
20.03 Costruzioni militari, locazione	290	126	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0%	
20.04 Costruzioni militari, esercizio di immobili	28'245	14'267	58'977	-	-	-	-	63'758	0	-	-	-	63'758	0.9%
21.01 Costruzione di strade nazionali; onorari, escluse altre prestazioni edili	2'695	1'808	732	-	-	-	-	-	-	-	5'227	-	5'227	0.1%
21.03 TIC per le parti costitutive delle strade nazionali	11'422	5'062	21'734	-	-	-	-	-	-	-	36'115	-	36'115	0.5%
21.04 Costruzione di strade nazionali; esercizio e manutenzione	-	1'715	808	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0%	
22.00 Non attribuibile a nessuna categoria, comprese la manutenzione e riparazione	29'011	21'983	17'940	-	2'096	1'767	124	5'587	7'389	2'667	319	-	19'949	0.3%
# Non attribuito <sup>1)</sup>	5'864	3'124	26	-	-	-	-	-	33	-	-	-	33	0.0%
Contratti in più categorie (importo massimo dei costi per l'intero contratto)	19'832	25'229	48'008	399	-	905	6'565	-	84'108	3'846	184	-	96'007	1.3%
<b>Totale</b>	<b>4'001'003</b>	<b>4'041'234</b>	<b>4'359'722</b>	<b>58'522</b>	<b>204'939</b>	<b>198'817</b>	<b>1'083'968</b>	<b>3'867'359</b>	<b>1'435'585</b>	<b>229'914</b>	<b>239'826</b>	<b>7'318'930</b>	<b>100.0%</b>	

<sup>1)</sup> I dati sono presenti nel sistema, ma al momento della valutazione non erano ancora stati assegnati alle rispettive categorie a causa della complessità tecnica della valutazione.

## 6.5 Procedure di aggiudicazione

### 6.5.1 Volume delle aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC per procedura di aggiudicazione

Aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC	Numero					Mio. CHF				
	2017	2018	2019	2020	Quota 2020	2017	2018	2019	2020	Quota 2020
<b>Totale AF</b>	<b>1'113</b>	<b>1'014</b>	<b>1'231</b>	<b>1'321</b>	<b>100%</b>	<b>3'904.99</b>	<b>4'903.67</b>	<b>8'627.11</b>	<b>8'105.11</b>	<b>100%</b>
Procedura libera	711	616	623	639	48%	2'862.60	3'628.86	4'623.00	3'758.69	46%
Procedura selettiva	29	20	27	23	2%	124.46	323.74	1'108.91	112.81	1%
Procedura mediante invito (solo DDPS)	4	7	34	49	4%	27.08	4.71	679.90	310.32	4%
Procedura mediante trattativa privata	369	371	547	610	46%	890.85	946.35	2'215.30	3'923.29	48%
<b>SP, CF, CaF</b>	<b>3</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>100%</b>	<b>17.46</b>	<b>59.50</b>	<b>19.74</b>	<b>20.30</b>	<b>100%</b>
Procedura libera	1	8	1	1	20%	9.31	53.20	1.02	11.88	59%
Procedura selettiva	-	-	-	1	20%	-	-	-	0.93	5%
Procedura mediante trattativa privata	2	6	3	3	60%	8.15	6.31	18.72	7.49	37%
<b>DFAE</b>	<b>124</b>	<b>112</b>	<b>108</b>	<b>104</b>	<b>100%</b>	<b>202.06</b>	<b>224.35</b>	<b>191.01</b>	<b>168.16</b>	<b>100%</b>
Procedura libera	21	27	23	25	24%	31.43	69.22	51.98	47.34	28%
Procedura selettiva	11	7	1	4	4%	12.53	19.52	2.68	12.74	8%
Procedura mediante trattativa privata	92	78	84	75	72%	158.10	135.61	136.35	108.07	64%
<b>DFI</b>	<b>54</b>	<b>27</b>	<b>29</b>	<b>32</b>	<b>100%</b>	<b>169.25</b>	<b>72.74</b>	<b>59.41</b>	<b>46.63</b>	<b>100%</b>
Procedura libera	41	6	18	8	25%	158.97	31.35	43.84	30.25	65%
Procedura selettiva	-	4	-	-	0%	-	22.26	-	-	0%
Procedura mediante trattativa privata	13	17	11	24	75%	10.29	19.13	15.57	16.38	35%
<b>DFGP</b>	<b>20</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>100%</b>	<b>86.96</b>	<b>246.83</b>	<b>1'034.63</b>	<b>6.20</b>	<b>100%</b>
Procedura libera	14	2	3	2	33%	60.20	246.24	951.55	1.36	22%
Procedura selettiva	1	-	-	-	0%	12.59	-	-	-	0%
Procedura mediante trattativa privata	5	1	4	4	67%	14.18	0.59	83.08	4.84	78%
<b>DDPS</b>	<b>299</b>	<b>226</b>	<b>452</b>	<b>513</b>	<b>100%</b>	<b>970.61</b>	<b>1'303.96</b>	<b>3'687.13</b>	<b>3'932.87</b>	<b>100%</b>
Procedura libera	175	132	154	151	29%	381.96	900.73	764.02	495.10	13%
Procedura selettiva	10	4	12	9	2%	74.66	56.26	781.17	54.76	1%
Procedura mediante invito	4	7	34	49	10%	27.08	4.71	679.90	310.32	8%
Procedura mediante trattativa privata	110	83	252	304	59%	486.91	342.26	1'462.04	3'072.70	78%
<b>DFF</b>	<b>116</b>	<b>193</b>	<b>176</b>	<b>221</b>	<b>100%</b>	<b>793.10</b>	<b>1'492.66</b>	<b>1'885.10</b>	<b>2'113.99</b>	<b>100%</b>
Procedura libera	84	120	110	132	60%	690.12	956.50	1'222.62	1'485.12	70%
Procedura selettiva	2	5	11	7	3%	11.70	225.70	317.59	24.42	1%
Procedura mediante trattativa privata	30	68	55	82	37%	91.28	310.46	344.90	604.45	29%
<b>DEFR</b>	<b>31</b>	<b>24</b>	<b>28</b>	<b>17</b>	<b>100%</b>	<b>218.04</b>	<b>77.64</b>	<b>103.08</b>	<b>107.38</b>	<b>100%</b>
Procedura libera	20	16	19	11	65%	196.28	39.36	87.85	97.17	90%
Procedura selettiva	2	-	-	-	0%	9.20	-	-	-	0%
Procedura mediante trattativa privata	9	8	9	6	35%	12.56	38.28	15.23	10.21	10%
<b>DATEC</b>	<b>466</b>	<b>415</b>	<b>427</b>	<b>423</b>	<b>100%</b>	<b>1'447.53</b>	<b>1'425.98</b>	<b>1'647.01</b>	<b>1'709.58</b>	<b>100%</b>
Procedura libera	355	305	295	309	73%	1'334.34	1'332.27	1'500.13	1'590.46	93%
Procedura selettiva	3	-	3	2	0%	3.79	-	7.47	19.98	1%
Procedura mediante trattativa privata	108	110	129	112	26%	109.40	93.72	139.41	99.15	6%

## 6.5.2 Aggiudicazioni mediante trattativa privata superiori al valore soglia OMC: garanzia della qualità

Garanzia della qualità per aggiudicazioni mediante trattativa privata superiori al valore soglia OMC	Numero di aggiudicazioni con «Sì»	Numero totale di aggiudicazioni	Quota di «Sì»	Numero di aggiudicazioni con «Sì»	Numero totale di aggiudicazioni	Quota di «Sì»	Numero di aggiudicazioni con «Sì»	Numero totale di aggiudicazioni	Quota di «Sì»	Numero di aggiudicazioni con «Sì»	Numero totale di aggiudicazioni	Quota di «Sì»
<b>Totale AF</b>												
Il volume delle prestazioni o il capitolato d'oneri sono disponibili?	360	369	98%	362	371	98%	508	547	93%	607	610	100%
Le considerazioni sull'economicità sono state documentate?	364	369	99%	364	371	98%	518	547	95%	608	610	100%
È stata fornita una motivazione scritta per l'aggiudicazione mediante trattativa privata?	351	369	95%	348	371	94%	539	547	99%	609	610	100%
La motivazione è stata verificata da giuristi e documentata?	350	369	95%	346	371	93%	540	547	99%	608	610	100%
L'aggiudicazione è stata pubblicata su SIMAP?	167	369	45%	195	371	53%	228	547	42%	230	610	38%
- di cui aggiudicazioni rientranti nel campo di applicazione della LAPub = obbligo di pubblicazione	152	173	88%	185	209	89%	213	236	90%	222	233	95%
- di cui aggiudicazioni rientranti nel campo di applicazione del cap. 3 OAPub = pubblicazione facoltativa	15	196	8%	10	162	6%	15	311	5%	8	377	2%
<b>SP, CF, CaF</b>												
Il volume delle prestazioni o il capitolato d'oneri sono disponibili?	2	2	100%	6	6	100%	3	3	100%	3	3	100%
Le considerazioni sull'economicità sono state documentate?	1	2	50%	6	6	100%	2	3	67%	3	3	100%
È stata fornita una motivazione scritta per l'aggiudicazione mediante trattativa privata?	2	2	100%	5	6	83%	3	3	100%	3	3	100%
La motivazione è stata verificata da giuristi e documentata?	2	2	100%	5	6	83%	2	3	67%	3	3	100%
L'aggiudicazione è stata pubblicata su SIMAP?	2	2	100%	6	6	100%	3	3	100%	1	3	33%
- di cui aggiudicazioni rientranti nel campo di applicazione della LAPub = obbligo di pubblicazione	1	1	100%	5	5	100%	2	2	100%	1	2	50%
- di cui aggiudicazioni rientranti nel campo di applicazione del cap. 3 OAPub = pubblicazione facoltativa	1	1	100%	1	1	100%	1	1	100%	-	1	0%
<b>DFAE</b>												
Il volume delle prestazioni o il capitolato d'oneri sono disponibili?	92	92	100%	78	78	100%	84	84	100%	75	75	100%
Le considerazioni sull'economicità sono state documentate?	92	92	100%	78	78	100%	84	84	100%	75	75	100%
È stata fornita una motivazione scritta per l'aggiudicazione mediante trattativa privata?	92	92	100%	78	78	100%	84	84	100%	75	75	100%
La motivazione è stata verificata da giuristi e documentata?	92	92	100%	78	78	100%	84	84	100%	75	75	100%
L'aggiudicazione è stata pubblicata su SIMAP?	3	92	3%	1	78	1%	3	84	4%	2	75	3%
- di cui aggiudicazioni rientranti nel campo di applicazione della LAPub = obbligo di pubblicazione	3	3	100%	1	1	100%	-	-	-	2	2	100%
- di cui aggiudicazioni rientranti nel campo di applicazione del cap. 3 OAPub = pubblicazione facoltativa	-	89	0%	-	77	0%	3	84	4%	-	73	0%
<b>DFI</b>												
Il volume delle prestazioni o il capitolato d'oneri sono disponibili?	13	13	100%	17	17	100%	11	11	100%	22	24	92%
Le considerazioni sull'economicità sono state documentate?	13	13	100%	17	17	100%	10	11	91%	22	24	92%
È stata fornita una motivazione scritta per l'aggiudicazione mediante trattativa privata?	13	13	100%	17	17	100%	11	11	100%	24	24	100%
La motivazione è stata verificata da giuristi e documentata?	13	13	100%	17	17	100%	11	11	100%	24	24	100%
L'aggiudicazione è stata pubblicata su SIMAP?	9	13	69%	11	17	65%	8	11	73%	9	24	38%
- di cui aggiudicazioni rientranti nel campo di applicazione della LAPub = obbligo di pubblicazione	4	4	100%	9	9	100%	6	6	100%	7	11	64%
- di cui aggiudicazioni rientranti nel campo di applicazione del cap. 3 OAPub = pubblicazione facoltativa	5	9	56%	2	8	25%	2	5	40%	2	13	15%

## Rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2020 – AF

Garanzia della qualità per aggiudicazioni mediante trattativa privata superiori al valore soglia OMC	2017			2018			2019			2020		
	Numero di aggiudicazioni con «Sì»	Numero totale di aggiudicazioni	Quota di aggiudicazioni «Sì»	Numero di aggiudicazioni con «Sì»	Numero totale di aggiudicazioni	Quota di aggiudicazioni «Sì»	Numero di aggiudicazioni con «Sì»	Numero totale di aggiudicazioni	Quota di aggiudicazioni «Sì»	Numero di aggiudicazioni con «Sì»	Numero totale di aggiudicazioni	Quota di aggiudicazioni «Sì»
<b>DFGP</b>												
Il volume delle prestazioni o il capitolato d'oneri sono disponibili?	4	5	80%	1	1	100%	4	4	100%	4	4	100%
Le considerazioni sull'economicità sono state documentate?	5	5	100%	1	1	100%	4	4	100%	4	4	100%
È stata fornita una motivazione scritta per l'aggiudicazione mediante trattativa privata?	5	5	100%	1	1	100%	4	4	100%	4	4	100%
La motivazione è stata verificata da giuristi e documentata?	5	5	100%	1	1	100%	4	4	100%	4	4	100%
L'aggiudicazione è stata pubblicata su SIMAP?	3	5	60%	-	1	0%	2	2	100%	2	4	50%
- di cui aggiudicazioni rientranti nel campo di applicazione della LAPub = obbligo di pubblicazione	3	3	100%	-	-	-	2	2	100%	2	2	100%
- di cui aggiudicazioni rientranti nel campo di applicazione del cap. 3 OAPub = pubblicazione facoltativa	-	2	0%	-	1	0%	-	2	0%	-	2	0%
<b>DDPS</b>												
Il volume delle prestazioni o il capitolato d'oneri sono disponibili?	110	110	100%	83	83	100%	213	252	85%	304	304	100%
Le considerazioni sull'economicità sono state documentate?	108	110	98%	79	83	95%	225	252	89%	304	304	100%
È stata fornita una motivazione scritta per l'aggiudicazione mediante trattativa privata?	106	110	96%	80	83	96%	246	252	98%	303	304	100%
La motivazione è stata verificata da giuristi e documentata?	107	110	97%	80	83	96%	247	252	98%	303	304	100%
L'aggiudicazione è stata pubblicata su SIMAP?	36	110	33%	25	83	30%	34	252	13%	35	304	12%
- di cui aggiudicazioni rientranti nel campo di applicazione della LAPub = obbligo di pubblicazione	33	35	94%	24	24	100%	33	51	65%	31	31	100%
- di cui aggiudicazioni rientranti nel campo di applicazione del cap. 3 OAPub = pubblicazione facoltativa	3	75	4%	1	59	2%	1	201	0%	4	273	1%
<b>DFF</b>												
Il volume delle prestazioni o il capitolato d'oneri sono disponibili?	29	30	97%	64	68	94%	55	55	100%	81	82	99%
Le considerazioni sull'economicità sono state documentate?	29	30	97%	66	68	97%	55	55	100%	82	82	100%
È stata fornita una motivazione scritta per l'aggiudicazione mediante trattativa privata?	28	30	93%	68	68	100%	55	55	100%	82	82	100%
La motivazione è stata verificata da giuristi e documentata?	28	30	93%	67	68	99%	55	55	100%	81	82	99%
L'aggiudicazione è stata pubblicata su SIMAP?	27	30	90%	62	68	91%	51	55	93%	74	82	90%
- di cui aggiudicazioni rientranti nel campo di applicazione della LAPub = obbligo di pubblicazione	26	28	93%	59	59	100%	49	51	96%	74	74	100%
- di cui aggiudicazioni rientranti nel campo di applicazione del cap. 3 OAPub = pubblicazione facoltativa	1	2	50%	3	9	33%	2	4	50%	-	8	0%
<b>DEFR</b>												
Il volume delle prestazioni o il capitolato d'oneri sono disponibili?	8	9	89%	7	8	88%	9	9	100%	6	6	100%
Le considerazioni sull'economicità sono state documentate?	8	9	89%	8	8	100%	9	9	100%	6	6	100%
È stata fornita una motivazione scritta per l'aggiudicazione mediante trattativa privata?	9	9	100%	7	8	88%	9	9	100%	6	6	100%
La motivazione è stata verificata da giuristi e documentata?	8	9	89%	7	8	88%	9	9	100%	6	6	100%
L'aggiudicazione è stata pubblicata su SIMAP?	2	9	22%	3	8	38%	3	9	33%	3	6	50%
- di cui aggiudicazioni rientranti nel campo di applicazione della LAPub = obbligo di pubblicazione	2	2	100%	3	5	60%	1	1	100%	2	2	100%
- di cui aggiudicazioni rientranti nel campo di applicazione del cap. 3 OAPub = pubblicazione facoltativa	-	7	0%	-	3	0%	2	8	25%	1	4	25%
<b>DATEC</b>												
Il volume delle prestazioni o il capitolato d'oneri sono disponibili?	102	108	94%	106	110	96%	129	129	100%	112	112	100%
Le considerazioni sull'economicità sono state documentate?	108	108	100%	109	110	99%	129	129	100%	112	112	100%
È stata fornita una motivazione scritta per l'aggiudicazione mediante trattativa privata?	96	108	89%	92	110	84%	127	129	98%	112	112	100%
La motivazione è stata verificata da giuristi e documentata?	95	108	88%	91	110	83%	128	129	99%	112	112	100%
L'aggiudicazione è stata pubblicata su SIMAP?	85	108	79%	87	110	79%	124	129	96%	104	112	93%
- di cui aggiudicazioni rientranti nel campo di applicazione della LAPub = obbligo di pubblicazione	80	97	82%	84	106	79%	120	123	98%	103	109	94%
- di cui aggiudicazioni rientranti nel campo di applicazione del cap. 3 OAPub = pubblicazione facoltativa	5	11	45%	3	4	75%	4	6	67%	1	3	33%

### 6.5.3 Contratti nel sistema GCo per procedura di aggiudicazione

Volume dei contratti in migliaia di CHF e in %

Procedura di aggiudicazione	2017		2018		2019		2020	
	Volume dei contratti	Quota						
<b>Totale AF</b>	<b>4'001'003</b>	<b>100%</b>	<b>4'041'234</b>	<b>100%</b>	<b>4'359'722</b>	<b>100%</b>	<b>7'318'930</b>	<b>100%</b>
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, procedura di concorso (libera, selettiva, mediante invito solo DDPS)	1'768'066	44%	1'583'984	39%	2'094'950	48%	3'574'223	49%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, trattativa privata	1'141'164	29%	1'463'072	36%	1'209'932	28%	2'649'564	36%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, procedura di concorso (mediante invito, in singoli casi libera o selettiva)	354'661	9%	272'161	7%	300'634	7%	303'027	4%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, trattativa privata	737'111	18%	722'017	18%	754'205	17%	792'115	11%
<b>SP, CF, CaF</b>	<b>38'693</b>	<b>100%</b>	<b>20'937</b>	<b>100%</b>	<b>25'586</b>	<b>100%</b>	<b>58'522</b>	<b>100%</b>
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, procedura di concorso (libera, selettiva)	21'217	55%	14'032	67%	11'340	44%	29'191	50%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, trattativa privata	8'606	22%	481	2%	8'138	32%	20'727	35%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, procedura di concorso (mediante invito, in singoli casi libera o selettiva)	5'262	14%	1'786	9%	866	3%	1'457	2%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, trattativa privata	3'607	9%	4'638	22%	5'243	20%	7'147	12%
<b>DFAE</b>	<b>230'641</b>	<b>100%</b>	<b>260'942</b>	<b>100%</b>	<b>232'910</b>	<b>100%</b>	<b>204'939</b>	<b>100%</b>
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, procedura di concorso (libera, selettiva)	59'054	26%	59'647	23%	70'785	30%	62'032	30%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, trattativa privata	110'249	48%	134'592	52%	100'171	43%	89'372	44%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, procedura di concorso (mediante invito, in singoli casi libera o selettiva)	15'413	7%	20'906	8%	19'365	8%	15'657	8%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, trattativa privata	45'925	20%	45'796	18%	42'589	18%	37'878	18%
<b>DFI</b>	<b>146'546</b>	<b>100%</b>	<b>135'050</b>	<b>100%</b>	<b>152'901</b>	<b>100%</b>	<b>198'817</b>	<b>100%</b>
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, procedura di concorso (libera, selettiva)	68'135	46%	66'100	49%	65'909	43%	73'353	37%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, trattativa privata	17'044	12%	16'228	12%	34'411	23%	64'640	33%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, procedura di concorso (mediante invito, in singoli casi libera o selettiva)	20'870	14%	16'523	12%	15'850	10%	14'622	7%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, trattativa privata	40'497	28%	36'198	27%	36'731	24%	46'202	23%
<b>DFGP</b>	<b>158'736</b>	<b>100%</b>	<b>108'534</b>	<b>100%</b>	<b>231'444</b>	<b>100%</b>	<b>1'083'968</b>	<b>100%</b>
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, procedura di concorso (libera, selettiva)	128'569	81%	80'984	75%	114'699	50%	1'007'597	93%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, trattativa privata	7'989	5%	6'893	6%	92'265	40%	57'988	5%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, procedura di concorso (mediante invito, in singoli casi libera o selettiva)	5'922	4%	5'991	6%	3'909	2%	3'659	0%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, trattativa privata	16'257	10%	14'667	14%	20'571	9%	14'725	1%
<b>DDPS</b>	<b>2'297'945</b>	<b>100%</b>	<b>2'238'399</b>	<b>100%</b>	<b>2'455'404</b>	<b>100%</b>	<b>3'867'359</b>	<b>100%</b>
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, procedura di concorso (libera, selettiva, mediante invito)	885'031	39%	640'022	29%	1'145'232	47%	1'306'154	34%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, trattativa privata	858'547	37%	1'143'051	51%	748'604	30%	1'960'819	51%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, procedura di concorso (mediante invito, in singoli casi libera o selettiva)	187'076	8%	101'314	5%	173'301	7%	183'625	5%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, trattativa privata	367'292	16%	354'012	16%	388'267	16%	416'761	11%
<b>DFF</b>	<b>787'866</b>	<b>100%</b>	<b>812'920</b>	<b>100%</b>	<b>924'359</b>	<b>100%</b>	<b>1'435'585</b>	<b>100%</b>
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, procedura di concorso (libera, selettiva)	429'109	54%	419'077	52%	522'570	57%	782'498	55%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, trattativa privata	93'102	12%	110'199	14%	165'197	18%	409'065	28%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, procedura di concorso (mediante invito, in singoli casi libera o selettiva)	97'665	12%	102'892	13%	65'063	7%	61'433	4%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, trattativa privata	167'990	21%	180'751	22%	171'530	19%	182'590	13%
<b>DEFR</b>	<b>136'840</b>	<b>100%</b>	<b>302'266</b>	<b>100%</b>	<b>158'475</b>	<b>100%</b>	<b>229'914</b>	<b>100%</b>
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, procedura di concorso (libera, selettiva)	74'582	55%	24'1996	80%	71'982	45%	162'966	71%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, trattativa privata	14'016	10%	21'890	7%	39'949	25%	20'123	9%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, procedura di concorso (mediante invito, in singoli casi libera o selettiva)	8'480	6%	10'447	3%	9'791	6%	8'910	4%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, trattativa privata	39'762	29%	27'933	9%	36'753	23%	37'915	16%
<b>DATEC</b>	<b>203'735</b>	<b>100%</b>	<b>162'187</b>	<b>100%</b>	<b>178'642</b>	<b>100%</b>	<b>239'826</b>	<b>100%</b>
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, procedura di concorso (libera, selettiva)	102'369	50%	62'125	38%	92'434	52%	150'433	63%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, trattativa privata	31'610	16%	29'737	18%	21'198	12%	26'831	11%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, procedura di concorso (mediante invito, in singoli casi libera o selettiva)	13'974	7%	12'302	8%	12'488	7%	13'664	6%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, trattativa privata	55'782	27%	58'023	36%	52'522	29%	48'898	20%

Al fine di differenziare tra «superiori al valore soglia OMC» e «inferiori al valore soglia OMC» si fa riferimento alla rispettiva indicazione in GCo.

## 6.5.4 Contratti nel sistema GCo secondo motivazione della procedura mediante trattativa privata

Volume dei contratti in migliaia di CHF e in %	2017	2018	2019	2020				
Motivazione della procedura mediante trattativa privata	Volume dei contratti	Quota						
<b>Totale AF</b>	<b>1'878'275</b>	<b>100.0%</b>	<b>2'185'090</b>	<b>100.0%</b>	<b>1'964'138</b>	<b>100.0%</b>	<b>3'441'679</b>	<b>100.0%</b>
LAPub 3.1 a istituti	11'082	0.6%	6'373	0.3%	2'667	0.1%	6'092	0.2%
LAPub 3.1 b programmi d'aiuto in materia di agricoltura o alimentazione	1'621	0.1%	2'638	0.1%	796	0.0%	1'804	0.1%
LAPub 3.1 c trattati internazionali	36'212	1.9%	61'206	2.8%	32'439	1.7%	37'320	1.1%
LAPub 3.1 d organizzazioni internazionali	2'089	0.1%	389	0.0%	445	0.0%	3'526	0.1%
LAPub 3.1 e armi, munizioni, materiale bellico	9'380	0.5%	12'928	0.6%	18'959	1.0%	17'265	0.5%
LAPub 3.2 a buoni costumi, ordine pubblico, sicurezza	36'633	2.0%	75'766	3.5%	53'912	2.7%	65'711	1.9%
LAPub 3.2 b protezione della salute e della vita	14'840	0.8%	4'385	0.2%	2'685	0.1%	424'254	12.3%
LAPub 3.2 c proprietà intellettuale	163	0.0%	2'835	0.1%	1'261	0.1%	4'441	0.1%
OAPub 13.1 a nessuna offerta o nessun offerente idoneo	5'417	0.3%	11'321	0.5%	101'424	5.2%	14'716	0.4%
Rev. LAPub 21.2 a nessuna offerta o nessun offerente idoneo	-	-	-	-	-	-	593	0.0%
OAPub 13.1 b nessun offerente idoneo o offerta concordata	1'527	0.1%	1'745	0.1%	3'041	0.2%	2'000	0.1%
Rev. LAPub 21.2 b indizi per accordi illeciti in materia di concorrenza	-	-	-	-	-	-	0	0.0%
OAPub 13.1 c nessuna alternativa adeguata	463'540	24.7%	630'252	28.8%	521'491	26.6%	1'492'658	43.4%
Rev. LAPub 21.2 c nessuna alternativa adeguata	-	-	-	-	-	-	983	0.0%
OAPub 13.1 d urgenza	8'131	0.4%	12'691	0.6%	21'205	1.1%	75'000	2.2%
Rev. LAPub 21.2 d urgenza	-	-	-	-	-	-	247	0.0%
OAPub 13.1 e prestazioni edili supplementari	139	0.0%	762	0.0%	-	-	466	0.0%
OAPub 13.1 f commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	510'586	27.2%	638'796	29.2%	466'925	23.8%	419'062	12.2%
Rev. LAPub 21.2 e commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	-	-	-	-	-	-	6'347	0.2%
OAPub 13.1 g prototipi	13'433	0.7%	17'566	0.8%	16'023	0.8%	17'958	0.5%
Rev. LAPub 21.2 f prototipi	-	-	-	-	-	-	9	0.0%
OAPub 13.1 h commessa edile che si riferisce ad una commessa di base dello stesso tipo	1'064	0.1%	14	0.0%	322	0.0%	1'443	0.0%
OAPub 13.1 i borsa merci	1	0.0%	20	0.0%	97	0.0%	49'834	1.4%
OAPub 13.1 k prezzo notevolmente inferiore, vendite di liquidazione	1'044	0.1%	143	0.0%	11'369	0.6%	132	0.0%
OAPub 13.1 l pianificazione successiva o coordinamento al vincitore	175	0.0%	1'294	0.1%	4'455	0.2%	7'889	0.2%
OAPub 36.2 b commessa edile o commessa di prestazioni < CHF 150'000.-	490'099	26.1%	456'962	20.9%	502'066	25.6%	533'599	15.5%
OAPub 36.2 c commessa di forniture < CHF 50'000.-	123'948	6.6%	119'948	5.5%	129'280	6.6%	128'959	3.7%
OAPub 36.3 beni e prestazioni di servizi < CHF 50'000.-	19'119	1.0%	16'192	0.7%	12'920	0.7%	13'083	0.4%
Rev. LAPub Fornitura o prestazione di servizi < CHF 150'000	-	-	-	-	-	-	4'779	0.1%
Rev. LAPub prestazione edile inferiore a CHF 300'000	-	-	-	-	-	-	1779	0.1%
OAPub 36.2 d prestazioni supplementari	119'902	6.4%	110'391	5.1%	59'927	3.1%	109'324	3.2%
Altri motivi	4'841	0.3%	257	0.0%	149	0.0%	175	0.0%
Non attribuito	3'286	0.2%	214	0.0%	278	0.0%	229	0.0%

Rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2020 – AF

Volume dei contratti in migliaia di CHF e in %										Volume dei contratti in migliaia di CHF e in %									
Motivazione della procedura mediante trattativa privata	2017		2018		2019		2020				2017		2018		2019		2020		
	Volume dei contratti	Quota			Volume dei contratti	Quota													
SP, CF, CaF	12'214	100.0%	5'119	100.0%	13'381	100.0%	27'874	100.0%			57'541	100.0%	52'426	100.0%	71'142	100.0%	110'842	100.0%	
LAPub 3.1 a istituti	-	-	-	-	-	-	-	35	0.1%	1'284	2.2%	91	0.2%	-	-	824	0.7%		
LAPub 3.2 a buoni costumi, ordine pubblico, sicurezza	11	0.1%	-	-	-	-	-	-	-	7	0.0%	-	-	-	-	535	0.5%		
OAPub 13.1 a nessuna offerta o nessun offerente idoneo	-	-	-	-	2'113	15.8%	2'253	8.1%		2'189	3.8%	372	0.7%	6'259	8.8%	90	0.1%		
OAPub 13.1 c nessuna alternativa adeguata	8'595	70.4%	481	9.4%	5'933	44.3%	11'704	42.0%		830	1.4%	13	0.0%	-	-	-	-		
OAPub 13.1 d urgenza	-	-	-	-	-	-	6'785	24.3%		59	0.1%	2'227	4.2%	1'281	1.8%	1'582	1.4%		
OAPub 13.1 f commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	-	-	-	-	92	0.7%	-	-		-	-	-	-	-	-	579	0.5%		
OAPub 36.2 b commessa edile o commessa di prestazioni < CHF 150'000.-	3'309	27.1%	4'153	81.1%	3'750	28.0%	6'774	24.3%		267	0.5%	-	-	-	-	-	-		
OAPub 36.2 c commessa di forniture < CHF 50'000.-	212	1.7%	125	2.4%	329	2.5%	297	1.1%		16'836	29.3%	17'103	32.6%	30'260	42.5%	28'601	25.8%		
OAPub 36.3 beni e prestazioni di servizi < CHF 50'000.-	-	-	91	1.8%	46	0.3%	25	0.1%		-	-	-	-	7	0.0%	39'178	35.3%		
OAPub 36.2 d prestazioni supplementari	86	0.7%	268	5.2%	877	6.6%	-	-		282	0.5%	-	-	-	-	491	0.4%		
Non attributo	-	-	-	-	241	1.8%	-	-		-	-	-	-	-	-	121	0.1%		
<b>DFAE</b>	<b>156'174</b>	<b>100.0%</b>	<b>180'388</b>	<b>100.0%</b>	<b>142'760</b>	<b>100.0%</b>	<b>127'250</b>	<b>100.0%</b>		30'309	52.7%	27'332	52.1%	29'865	42.0%	33'996	30.7%		
LAPub 3.1 a istituti	-	-	1'545	0.9%	130	0.1%	130	0.1%		2'994	5.2%	2'406	4.6%	2'869	4.0%	3'615	3.3%		
LAPub 3.1 b programmi d'aiuto in materia di agricoltura o alimentazione	282	0.2%	-	-	-	-	-	57	0.0%	2'392	4.2%	2'433	4.6%	371	0.5%	400	0.4%		
LAPub 3.1 c trattati internazionali	31'407	20.1%	45'469	25.2%	23'003	16.1%	27'124	21.3%		-	-	-	-	-	-	347	0.3%		
LAPub 3.1 d organizzazioni internazionali	100	0.1%	12	0.0%	40	0.0%	-	-		92	0.2%	449	0.9%	231	0.3%	108	0.1%		
LAPub 3.2 a buoni costumi, ordine pubblico, sicurezza	-	-	1'530	0.8%	-	-	354	0.3%		-	-	-	-	-	-	126	0.1%		
LAPub 3.2 b protezione della salute e della vita	1'403	0.9%	2'165	1.2%	1'491	1.0%	17'763	14.0%											
OAPub 13.1 a nessuna offerta o nessun offerente idoneo	904	0.6%	299	0.2%	267	0.2%	562	0.4%											
OAPub 13.1 b nessun offerente idoneo o offerta concordata	18	0.0%	895	0.5%	5	0.0%	-	-											
OAPub 13.1 c nessuna alternativa adeguata	8'250	5.3%	4'895	2.6%	10'709	7.5%	3'785	3.0%											
OAPub 13.1 d urgenza	649	0.4%	477	0.3%	915	0.6%	1'045	0.8%											
OAPub 13.1 f commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	59'910	38.4%	82'491	45.7%	66'749	48.6%	41'434	32.6%											
OAPub 13.1 h commessa edile che si riferisce ad una commessa di base dello stesso tipo	-	-	-	-	42	0.0%	-	-											
OAPub 13.1 i borsa merci	-	-	-	-	26	0.0%	-	-											
OAPub 13.1 k prezzo notevolmente inferiore, vendite di liquidazione	101	0.1%	-	-	-	-	-	-											
OAPub 13.1 l pianificazione successiva o coordinamento al vincitore	169	0.1%	89	0.0%	246	0.2%	88	0.1%											
OAPub 36.2 b commessa edile o commessa di prestazioni < CHF 150'000.-	39'531	25.3%	36'945	20.5%	36'071	25.3%	30'744	24.2%											
OAPub 36.2 c commessa di forniture < CHF 50'000.-	2'419	1.5%	2'505	1.4%	2'422	1.7%	3'396	2.7%											
OAPub 36.3 beni e prestazioni di servizi < CHF 50'000.-	1'280	0.8%	596	0.3%	479	0.3%	407	0.3%											
OAPub 36.2 d prestazioni supplementari	1'626	1.0%	211	0.1%	4	0.0%	310	0.2%											
Altri motivi	4'841	3.1%	257	0.1%	149	0.1%	49	0.0%											
Non attributo	3'286	2.1%	208	0.1%	11	0.0%	-	-								555	0.5%		

Rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2020 – AF

## 6.6 Analisi relativa ai fornitori

### 6.6.1 Pagamenti per acquisti: i cinque maggiori fornitori per ambito d'acquisto

#### Costruzioni

Maggiori fornitori per ambito d'acquisto, pagamenti per acquisti 2020 in migliaia di CHF

Creditore/fornitore	Cantone	Paese	1'000 CHF
480138163 Aniker AG Bauunternehmung	LU	CH	101'691
480405380 Frutiger SA	BE	CH	78'813
486884997 Implenia Schweiz AG Tunnelling & Civil Engineering, Zurigo	ZH	CH	75'715
483255626 Marti Tunnel SA	BE	CH	57'051
482531290 Marti Gesamtleistungen AG	BE	CH	46'687
Altri fornitori			2'338'051
<b>Totale</b>			<b>2'698'008</b>

#### Prestazioni di servizi (escl. TIC e consulenza)

Maggiori fornitori per ambito d'acquisto, pagamenti per acquisti 2020 in migliaia di CHF

Creditore/fornitore	Cantone	Paese	1'000 CHF
485582589 RUAG Svizzera SA	LU	CH	33'397
480796713 Swisscontact, Schweiz. Stiftung für techn. Entwicklungszusammenarbeit	ZH	CH	31'069
485591726 Asyl-Organisation Zürich (AOZ)	ZH	CH	25'480
487858045 ORS SERVICE AG	ZH	CH	24'739
486604494 Posta CH SA, Berna	BE	CH	21'649
Altri fornitori			603'575
<b>Totale</b>			<b>739'910</b>

#### Beni

Creditore/fornitore	Cantone	Paese	1'000 CHF
355817701 BAE Systems Hägglunds AB	SE		136'884
480213412 General Dynamics European Land Systems - Mowag GmbH	TG	CH	123'579
485582589 RUAG Svizzera SA	LU	CH	78'935
481425437 Mercedes-Benz Svizzera SA	ZH	CH	75'823
482386989 RUAG Ammotec AG	BE	CH	75'437
Altri fornitori			1'576'929
<b>Totale</b>			<b>2'067'587</b>

#### Consulenza

Creditore/fornitore	Cantone	Paese	1'000 CHF
484696919 BERNEXPO AG	BE	CH	4'649
484462296 Deloitte Consulting SA	ZH	CH	3'213
485983308 EBP Schweiz AG	ZH	CH	2'827
480945877 AWK Group SA, Zurigo	ZH	CH	2'652
486042286 educa.ch	BE	CH	2'610
Altri fornitori			153'351
<b>Totale</b>			<b>169'302</b>

#### TIC

Creditore/fornitore	Cantone	Paese	1'000 CHF
480014468 Swisscom (Svizzera) SA	BE	CH	136'804
486725711 RUAG Svizzera SA	BE	CH	120'866
532269094 ELBIT SYSTEMS C4I AND CYBER LTD	IL		104'857
483248357 Atos AG	ZH	CH	62'396
600008999 ELTA SYSTEMS LTD	IL		36'435
Altri fornitori			976'839
<b>Totale</b>			<b>1'438'197</b>

#### Non attribuibile

Creditore/fornitore	Cantone	Paese	1'000 CHF
480924802 Valcambi SA	TI	CH	3'586
480196679 Kappeler Verpackungs-Systeme AG	BE	CH	2'926
689461361 Poongsan Corporation	KR		2'478
482173783 IVF HARTMANN AG	SH	CH	2'099
671764201 SWISSSIAM TRADING COMPANY LIMITED	TH		1'093
Altri fornitori			36'527
<b>Totale</b>			<b>48'710</b>

## 6.6.2 Pagamenti per acquisti: i 40 maggiori fornitori

Pagamenti per acquisti in migliaia di CHF

Creditore/fornitore	Cantone	Paese	1'000 CHF
486725711 RUAG Svizzera SA	BE	CH	157'800
480014468 Swisscom (Svizzera) SA	BE	CH	143'291
355817701 BAE Systems Hägglunds AB	SE		136'884
480213412 General Dynamics European Land Systems - Mowag GmbH	TG	CH	124'118
485582589 RUAG Svizzera SA	LU	CH	113'616
532269094 ELBIT SYSTEMS C4I AND CYBER LTD	IL		105'321
480138163 Anliker AG Bauunternehmung	LU	CH	101'691
480405380 Frutiger SA	BE	CH	78'932
481425437 Mercedes-Benz Svizzera SA	ZH	CH	76'161
486884997 Implenia Schweiz AG Tunnelling & Civil Engineering, Zurigo	ZH	CH	75'715
482386989 RUAG Ammotec AG	BE	CH	75'525
480542497 Hamilton Bonaduz AG	GR	CH	67'770
483248357 Atos AG	ZH	CH	63'136
671764201 SWISSSIAM TRADING COMPANY LIMITED	TH		61'786
483255626 Marti Tunnel SA	BE	CH	57'051
482531290 Marti Gesamtleistungen AG	BE	CH	46'687
480057413 Mancini & Marti SA	TI	CH	45'638
480853084 Securitas SA Società Svizzera di Vigilanza	BE	CH	44'923
484972658 Marti AG, Bauunternehmung	ZH	CH	44'272
315619072 Iveco Magirus AG	DE		43'312
480269000 Marti Bauunternehmung AG Luzern	LU	CH	42'675
481833460 saltech AG	SO	CH	41'346
480936165 Global IT AG	ZH	CH	41'159
486941300 RUAG Schweiz AG RUAG Defence	BE	CH	39'401
480599559 BTP Services S.A.	NE	CH	37'058
600008999 ELTA SYSTEMS LTD	IL		36'435
480073519 Weibel SA, Berna	BE	CH	33'957
480024384 Thales Svizzera SA	ZH	CH	33'102
482312840 Microsoft Svizzera Sagl	ZH	CH	32'179
480796713 Swisscontact, Schweiz. Stiftung für techn. Entwicklungszusammenarbeit	ZH	CH	31'119
480493014 csc costruzioni sa	TI	CH	30'678
480745764 BUSINESS IT AG	BS	CH	30'384
480398479 Anel AG	BE	CH	29'367
480034207 Weibel SA, Châtel-St-Denis	FR	CH	28'391
482134587 swenex - swiss energy exchange Ltd	LU	CH	26'035
485591726 Asyl-Organisation Zürich (AOZ)	ZH	CH	25'498
485934322 MJ Steps Sagl	ZG	CH	24'985
487858045 ORS SERVICE AG	ZH	CH	24'739
253530414 Wescam Inc	CA		24'589
480946750 Toneatti AG Bilten	GL	CH	24'452
<b>Totale dei 40 maggiori creditori dell'AF</b>			<b>2'301'179</b>
<b>Totale pagamenti per acquisti 2020</b>			<b>7'161'713</b>

### 6.6.3 Distribuzione geografica dei fornitori

#### Cantoni prevalentemente di lingua tedesca

Anno del pagamento	2017	2018	2019	2020
Cantone	1'000 CHF	1'000 CHF	1'000 CHF	1'000 CHF
<b>Totale</b>	<b>4'229'804</b>	<b>4'109'708</b>	<b>4'545'481</b>	<b>5'207'505</b>
Berna	1'551'087	1'383'874	1'549'222	1'697'416
Zurigo	1'092'347	1'358'370	1'493'423	1'478'021
Lucerna	566'367	306'026	318'890	480'826
Argovia	183'811	207'737	155'088	168'494
Turgovia	158'943	125'586	165'942	197'946
Basilea Città	86'782	91'914	100'288	237'065
Zugo	88'088	83'477	106'022	211'871
Grigioni	84'217	86'529	119'292	184'769
San Gallo	96'677	103'888	137'536	135'774
Soletta	92'433	81'060	120'375	108'347
Basilea Campagna	88'471	91'984	48'119	55'933
Nidvaldo	51'305	47'516	83'795	58'239
Uri	29'268	58'408	53'900	44'020
Svitto	16'683	23'774	36'032	52'425
Glarona	16'359	25'333	21'179	36'323
Sciaffusa	9'828	15'092	16'645	33'288
Obvaldo	10'204	15'155	14'492	20'844
Appenzello Esterno	6'485	3'494	4'323	5'297
Appenzello Interno	448	490	917	607

#### Non attribuito

Anno del pagamento	2017	2018	2019	2020
Paese	1'000 CHF	1'000 CHF	1'000 CHF	1'000 CHF
<b>Non attribuito</b>	<b>174'428</b>	<b>168'505</b>	<b>142'036</b>	<b>175'298</b>

Per la fine del 2020 è stato possibile attribuire al 97,6 per cento dei pagamenti ai creditori dell'Amministrazione federale un numero DUNS. Il restante 2,4 per cento dei pagamenti figura alla voce «Non attribuito».

#### Cantoni prevalentemente di lingua francese

Anno del pagamento	2017	2018	2019	2020
Cantone	1'000 CHF	1'000 CHF	1'000 CHF	1'000 CHF
<b>Totale</b>	<b>590'388</b>	<b>576'628</b>	<b>615'338</b>	<b>567'394</b>
Vaud	178'233	188'969	153'528	155'468
Friburgo	133'303	135'262	174'987	144'626
Ginevra	149'060	107'821	134'195	114'090
Neuchâtel	56'492	75'897	98'186	84'623
Vallese	41'663	45'747	39'627	43'090
Giura	31'636	22'931	14'814	25'498

#### Ticino

Anno del pagamento	2017	2018	2019	2020
Cantone	1'000 CHF	1'000 CHF	1'000 CHF	1'000 CHF
Ticino	206'076	243'426	246'709	325'129

#### Estero

Anno del pagamento	2017	2018	2019	2020
Paese	1'000 CHF	1'000 CHF	1'000 CHF	1'000 CHF
<b>Totale</b>	<b>486'629</b>	<b>453'263</b>	<b>559'032</b>	<b>886'386</b>
Germania	200'579	197'577	265'976	209'389
Israele	58'162	47'562	53'280	157'724
Svezia	53'919	24'213	19'433	160'670
USA	22'316	31'284	32'081	68'574
Francia	24'298	38'337	50'076	41'158
Austria	20'318	8'385	20'941	24'618
Regno Unito	27'298	16'783	12'487	15'786
Altri Paesi	79'739	89'123	104'758	208'468

## 6.7 Anomalie nelle commesse successive 2016–2019

Pagamenti per acquisti in migliaia di CHF, categoria d'acquisto «18 Prestazioni di servizi»

Fornitori presi in esame, per volume	Totale 2013–2016	Totale 2014–2017	Totale 2015–2018	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFF	DEFR	DATEC	Totale 2016–2019
<b>Totale</b>	<b>3'061'421</b>	<b>3'159'028</b>	<b>3'457'588</b>	<b>77'243</b>	<b>580'804</b>	<b>419'358</b>	<b>432'120</b>	<b>631'858</b>	<b>574'612</b>	<b>451'831</b>	<b>526'790</b>	<b>3'694'616</b>
Senza anomalie	2'699'078	2'796'537	3'148'108	64'775	547'249	367'600	399'822	589'218	552'584	425'528	459'285	3'406'060
Con anomalie	362'343	362'490	309'480	12'467	33'556	51'758	32'298	42'641	22'027	26'304	67'505	288'556
La relazione commerciale è o sarà oggetto di un bando	40'350	43'767	28'801	153	2'662	16'748	231	6'593	1'989	11'788	261	40'424
La relazione commerciale è o sarà conclusa	82'032	76'506	89'338	191	6'384	10'903	21'165	3'009	4'496	6'567	8'448	61'163
La relazione commerciale proseguirà, motivazione disponibile	238'393	235'404	191'341	12'124	24'509	24'107	10'902	33'039	15'542	7'948	58'797	186'969
Nessuna valutazione sulla relazione commerciale futura, motivazione disponibile	1'568	6'813	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Quota «Senza anomalie»	88.16%	88.53%	91.05%	83.86%	94.22%	87.66%	92.53%	93.25%	96.17%	94.18%	87.19%	92.19%

StatPA: numero di fornitori, categoria d'acquisto «18 Prestazioni di servizi»

Fornitori presi in esame, per numero	Totale 2013–2016	Totale 2014–2017	Totale 2015–2018	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFF	DEFR	DATEC	Totale 2016–2019
<b>Totale</b>	<b>26'870</b>	<b>25'604</b>	<b>26'565</b>	<b>621</b>	<b>2'062</b>	<b>4'229</b>	<b>1'779</b>	<b>6'201</b>	<b>3'439</b>	<b>3'384</b>	<b>4'875</b>	<b>26'590</b>
Senza anomalie	26'388	25'165	26'163	614	2'034	4'159	1'752	6'136	3'398	3'348	4'772	26'213
Con anomalie	482	439	402	7	28	70	27	65	41	36	103	377
La relazione commerciale è o sarà oggetto di un bando	42	43	37	1	4	15	1	13	6	3	1	44
La relazione commerciale è o sarà conclusa	131	138	115	1	9	20	15	10	9	11	29	104
La relazione commerciale proseguirà, motivazione disponibile	307	243	250	5	15	35	11	42	26	22	73	229
Nessuna valutazione sulla relazione commerciale futura, motivazione disponibile	2	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Quota «Senza anomalie»	98.21%	98.29%	98.49%	98.87%	98.64%	98.34%	98.48%	98.95%	98.81%	98.94%	97.89%	98.58%

StatPA: numero di fornitori, categoria d'acquisto «18 Prestazioni di servizi»

Fornitori presi in esame, per numero, entrate e uscite	2013–2016	2014–2017	2015–2018	Uscite	Entrate	2016–2019
<b>Totale</b>	<b>26'870</b>	<b>25'604</b>	<b>26'565</b>		<b>26'590</b>	
Senza anomalie	26'388	25'165	26'163		26'213	
Con anomalie	482	439	402	-151	126	377
Quota «Senza anomalie»	98.21%	98.29%	98.49%		98.58%	

## 6.8 Acquisti sostenibili

### 6.8.1 Integrazione dei criteri di sostenibilità nei bandi OMC 2020: beni e prestazioni di servizi

Valutazioni del monitoraggio degli acquisti sostenibili 2020	UFCL			armasuisse		
	Numero di bandi OMC con «Sì»	Totale bandi OMC	Quota di «Sì»	Numero di bandi OMC con «Sì»	Totale bandi OMC	Quota di «Sì»
Per quanti bandi OMC è stato eseguito un monitoraggio (supporto da parte del servizio centrale d'acquisto)?		14 (su 33)			6 (su 97)	
Nel bando è stata richiesta l'indicazione del Paese d'origine dei beni?	3	14	21 %	6	6	100 %
<b>Criteri economici</b>						
Si è tenuto conto dei costi del ciclo di vita (costi d'esercizio complessivi)?	4	14	29 %	6	6	100 %
<b>Criteri sociali</b>						
È stato richiesto agli offerenti che forniscono prestazioni in Svizzera di garantire il rispetto delle disposizioni in materia di protezione del lavoro e delle condizioni di lavoro così come la parità salariale tra uomo e donna (art. 8 cpv. 1 lett. b e c LAPub)?	14	14	100 %	6	6	100 %
È stato richiesto agli offerenti che forniscono prestazioni all'estero di garantire l'osservanza degli accordi di base dell'OIL (art. 7 cpv. 2 OAPub)?	14	14	100 %	6	6	100 %
Gli offerenti sono stati informati di dover obbligare contrattualmente i terzi cui affidano le commesse a rispettare le disposizioni in materia di protezione del lavoro e le condizioni di lavoro così come a garantire la parità salariale (art. 6 cpv. 1 lett. b OAPub)?	14	14	100 %	6	6	100 %
<b>Criteri ecologici</b>						
Sono stati formulati criteri ecologici?	9	14	53 %	5	6	83 %
... <i>nei criteri di idoneità</i>	2	9	22 %	2	5	40 %
... <i>nelle specifiche tecniche che definiscono i requisiti ecologici minimi</i>	3	9	33 %	4	5	80 %
... <i>nei criteri di aggiudicazione</i>	6	9	67 %	0	5	0 %
... <i>attraverso una combinazione di specifiche tecniche (quale requisito minimo) e criteri di aggiudicazione (migliore valutazione dell'offerta)</i>	1	9	11 %	0	5	0 %
L'offerente ha fornito una prova del rispetto dei criteri ecologici?	6	9	67 %	1	5	20 %
Nell'ambito dell'aggiudicazione sono state promosse innovazioni sul piano dell'efficienza delle risorse o delle energie rinnovabili?	3	14	21 %	0	6	0 %

## 6.8.2 Integrazione dei criteri di sostenibilità nei bandi OMC 2020: costruzioni

	armasuisse Immobili			USTRA			UFCL			Consiglio dei PF		
Valutazioni del monitoraggio degli acquisti sostenibili Edilizia e genio civile: prestazioni di pianificazione e concorsi	Numero di bandi OMC con «Sì»	Totale bandi OMC	Quota di «Sì»	Numero di bandi OMC con «Sì»	Totale bandi OMC	Quota di «Sì»	Numero di bandi OMC con «Sì»	Totale bandi OMC	Quota di «Sì»	Numero di bandi OMC con «Sì»	Totale bandi OMC	Quota di «Sì»
<b>Criteri economici</b>												
Il bando contiene disposizioni che influiscono sui costi del ciclo di vita dell'opera?	6	7	86 %	160	160	100 %	14	14	100 %	2	2	100 %
<b>Criteri sociali</b>												
È stato richiesto agli offerenti e ai terzi cui affidano le commesse di garantire il rispetto delle disposizioni in materia di protezione del lavoro e delle condizioni di lavoro così come la parità salariale tra uomo e donna ?	7	7	100 %	160	160	100 %	14	14	100 %	2	2	100 %
Il bando esige il rispetto delle norme in materia di salute e/o comfort?	6	7	86 %	153	160	96 %	14	14	100 %	2	2	100 %
<b>Criteri ecologici</b>												
Il bando esige il rispetto di norme ecologiche?	7	7	100 %	141	160	88 %	14	14	100 %	2	2	100 %
	armasuisse Immobili			USTRA			UFCL			Consiglio dei PF		
Valutazioni del monitoraggio degli acquisti sostenibili Edilizia e genio civile: prestazioni edili	Numero di bandi OMC con «Sì»	Totale bandi OMC	Quota di «Sì»	Numero di bandi OMC con «Sì»	Totale bandi OMC	Quota di «Sì»	Numero di bandi OMC con «Sì»	Totale bandi OMC	Quota di «Sì»	Numero di bandi OMC con «Sì»	Totale bandi OMC	Quota di «Sì»
<b>Criteri sociali</b>												
È stato richiesto agli offerenti e ai terzi cui affidano le commesse di garantire il rispetto delle disposizioni in materia di protezione del lavoro e delle condizioni di lavoro così come la parità salariale tra uomo e donna ?	55	55	100 %	105	105	100 %	51	51	100 %	11	11	100 %
Il bando esige il rispetto delle norme in materia di salute e/o comfort?	55	55	100 %	100	105	95 %	50	51	98 %	11	11	100 %
<b>Criteri ecologici</b>												
Il bando esige il rispetto di norme ecologiche?	55	55	100 %	91	105	87 %	50	51	98 %	11	11	100 %

## 6.9 Controllo delle misure

### 6.9.1 Grado di attuazione delle misure federali definite nel rapporto sul controllo gestionale degli acquisti dell'anno precedente

Misura	Dipartimento	Autodichiarazione al 31.3.2021, in %	Osservazioni
Garantire la registrazione completa e corretta del campo «Competenza in materia di acquisti» (punto 4 dell'allegato 3 tabella B OOAPub). Laddove necessario, occorre sensibilizzare i collaboratori in merito alle direttive di registrazione.	Tutti	Completezza: 100 %  Registrazione corretta dei dati: 80 %	<p>Il campo «Competenza in materia di acquisti» è registrato in modo completo.</p> <p>Per i dati relativi ai contratti del 2020 si possono constatare le seguenti anomalie relative ai riferimenti registrati.</p> <p>Vi sono motivi per ritenere che nel campo «Competenza in materia di acquisti» la categoria «Servizio richiedente» sia indicata troppo spesso, perché non sono stati registrati tutti i riferimenti ai contratti quadro o alle deleghe.</p> <p><i>Esempio 1</i></p> <p>In una delega figurano le categorie d'acquisto per le quali è stata delegata una competenza in materia di acquisti. Analizzando le deleghe esistenti si possono notare:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. le ordinazioni e i contratti che potrebbero essere collegate alla delega (a condizione che sia stata registrata la categoria d'acquisto corretta);</li><li>2. le ordinazioni e i contratti che non potrebbero essere collegate alla delega (a condizione che sia stata registrata la categoria d'acquisto corretta).</li></ol> <p><i>Esempio 2</i></p> <p>Non sono ancora registrati tutti i riferimenti ai contratti quadro.</p>

## 6.9.2 Grado di attuazione delle misure non ancora attuate, definite nei precedenti rapporti sul controllo gestionale degli acquisti

Di seguito è riportata la misura federale per il 2019 definita nel rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2018 (decisione del Consiglio federale del 20.9.2019). L'autodichiarazione dei servizi richiedenti si riferisce al 31 marzo 2021.

Misura	Dipartimento	Autodichiarazione al 31.3.2021, in %	Osservazioni
Aumentare il rapporto tra le aggiudicazioni e i contratti nell'applicazione GCo.	Tutti	Obiettivo raggiunto nel 2020  Valore 2018: 31,4 % Valore 2020: 97,8 %	Per mantenere alta la quota i collaboratori vengono sensibilizzati periodicamente in merito a questa attività.
Pertanto, nel sistema GCo deve essere indicato un riferimento a un'aggiudicazione possibilmente per tutti i contratti relativi a una procedura di aggiudicazione superiore al valore soglia OMC.	SP, CF, CaF	Valore 2018: 90,9 % Valore 2020: 98,6 %	Obiettivo raggiunto nel 2020
	DFAE	Valore 2018: 65,0 % Valore 2020: 100 %	Obiettivo raggiunto dal 2019
	DFI	Valore 2018: 39,9 % Valore 2020: 99,3 %	Obiettivo raggiunto nel 2020
	DFGP	Valore 2018: 45,7 % Valore 2020: 99,1 %	Obiettivo raggiunto nel 2020
Parametro (intera AF): quota superiore al 95 % entro il 31.12.2022.	DDPS	Valore 2018: 24,0 % Valore 2020: 99,1 %	Obiettivo raggiunto nel 2020
	DFF	Valore 2018: 9,4 % Valore 2020: 92,5 %	
	DEFR	Valore 2018: 100 % Valore 2020: 100 %	Obiettivo raggiunto dal 2018
	DATEC	Valore 2018: 72,2 % Valore 2020: 98,3 %	Obiettivo raggiunto dal 2019

Rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2020 – AF

Di seguito sono riportate le misure per il 2019 definite nel rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2018 (decisione del Consiglio federale del 20.9.2019). L'autodichiarazione dei servizi richiedenti si riferisce al 31 marzo 2021.

<b>Unità amministrativa</b>	<b>Misura</b>	<b>Autodichiarazione</b>	<b>Osservazioni</b>
AD	Garantire e verificare periodicamente la qualità dei dati richiesta nella registrazione e nella gestione dei contratti in relazione alla procedura di aggiudicazione.	100 %	Una volta all'anno viene effettuato il controllo nel quadro della chiusura annuale con la convalida dei dati per il controllo gestionale degli acquisti all'attenzione dell'UFCL. Nel 2020 non sono state constatate anomalie.
MeteoSvizzera	Garantire e verificare periodicamente la qualità dei dati richiesta nella registrazione e nella gestione dei contratti in relazione al campo di applicazione giuridico e ai fornitori.	85 %	Dalle ordinazioni cumulative «osservatori meteo» finora sono state create 15 nuove ordinazioni singole. Nei centri regionali, altre ordinazioni cumulative sono state suddivise in singoli contratti. Gli attuali contratti per gli «osservatori meteo» non sono rilevanti per quanto concerne il volume dell'acquisto.

Di seguito è riportata la misura federale per il 2018 definita nel rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2017 (decisione del Consiglio federale del 21.9.2018). L'autodichiarazione dei servizi richiedenti si riferisce al 31 marzo 2021.

Misura	Dipartimento	Autodichiarazione al 31.3.2020, in %	Osservazioni
Aumentare la qualità della registrazione dei dati nell'applicazione GCo (riduzione dei pagamenti per acquisti senza precedente contratto nel sistema CGo).	Tutti	Valore 2017 (senza USTRA/strade nazionali): 89,8 % Valore 2018 (senza USTRA/strade nazionali): 91,1 % Valore 2019 (senza USTRA/strade nazionali): 92,9 % Valore 2020 (senza USTRA/strade nazionali): 84,5 %  Obiettivo non raggiunto	Nell'intera Amministrazione federale il valore attuale è del 65 % (cfr. allegato 6.1.2). Il mancato raggiungimento dell'obiettivo del 76 % entro il 2023 è dovuto al fatto che i progetti relativi alle strade nazionali sono gestiti con TDCost e fino alla sua sostituzione non saranno trasferiti nel sistema GCo.
Parametro: nel sistema, il rapporto tra i pagamenti per acquisti e i contratti presenti nel sistema GCo aumenta almeno di 1 punto percentuale all'anno per l'intera Amministrazione federale (valore 2017: 71 %; obiettivo entro il 2023: 76 %).	SP, CF, CaF	Valore 2017: 75,4 % Valore 2020: 85,7 %	Miglioramento superiore al 5 %
	DFAE	Valore 2017: 75,9 % Valore 2020: 86,2 %	Miglioramento superiore al 5 %
	DFI	Valore 2017: 78,5 % Valore 2020: 85,1 %	Miglioramento superiore al 5 %
	DFGP	Valore 2017: 64,1 % Valore 2020: 82,1 %	Miglioramento superiore al 5 %
	DDPS	Valore 2017: 94,8 % Valore 2020: 80,8 %	Il calo è direttamente riconducibile agli acquisti eseguiti dalla Farm Es a causa della pandemia da coronavirus. In passato, la procedura di ordinazione e i processi finanziari della Farm Es erano ripartiti tra due sistemi SAP separati. In alcuni casi non esiste un riferimento diretto tra i pagamenti per acquisti e le ordinazioni (sistemi StatPA e SAP MM). Da inizio 2021 il sistema SAP della Farm Es è integrato in quello dell'Aggruppamento Difesa.
	DFF	Valore 2017: 88,1 % Valore 2020: 96,8 %	Miglioramento superiore al 5 % e valori 2019 e 2020 superiori al valore auspicato a livello federale del 94,8 %
	DEFR	Valore 2017: 82,9 % Valore 2020: 91,0 %	Miglioramento superiore al 5 %
	DATEC	Valore 2017 (senza USTRA/strade nazionali): 82,5 % Valore 2020 (senza USTRA/strade nazionali): 91,5 %	Miglioramento superiore al 5 %

Rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2020 – AF

Di seguito sono riportate le misure per il 2018 del rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2017 (decisione del Consiglio federale del 21.9.2018). L'autodichiarazione dei servizi richiedenti si riferisce al 31 marzo 2021.

<b>Unità amministrativa</b>	<b>Misura</b>	<b>Autodichiarazione</b>	<b>Osservazioni</b>
<b>UFC</b>	Chiarire le competenze nell'ambito delle prestazioni grafiche e di agenzia tenendo conto della modifica dell'OOAPub dell'1.7.2018 e realizzare possibili sinergie con il servizio centrale d'acquisto UFCL.	100 %	Dall'1.1.2020 l'UFC opera a stretto contatto con l'UFCL. La direzione e il settore specialistico sono stati opportunamente informati e i processi interni sono stati adeguati (responsabilità della comunicazione). Continuano ad essere aggiudicati direttamente soltanto i contratti che sono stati chiariti con l'UFCL.

Di seguito sono riportate le misure per il 2017 del rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2016 (decisione del Consiglio federale del 22.9.2017) per le quali lo scorso anno non era ancora stato raggiunto un grado di attuazione del 100 per cento. L'autodichiarazione dei servizi richiedenti si riferisce al 31 marzo 2021.

<b>Unità amministrativa</b>	<b>Misura</b>	<b>Autodichiarazione</b>	<b>Osservazioni</b>
<b>swisstopo</b>	18.1 Prestazioni di servizi di consulenza generali per il settore specialistico di un ufficio e onorari.  Chiarire l'attribuzione di singole operazioni alla relativa categoria d'acquisto e le possibili sinergie con il servizio centrale d'acquisto UFCL.	100 %	Tutte le operazioni rilevanti sono concordate con l'UFCL.

## 6.10 Misure

### 6.10.1 Misura di carattere generale

Unità amministrativa	Misura
Tutte	Si deve garantire la trasparenza richiesta all'articolo 27 OAPub per gli appalti d'importo uguale o superiore a 50 000 franchi, in particolare nel caso di aumenti a posteriori dell'importo massimo dei costi tramite pubblicazioni successive.

## 7 Allegato 2: Elenco delle abbreviazioni

Abbreviazione	Definizione
AF	Amministrazione federale
ar	armasuisse, Ufficio federale dell'armamento
BAC	Base d'aiuto alla condotta
CA	Conferenza degli acquisti della Confederazione
CaF	Cancelleria federale
CF	Consiglio federale
CGA	Controllo gestionale degli acquisti
CSI-DFGP	Centro servizi informatici del DFGP
CVC	Centrale viaggi della Confederazione
DATEC	Dipartimento federale dell'ambiente, dei trasporti, dell'energia e delle comunicazioni
DDPS	Dipartimento federale della difesa, della protezione della popolazione e dello sport
DEFR	Dipartimento federale dell'economia, della formazione e della ricerca
DelFin	Delegazione delle finanze delle Camere federali
DFAE	Dipartimento federale degli affari esteri
DFF	Dipartimento federale delle finanze
DFGP	Dipartimento federale di giustizia e polizia
DFI	Dipartimento federale dell'interno
DSC	Direzione dello sviluppo e della cooperazione
DUNS	Data Universal Numbering System
ESPRIT	Sistema di gestione dei contratti del DFAE
Farm Es	Farmacia dell'esercito
GCo	Gestione dei contratti
GEVER	Gestione elettronica degli affari
KBOB	Conferenza di coordinamento degli organi della costruzione e degli immobili dei committenti pubblici
LAPub	Legge federale del 16 dicembre 1994 sugli acquisti pubblici (RS 172.056.1)
LTras	Legge federale del 17 dicembre 2004 sul principio di trasparenza dell'amministrazione (legge sulla trasparenza; RS 152.3)
OAPub	Ordinanza dell'11 dicembre 1995 sugli acquisti pubblici (RS 172.056.11)
OCI	Organi della costruzione e degli immobili
OIL	Organizzazione internazionale del lavoro
OMC	Organizzazione mondiale del commercio
OOAPub	Ordinanza del 24 ottobre 2012 concernente l'organizzazione degli acquisti pubblici dell'Amministrazione federale (RS 172.056.15)
PAP	Piattaforma delle conoscenze sugli appalti pubblici sostenibili
PF	Politecnico federale
revLAPub	Legge federale del 21 giugno 2019 sugli appalti pubblici riveduta (RS 172.056.1)
SECO	Segreteria di Stato dell'economia
SEM	Segretaria di Stato della migrazione
SGNI	Società Svizzera per un Mercato Immobiliare Sostenibile
SNBS	Standard Costruzione Sostenibile Svizzera
SP	Servizi del Parlamento
StatPA	Statistica dei pagamenti nel settore degli acquisti
swisstopo	Ufficio federale di topografia

Rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2020 – AF

TDcost	Strumento di gestione dei costi di costruzione dell'USTRÀ
TIC	Tecnologie dell'informazione e della comunicazione
UFC	Ufficio federale delle culture
UFCL	Ufficio federale delle costruzioni e della logistica
UFIT	Ufficio federale dell'informatica e della telecomunicazione
UFPER	Ufficio federale del personale
USTRÀ	Ufficio federale delle strade