



## Forum 3:

# Wie können die Treibhausgas-emissionen der Beschaffung (Scope 3) erfasst und reduziert werden?



**Moderation:** Salome Schori, Bundesamt für Umwelt

**Referentierende:** Salome Schori (BAFU), Liesbeth Casier (IISD), Stefan Salzmann, II  
Kook Francis Nauser (Stadt Zürich), Simon Stocker (SBB)



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

## BKB

Beschaffungskonferenz des Bundes  
Conférence des achats de la Confédération  
Conferenza degli acquisti della Confederazione

## KBOB

Koordinationskonferenz der Bau- und Liegenschaftsbüros  
der öffentlichen Bauwerken  
Conférence de coordination des services de la construction  
et des immobiliers des ministères d'ouvrage publics  
Conferenza di coordinamento degli organi della costruzione  
e degli immobili dei comitenti pubblici



Schweizerischer Gemeindeverband  
Association des Communes Suisses  
Associazione dei Comuni Svizzeri  
Associazion da las Vischncanas Svizras

Tagung nachhaltige öffentliche Beschaffung 6.5.2025



## BPUK DTAP DCPA



Schweizerischer Städteverband  
Union des villes suisses  
Unione delle città svizzere



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Eidgenössisches Departement für  
Umwelt, Verkehr, Energie und Kommunikation UVEK  
**Bundesamt für Umwelt BAFU**

# «Netto Null» in der Beschaffung

## Neues vom Bund

**Salome Schori**

Leiterin Fachstelle ökologische öffentliche Beschaffung  
Bundesamt für Umwelt BAFU

Tagung nachhaltige öffentliche Beschaffung – 6.5.2025 Biel



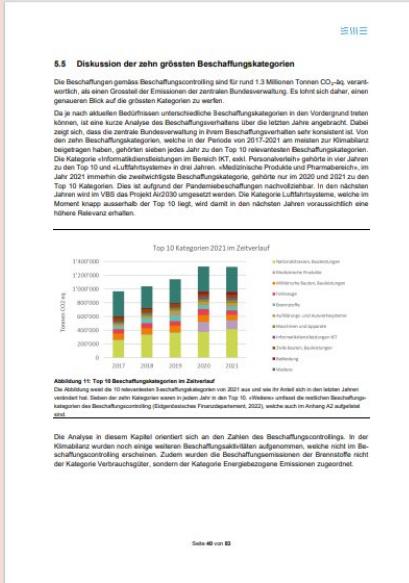
# Inhalt

1

**Allgemeine Informationen**  
zu Art.10 KIG  
Vorbildfunktion Bund & Kantone

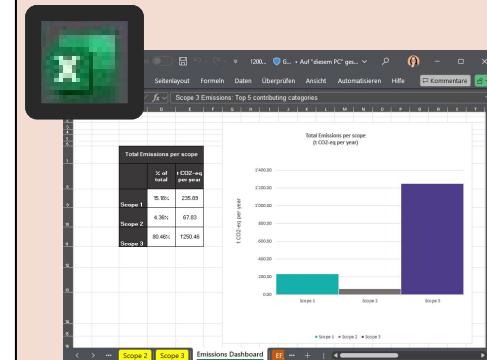
2

**«Grundlagenstudie Art. 10 KIG**  
Klimabilanzierung der zentralen Bundesverwaltung»



3

**«Scopes Tool»:**  
Hilfsmittel zur Berechnung Scope 1-3 Emissionen & Quelle für Emissionsfaktoren



4

**«Ökobilanzrechner im Beschaffungswesen – Auswertung und GAP-Analyse»**





1

## **Allgemeine Informationen**

zu Art.10 KIG  
Vorbildfunktion Bund  
& Kantone



# Allgemeine Informationen zu Art.10 KIG

## Vorbildfunktion Bund & Kantone

- **Publikation** von diversen Grundlagen: BFE > Förderung >



- [Netto-Null-Fahrpläne. Richtlinie zu Artikel 5 KIG](#)
- [Scope Emissions Tool](#)
- [Beraterliste Netto-Null-Fahrpläne \(Art.5\)](#)
- Webinare etc.
- Email Liste für News & Publikationen: Anmeldung per E-Mail mit dem Betreff «Publikationen KIG» an [itinero@bfe.admin.ch](mailto:itinero@bfe.admin.ch)

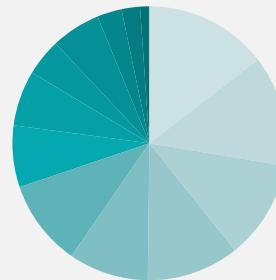


# Der Weg zu Netto Null

## START

### 1. Klimabilanz

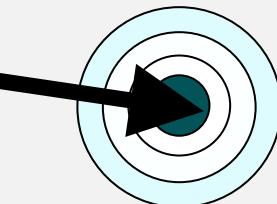
Emissionen und Hot-Spots kennen



## ZIEL

### 2. Klimaziele

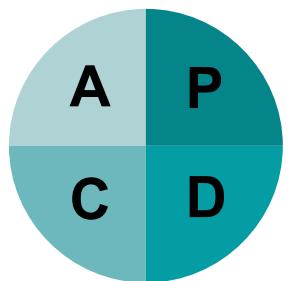
End- und Zwischenziele definieren



## WEG (Fahrpläne)

### 3. Massnahmen & Umsetzung

Priorisierung und Etappierung inkl. Finanziellen Ausw.



### 4. Kontinuierliche Verbesserung

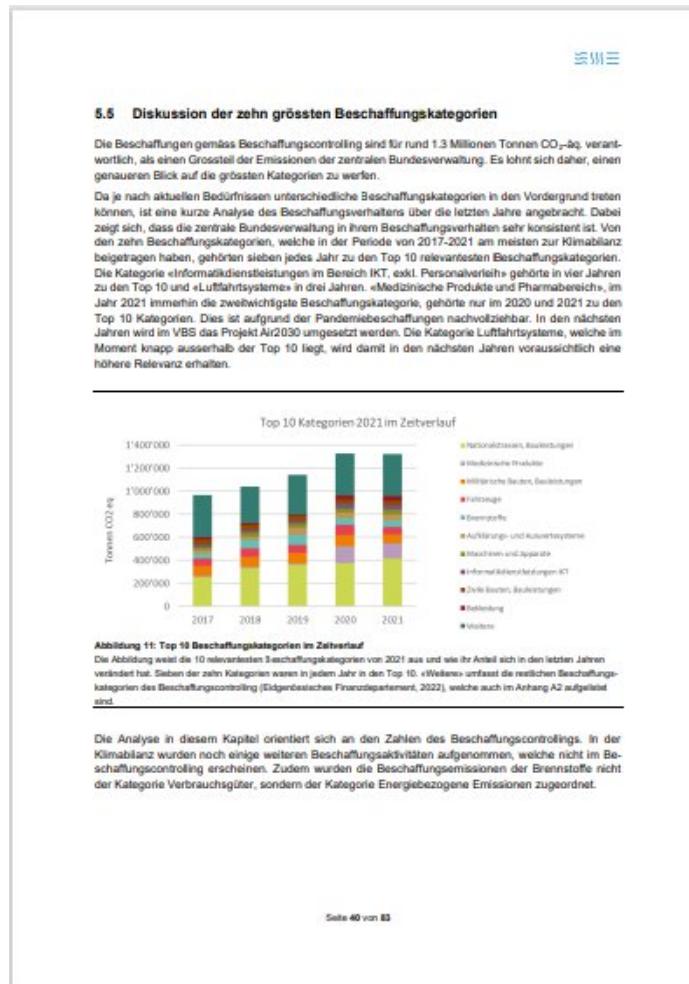
Nach dem P-D-C-A Zyklus  
Planen – Durchführen – Überprüfen (Check) – Handeln (Act)



# Grundlagenstudie Art.10 KIG

## Klimabilanzierung der zentralen Bundesverwaltung nach GHG Protocol

2



### Ziele der Studie:

- **Analyse** vorhandener & fehlender **Daten** für THG-Bilanz nach GHG Protocol
- **Vervollständigung** von Datenlücken mit Abschätzungen
- **Handlungsfelder** identifizieren zur Reduktion THG-Emissionen

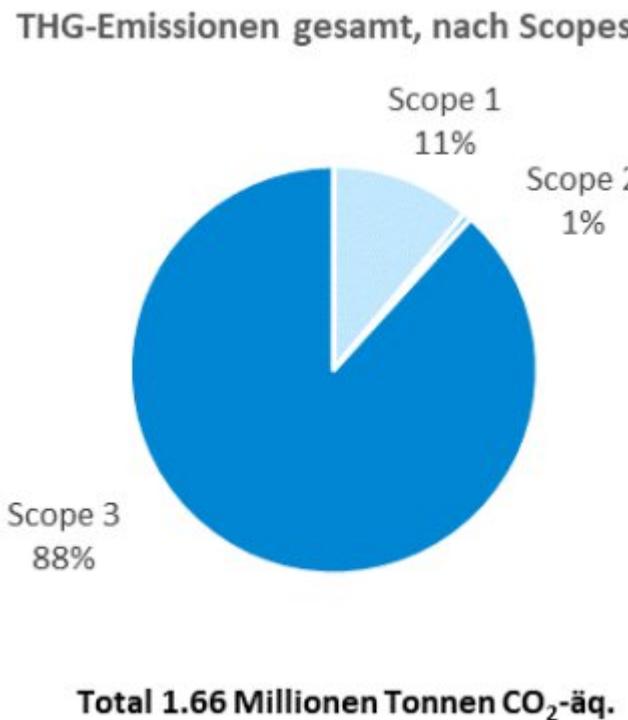
**Download:** [Grundlagenstudie Art. 10 KIG. Klimabilanzierung der zentralen Bundesverwaltung](#) vom 27.11.2023 (DE, Zusammenfassung auf FR und IT)

Hinweis: Ein Update mit Datengrundlage aus 2023 wurde erstellt, jedoch noch nicht publiziert



# Treibhausgasbilanz der zentralen Bundesverwaltung in 2021: 1.66 Mio. t CO<sub>2</sub> mit Anteil Beschaffung >80%

2



Download: [Grundlagenstudie Art. 10 KIG. Klimabilanzierung der zentralen Bundesverwaltung](#) vom 27.11.2023 (nur DE mit Zusammenfassung auf FR und IT)  
Hinweis: Ein Update mit Datengrundlage aus 2023 wurde erstellt, jedoch noch nicht publiziert



# Empfehlungen & Handlungsfelder

## Beschaffung (Scope 3)



2

### Beschaffungsdaten:

- v.a. in CHF verfügbar. **Spend-based**-Abschätzungen sind ungenau. Für die wichtigsten Kategorien müssen Berechnungsmethode auf Basis **physischer Daten** angewendet werden.
- Für viele Kategorien müsste zuerst eine höhere [Daten- ] Granularität der beschafften Dienstleistungen und Produkte erstellt werden.

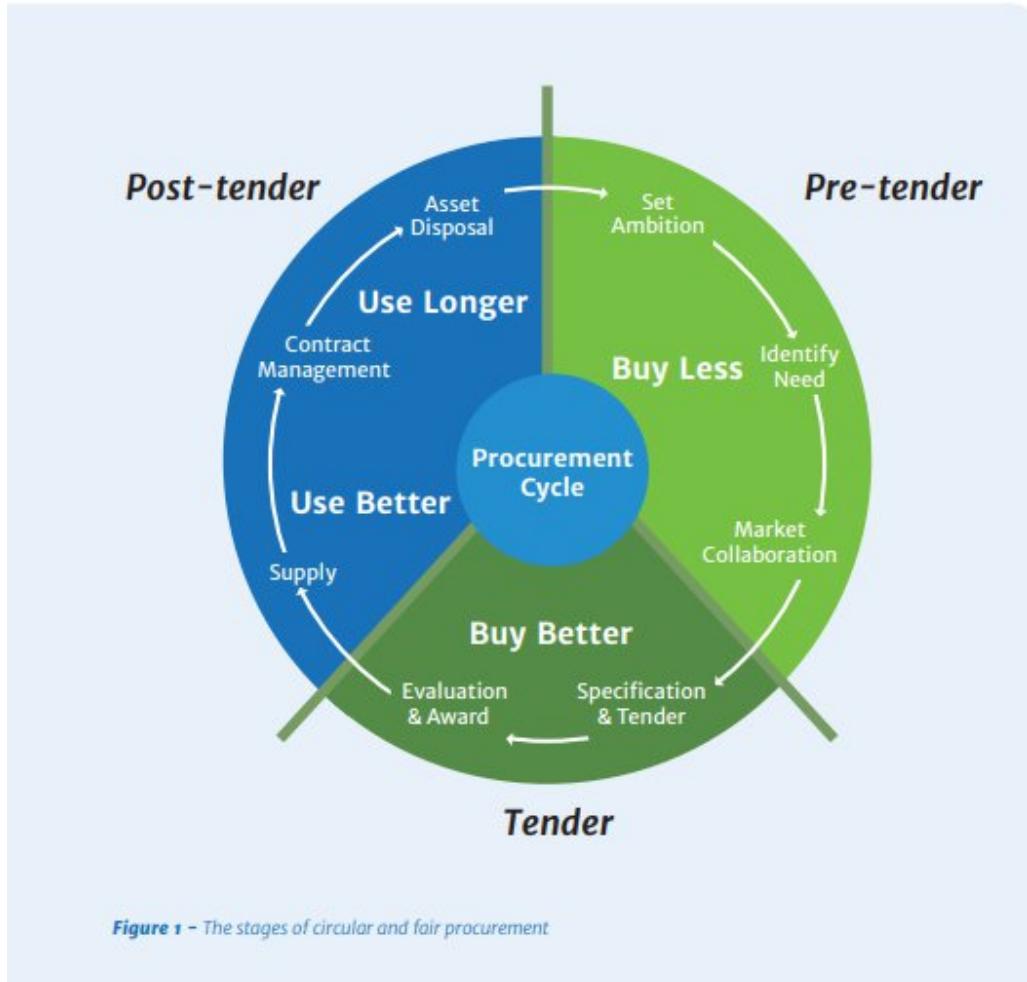


### Handlungsfelder:

- Zusammenarbeit verschiedener Anspruchsgruppen nötig für viele Massnahmen. Umsetzung braucht Zeit, **rascher Start** daher wichtig.
- Beschaffung des Bundes muss Signale setzen und **nachhaltige Produkte nachfragen**
- Handlungsfähigkeit sicherstellen durch klare Verantwortlichkeiten und bereitstellen von Ressourcen
- Empfehlungen aus bestehenden Grundlagen umsetzen (siehe Verweise in Bericht)



# Wie können wir die Klimabilanz von Waren und Dienstleistungen verbessern?



Quelle Bild: [Framework Circular and fair ICT Pact](#)

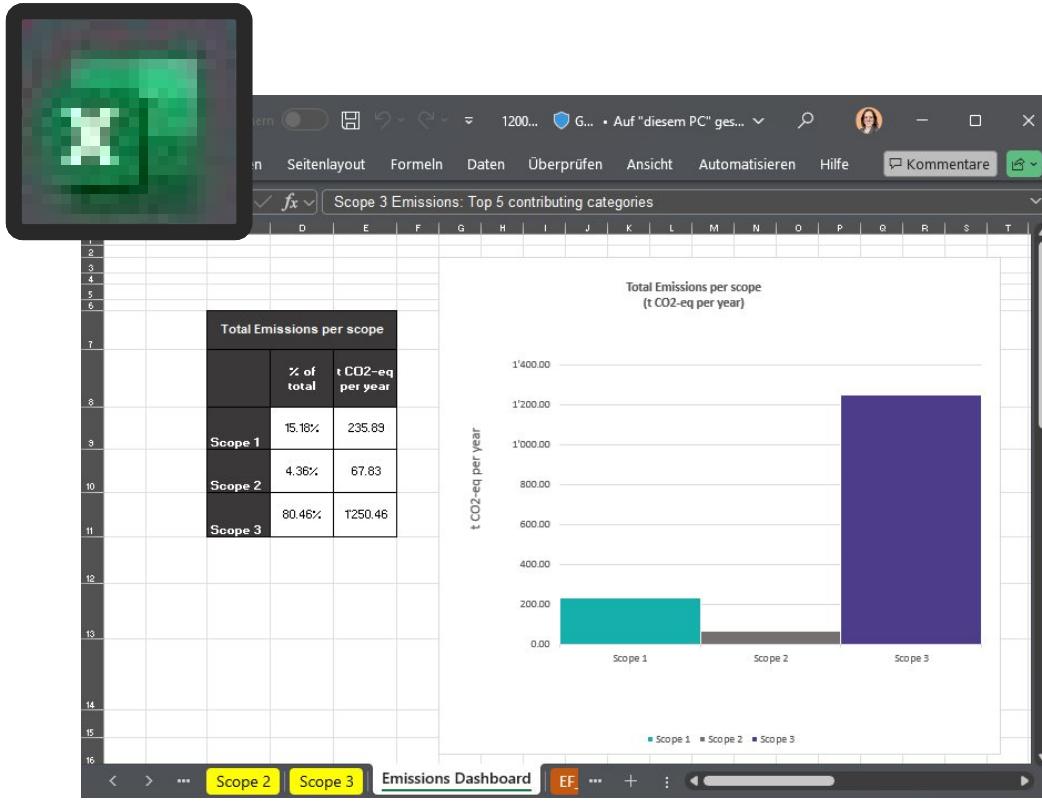


## Buy Better:

- Umweltfreundlichste Waren oder Dienstleistungen auf dem Markt identifizieren
- Klimabilanz der Waren oder Dienstleistungen einfordern



# Tool zur Berechnung von Scope 1-3 Emissionen inkl. weiterer Emissionsfaktoren aus BAFU Datenbank



- Tool zur Berechnung der THG-Emissionen nach GHG Protokoll
- Beschaffung: Spend-based Berechnung
- Emissionsfaktoren im Anhang auf der BAFU Ökobilanzdatenbank, mobitool und KBOB-Daten
- [Webinar KIG - Netto-Null-Fahrpläne für Unternehmen \(DE\) 12.03.25 \(ab 18:06\)](#)



# Ökobilanzrechner im Beschaffungswesen Auswertung und GAP-Analyse

- **Ausgangslage:** Für Umsetzung «Netto-Null» sind auch quantitative Daten nötig & Ökobilanzrechner eine Möglichkeit.
- **Ziel der Studie:** Analyse von vorhandenen Rechnern, welche geeignet sind für Berücksichtigung in der Beschaffung
- **Fokus** auf relevanteste Warengruppen  
**Güter & Dienstleistungen** (analog Relevanzmatrix)



- Auswahlmeriten wa. i.a.:
  - Eignung für **Vergleich Produktvarianten**
  - Eignung für die **Definition von Ausschreibungskriterien**
  - Eignung für die **Evaluation** von Angeboten





# Nur drei Rechner gut geeignet für die Beschaffung

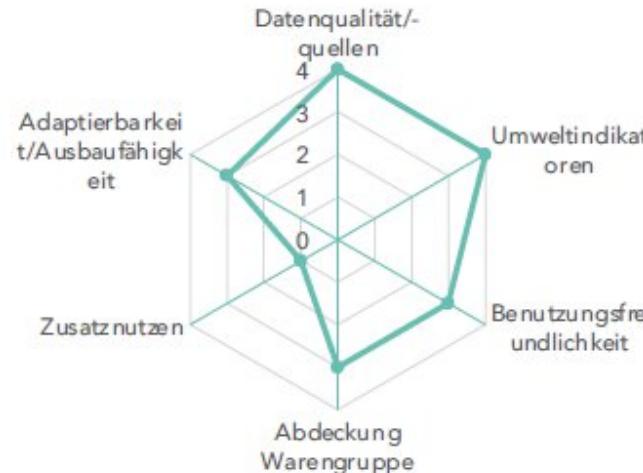
(zwei davon öffentlich verfügbar)

## Empfehlungen nach Warengruppe

Warengruppen	Empfohlener Rechner	Ergänzungsbedarf / Entwicklungsbedarf	Eignung für Beschaffung	Aufwand für Anpassung
Büro- und Raumausstattung	Mobiliarrechner UGZ	Einzelne Materialkomponenten sind zu ergänzen.	gut	gering
Chemikalien	Kein Rechner verfügbar	Muss neu entwickelt werden. Problem ist die Fülle an Chemikalien, für die es keine Emissionsfaktoren gibt.	-	sehr gross
Kraftfahrzeuge	mobitool	Allenfalls auf mobitool aufbauend eine einfachere Maske erstellen oder ggf. Umweltrechner Verkehr ergänzen.	mittel	mittel
Maschinen	Kein Rechner verfügbar	Muss neu entwickelt werden. Analog Mobiliarrechner denkbar.	-	gross
Medizinische Geräte	Kein Rechner verfügbar	Muss neu entwickelt werden. Analog Mobiliarrechner denkbar.	-	gross
Nahrungsmittel und Getränke	Carbo-Food-Rechner	Anpassung Eingabefelder. Problem ist die Fülle an Nahrungsmitteln, für die es keine Emissionsfaktoren gibt	mittel	mittel
(Nicht-fossile) Brennstoffe	Kein Rechner verfügbar	Muss neu entwickelt werden. Für viele Brennstoffe sind Emissionsfaktoren bekannt.	-	mittel
Papier und weiterer Bürobedarf	Kein Rechner empfohlen	Bestehende Rechner sind zu schwach. Wir empfehlen eine Neuentwicklung basierend auf Paperprofiles.	schlecht	mittel (gross, wenn Büromaterial ergänzt werden soll)
Telekommunikationsmittel und Informatik	IT-Rechner von Resilio	Relevante Ausschreibungskriterien müssen definiert werden	gut	mittel
Textilien und Bekleidung	Textilrechner ADEME	Schuhe und Outdoorbekleidung fehlen. Wünsche können angebracht werden, eigene Adaption nicht möglich.	mittel	gering
	Textilrechner Quantis/UGZ	Nicht evaluiert da in Entwicklung. Auf Grund von Gesprächen mit dem UGZ Schlussfolgerung, dass gute Eignung.	gut	kein Aufwand
Transportdienstleistungen	Umweltrechner Verkehr	-	gut	kein Aufwand

# 4. Warengruppe Büro und Raumausstattung

## Mobiliarrechner Umwelt- und Gesundheitsschutz Zürich



### Eckdaten

- von UGZ (Auftraggeberin), Hochbauamt Stadt Zürich, Basler & Hofmann AG
- Excel-basiert, auf Anfrage erhältlich
- für Beschaffung entwickelt, richtet sich an Lieferant\*innen
- cradle-to-grave

### Analyse

- ✓ Datenquelle, Indikatoren, Benutzungsfreundlichkeit, Abdeckung Warengruppe, Adaptierbarkeit
- Zusatznutzen (keine)

### Eignung Beschaffung

GUT geeignet für Marktanalyse, Ausschreibungskriterien und Angebotsbewertungen.

Rechner wird bereits regelmässig für die Beschaffung angewandt.

### Lücken und wie sie zu füllen sind

Raumausstattung, welche nicht mit den integrierten Materialien abgedeckt werden kann (z.B. Licht und Vorhänge), ist nicht berechenbar. Recycling-Materialien fehlen.

Auch Elektronik von Möbeln (z.B. von verstellbarem Tisch) ist nicht berücksichtigt.

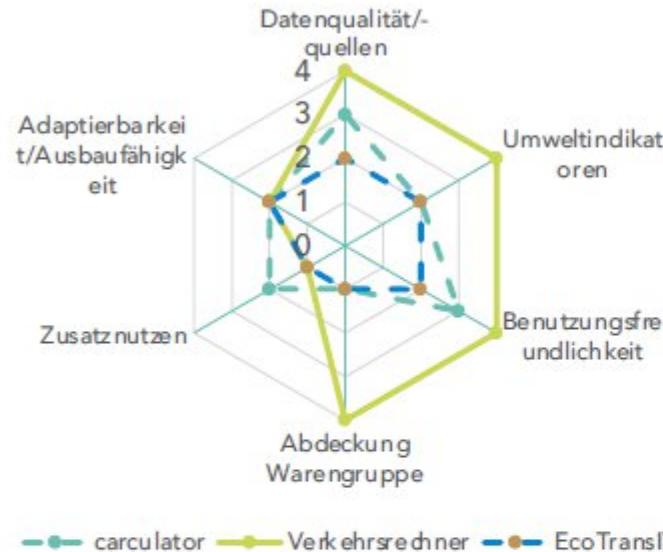
Labels und andere Kriterien müssen zusätzlich abgefragt/evaluiert werden.

### Go for it!

Fehlende Materialien können einfach ergänzt werden.

# 4. Warengruppe Transportdienstleistungen

## Umweltrechner Verkehr von EnergieSchweiz



### Eckdaten

- Von EnergieSchweiz (Auftraggeberin), basiert auf mobitool
- öffentliches Onlinetool
- richtet sich an die breite Masse
- cradle-to-grave
- Vergleiche möglich

### Analyse

- ✓ Datenquellen, Umweltindikatoren, Benutzungsfreundlichkeit, Abdeckung Warengruppe
- Zusatznutzen (keine), Adaptierbarkeit

### Eignung Beschaffung

GUT geeignet für Marktanalyse und Evaluation von Angeboten und Ausschreibungskriterien, sowohl für Personen- wie auch Gütertransport.

Man kann mit Defaultwerten sehr schnell was rechnen, aber auch Parameter spezifizieren.

### Lücken und wie sie zu füllen sind

Fehlende Produkte können nicht ergänzt werden. Ist aber sehr umfassend.

Labels und andere Kriterien müssen zusätzlich abgefragt/evaluiert werden.

**Go for it!**



# Danke für Ihre Aufmerksamkeit!



**Salome Schori**

BAFU - Leiterin Fachstelle  
ökologische öffentliche  
Beschaffung

[salome.schori@bafu.admin.ch](mailto:salome.schori@bafu.admin.ch)

 [Salome Schori | LinkedIn](#)



**Holen Sie sich Wissen & teilen Sie Ihre Erfahrungen und Ressourcen auf der Wissensplattform für nachhaltige öffentliche Beschaffung!**



[www.woeb.swiss](http://www.woeb.swiss)

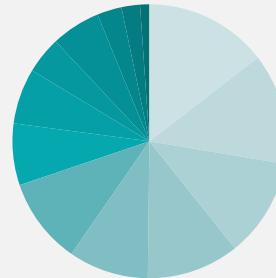


# Der Weg zu Netto Null

## START

### 1. Klimabilanz

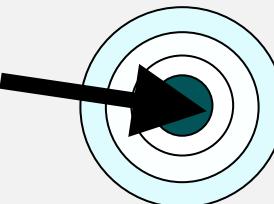
Emissionen und Hot-Spots kennen



## ZIEL

### 2. Klimaziele

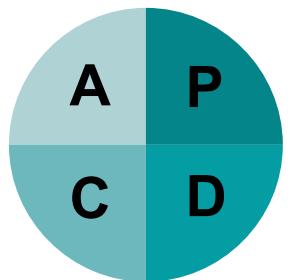
End- und Zwischenziele definieren



## WEG (Fahrpläne)

### 3. Massnahmen & Umsetzung

Priorisierung und Etappierung inkl. Finanziellen Ausw.



### 4. Kontinuierliche Verbesserung

Nach dem P-D-C-A Zyklus  
Planen – Durchführen – Überprüfen (Check) – Handeln (Act)



# KIG Art 10: Vorbildfunktion Bund und Kantone

## Vorbild Klimaanpassung, Frühere Zielerreichung und Scope 3

19



- Zentrale Bundesverwaltung:
  - Netto Null bis 2040 (statt 2050)
  - inkl. vor- und nachgelagerter Emissionen (Scope 1-3)
- Zentrale Kantonsverwaltungen und die bundesnahen Unternehmen «streben» mind. Netto Null 2040 «an»
- Grundlagen von Bund

### Art. 10 Vorbildfunktion von Bund und Kantonen

<sup>1</sup> Bund und Kantone nehmen in Bezug auf die Erreichung des Ziels von Netto-Null-Emissionen und auf die Anpassung an die Auswirkungen des Klimawandels eine Vorbildfunktion wahr.

<sup>2</sup> Die zentrale Bundesverwaltung muss bis zum Jahr 2040 mindestens Netto-Null-Emissionen aufweisen. Dabei werden neben den direkten und indirekten Emissionen auch die Emissionen berücksichtigt, die vor- und nachgelagert durch Dritte verursacht werden.

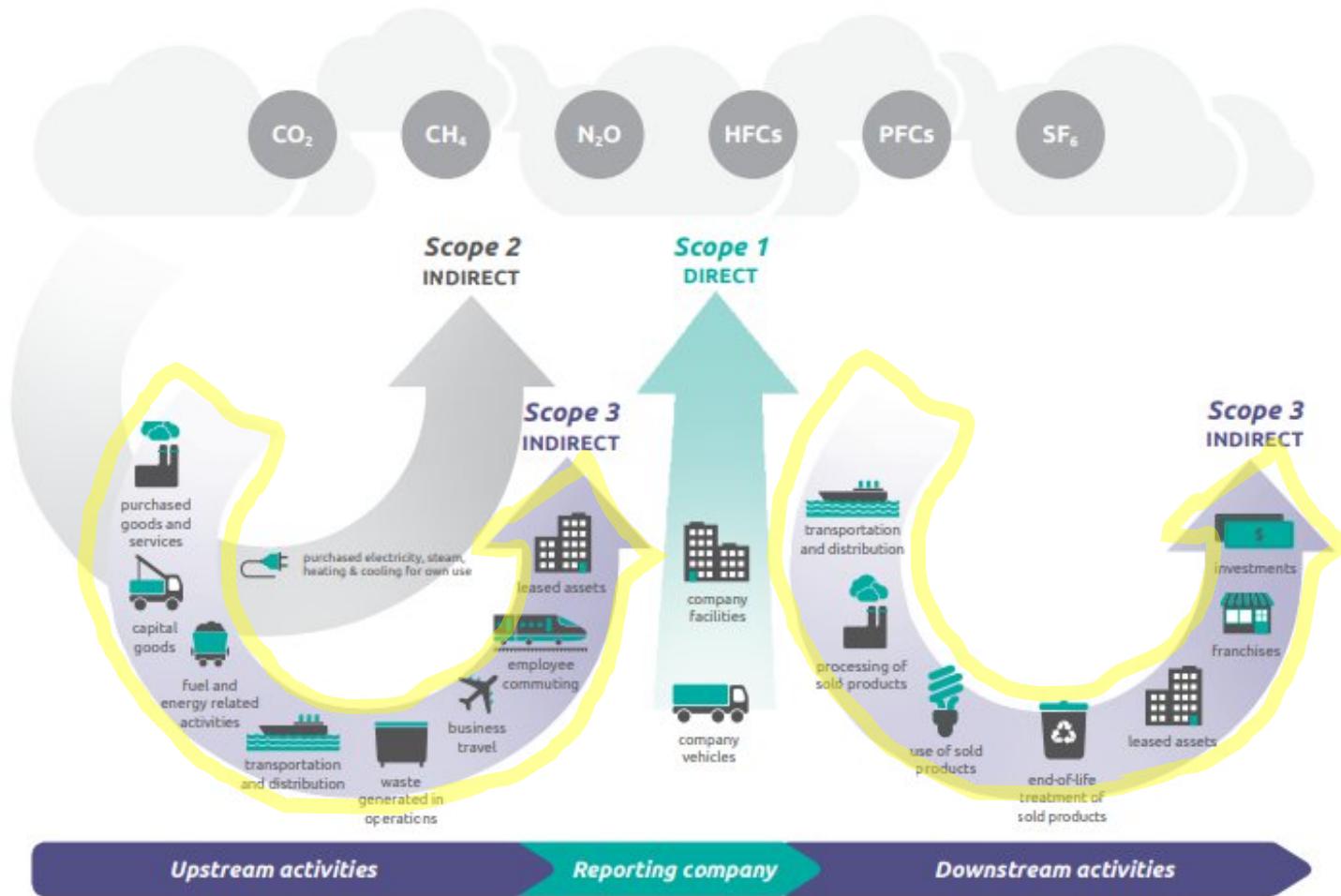
<sup>3</sup> Der Bundesrat legt die für diese Zielerreichung notwendigen Massnahmen fest. Er kann Ausnahmen im Zusammenhang mit der Sicherheit des Landes und dem Schutz der Bevölkerung vorsehen. Er informiert die Bundesversammlung regelmässig über den Stand der Zielerreichung.

<sup>4</sup> Die Kantone für ihre zentralen Verwaltungen und die bundesnahen Betriebe streben an, ab 2040 mindestens Netto-Null-Emissionen aufzuweisen. Der Bund stellt ihnen für die Wahrnehmung ihrer Vorbildfunktion die notwendigen Grundlagen zur Verfügung.



# Relevanz der Beschaffung

2



- Lieferkettenemissionen sind im Schnitt 11x höher als die direkten Emissionen (SBTi)
- Vorbildfunktion Bund & Kantone (Art.10 KIG):
  - Netto Null **2040**
  - inkl. vor- und nachgelagerter Emissionen

Abbildung: Green House Gas Protocol  
Quelle Aussage: [SBTi](#)



# Bewertungsskala Rechner «Short list»

Legende/Skala	Skala	sehr schlecht	eher schlecht	gut	sehr gut
		1	2	3	4
<b>Aspekt</b>					
<b>Datenqualität/-quellen</b>	keine Angabe, unklar	andere Quellen, Einzelstudien, viele unterschiedliche Quellen	ecoinvent und ähnliche	UVEK, KBOB	
<b>Umweltindikatoren</b>	nur qualitative Bewertung (z.B. Scores oder Ampel-System)	nur CO <sub>2</sub> eq und/oder andere Midpoints	anderer Single Score	UBP und CO <sub>2</sub> -eq	
<b>Benutzungsfreundlichkeit</b>	keine Rechnerfunktion	aufwändige Dateneingabe, komplizierte und/oder nicht selbsterklärende Anleitung	verständliche Anleitung und/oder selbsterklärend, kein zu grosser Aufwand für Dateneingabe aber keine Vergleiche möglich (nur je 1 Produkte kann berechnet werden)	verständliche Anleitung und/oder selbsterklärend, kein zu grosser Aufwand für Dateneingabe, Vergleiche möglich (mehrere Produkte speichern)	
<b>Abdeckung Warengruppe</b>	relevante Kategorien fehlen	die Hälfte der Warengruppen sind abgedeckt	die relevantesten Kategorien der Warengruppe sind	alle Kategorien der Warengruppe sind abgedeckt	
<b>Zusatznutzen</b> (Referenzprodukt, Bewertung Label/Zertifikate etc.)	keine	Referenzprodukt vorhanden	Referenzprodukt vorhanden plus ein weiterer Zusatznutzen	Referenzprodukt vorhanden plus mehrere weitere Zusatznutzen	
<b>Adaptierbarkeit / Ausbaufähigkeit</b> (für andere Warengruppen oder eigene Bedürfnisse)	nicht anpassbar und eignet sich nicht als Vorlage für andere Warengruppen	kann nur durch Anbieter*in ausgebaut werden, eignet sich nicht als Vorlage für andere Warengruppen	kann nur durch Anbieter*in ausgebaut werden, eignet sich als Vorlage für andere Warengruppen	beliebig ausbaufähig durch Anwender*in (Excel), eignet sich als Vorlage für andere Warengruppen	