

Rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2024

Amministrazione federale



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Dipartimento federale delle finanze DFF

Stato: 15.7.2025

Data: 28.4.2025

Indice

1	Sintesi.....	3
2	Situazione iniziale.....	6
3	Strumenti del controllo gestionale degli acquisti.....	7
3.1	Completezza dei dati	7
3.2	Rimando al rapporto annuale congiunto dei servizi centrali d'acquisto	7
3.3	Pubblicazione degli appalti d'importo uguale o superiore a 50 000 franchi	8
3.4	Comparabilità tra la StatPA e il consuntivo	8
3.5	Interlocutore	8
4	Attuazione della strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici	9
4.1	Appalti orientati alla qualità	10
4.2	Appalti sostenibili.....	11
4.2.1	Aspetti economici degli appalti sostenibili	11
4.2.2	Aspetti sociali degli appalti sostenibili	12
4.2.3	Aspetti ecologici degli appalti sostenibili	12
4.3	Appalti innovativi.....	13
4.4	Appalti facilmente accessibili agli offerenti	14
5	Valutazioni globali degli appalti pubblici	15
5.1	Valutazioni globali per dipartimento	15
5.2	Competenza dei servizi centrali d'acquisto secondo l'OOAPub	17
5.3	Ambiti e categorie d'acquisto	19
5.4	Procedura di appalto	20
5.4.1	Aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC suddivise per procedura di appalto	20
5.4.2	Aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC: garanzia della qualità.....	21
5.4.3	Volume dei contratti per procedura di appalto: confronto pluriennale	22
5.5	Analisi relativa ai fornitori.....	24
5.5.1	I cinque maggiori fornitori per ambito d'acquisto	24
5.5.2	Distribuzione geografica dei fornitori	25
5.5.3	Anomalie nelle commesse successive, periodo di rilevamento 2020–2023	26
6	Controllo delle misure.....	28
7	Misure.....	29
8	Allegato 1: Valutazioni dettagliate	30
9	Allegato 2: Elenco delle abbreviazioni	61

1 Sintesi

Il rapporto annuale sul controllo gestionale degli acquisti dell'Amministrazione federale presenta gli indicatori relativi agli acquisti con lo scopo di formulare raccomandazioni per svolgere appalti sostenibili e conformi alla legge. Il rapporto serve inoltre all'attuazione degli obiettivi sovraordinati del controllo gestionale degli acquisti, vale a dire l'osservanza della legalità nonché l'orientamento strategico e operativo degli appalti dell'Amministrazione federale.

La prima parte della sintesi si sofferma sulla strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici – Strategia di attuazione della revisione totale della legislazione sugli acquisti pubblici per il periodo strategico 2021–2030¹, mentre la seconda parte presenta gli indicatori relativi agli acquisti per il 2024.

Attuazione della strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici

Nella strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici, il Consiglio federale ha definito le linee guida e i relativi obiettivi per il periodo strategico 2021–2030, che mirano a promuovere una nuova cultura dell'aggiudicazione.

Il monitoraggio «Attuazione della strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici» consente di controllare l'attuazione della strategia. I servizi centrali d'acquisto valutano positivamente l'attuazione delle seguenti linee guida.

- Appalti orientati alla qualità: nella ponderazione dei criteri di aggiudicazione, la qualità assume in media un peso maggiore (60 %) rispetto al prezzo (40 %). Tale rapporto è rimasto stabile nel corso degli ultimi tre anni.

Le tre seguenti linee guida presentano ancora potenziale di ottimizzazione.

- Appalti facilmente accessibili agli offerenti: i servizi centrali d'acquisto facilitano la partecipazione alle procedure di appalto agli offerenti e alle PMI. Nei bandi esaminati su simap.ch, più di due terzi degli aggiudicatari sono PMI. L'Amministrazione federale utilizza la nuova piattaforma degli appalti pubblici simap.ch sin dalla sua messa in funzione il 1° luglio 2024. La presentazione elettronica delle offerte facilita quindi la partecipazione degli offerenti al bando.
- Appalti sostenibili: nei bandi, i servizi centrali d'acquisto tengono conto di requisiti economici, sociali ed ecologici. Oltre all'osservanza delle disposizioni legali, richiedono regolarmente il rispetto di altri standard come la protezione dell'ambiente o la sostenibilità ecologica. I servizi centrali d'acquisto intendono sfruttare in misura maggiore il margine d'azione a loro disposizione, andando oltre le disposizioni legali.
- Appalti innovativi: in circa un quarto dei bandi, i servizi centrali d'acquisto scelgono metodi d'appalto che possono avere un impatto positivo sulla promozione dell'innovazione. Il margine di manovra per gli appalti innovativi varia notevolmente a seconda dell'oggetto dell'appalto, ad esempio è molto più ampio nella fase delle prestazioni di progettazione di una costruzione che nelle successive fasi delle prestazioni d'opera.

Entro la fine del 2025, la Conferenza degli acquisti della Confederazione (CA) e la Conferenza di coordinamento degli organi della costruzione e degli immobili dei committenti pubblici (KBOB) presenteranno al Consiglio federale un primo rapporto intermedio sullo stato di attuazione della strategia summenzionata e su eventuali altre misure necessarie.

¹ www.bkb.admin.ch > Strategia > Strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici (stato: 21.6.2024)

Informazioni relative alla modifica della rendicontazione

L'obiettivo sancito dalla linea guida 6 della Strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici è ridurre e riunire in futuro i diversi rapporti e strumenti esistenti.

Tale obiettivo viene attuato nell'anno di rendicontazione 2025 (pubblicazione nel 2026) sia per quanto riguarda la riduzione degli strumenti sia per quanto concerne l'unione della rendicontazione.

1. L'Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL) sospende l'elaborazione della statistica dei pagamenti nel settore degli acquisti (StatPA). La StatPA è stato il primo strumento del controllo gestionale sovraordinato degli acquisti. Nel frattempo, la base di dati dei contratti e delle ordinazioni è completa, il che consente di ridurre il numero di strumenti del controllo gestionale degli acquisti. Il servizio specializzato Controllo gestionale degli acquisti dell'UFCL continuerà a monitorare la completezza dei dati relativi agli acquisti.
2. In futuro, i servizi centrali d'acquisto non pubblicano più il rapporto annuale congiunto come documento separato², ma renderanno disponibili i contenuti essenziali in formato digitale sul sito Internet della CA. Inoltre, intendono mettere a disposizione le valutazioni consolidate sotto forma di dashboard. Le valutazioni consolidate saranno collegate direttamente ai contratti o alle ordinazioni contenuti nell'elenco degli appalti d'importo uguale o superiore a 50 000 franchi³.

Con l'attuazione di questi due punti, la rendicontazione in materia di appalti pubblici sarà più chiara e rigorosa rispetto a oggi: sarà riservata particolare attenzione alle aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC e alle ordinazioni, al fine di individuare tempestivamente le oscillazioni nel volume degli acquisti e gli acquisti importanti. La rappresentazione grafica sotto forma di dashboard rende il controllo degli acquisti uno strumento di gestione sempre più importante.

Indicatori relativi agli acquisti per il 2024

Nel 2024 l'Amministrazione federale centrale ha effettuato pagamenti per acquisti pari a 7,82 miliardi di franchi. Di questi, 6,72 miliardi di franchi (86 %) sono coordinati o eseguiti direttamente dai servizi centrali d'acquisto. La gran parte dei 40 maggiori fornitori opera nel settore dell'armamento, delle costruzioni e dell'informatica, dunque nei settori di competenza dei servizi centrali d'acquisto.

Le commesse che superano il valore soglia OMC sono aggiudicate in una procedura di pubblico concorso, selettiva o, se sono soddisfatte determinate condizioni, per incarico diretto o mediante invito. Nel 2024 sono state effettuate 981 aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC per un volume di 6,37 miliardi di franchi. Delle 981 aggiudicazioni, 611 (62 %) sono state effettuate nell'ambito di una procedura di concorso. Ciò corrisponde all'81 per cento del volume delle aggiudicazioni, ossia 5,14 miliardi di franchi. Le aggiudicazioni dipendono dal fabbisogno e riguardano periodi determinati, poiché di solito si protraggono per più anni. Tutte le aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC sono state motivate per iscritto e verificate da giuristi.

Il 12 settembre 2025 la CA ha pubblicato per la quarta volta l'elenco dei contratti e delle ordinazioni d'importo uguale o superiore a 50 000 franchi conformemente all'articolo 27 dell'ordinanza del 12 febbraio 2020 sugli appalti pubblici (OAPub; RS 172.056.11)⁴. Nel 2024 sono stati pubblicati 9049 contratti, compresi i contratti specifici e le ordinazioni, per un volume pari a 5,38 miliardi di franchi. Oltre ai contratti pubblicati nel 2021, nel 2022 e nel 2023, nell'elenco 2024 è stato aggiunto, mediante pubblicazione successiva, un volume aggiuntivo

² www.bkb.admin.ch > Rapporti > Rapporto annuale congiunto dei servizi centrali d'acquisto della Confederazione (stato: 1.6.2025).

³ www.bkb.admin.ch > Rapporti > Pubblicazione degli appalti d'importo uguale o superiore a 50 000 franchi (stato: 1.6.2025).

⁴ L'elenco degli appalti d'importo uguale o superiore a 50 000 franchi è pubblicato sul sito Internet della CA: www.bkb.admin.ch > Rapporti > Pubblicazione degli appalti d'importo uguale o superiore a 50 000 franchi (stato: 1.6.2025).

pari a 489 milioni di franchi. Le aggiunte possono avere origini diverse come, ad esempio, modifiche impreviste nello svolgimento del progetto.

Dal 1° gennaio 2025 le otto unità amministrative civili del DDPS utilizzano la nuova soluzione di gestione degli appalti pubblici e delle aggiudicazioni. Per fine giugno 2026 tutte le unità amministrative dell'Amministrazione federale avranno introdotto tale soluzione.

Il Consiglio federale ha definito la seguente misura per le unità amministrative che non hanno ancora effettuato la migrazione: occorre garantire la qualità dei dati prima dell'introduzione della soluzione di gestione degli appalti pubblici e delle aggiudicazioni, affinché tutti i dati relativi agli acquisti in corso possano essere migrati.

2 Situazione iniziale

La base del presente rapporto è costituita dal capitolo 4 dell'ordinanza del 1° maggio 2024 concernente l'organizzazione degli appalti pubblici dell'Amministrazione federale (OOAPub; RS 172.056.15)⁵.

Dal 2012 il rapporto sul controllo gestionale degli acquisti viene presentato annualmente al Consiglio federale e, dal 2014, anche alla Delegazione delle finanze delle Camere federali (DelFin).

La legge federale del 21 giugno 2019 sugli appalti pubblici (LAPub; RS 172.056.1) e la relativa ordinanza del 12 febbraio 2020 sugli appalti pubblici (OAPub; RS 172.056.11) sono state sottoposte a revisione totale e sono entrate in vigore il 1° gennaio 2021 contestualmente alla strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici. Nella missione della strategia si legge: «Gli appalti della Confederazione sono economici e sostenibili nonché orientati alla qualità e all'innovazione».

La Conferenza degli acquisti della Confederazione (CA) e la Conferenza di coordinamento degli organi della costruzione e degli immobili dei committenti pubblici (KBOB) sostengono i servizi richiedenti e i servizi d'acquisto dell'Amministrazione federale nell'attuazione delle linee guida della strategia mediante strumenti e mezzi ausiliari⁶. La CA e la KBOB presenteranno al Consiglio federale un rapporto sullo stato di attuazione della strategia entro la fine del 2025.

Il presente rapporto tratta soltanto gli appalti che rientrano nel campo d'applicazione della LAPub. La legge prevede eccezioni che sono state adeguate in occasione della revisione. La valutazione complementare di cui all'[allegato 8.5.4](#) mostra chiaramente le differenze tra le eccezioni secondo la vecchia e la nuova legislazione. Nel 2024 il volume dei contratti interessato dalle eccezioni è pari a 189 milioni di franchi. Tra questi rientrano, ad esempio, gli appalti per cui è prevista una disposizione derogatoria (ad es. eccezione ai sensi dell'art. 3 cpv. 2 lett. a vLAPub, risp. art. 10 cpv. 4 lett. a LAPub riguardante la sicurezza e l'ordine pubblico). Le imprese che hanno fornito i vaccini per combattere la pandemia di COVID-19 continuano a non figurare tra i 40 maggiori fornitori (ad es. Moderna Switzerland S.a.g.l.). In conformità agli obblighi contrattuali e sulla base delle eccezioni della legge del 17 dicembre 2004 sulla trasparenza (LTras, RS 152.3), i prezzi e i volumi dettagliati di acquisto di tali società non devono essere pubblicati. A questo proposito vi sono alcune decisioni dei tribunali ancora in sospeso.

⁵ L'OOAPub è stata sottoposta a revisione totale ed è entrata in vigore il 1° luglio 2024.

⁶ www.bkb.admin.ch > Strategia > Cockpit per l'attuazione della strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici (stato: 1.6.2025)

3 Strumenti del controllo gestionale degli acquisti

Nell'ambito del controllo gestionale degli acquisti, viene verificata la continuità dei dati dall'aggiudicazione fino al pagamento (cfr. [all. 8.1](#)). A livello di Confederazione, tale controllo si basa attualmente sui tre strumenti seguenti:

- la statistica dei pagamenti nel settore degli acquisti (StatPA)⁷, comprendente tutti i pagamenti rilevanti per il diritto in materia di appalti pubblici;
- la gestione dei contratti dell'Amministrazione federale (GCo), che rappresenta la base di dati per contratti, ordinazioni e per tutte le aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC⁸;
- il monitoraggio della strategia in materia di appalti pubblici, che raccoglie in determinati bandi le informazioni sulle linee guida di questa strategia.

3.1 Completezza dei dati

I tre strumenti del controllo gestionale degli acquisti sono stati introdotti in tutti i dipartimenti e nelle unità organizzative dei Servizi del Parlamento, del Consiglio federale e della Cancelleria federale.

Riferimento nel sistema GCo: pagamenti per acquisti e relativi contratti e ordinazioni

Nel 2024, il 96 per cento dei pagamenti per acquisti faceva riferimento a un'ordinazione nel sistema GCo (+1 punto percentuale rispetto all'anno precedente, cfr. [all. 8.1.2](#)). I rimanenti pagamenti per acquisti non collegati a una specifica ordinazione riguardano perlopiù acquisti inferiori a 5000 franchi. La registrazione nell'applicazione GCo è obbligatoria per importi uguali o superiori a 5000 franchi. Se esistono aggiudicazioni d'importo superiore al valore soglia o cataloghi dei servizi centrali d'acquisto, occorre registrare anche le ordinazioni d'importo inferiore a 5000 franchi.

Riferimento nel sistema GCo: contratti superiori al valore soglia OMC e relative aggiudicazioni

A partire dal 2020, ogni anno oltre il 95 per cento dei contratti superiori al valore soglia OMC è collegato a un'aggiudicazione contenuta nel sistema GCo. Nel 2024 il valore si attesta complessivamente al 98 per cento (cfr. [all. 8.1.1](#)). Per mantenere tale quota elevata, i collaboratori vengono sensibilizzati periodicamente in merito a questa attività.

3.2 Rimando al rapporto annuale congiunto dei servizi centrali d'acquisto

Il 20 settembre 2019 i servizi centrali d'acquisto della Confederazione hanno pubblicato per la prima volta un rapporto congiunto sui loro acquisti. Il documento, che fa seguito a una raccomandazione della DelFin del 12 dicembre 2017, mira a promuovere la trasparenza e la comprensione nell'ambito degli acquisti dei quattro servizi centrali d'acquisto pubblici, vale a dire dell'Ufficio federale dell'armamento (armasuisse), l'Ufficio federale delle strade (USTRA), l'Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL) e la Centrale viaggi della Confederazione (CVC).

Le valutazioni del settimo rapporto annuale congiunto e il presente rapporto sul controllo gestionale degli acquisti si basano, come l'anno precedente, sulla stessa base di dati (esclusa la CVC). Tuttavia, le valutazioni del rapporto annuale congiunto riguardano solo gli acquisti di

⁷ Le valutazioni della StatPA sono incluse nel presente rapporto per l'ultima volta, poiché l'UFCL sospende l'elaborazione di tale strumento.

⁸ La GCo comprende diversi moduli. Le aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC sono registrate nel modulo relativo alla documentazione delle aggiudicazioni o in quello di gestione delle aggiudicazioni. In futuro, sarà possibile sostituire interamente le valutazioni della GCo con quelle della nuova soluzione di gestione degli appalti pubblici e delle aggiudicazioni.

competenza dei servizi centrali d'acquisto. Il presente rapporto comprende anche gli acquisti che rientrano nella sfera di competenza dei servizi richiedenti (acquisti decentralizzati).

La CA ha pubblicato il rapporto annuale congiunto dei servizi centrali d'acquisto il 12 settembre 2025 contestualmente al presente rapporto.

3.3 Pubblicazione degli appalti d'importo uguale o superiore a 50 000 franchi

Secondo l'articolo 27 OAPub, una volta all'anno i committenti pubblicano, in forma elettronica, le commesse pubbliche d'importo uguale o superiore a 50 000 franchi⁹. L'Amministrazione federale centrale ha pubblicato il suo elenco per la quarta volta il 12 settembre 2025 sul sito Internet della CA. La pubblicazione degli acquisti superiori a 50 000 franchi contribuisce all'obiettivo di trasparenza sugli acquisti della Confederazione. Quale documento leggibile da un computer, l'elenco Excel consente una classificazione commisurata alle esigenze individuali.

Sottostanno all'obbligo di pubblicazione tutte le commesse pubbliche effettuate secondo la LAPub d'importo uguale o superiore a 50 000 franchi IVA inclusa. Per garantire una struttura dei dati contrattuali uniforme in tutti gli elenchi, la CA ha coordinato la sua procedura di pubblicazione insieme a importanti committenti della Confederazione, ha messo a disposizione informazioni sul proprio sito e ha emesso delle raccomandazioni¹⁰.

3.4 Comparabilità tra la StatPA e il consuntivo

La StatPA e il consuntivo presentano alcune differenze dovute ai diversi principi adottati per il rilevamento delle cifre. Il consuntivo distingue tra pagamenti per investimenti e uscite correnti e tiene conto degli ammortamenti e delle delimitazioni temporali secondo le regole della contabilità commerciale. La StatPA, invece, documenta esclusivamente i flussi di denaro riguardanti gli appalti pubblici, ovvero gli importi effettivamente pagati in un anno civile dall'Amministrazione federale centrale ai propri fornitori per prestazioni che rientrano nel campo di applicazione del diritto in materia di appalti pubblici.

3.5 Interlocutore

I dipartimenti, la CaF e le rispettive unità amministrative restano titolari dei dati per quanto riguarda gli strumenti del controllo gestionale degli acquisti. L'UFCL è incaricato di rispondere alle domande. Il coordinamento delle richieste ai sensi della legge del 17 dicembre 2004 sulla trasparenza (LTras; RS 152.3) che interessano più dipartimenti è garantito dalla CaF.

⁹ Questa disposizione attua la seguente mozione: www.parlament.ch > Attività parlamentare > CURIA VISTA > Oggetti > 14.3045 «Trasparenza negli acquisti pubblici. Pubblicazione delle informazioni di base per tutti gli acquisti della Confederazione a partire da 50 000 franchi» (stato: 1.6.2025).

¹⁰ Le modalità di pubblicazione degli appalti d'importo uguale o superiore a 50 000 franchi sono descritte nelle Raccomandazioni per i committenti a livello della Confederazione che non fanno parte dell'Amministrazione federale centrale: www.bkb.admin.ch > Rapporti > Pubblicazione degli appalti d'importo uguale o superiore a 50 000 franchi > Raccomandazioni per gli altri servizi d'acquisto della Confederazione (stato: 1.6.2025).

4 Attuazione della strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici

Il monitoraggio della strategia in materia di appalti pubblici fornisce informazioni sullo stato di attuazione di tale strategia. Esso comprende i gruppi di prodotti nell'ambito dei beni e delle costruzioni indicati di seguito. I dati alla base sono raccolti mediante un questionario standardizzato prima di pubblicare l'aggiudicazione su simap.ch.

Nel 2024 il monitoraggio della strategia in materia di appalti pubblici ha preso in esame complessivamente 368 bandi con un volume delle commesse pari a 2,00 miliardi di franchi: 12 nell'ambito «Beni» (fr. 0,15 mia.) e 356 nell'ambito «Costruzioni» (fr. 1,85 mia.). Per quanto riguarda il volume di tutte le commesse aggiudicate che superano il valore soglia OMC, ai fini del monitoraggio viene preso in considerazione il 31 per cento delle aggiudicazioni¹¹. Per l'analisi nell'ambito degli appalti pubblici sostenibili è stato coinvolto il servizio Appalti pubblici ecologici dell'Ufficio federale dell'ambiente.

<i>Gruppo di prodotti</i>	<i>Competenza</i>	<i>Numero di bandi OMC nel 2024</i>	<i>Volume (in mio. fr.)</i>
Articoli di carta, carta grafica	UFCL	1	6,60
Dispositivi TIC, incl. telefoni cellulari	UFCL, armasuisse	4	59,50
Mobilio	UFCL	-	-
Prestazioni di pulizia	UFCL	3	63,06
Cotone/tessili	armasuisse	2	13,52
Veicoli	armasuisse	1	2,69
Detergenti universali	armasuisse	1	0,91
Edilizia: prestazioni edili	armasuisse, UFCL, USTRA, settore dei PF	66	138,78
Edilizia: prestazioni del mandatario e concorsi ¹²	armasuisse, UFCL, USTRA, settore dei PF	39	118,70
Genio civile: prestazioni edili	USTRA, armasuisse, settore dei PF	101	971,11
Genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi	USTRA, armasuisse	150	630,09

I vari aspetti della strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici vengono attuati costantemente nella relativa prassi. In che misura gli obiettivi strategici in materia di appalti possano poi essere attuati nelle singole procedure di appalto dipende strettamente dall'oggetto stesso dell'appalto. Per questo motivo, il margine d'azione per formulare ad

¹¹ Il monitoraggio della strategia in materia di appalti pubblici include le aggiudicazioni OMC dei servizi centrali d'acquisto. Nell'ambito «Costruzioni» vengono inoltre presi in considerazione gli appalti OMC del settore dei PF. Il valore 31 per cento è stato calcolato senza il settore dei PF. Ai fini del monitoraggio, nell'ambito «Costruzioni» viene preso in considerazione il 90 % del volume delle aggiudicazioni, mentre nell'ambito «Beni» il 9 %.

¹² Per le prestazioni del mandatario si può fare un'ulteriore distinzione: in 26 appalti l'aggiudicatario ha anche la direzione dell'intero progetto, mentre in 13 appalti si tratta di prestazioni del mandatario senza la direzione dell'intero progetto.

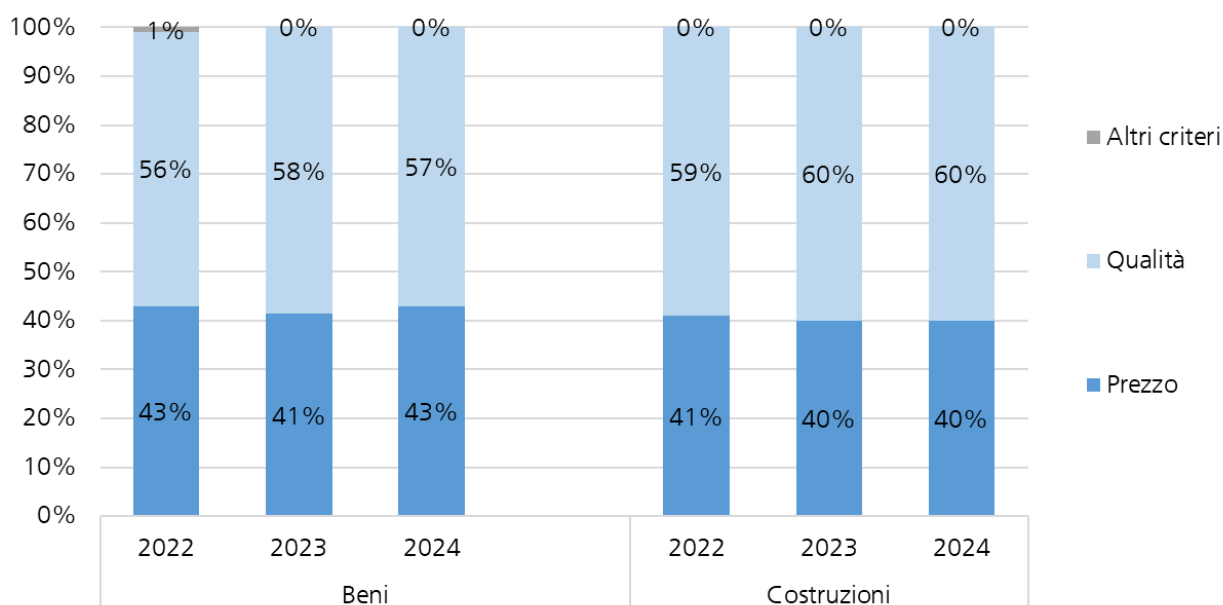
esempio i criteri riguardanti la qualità, la sostenibilità e l'innovazione nonché per le procedure di appalto favorevoli agli offerenti può variare in modo considerevole. Nell'ambito «Costruzioni», ad esempio, il margine d'azione per l'acquisto di prestazioni del mandatario è nettamente più ampio che per le singole prestazioni d'opera.

4.1 Appalti orientati alla qualità

Secondo l'articolo 41 della LAPub, l'offerta più vantaggiosa ottiene l'aggiudicazione. In futuro, i criteri qualitativi conformi al fabbisogno dovranno incidere in misura maggiore rispetto al prezzo.

Occorre osservare che anche nei bandi in cui la ponderazione del prezzo è elevata vengono richiesti standard qualitativi. Gli aspetti qualitativi non vengono presi in considerazione solo come criterio per l'aggiudicazione, ma sono richiesti anche sotto forma di criteri di idoneità e di specifiche tecniche. Ciò significa che gli aspetti qualitativi vengono considerati anche in altro modo e quindi hanno un peso minore nel grafico sottostante.

Per quanto concerne i criteri di aggiudicazione, considerati i limiti menzionati, si ottiene il quadro illustrato di seguito.



Ponderazione media dei criteri di aggiudicazione: la valutazione del 2024 si riferisce ai 368 bandi esaminati

I criteri di aggiudicazione orientati alla qualità presentano in media una ponderazione del 60 per cento. I criteri qualitativi possono riferirsi sia al prodotto/all'offerta sia all'offerente. Rientrano in questi criteri la sostenibilità, l'innovazione e altri criteri qualitativi (ad es. le referenze, la garanzia della qualità, l'organizzazione, le scadenze). La categoria «Altri criteri» include altri criteri di aggiudicazione come il plurilinguismo.

La maggior parte delle prestazioni prese in esame sono prestazioni complesse (88 %). In questi casi gli aspetti qualitativi rivestono un'importanza particolare. Tuttavia, nel caso di prestazioni complesse, alla ponderazione del prezzo va applicata una soglia minima del 20 per cento (cfr. DTF 143 II 553 consid. 6.4).

Per garantire la qualità della prestazione da acquistare, oltre alle referenze talvolta si richiede anche l'osservanza dei seguenti standard:

- ISO 9001: sistemi di gestione per la qualità;
- ISO 14001: sistemi di gestione ambientale;
- ISO 25010: requisiti e valutazione della qualità dei sistemi e del software.

Valutazioni dettagliate sono disponibili negli allegati [8.8.2](#) e [8.8.3](#).

4.2 Appalti sostenibili

Effettuare appalti sostenibili significa, secondo l'articolo 2 LAPub, impiegare i fondi pubblici in modo economico nonché sostenibile sotto il profilo ecologico, sociale e dell'economia pubblica. L'aspetto della sostenibilità è preso in considerazione già prima della procedura di appalto vera e propria. A titolo di esempio, la manutenzione, la riparazione o il prolungamento del ciclo di vita di una soluzione esistente può rivelarsi più sostenibile rispetto all'acquisto di una nuova. I servizi richiedenti e i servizi di aggiudicazione devono esaminare, già al momento della definizione del fabbisogno, dove è possibile ottenere il maggiore effetto leva per soluzioni o prodotti sostenibili.

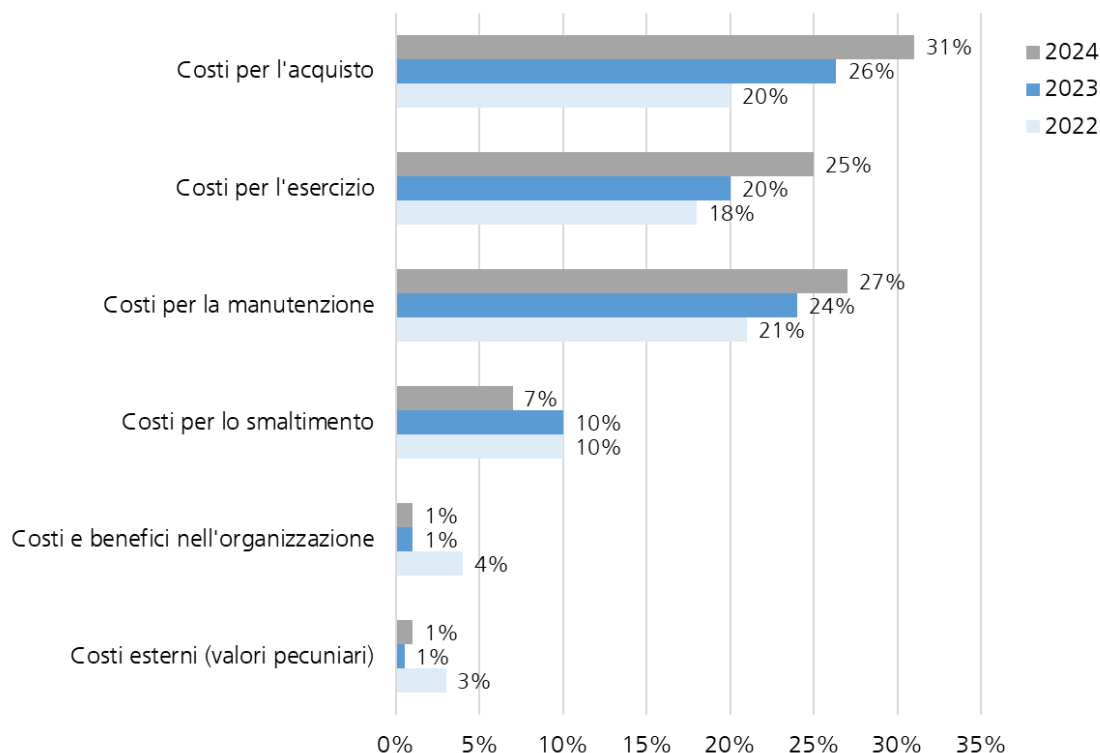
La CA e la KBOB promuovono gli acquisti pubblici sostenibili pubblicando istruzioni, raccomandazioni e schede informative. In questo contesto, la piattaforma delle conoscenze sugli appalti pubblici sostenibili (PAP) semplifica la ricerca di informazioni relative al tema della sostenibilità per i responsabili degli acquisti di tutti i servizi richiedenti e i servizi d'acquisto (www.woeb.swiss). Sulla piattaforma è disponibile anche il toolbox «Appalti sostenibili Svizzera» che mette a disposizione basi complete, metodi, schede che forniscono informazioni sui prodotti ed esempi pratici. La matrice di rilevanza, ad esempio, può fungere da ausilio per definire gli aspetti di sostenibilità rilevanti di un oggetto di appalto. La guida sugli acquisti circolari aiuta i responsabili degli acquisti ad ampliare i propri processi secondo i principi dell'economia circolare e a renderli sostenibili.

4.2.1 Aspetti economici degli appalti sostenibili

Nell'ambito degli appalti sostenibili, nei bandi e nella valutazione delle offerte è possibile tenere conto dei costi dell'intero ciclo di vita di un prodotto. Ciò permette di risparmiare sui costi a lungo termine e di utilizzare le risorse in modo sostenibile.

I costi del ciclo di vita vengono spesso considerati già in fase di progettazione dell'intero progetto, in particolare nel settore delle costruzioni. Ne consegue che nella messa a concorso delle effettive prestazioni d'opera, questi costi non vanno più considerati, poiché essi non vengono ritenuti rilevanti ai fini dell'aggiudicazione nella valutazione dell'offerta (è il caso di determinati generi di lavori svolti da costruttori, gessatori, imbianchini ecc.). Principalmente per questo motivo, i costi del ciclo di vita non sono stati più richiesti nel 66 per cento dei bandi.

Nel restante 34 per cento dei bandi esaminati sono stati considerati non solo il prezzo di acquisto, ma anche i costi attesi nell'arco dell'intero ciclo di vita (i cosiddetti costi totali di proprietà o «total cost of ownership», TCO). Oltre ai costi di acquisto, i costi considerati più frequentemente sono stati quelli relativi all'esercizio e alla manutenzione (cfr. le valutazioni dettagliate illustrate nell'[all. 8.8.4](#)). Solo in pochissimi bandi sono stati considerati, in aggiunta ai TCO, i costi esterni sotto il profilo ecologico e sociale.



Elementi di costo considerati: è possibile selezionare più risposte, la valutazione si basa su 355 bandi esaminati (escluse le prestazioni del mandatario senza la direzione dell'intero progetto).

4.2.2 Aspetti sociali degli appalti sostenibili

La LAPub prevede almeno i seguenti aspetti sociali in relazione agli acquisti sostenibili quali condizioni di partecipazione obbligatorie:

- per le prestazioni che devono essere fornite in Svizzera, gli offerenti devono osservare le condizioni di lavoro determinanti nel luogo della prestazione, le condizioni di lavoro, gli obblighi di annuncio e di autorizzazione contro il lavoro nero e le disposizioni sulla parità salariale tra donna e uomo (art. 12 cpv. 1 LAPub);
- per le prestazioni che devono essere fornite all'estero, gli offerenti devono osservare le convenzioni fondamentali dell'OIL (art. 12 cpv. 2 LAPub in combinato disposto con l'all. 6 LAPub);
- i subappaltatori coinvolti sono tenuti per contratto a osservare i pertinenti standard sociali e ambientali (cfr. art. 12 cpv. 1–3 LAPub e art. 12 cpv. 4 LAPub).

I servizi centrali d'acquisto richiedono questi tre punti per ogni bando. Anche i contratti standard dell'Amministrazione federale contengono disposizioni corrispondenti e ne esigono l'osservanza da parte dei fornitori.

Ulteriori valutazioni dettagliate relative all'ambito d'acquisto «Beni» sono illustrate nell'[allegato 8.8.5](#).

4.2.3 Aspetti ecologici degli appalti sostenibili

Considerando gli aspetti ecologici nell'ambito degli appalti, si intendono promuovere prestazioni innovative nonché rispettose delle risorse e dell'ambiente.

Il nuovo diritto in materia di appalti pubblici entrato in vigore il 1° gennaio 2021 prevede, quale condizione di partecipazione obbligatoria, l'osservanza delle prescrizioni in materia di protezione dell'ambiente e di conservazione delle risorse naturali in vigore nel luogo della prestazione (art. 12 cpv. 3 LAPub). Tale condizione è stata richiesta in tutti i bandi delle categorie d'acquisto «Beni», «Prestazioni di servizi» e «Costruzioni». I servizi centrali d'acquisto formulano altri criteri ecologici nelle specifiche tecniche e nei criteri di aggiudicazione e, meno

frequentemente, nei criteri di idoneità. Le valutazioni dettagliate relative agli ambiti «Beni» e «Costruzioni» sono illustrate nell'[allegato 8.8.6](#).

I criteri di aggiudicazione in materia di sostenibilità presentano una ponderazione media del 2 per cento. Rispetto all'anno precedente, questo basso valore percentuale è rimasto stabile. Nell'ambito d'acquisto «Beni» questa media è del 7 per cento (intervallo compreso tra 0 e 52 %), mentre nell'ambito d'acquisto «Costruzioni» è del 2 per cento (intervallo compreso tra 0 e 40 %, cfr. [all. 8.8.1](#)). A questo proposito occorre tenere presente che gli aspetti legati alla sostenibilità non vengono considerati solo sotto forma di criteri di aggiudicazione, ma anche in altre forme. In questo modo, la sostenibilità viene considerata, ad esempio, già nel contesto dei criteri di idoneità e delle specifiche tecniche.

Nell'ambito d'acquisto «Costruzioni», oltre all'osservanza delle disposizioni legali come la compatibilità ambientale si richiede, laddove possibile e ragionevole, l'osservanza di standard in materia di sostenibilità ecologica¹³. Gli organi della costruzione degli immobili (OCI) hanno richiesto l'osservanza di standard ecologici mediamente nel 64 per cento dei bandi. Questi criteri si traducono, nel settore dell'edilizia, in vari marchi come Minergie, Eco, lo Standard Costruzione Sostenibile Svizzera (SNBS) o nello standard della Schweizer Gesellschaft für Nachhaltige Immobilienwirtschaft (SGNI, Società svizzera per un mercato immobiliare sostenibile). I requisiti concernenti la protezione dell'ambiente nei progetti di costruzione delle strade nazionali sono disciplinati nella legislazione federale e definiti in norme e direttive. Nell'ambito d'acquisto «Genio civile», ad esempio, una nota sulla compatibilità ambientale (32 %), il riciclaggio (24 %), la durata di vita dei prodotti (23 %) e la rinuncia all'uso di sostanze inquinanti (21 %) erano esposti nelle prescrizioni rilevanti per il contratto.

Le valutazioni dettagliate sono illustrate nell'[allegato 8.8.6](#).

4.3 Appalti innovativi

La promozione dell'innovazione continua a essere impegnativa per vari motivi: da un lato, i servizi richiedenti e i servizi di aggiudicazione verificano, nel quadro delle disposizioni di legge, se e in quale misura sia possibile richiedere soluzioni o prodotti innovativi e, in numerose procedure di appalto, tali offerte non sono sempre realizzabili o ragionevoli a causa delle disposizioni e degli standard legali o organizzativi. Dall'altro, le soluzioni e i servizi innovativi sono associati a rischi che non sempre possono essere coperti con specialisti e mezzi finanziari per il progetto.

Nel 24 per cento dei bandi esaminati, sono stati scelti metodi di aggiudicazione a promozione dell'innovazione (+7 punti percentuali rispetto all'anno precedente). L'ammissione di varianti, ad esempio, consente ai fornitori di proporre soluzioni innovative (16 %). Le altre possibilità come il bando funzionale, la procedura di dialogo o quella relativa ai mandati di studio paralleli vengono raramente utilizzate.

Nel 48 per cento dei bandi esaminati sono stati scelti criteri che possono favorire l'acquisto di prestazioni innovative (+15 punti percentuali rispetto all'anno precedente). Questi criteri sono stati rappresentati soprattutto sotto forma di specifiche tecniche (32 %) e criteri di aggiudicazione (33 %) oppure già nella descrizione delle prestazioni (26 %).

Per quanto attiene al tipo di innovazione promossa con l'appalto, nei bandi esaminati le risposte più frequenti riguardano le innovazioni tecnologiche (44 %) e l'impiego efficiente delle risorse (34 %).

Nell'ambito «Beni», un'analisi del mercato degli appalti ha permesso di verificare l'esistenza di soluzioni innovative per 2 bandi su 12.

Le valutazioni dettagliate sono illustrate nell'[allegato 8.8.7](#).

¹³ Presso l'USTRA tutti i progetti di costruzione sono sottoposti alla procedura ordinaria che controlla l'osservanza delle prescrizioni in materia ambientale e di pianificazione del territorio. Fino alla loro realizzazione, i progetti devono soddisfare i requisiti richiesti dal diritto ambientale (ad es. nei settori «Aria», «Rumore», «Natura e paesaggio») e risultare conformi alle prescrizioni suddette nel corso di due esami dell'impatto sull'ambiente. Di conseguenza, vengono realizzati solamente progetti di costruzione sostenibili. Inoltre, laddove possibile si richiedono criteri aggiuntivi.

4.4 Appalti facilmente accessibili agli offerenti

Nel 2024 l'Amministrazione federale centrale ha lavorato con circa 30 000 imprese, il 94 per cento delle quali PMI (cioè imprese con meno di 250 dipendenti)¹⁴. Nei bandi esaminati su simap.ch, il 69 per cento degli aggiudicatari è una PMI (-5 punti percentuali rispetto all'anno precedente).

Sono considerate misure favorevoli agli offerenti quelle atte a ridurre gli ostacoli che impediscono alle PMI di partecipare alle procedure di appalto pubbliche. Grazie a tali misure, anche le PMI hanno maggiori opportunità di parteciparvi con le risorse a loro disposizione. Nell'83 per cento dei bandi esaminati sono state prese delle misure per rendere la procedura di appalto facilmente accessibile agli offerenti e alle PMI. La misura più frequente consiste nell'ammissione di consorzi, che può migliorare le opportunità di partecipazione delle PMI (76 %). In quest'ultimo, il ricorso a singoli fornitori di prestazioni¹⁵ rappresenta un'ulteriore misura adottata (15 %).

Al fine di ridurre l'onere amministrativo, la legislazione sugli appalti pubblici, integralmente riveduta, prevede agli articoli 26 capoverso 3 e 27 capoverso 3 LAPub che determinate prove possano essere presentate in un secondo momento o che vengano richieste solo all'offerente che si è classificato primo. Nel 70 per cento dei bandi esaminati ci si è avvalsi di tale possibilità.

Nel 41 per cento dei casi la commessa è stata aggiudicata a un offerente con subappaltatore. Nell'ambito «Costruzioni», di regola i consorzi sono ammessi: nel 25 per cento dei casi la commessa è stata aggiudicata a un consorzio.

L'Amministrazione federale utilizza la nuova piattaforma degli appalti pubblici simap.ch sin dalla sua messa in funzione il 1° luglio 2024. La presentazione elettronica delle offerte, insieme alla firma digitale, semplifica notevolmente la partecipazione degli offerenti al processo di gara, specialmente per le PMI.

Le valutazioni dettagliate sono illustrate nell'[allegato 8.8.8](#).

¹⁴L'indicatore «30 000 imprese» è costituito dai numeri DUNS (98 % dei pagamenti per acquisti 2024) e dai numeri IDI (2 % dei pagamenti per acquisti 2024). La quota «oltre al 94 % PMI» si riferisce all'estratto del 30 aprile 2025 del registro IDI dell'Ufficio federale di statistica.

¹⁵ I singoli fornitori di prestazioni sono progettisti o imprenditori che agiscono quale partner contrattuale diretto del committente, fornendo a quest'ultimo le singole prestazioni.

5 Valutazioni globali degli appalti pubblici

Le valutazioni sono suddivise per aree tematiche.

- Il numero 5.1 fornisce una prima panoramica su aggiudicazioni, contratti e pagamenti per acquisti.
- Il numero 5.2 si concentra sulle competenze dei servizi centrali d'acquisto e sulle deleghe da loro concesse.
- Il numero 5.3 suddivide gli acquisti dell'Amministrazione federale nei settori d'acquisto costruzioni, beni, TIC, prestazioni di servizi e consulenza.
- Il numero 5.4 tratta in particolare la procedura per incarico diretto.
- Il numero 5.5 analizza la struttura dei fornitori, ad esempio la distribuzione geografica.

5.1 Valutazioni globali per dipartimento

La parte più consistente delle operazioni d'acquisto è stata effettuata dai dipartimenti cui sono aggregati i maggiori servizi centrali d'acquisto, ovvero armasuisse (DDPS), USTRA (DATEC) e UFCL (DFF).

Aggiudicazioni di commesse d'importo superiore al valore soglia OMC

Nel 2024 sono state effettuate 981 aggiudicazioni al di sopra del valore soglia OMC per un volume di 6,37 miliardi di franchi. La suddivisione per dipartimenti è la seguente (in fr.):

- DDPS: 2,02 miliardi (237 aggiudicazioni)
- DATEC: 1,94 miliardi (459 aggiudicazioni)
- DFF: 1,88 miliardi (176 aggiudicazioni)
- DFAE, DFI, DFGP, DEFR, SP, CF, CaF: 0,53 miliardi (109 aggiudicazioni)

Il numero di aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC è diminuito rispetto all'anno precedente (-17). Poiché i contratti stipulati sulla base di aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC hanno spesso una lunga durata e contengono diverse opzioni, nei confronti pluriennali possono emergere importanti oscillazioni.

Di queste 981 aggiudicazioni, 870 sono state pubblicate sulla piattaforma simap.ch (89 %). È escluso dall'obbligo di pubblicazione, ad esempio, l'acquisto di armi, di munizioni e di materiale bellico¹⁶.

Contratti conclusi a prescindere dal valore soglia

Dopo l'aggiudicazione e la scadenza infruttuosa del termine di ricorso di 20 giorni è possibile concludere i contratti. Il 2024 ha segnato la decorrenza di 152 880 nuovi contratti e ordinazioni per un volume di 6 miliardi di franchi. Questa cifra non si riferisce solo alle aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC, bensì a tutte le aggiudicazioni a prescindere dal valore della commessa. Inoltre, questi contratti possono avere attinenza con aggiudicazioni avvenute diversi anni addietro. La suddivisione per dipartimenti è la seguente (in fr.):

- DATEC: 2,03 miliardi (4 469 contratti/ordinazioni)
- DDPS: 1,86 miliardi (79 505 contratti/ordinazioni)
- DFF: 1,16 miliardi (55 735 contratti/ordinazioni)
- DFAE, DFI, DFGP, DEFR, SP, CF, CaF: 0,95 miliardi (13 171 contratti/ordinazioni)

Molti di questi contratti e ordinazioni sono attribuiti sulla base di contratti e si riferiscono direttamente a un contratto quadro o a un'aggiudicazione registrati nel sistema GCo. L'80 per cento del volume dei contratti si riferisce a tali ordinazioni attribuite sulla base di contratti.

¹⁶Al riguardo si veda l'all. 5 n. 1 lett. c e d LAPub.

Rispetto all'anno precedente, il volume dei contratti è rimasto complessivamente stabile. Quest'ultimo può fluttuare di anno in anno se vengono stipulati contratti pluriennali con un volume elevato.

L'85 per cento dei contratti e ordinazioni ha una durata uguale o inferiore a un anno; la loro quota sul volume totale dei contratti ammonta al 20 per cento. Il restante 15 per cento dei contratti ha una durata superiore a un anno (80 % del volume dei contratti).

Pagamenti per acquisti

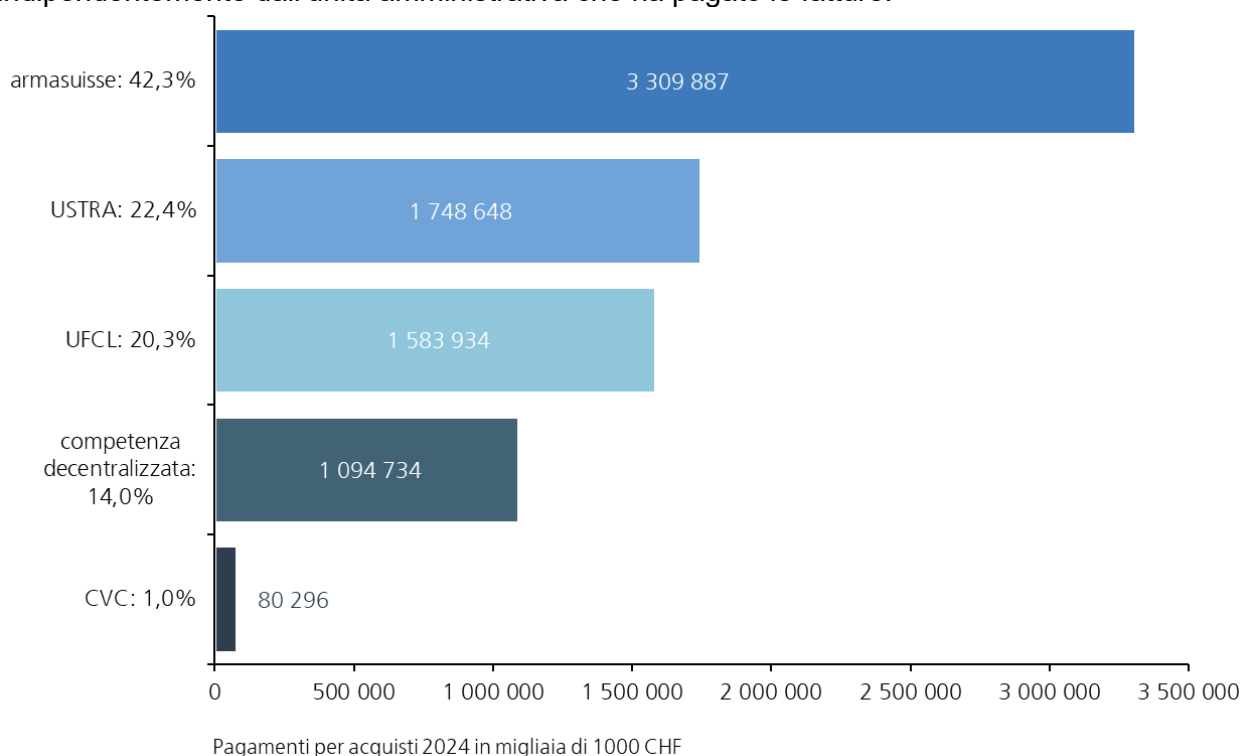
Nel 2024 sono stati eseguiti pagamenti effettivi pari a 7,82 miliardi di franchi, ossia circa 78 milioni di franchi in più rispetto all'anno precedente. Nel 2024 i pagamenti per gli acquisti dell'Amministrazione federale si suddividono tra i dipartimenti come segue (in fr.):

- DDPS: 3,60 miliardi
- DATEC: 1,92 miliardi
- DFF: 1,15 miliardi
- DFAE, DFI, DFGP, DEFR, SP, CF, CaF: 1,14 miliardi

Nel settore delle TIC, i pagamenti per gli acquisti sono aumentati rispetto all'anno precedente (+ fr. 133 mio.).

5.2 Competenza dei servizi centrali d'acquisto secondo l'OOAPub

I pagamenti per acquisti sono attribuiti alle circa 60 categorie d'acquisto secondo la competenza definita nell'OOAPub e nell'allegato 1 alle istruzioni sul controllo gestionale degli acquisti¹⁷. Il seguente grafico illustra la competenza secondo l'allegato 1 delle predette istruzioni, indipendentemente dall'unità amministrativa che ha pagato le fatture.



Una tabella dettagliata suddivisa per dipartimenti è riportata nell'[allegato 8.3.1](#). L'86 per cento circa dei pagamenti per acquisti dell'intera Amministrazione federale (6,72 mia. fr.) è stato effettuato dai quattro servizi centrali d'acquisto nelle categorie d'acquisto di loro competenza secondo l'OOAPub:

- armasuisse ha effettuato il 42 per cento dei pagamenti, quota destinata a prodotti alimentari, tessili, carburanti, beni d'armamento, prodotti medici, autoveicoli, mezzi di trasporto, beni e prestazioni di servizi nell'ambito dello sport, tecnologie dell'informazione e della comunicazione (TIC) dell'esercito e costruzioni militari;
- l'USTRA ha effettuato il 22 per cento dei pagamenti, quota destinata alla costruzione di strade nazionali;
- l'UFCL ha effettuato il 20 per cento dei pagamenti, quota destinata a pubblicazioni (comprese le prestazioni di agenzie), documenti di sicurezza, burocratica, stampanti, arredamento degli uffici e dei locali, materiale per ufficio, servizi postali, TIC in ambito civile, prestazioni di servizi informatici e costruzioni civili;
- la CVC ha effettuato l'1 per cento dei pagamenti, quota destinata ai viaggi d'affari della Confederazione¹⁸.

¹⁷ www.beschaffung.admin.ch > Informazioni per i servizi richiedenti > Istruzioni (stato: 1.6.2025). Le istruzioni sul controllo gestionale degli acquisti modificate sono entrate in vigore il 1° gennaio 2025. Tuttavia, il processo di controllo gestionale degli acquisti per l'anno di riferimento 2024 si basa ancora sulle istruzioni relative al controllo gestionale degli acquisti del 1° aprile 2016.

¹⁸ Nel 2024 la CVC ha acquistato in modo centralizzato prestazioni per voli in Europa e intercontinentali, viaggi in treno internazionali, prestazioni alberghiere, noleggi auto e varie prestazioni di viaggio per un totale di 25,4 mio. (0,8 mio. rispetto al 2023).

Inoltre, sono stati effettuati acquisti decentralizzati. Il 14 per cento dei pagamenti si riferisce a categorie d'acquisto che non rientrano nella competenza di un servizio centrale d'acquisto secondo l'allegato 2 OOAPub.

I servizi centrali d'acquisto possono delegare la competenza in materia di acquisti mediante un accordo scritto. I servizi centrali d'acquisto verificano ogni anno l'esistenza dei presupposti per concedere una delega (cfr. art. 18 OOAPub). Ad esempio, il destinatario della delega deve disporre di approfondite conoscenze in materia di appalti pubblici. Tale verifica in forma standardizzata è stata effettuata tra dicembre 2024 e gennaio 2025.

Nel 2024 sono state concesse 118 deleghe. Esistono i tre tipi di delega indicati di seguito.

1. Delega per gli acquisti inferiori al valore soglia

59 delle 118 deleghe del 2024 disciplinano l'acquisto di beni e prestazioni di servizi fino al raggiungimento del valore soglia previsto per i bandi pubblici.

2. Delega legata a un progetto

57 delle 118 deleghe del 2024 disciplinano l'acquisto di beni e prestazioni di servizi che riguardano un progetto specifico.

In relazione ai primi due tipi di delega, nel 2024 il servizio centrale d'acquisto dell'UFCL ha delegato un volume d'acquisto di circa 154 milioni di franchi, pari al 12 per cento dei pagamenti per acquisti effettuati nel proprio settore di competenza. Nel 2024 il servizio centrale d'acquisto di armasuisse ha delegato un volume d'acquisto di circa 161 milioni di franchi, pari al 5 per cento del volume delegato.

3. Delega speciale

La CA ha concesso due deleghe speciali nel settore della sicurezza. La delega speciale è concessa per l'acquisto di beni e prestazioni di servizi a prescindere dai valori soglia. Contrariamente ai primi due tipi di delega, concessi dai servizi centrali d'acquisto di armasuisse e dell'UFCL, le deleghe speciali rientrano nella competenza della CA.

Il numero di deleghe è diminuito rispetto all'anno precedente (-13). Nel 2023 sono scadute 20 deleghe e nel 2024 se ne sono aggiunte di nuove. Tra quelle scadute nel 2023, 17 su 20 sono deleghe di progetto (valutazione dettagliata nell'[allegato 8.3.2](#)).

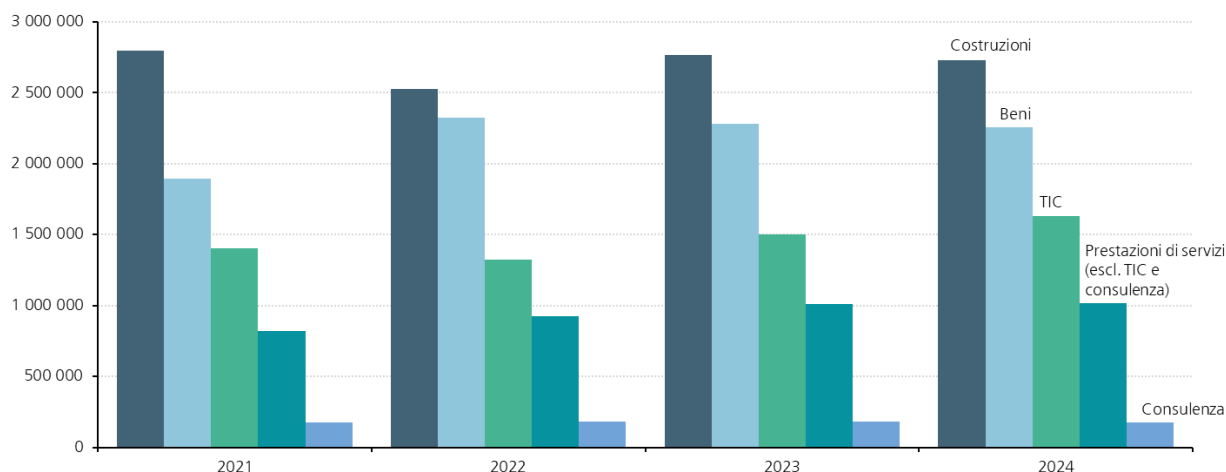
5.3 Ambiti e categorie d'acquisto

L'ambito «Costruzioni» comprende il genio civile e l'edilizia. La relativa competenza spetta in primo luogo ai tre servizi centrali d'acquisto: l'USTRA per la costruzione delle strade nazionali, l'UFCL per le costruzioni civili e armasuisse per le costruzioni militari. Con un importo di 2,73 miliardi di franchi, nel 2024 l'Amministrazione federale centrale ha effettuato il 35 per cento dei pagamenti complessivi in questo ambito d'acquisto. Rispetto all'anno precedente, il volume è rimasto complessivamente stabile.

Rispetto all'anno precedente, la quota dei pagamenti effettuati nell'ambito d'acquisto «Beni» è rimasta al 29 per cento, il che corrisponde a un aumento delle entrate pari a 2,26 miliardi di franchi.

Nell'ambito delle TIC sono stati effettuati pagamenti per acquisti pari a circa 1,63 miliardi di franchi. Con una quota del 21 per cento, questo ambito ha registrato un leggero aumento rispetto all'anno precedente (+2 punti percentuali). I pagamenti per acquisti per le prestazioni informatiche, in particolare, sono aumentati.

Entrambi gli ambiti sono rimasti relativamente costanti rispetto al 2023: le prestazioni di servizi, escluse le TIC, e la consulenza ammontano a 1,02 miliardi di franchi (13 %). Per la consulenza, nel 2024 sono stati effettuati pagamenti per acquisti dell'ordine di 0,18 miliardi di franchi (2 %).



Pagamenti per acquisti in migliaia di 1000 CHF

Le valutazioni dettagliate relative alle singole categorie d'acquisto e le rispettive valutazioni basate sui dati dei contratti sono illustrate nell'[allegato 8.4](#).

5.4 Procedura di appalto

Secondo le disposizioni della LAPub per le aggiudicazioni degli enti pubblici si possono applicare le seguenti procedure: pubblico concorso, selettiva, mediante invito e per incarico diretto. Il numero 5.4.1 fornisce una panoramica delle quattro procedure suddette per le aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC. Con la procedura per incarico diretto la commessa è aggiudicata direttamente a un offerente, a patto che siano soddisfatte determinate condizioni. Il numero 5.4.2 illustra queste condizioni e fornisce informazioni sulla garanzia della qualità nelle aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC.

Un'aggiudicazione può riguardare uno o più contratti o ordinazioni. Con i contratti vengono sottoscritti impegni concreti. Nel numero 5.4.3 sono analizzate le procedure di appalto dei contratti la cui efficacia decorre dal 2024. Questi contratti possono riferirsi ad aggiudicazioni risalenti a più anni addietro.

5.4.1 Aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC suddivise per procedura di appalto

Tutte le aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC sono registrate nei moduli di documentazione delle aggiudicazioni o di gestione delle aggiudicazioni, che fanno parte del sistema GCo. Nel settore degli acquisti pubblici sono attualmente determinanti i seguenti valori soglia OMC (IVA esclusa):

- beni e prestazioni di servizi: 230 000 franchi;
- prestazioni edili: 8 700 000 franchi.

Nel 2024 sono state effettuate 981 aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC per un volume di 6,37 miliardi di franchi. Tale volume si suddivide tra le diverse procedure di appalto come segue (in fr.):

- 583 aggiudicazioni, pubblico concorso, superiori al valore soglia: 4,79 miliardi
- 370 aggiudicazioni, incarico diretto, superiori al valore soglia OMC: 1,23 miliardi
- 17 aggiudicazioni, mediante invito, superiori al valore soglia OMC: 0,13 miliardi
- 11 aggiudicazioni, procedura selettiva, superiori al valore soglia OMC: 0,22 miliardi

Il numero di aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC è diminuito rispetto all'anno precedente (-17 aggiudicazioni; volume: fr. -17 mia.). Nei confronti tra gli anni occorre considerare i seguenti tre fattori.

- Di norma, le aggiudicazioni che riguardano importi consistenti sono distribuite su più anni. A seconda della data dell'aggiudicazione, ciò può determinare oscillazioni nell'analisi annuale.
- gli acquisti coprono l'intero ciclo di vita: i costi del ciclo di vita sono composti dai costi di acquisto, dai costi di esercizio e manutenzione e dai costi di smaltimento. Nel caso di molti acquisti di beni e prestazioni edili, i costi di esercizio e manutenzione possono superare di gran lunga i costi di acquisto.
- Le aggiudicazioni dipendono dal fabbisogno.

L'81 per cento del volume delle aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC, vale a dire 5,14 miliardi di franchi, è stato aggiudicato nell'ambito di una procedura di concorso (pubblico concorso, selettiva, mediante invito), mentre il rimanente 19 per cento è stato aggiudicato mediante una procedura per incarico diretto (fr. 1,23 mia.).

Il numero di commesse aggiudicate per incarico diretto superiori al valore soglia OMC è aumentato rispetto all'anno precedente (+20). Anche i volumi sono aumentati di 239 milioni, attestandosi a 1,23 miliardi di franchi.

Le valutazioni dettagliate relative alle aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC suddivise per procedura di appalto sono riportate nell'[allegato 8.5.1](#).

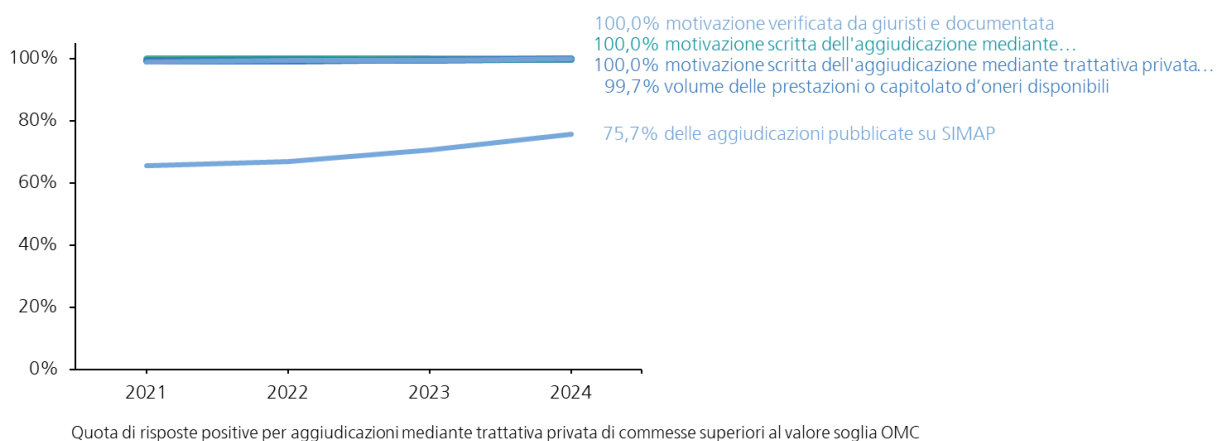
5.4.2 Aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC: garanzia della qualità

Le considerazioni che seguono si riferiscono alle già citate 370 aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC (volume: fr. 1,23 mia.).

Di norma, le aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC devono essere pubblicate su simap.ch, ad eccezione di acquisti di materiale bellico se sono indispensabili agli scopi di difesa e di sicurezza, nonché le commesse pubbliche nel quadro della cooperazione internazionale allo sviluppo (cfr. art. 48 cpv. 1 LAPub in combinato disposto con l'all. 5 n. 1 lett. c e d LAPub). Rispetto all'anno precedente, la quota di aggiudicazioni per incarico diretto pubblicate su simap.ch è aumentata di quattro punti percentuali al 76 per cento.

La garanzia della qualità per le aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC rimane di alto livello. Per i seguenti quattro criteri si raggiunge sempre un valore superiore al 99 per cento:

- prima dell'aggiudicazione si documentano le considerazioni sull'economicità (ad es. mediante il calcolo dei costi, dei benefici e dell'economicità);
- si definisce il volume delle prestazioni o è stato redatto un capitolato d'oneri;
- è disponibile una motivazione scritta per l'aggiudicazione per incarico diretto;
- la motivazione è verificata da giuristi e il risultato di tale verifica è documentato.

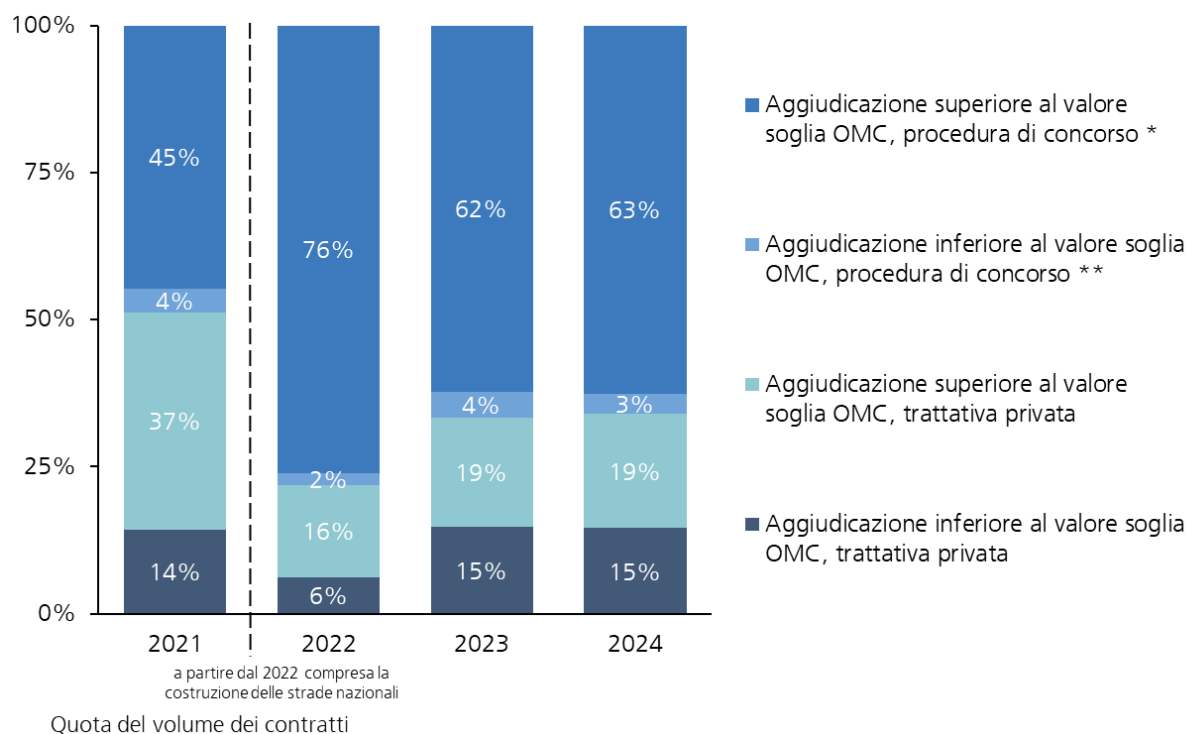


Le valutazioni dettagliate relative alla garanzia della qualità per le aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC sono riportate [nell'allegato 8.5.2](#).

5.4.3 Volume dei contratti per procedura di appalto: confronto pluriennale

Nel 2024 avranno inizio 152 880 contratti e ordinazioni il cui oggetto rientra nel campo di applicazione del diritto in materia di acquisti pubblici. Gli impegni contrattuali assunti ammontano a 6,00 miliardi di franchi. Dal 2022 la base di dati include anche i progetti dell'USTRA relativi alle strade nazionali.

Confrontando le procedure di appalto dei contratti con decorrenza dal 2024 con quelle degli anni precedenti si ottiene il quadro illustrato di seguito.



* Procedura di pubblico concorso, procedura selettiva, procedura mediante invito per scopi di difesa e di sicurezza

** Procedura mediante invito, in alcuni casi procedura di pubblico concorso o selettiva

Trattandosi della base di dati dei contratti, la procedura di appalto può riferirsi anche ad aggiudicazioni risalenti a più anni addietro. Nel 2022 armasuisse ha effettuato due acquisti importanti ricorrendo alla procedura mediante invito.

Circa due terzi del volume dei contratti conclusi nel 2024 sono stati aggiudicati con una procedura di concorso (pubblico concorso, selettiva, mediante invito), Il volume restante di contratti è basato su procedure per incarico diretto.

Le valutazioni dettagliate sono illustrate nell'[allegato 8.5.3](#).

I contratti basati su una procedura per incarico diretto, a prescindere dal valore soglia, riguardano perlopiù:

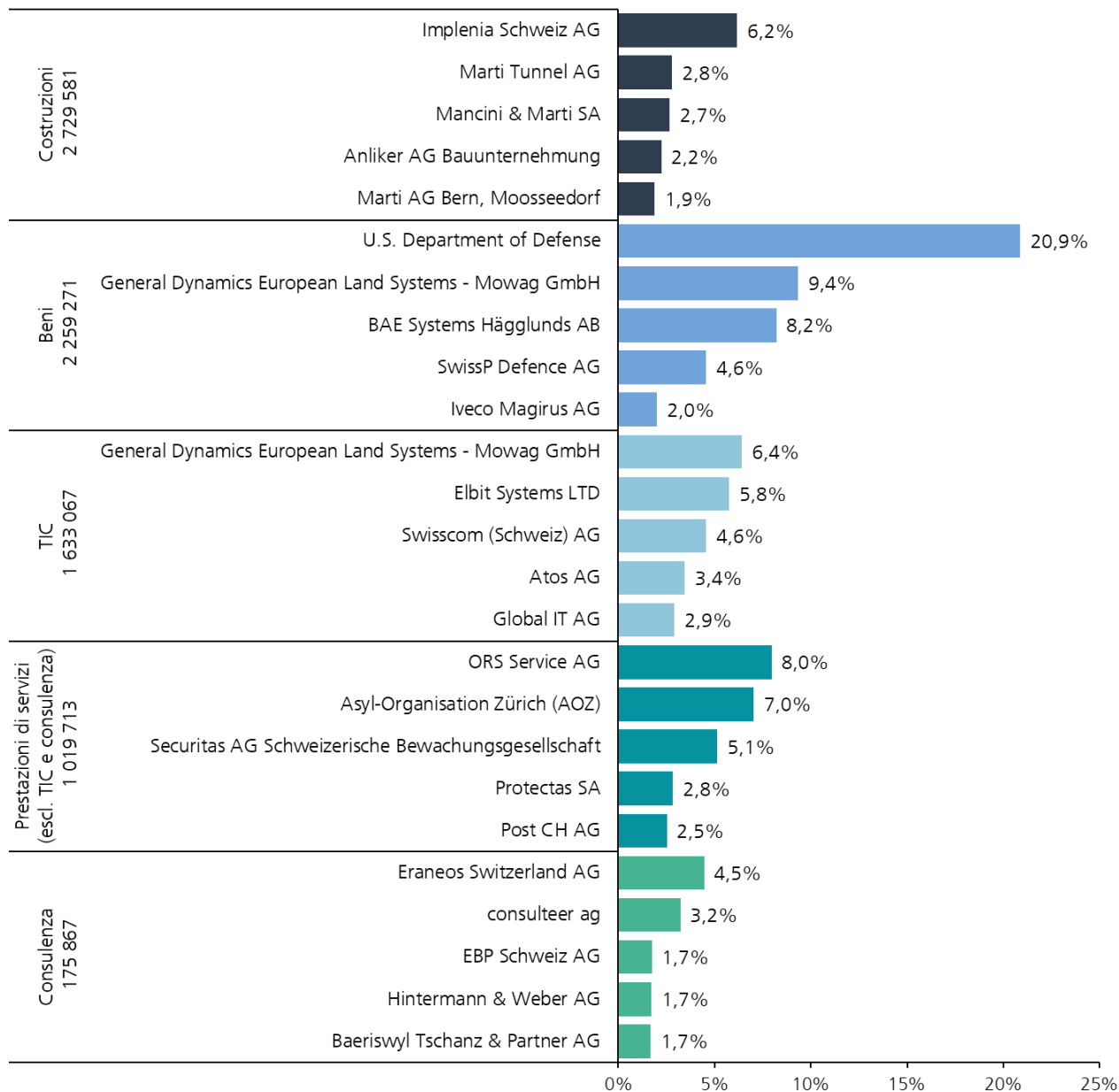
- prestazioni che non raggiungono il valore soglia (fr. 150 000 per forniture e prestazioni di servizi o fr. 300 000 per commesse di prestazioni edili, cfr. all. 4 n. 2 LAPub, il 38 % del volume dei contratti pari a fr. 784 mio.);
- prestazioni che, in mancanza di un'alternativa per sostituire, completare o ampliare prestazioni già fornite, devono essere aggiudicate all'offerente iniziale (commesse successive secondo l'art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, il 30 % del volume dei contratti pari a fr. 609 mio.); oppure
- prestazioni che, sulla base delle peculiarità tecniche o artistiche della commessa o per motivi di protezione della proprietà intellettuale, possono essere fornite da un solo offerente (secondo l'art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, il 19 % del volume dei contratti pari a fr. 381 mio.).

Il restante 13 per cento del volume dei contratti aggiudicato nell'ambito di una procedura per incarico diretto deriva da altre motivazioni previste dalla legislazione (cfr. [all. 8.5.4](#)).

5.5 Analisi relativa ai fornitori

5.5.1 I cinque maggiori fornitori per ambito d'acquisto

I cinque maggiori fornitori dell'Amministrazione federale, a prescindere dall'ambito d'acquisto, sono prevalentemente imprese d'armamento e di costruzione (cfr. [all. 8.6](#)).



Pagamenti per acquisti nel 2024 in migliaia di 1000 CHF, quota dei cinque maggiori fornitori per volume dell'ambito d'acquisto

I fornitori nell'ambito delle costruzioni operano principalmente per l'USTRA (costruzione di strade nazionali e di tunnel). Si tratta delle imprese Implenia Svizzera SA, Marti Tunnel AG, Mancini & Marti SA, Anliker AG Bauunternehmung e Marti AG Bern.

I cinque maggiori fornitori del 2024 nell'ambito «Beni» operano nel settore dell'armamento. Le aziende Mowag GmbH, BAE Systems Hägglunds AB e Iveco Magirus AG forniscono veicoli militari. Il governo statunitense fornisce sistemi aeronautici. L'impresa SwissP Defence SA fornisce armi e munizioni per l'esercito.

Le imprese Mowag GmbH ed Elbit Systems Ltd forniscono nell'ambito delle TIC mezzi informatici e di telecomunicazione per i sistemi di condotta e d'impiego dell'esercito, compresa la

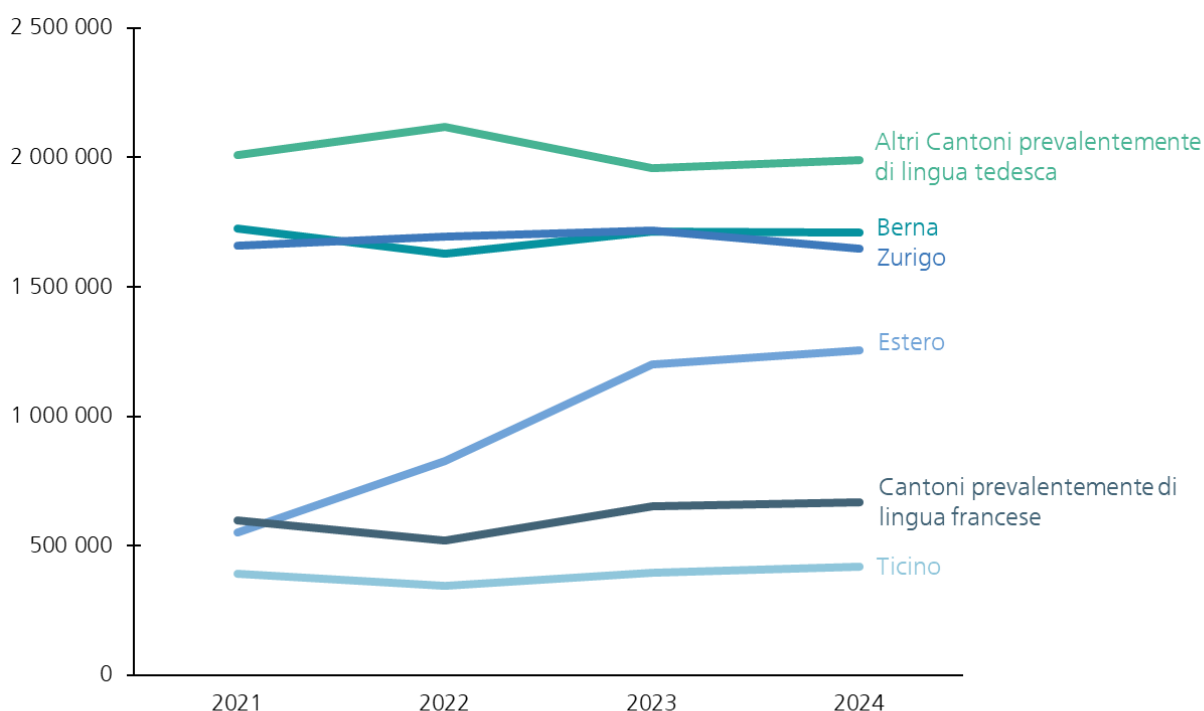
manutenzione. Swisscom SA mette a disposizione sistemi di telecomunicazione e centri di calcolo. L'azienda Atos AG offre prestazioni di vario tipo per l'Amministrazione federale militare e civile, ad esempio sistemi software, reti radio di sicurezza o GEVER. L'azienda Global IT AG fornisce prodotti informatici all'Amministrazione federale civile e militare.

Nell'ambito «Prestazioni di servizi» le aziende Securitas SA, ORS Service AG, Asyl-Organisation Zürich (AOZ) e Protectas SA garantiscono prestazioni di assistenza e in materia di sicurezza negli alloggi per richiedenti l'asilo della Confederazione su mandato della Segreteria di Stato della migrazione (SEM). La Posta CH SA fornisce diverse prestazioni di servizi come le tasse postali per il passaporto e la carta di identità.

Nell'ambito «Consulenza», i cinque seguenti fornitori hanno realizzato i fatturati più elevati del 2024: Eraneos Switzerland SA, consulteer AG, EBP Schweiz AG, Hintermann & Weber, Baeriswyl Tschanz & Partner AG.

5.5.2 Distribuzione geografica dei fornitori

Per poter analizzare la distribuzione geografica dei pagamenti per acquisti, la maggior parte dei fornitori che ha sede in luoghi diversi è elencata separatamente. In caso di strutture societarie complesse, i pagamenti per acquisti non rispecchiano l'intero gruppo, ma si riferiscono alle singole succursali. Allo stesso tempo è possibile che un'azienda centralizzi gli incassi. In questo caso non è possibile valutare la distribuzione geografica della creazione del valore all'interno dell'azienda.



Pagamenti per acquisti in migliaia di 1000 CHF

Il 48 per cento circa di tutti i pagamenti per acquisti riguarda aziende con sede nei Cantoni di Berna (22 %), Zurigo (21 %) e Lucerna (5 %). L'alta quota relativa al Cantone di Berna è attribuibile, almeno in parte, alla vicinanza geografica all'infrastruttura dell'Amministrazione federale. La quota elevata dei pagamenti per acquisti del Cantone di Zurigo si spiega con il suo potenziale economico. I pagamenti rilevanti per il diritto in materia di appalti pubblici effettuati a favore dell'impresa parastatale RUAG, i cui stabilimenti sono situati nei Cantoni di Berna e Lucerna, sono leggermente aumentati.

Nei Cantoni a maggioranza francofona, la quota dei pagamenti per acquisti ammonta al 9 per cento e presenta un modesto aumento rispetto all'anno precedente (1 punto percentuale).

Nel 2024 il 16 per cento dei pagamenti per acquisti (fr. 1,25 mia.) è stato effettuato a favore di aziende con sede all'estero per lo più per acquisti effettuati con l'industria dell'armamento. Rispetto all'anno precedente, tale valore è rimasto stabile.

Le valutazioni dettagliate sull'arco di quattro anni relative alla distribuzione geografica dei fornitori sono riportate nell'[allegato 8.6.3](#).

5.5.3 Anomalie nelle commesse successive, periodo di rilevamento 2020–2023¹⁹

Se le commesse successive sono aggiudicate continuamente agli stessi fornitori, escludendo o limitando la concorrenza, vi è il rischio che si verifichino irregolarità. Per individuare tale rischio o tali anomalie con l'ausilio degli strumenti del controllo gestionale degli acquisti, l'UFCL ha elencato nella categoria d'acquisto «18 Prestazioni di servizi» i fornitori che adempiono cumulativamente i seguenti criteri:

- fornitori con una cifra d'affari uguale o superiore a 150 000 franchi per settore contabile, cumulata nell'arco degli ultimi quattro anni;
- fornitori che nell'arco degli ultimi quattro anni hanno conseguito una cifra d'affari in almeno tre anni;
- fornitori che nell'anno precedente hanno realizzato una cifra d'affari;
- fornitori per i quali nel sistema GCo non è presente alcun contratto concluso nell'ambito di una procedura di concorso (pubblico concorso, selettiva, mediante invito) con l'unità amministrativa interessata.

Nel 93 per cento dei pagamenti per acquisti esaminati questi criteri non sono soddisfatti e pertanto non vengono riscontrate anomalie.

I criteri summenzionati sono soddisfatti nel 7 per cento dei pagamenti presi in esame. Rispetto all'anno precedente, la quota dei pagamenti per acquisti «con anomalie» è leggermente diminuita. Si tratta di 363 relazioni commerciali con fornitori, per un importo di circa 358 milioni di franchi nell'arco di quattro anni. I dipartimenti o le unità amministrative hanno motivato le relazioni commerciali attuali e future con questi fornitori come indicato di seguito.

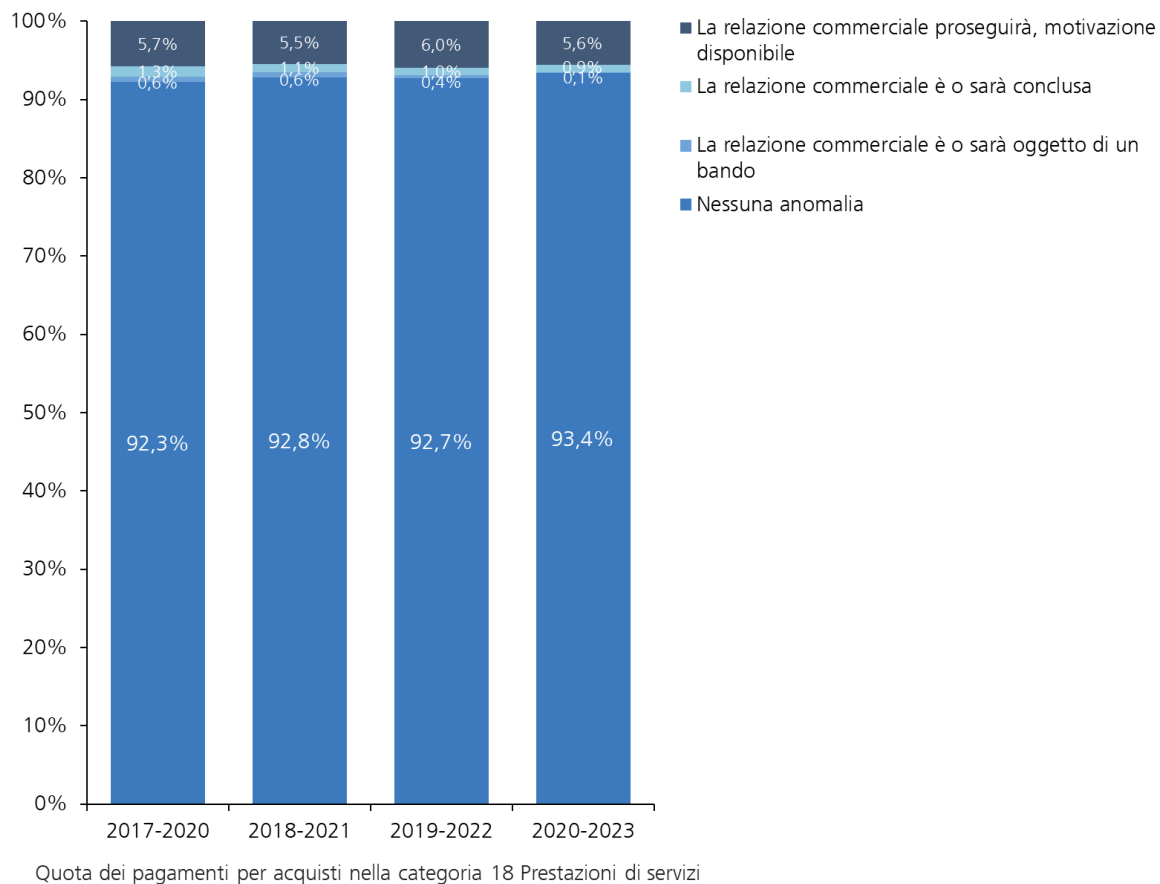
- La relazione commerciale con 249 fornitori proseguirà (pagamenti pari a fr. 303 mio. nell'arco di 4 anni). Le motivazioni giuridiche citate con maggiore frequenza si rifanno all'articolo 21 capoverso 2 lettera c LAPub (peculiarità tecniche o artistiche della commessa senza un'alternativa adeguata) o alla lettera f LAPub (prodotti o prestazioni nuovi). Le commesse riguardano, ad esempio:
 - diverse prestazioni di servizi per l'amministrazione pubblica (ad es. servizio di catering e assicurazione obbligatoria delle cure medico-sanitarie nel settore dell'asilo, servizio stampa, settore equino nell'esercito, associazioni nel settore ambientale);
 - prestazioni di servizi informatici (sviluppo di software, integrazione di sistemi, gestione di dati ecc.) e telecomunicazioni;
 - ricerca del settore pubblico negli ambiti della politica di sicurezza e di pace²⁰.

¹⁹ Per il periodo di rilevamento 2021-2024, la metodologia è stata adattata. L'obiettivo è quello di descrivere i periodi di rilevamento 2021-2024 e 2022-2025 nel rapporto riformato del prossimo anno.

²⁰ I piani di ricerca per settori politici sono pubblicati qui (in tedesco e francese):

www.ressortforschung.admin.ch); le informazioni sui progetti di ricerca e innovazione della Confederazione sono pubblicati qui (in tedesco, francese e inglese): www.aramis.admin.ch.

- Con 68 fornitori il mandato è concluso prima del 31 dicembre 2024, mentre con 32 fornitori è prevista la cessazione della fornitura di prestazioni.
- Con 14 fornitori la relazione commerciale è o sarà oggetto di un bando.



Le valutazioni dettagliate relative alle anomalie nelle commesse successive sono riportate nell'[allegato 8.7](#).

6 Controllo delle misure

L'obiettivo della misura definita nel 2023 (tramite la decisione del Consiglio federale del 15.9.2023) è applicare, laddove possibile e opportuno, le linee guida della Strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici già nella fase di pianificazione di un progetto e nella determinazione del fabbisogno come pure nella successiva procedura di appalto. Questa misura viene affrontata nell'ambito del rapporto intermedio al Consiglio federale sullo stato di attuazione della strategia di approvvigionamento entro la fine del 2025.

L'obiettivo della misura definita nel 2024 (tramite la decisione del Consiglio federale del 13.9.2024) è verificare se, per le nuove ordinazioni, sia possibile registrare nei dati di base un partner commerciale con un numero IDI. Grazie a misure mirate è stato possibile aumentare dell'1 per cento la quota di partner commerciali con un numero IDI, portandola al 95 per cento nel primo trimestre del 2025. Affinché la qualità dei dati di base continui a migliorare, tale misura di sensibilizzazione sarà portata avanti.

Misure secondo la decisione del Consiglio federale	Numero di misure	Numero di misure attuate	Numero di misure non completamente attuate
Rapporto CGA 2023 (decisione del Consiglio federale del 13.9.2024)	1	0	1
Rapporto CGA 2022 (decisione del Consiglio federale del 15.9.2023)	1	0	1
Rapporto CGA 2021 (decisione del Consiglio federale del 16.9.2022)	-	-	-
Rapporto CGA 2020 (decisione del Consiglio federale del 17.9.21)	1	1	0

L'[allegato 8.9](#) illustra il grado di attuazione e una valutazione delle misure non ancora attuate.

7 Misure

Dal 1° gennaio 2025 le otto unità amministrative civili del DDPS (SG-DDPS, SEPOS, SIC; swisstopo, UFPP, UFSPO, UFCS, AVI-AIn) utilizzano la nuova soluzione di gestione degli appalti pubblici e delle aggiudicazioni. Per fine giugno 2026, tutte le unità amministrative dell'Amministrazione federale avranno introdotto tale soluzione.

Le deleghe attive, le aggiudicazioni, i contratti quadro e le posizioni all'interno del contratto o dell'ordine attivi verranno migrati. I dipartimenti e la Cancelleria federale sono tenuti ad effettuare le opportune rettifiche ai dati, affinché tutti i dati relativi alle operazioni d'acquisto possano essere migrati nella nuova soluzione di gestione degli appalti pubblici e delle aggiudicazioni. Il servizio specializzato Controllo gestionale degli acquisti controllerà regolarmente la qualità dei dati e, se necessario, presenterà raccomandazioni alle unità amministrative.

Inoltre, il servizio specializzato continuerà a verificare la completezza dei dati: nel 2024 il 96 per cento dei pagamenti per acquisti era collegato a un'ordinazione nel sistema GCo. I pagamenti per acquisti rimanenti e non collegati a una specifica ordinazione riguardano perlopiù acquisti inferiori a 5000 franchi. La registrazione nel sistema GCo è obbligatoria per importi uguali o superiori a 5000 franchi e tale obbligo sarà applicato anche per la nuova soluzione di gestione degli appalti pubblici e delle aggiudicazioni.

Con la modifica della rendicontazione, a partire dall'anno di rendicontazione 2025 (pubblicazione nel 2026) il sistema StatPA non viene più utilizzato. La StatPA è stato il primo strumento del controllo gestionale sovraordinato degli acquisti. Nel frattempo, la base di dati dei contratti e delle ordinazioni è completa, il che consente di ridurre il numero di strumenti del controllo gestionale degli acquisti. Con l'aiuto dei rapporti finanziari, il servizio specializzato Controllo gestionale degli acquisti verificherà regolarmente la registrazione completa delle operazioni d'acquisto.

Durante la seduta del 12 settembre 2025, il Consiglio federale ha definito le seguenti misure (v. anche [allegato 8.10](#)).

Obiettivo	Parametri	Misura
Qualità e completezza dei dati	Effettuare rettifiche dei dati. Confermare la qualità necessaria dei dati. La qualità dei dati richiesta è specificata dal settore responsabile dell'acquisto del programma SUPERB.	È necessario garantire la qualità dei dati prima dell'introduzione della soluzione di gestione degli appalti pubblici e delle aggiudicazioni, affinché tutti i dati relativi agli acquisti in corso possano essere migrati.

Dal 1° gennaio 2025 le otto unità amministrative civili del DDPS (SG-DDPS, SEPOS, SIC; swisstopo, UFPP, UFSPO, UFCS, AVI-AIn) utilizzano la nuova soluzione di gestione degli appalti pubblici e delle aggiudicazioni e non sono dunque tenuti ad attuare la misura.

8 Allegato 1: Valutazioni dettagliate

8.1	Completezza dei dati.....	31
8.1.1	Riferimento nel sistema GCo: contratti e relative aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC	31
8.1.2	Riferimento nel sistema SAP: pagamenti per acquisti e relativi contratti oppure ordinazioni	32
8.2	Totale per dipartimento	33
8.2.1	Pagamenti per acquisti per dipartimento.....	33
8.2.2	Contratti nel sistema GCo per dipartimento	34
8.3	Competenza secondo l'OOAPub e deleghe per gli acquisti.....	35
8.3.1	Pagamenti per acquisti secondo la competenza definita nell'OOAPub	35
8.3.2	Deleghe di armasuisse, UFCL e CA.....	36
8.4	Categorie e ambiti d'acquisto	37
8.4.1	Pagamenti per acquisti per ambito d'acquisto.....	37
8.4.2	Contratti per ambito d'acquisto	38
8.4.3	Pagamenti per acquisti per categoria d'acquisto.....	39
8.4.4	Contratti nel sistema GCo per categoria d'acquisto	40
8.5	Procedura di appalto	41
8.5.1	Volume delle aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC per procedura di appalto	41
8.5.2	Aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC: garanzia della qualità	42
8.5.3	Contratti nel sistema GCo per procedura di appalto	44
8.5.4	Contratti nel sistema GCo secondo la motivazione della procedura per incarico diretto	45
8.6	Analisi relativa ai fornitori.....	48
8.6.1	Pagamenti per acquisti: i cinque maggiori fornitori per ambito d'acquisto	48
8.6.2	Pagamenti per acquisti: i 40 maggiori fornitori	49
8.6.3	Distribuzione geografica dei fornitori	50
8.7	Anomalie nelle commesse successive, periodo di rilevamento 2020–2023	51
8.8	Monitoraggio dell'attuazione della strategia in materia di appalti pubblici	52
8.8.1	Ponderazione media dei criteri di aggiudicazione	52
8.8.2	Tipo di prestazione	52
8.8.3	Criteri riferiti alla qualità nell'appalto.....	53
8.8.4	Considerazione dei criteri economici negli appalti sostenibili	53
8.8.5	Considerazione dei criteri sociali negli appalti sostenibili.....	54
8.8.6	Considerazione dei criteri ecologici negli appalti sostenibili.....	54
8.8.7	Domande sulla promozione dell'innovazione	56
8.8.8	Domande sull'offerente e sulle misure che favoriscono la partecipazione delle PMI	57
8.9	Controllo delle misure.....	58
8.9.1	Grado di attuazione delle misure federali definite nel rapporto sul controllo gestionale degli acquisti dell'anno precedente	58
8.9.2	Grado di attuazione delle misure ancora in sospeso, definite nei precedenti rapporti sul controllo gestionale degli acquisti.....	59
8.10	Misure	59

8.1 Completezza dei dati

8.1.1 Riferimento nel sistema GCo: contratti e relative aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC

Numero di contratti/ordinazioni superiori al valore soglia OMC

Riferimento alle aggiudicazioni	2021	2022	2023	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFF	DEFR	DATEC	2024
Totale	44 389	45 975	47 203	158	210	486	255	31 781	11 828	1 442	879	47 039
Riferimento a un'aggiudicazione presente nel sistema	42 562	44 964	46 417	158	210	485	255	31 182	11 475	1 442	879	46 086
Riferimento a un'aggiudicazione assente	1 827	1 011	786	-	-	1	-	599	353	-	-	953
Quota «Riferimento a un'aggiudicazione presente nel sistema»	96%	98%	98%	100%	100%	100%	100%	98%	97%	100%	100%	98%

Volume totale dei contratti superiori al valore soglia OMC in migliaia di 1000 CHF

Riferimento alle aggiudicazioni	2021	2022	2023	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFF	DEFR	DATEC	2024
Totale	4 138 647	13 577 338	4 848 754	37 725	122 079	99 947	380 932	1 474 511	915 919	143 805	1 746 267	4 921 186
Riferimento a un'aggiudicazione presente nel sistema	3 981 813	12 520 641	4 747 052	37 725	122 079	99 612	380 932	1 265 843	876 163	143 805	1 746 267	4 672 426
Riferimento a un'aggiudicazione assente	156 834	1 056 698	101 702	-	-	335	-	208 669	39 756	-	-	248 759
Quota «Riferimento a un'aggiudicazione presente nel sistema»	96%	92%	98%	100%	100%	100%	100%	86%	96%	100%	100%	95%

8.1.2 Riferimento nel sistema SAP: pagamenti per acquisti e relativi contratti oppure ordinazioni

Pagamenti per acquisti in migliaia di 1000 CHF: riferimento ai contratti	2021	2022	2023	2024								Totale
	Totale	Totale	Totale	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFF	DEFR	DATEC	
Totale	7 089 965	7 280 259	7 739 610	43 346	178 429	179 251	596 744	3 602 695	1 153 021	144 944	1 919 070	7 817 498
Riferimento a un contratto presente	4 885 901	5 792 248	7 372 398	37 254	154 271	158 946	473 587	3 481 961	1 134 717	129 554	1 901 301	7 471 591
Riferimento a un contratto assente, categoria 21.01 «Costruzione di strade nazionali, onorari» e «21.02 «Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)». I contratti riguardanti la parte degli investimenti USTRA/FOSTRA è stata migrata da TDcost al sistema GCo ad agosto 2022. Dal 2023 anche le due categorie d'acquisto 21.01 e 21.02 figurano nel risultato «Riferimento a un contratto assente».	1 818 153	1 118 305	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Riferimento a un contratto assente, categoria 06.02 «Prestazioni di servizi correlate al trasporto di persone, hotel ecc.» (registrazione nel sistema GCo resa complicata dal numero elevato di transazioni di importo esiguo)	35 344	58 624	66 763	2 306	6 764	3 146	20 703	20 847	5 891	5 218	4 893	69 769
Riferimento a un contratto assente, altre categorie	350 566	311 083	300 449	3 785	17 393	17 159	102 453	99 886	12 414	10 171	12 876	276 138
Quota «Riferimento a un contratto presente»	69%	80%	95%	86%	86%	89%	79%	97%	98%	89%	99%	96%

8.2 Totale per dipartimento

8.2.1 Pagamenti per acquisti per dipartimento

Pagamenti per acquisti in migliaia di 1000 CHF

Dipartimento	2021	2022	2023	2024
SP, CF, CaF	42 426	42 420	45 738	43 346
DFAE	171 679	183 715	178 611	178 429
DFI	224 077	194 551	176 827	179 251
DFGP	292 989	386 659	590 455	596 744
DDPS	3 233 106	3 543 776	3 578 837	3 602 695
DFF	929 320	1 003 643	1 044 555	1 153 021
DEFR	145 637	138 129	134 678	144 944
DATEC	2 050 731	1 787 365	1 989 910	1 919 070
Totale AF	7 089 965	7 280 259	7 739 610	7 817 498

Nota:

le cifre della StatPA non possono essere confrontate con quelle del consuntivo, a causa, da un lato, dei diversi principi applicati per il rilevamento (differenze nella categorizzazione, nei conti e nei momenti della contabilizzazione) e, dall'altro lato, di una certa incostanza nelle attribuzioni alle varie categorie d'acquisto.

8.2.2 Contratti nel sistema GCo per dipartimento

Dipartimento	Numero di contratti / ordinazioni				Volume dei contratti in migliaia di CHF			
	2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024
SP, CF, CaF	230	264	288	359	36 169	32 135	37 028	45 157
DFAE	3 017	2 562	2 347	2 241	182 623	207 212	226 264	171 247
DFI	3 081	3 191	3 175	2 757	176 690	155 615	180 632	145 513
DFGP	1 361	1 344	1 261	1 302	105 638	189 847	148 845	397 187
DDPS	84 175	82 212	81 106	79 505	3 164 226	10 374 664	2 356 048	1 861 294
DFF	53 280	54 296	54 713	55 735	1 005 073	1 038 244	1 043 716	1 157 085
DEFR	6 577	6 418	6 394	6 512	172 800	181 428	152 369	187 624
DATEC	1 774	4 237	4 091	4 469	224 806	2 617 528	1 857 217	2 028 231
Totale AF	153 495	154 524	153 375	152 880	5 068 024	14 796 674	6 002 119	5 993 339

¹⁾ Dopo la pubblicazione del rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2023, un contratto è stato escluso dall'elenco 2023 degli acquisti superiori a 50 000 franchi a causa di un errore di registrazione. Per garantire la coerenza dei dati, tale contratto è stato escluso anche dal presente confronto pluriennale e dalle valutazioni contenute nei capitoli 8.4.2, 8.4.4, 8.5.3 e 8.5.4.

Nelle cifre del DATEC sono compresi i contratti dell'USTRA per i progetti relativi alle strade nazionali dal 2022.

L'elevato numero di contratti per il DFF e il DDPS è dovuto alle ordinazioni attribuite sulla base di contratti, contratti quadro o aggiudicazioni (ad es. ordinazioni di articoli di magazzino o forniture dirette a terzi).

La tabella seguente mostra i contratti del 2024 in base alla loro durata e la quota di attribuzioni sulla base di un contratto quadro o un'aggiudicazione (attribuzione)

Durata	Numero di contratti / ordinazioni		Volume dei contratti in migliaia di CHF	
	Totale	Quanta in %	Totale	Quanta in %
meno di 1 anno	129 887	85%	1 197 987	20%
da 1 a 4 anni	20 228	13%	2 994 849	50%
più di 4 anni	2 158	1%	1 787 802	30%
indeterminata	607	0%	12 701	0%
Totale AF	152 880	100%	5 993 339	100%
Quota di attribuzioni	37%		80%	

8.3 Competenza secondo l'OOAPub e deleghe per gli acquisti

8.3.1 Pagamenti per acquisti secondo la competenza definita nell'OOAPub

Pagamenti per acquisti in migliaia di 1000 CHF														
	2021	2022	2023	2024										
Competenza secondo l'OOAPub	Totale	Totale	Totale	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFF	DEFR	DATEC	Totale	Quota	
armasuisse	2 908 201	3 268 480	3 311 514	110	9 430	5 233	13 207	3 227 083	37 803	10 781	6 241	3 309 887	42%	
USTRA	1 885 501	1 613 350	1 817 994	-	-	-	-	-	-	-	1 748 648	1 748 648	22%	
UFCL	1 362 976	1 479 841	1 439 351	30 755	29 243	63 248	114 416	178 830	1 064 987	48 143	54 312	1 583 934	20%	
competenza decentralizzata	891 164	846 884	1 091 146	10 175	129 462	107 408	444 648	175 420	42 733	80 617	104 271	1 094 734	14%	
CVC	42 123	71 704	79 606	2 306	10 294	3 363	24 473	21 362	7 498	5 402	5 598	80 296	1%	
Totale AF	7 089 965	7 280 259	7 739 610	43 346	178 429	179 251	596 744	3 602 695	1 153 021	144 944	1 919 070	7 817 498	100%	

Nota: l'attribuzione delle categorie d'acquisto al servizio centrale d'acquisto è avvenuta sulla base della competenza, ovvero indipendentemente dall'unità amministrativa che ha effettuato il pagamento. Alcuni contratti sono gestiti in modo centralizzato, ma i pagamenti sono effettuati a livello decentralizzato.

8.3.2 Deleghe di armasuisse, UFCL e CA

Numero di deleghe	2021	2022	2023	scadute nel 2023	rinnovate nel 2024	assegnate nel 2024	2024
armasuisse	63	57	61	13	-	3	51
deleghe inferiori al valore soglia	17	17	18	1	-	1	18
deleghe legate a un progetto	46	40	43	12	-	2 ¹⁾	33
UFCL	67	69	68	6	5	3	65
deleghe inferiori al valore soglia	44	43	41	1	5	1	41
deleghe legate a un progetto	23	26	27	5	-	2 ²⁾	24
CA	3	3	3	1	-	-	2
deleghe nel settore della sicurezza	3	3	3	1 ³⁾	-	-	2
Totale	133	129	132	20	5	6	118

1) Una delega legata a un progetto era stata erroneamente registrata come «scaduta» per gli anni 2021–2023.

2) Una delega legata a un progetto era stata erroneamente registrata come «scaduta» per gli anni 2021–2023.

3) Con la revisione totale dell'OOAPub (in vigore dal 1° luglio 2024), una delega in materia di sicurezza è scaduta.

Pagamenti per acquisti in migliaia di 1000 CHF

Volume di deleghe di armasuisse e UFCL	2021	Quota	2022	Quota	2023	Quota	2024	Quota
Volume delegato da armasuisse (stimato nei 51 accordi, media annuale)	188 507	6%	177 552	5%	171 550	5%	161 210	5%
Volume non delegato da armasuisse (volume StatPA nel settore di competenza meno volume delegato)	2 719 694	94%	3 090 928	95%	3 139 963	95%	3 177 706	95%
Settore di competenza di armasuisse	2 908 201	100%	3 268 480	100%	3 311 514	100%	3 338 916	100%
Volume delegato dall'UFCL (stimato nei 65 accordi, media annuale)	148 999	11%	152 426	10%	150 335	10%	153 982	12%
Volume non delegato dall'UFCL (volume StatPA nel settore di competenza meno volume delegato)	1 213 977	89%	1 327 415	90%	1 289 016	90%	1 112 067	88%
Settore di competenza dell'UFCL	1 362 976	100%	1 479 841	100%	1 439 351	100%	1 266 049	100%

Per le due deleghe della CA, il volume annuale non è specificato (settore della sicurezza). La valutazione qui sopra non ne tiene conto.

8.4 Categorie e ambiti d'acquisto

8.4.1 Pagamenti per acquisti per ambito d'acquisto

Pagamenti per acquisti in migliaia di 1000 CHF														
Ambito d'acquisto	2021	2022	2023	2024									Totale Quota	
	Totale	Totale	Totale	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFF	DEFR	DATEC			
Costruzioni	2 800 648	2 528 490	2 764 941	3	7 366	561	12 006	634 764	349 441	816	1 724 623	2 729 581	35%	
Beni	1 895 105	2 323 282	2 282 532	1 219	6 253	8 321	25 725	2 055 883	131 738	16 019	14 113	2 259 271	29%	
TIC	1 401 264	1 325 194	1 499 753	29 925	20 891	57 881	99 707	695 120	611 961	46 173	71 408	1 633 067	21%	
Prestazioni di servizi (escl. TIC e consulenza)	817 736	922 595	1 008 642	11 049	135 750	86 717	454 648	160 205	49 449	66 301	55 595	1 019 713	13%	
Consulenza	175 212	180 699	183 741	1 149	8 169	25 771	4 658	56 722	10 432	15 635	53 331	175 867	2%	
Totale	7 089 965	7 280 259	7 739 610	43 346	178 429	179 251	596 744	3 602 695	1 153 021	144 944	1 919 070	7 817 498	100%	

Gli ambiti d'acquisto comprendono le seguenti categorie:

- Costruzioni 19, 20 e 21
- Beni 1 - 5, 7 - 13 e 22
- TIC 15, 16, 18.02, 18.06 e 21.03
- Prestazioni di servizi 6, 14, 17, 18.04, 18.05, 18.07, 18.09, 18.11, 18.12 e 18.13
- Consulenza 18.01, 18.03, 18.08 e 18.10

8.4.2 Contratti per ambito d'acquisto

Volume dei contratti in migliaia di 1000 CHF														
Ambito d'acquisto	2021	2022	2023	2024									Totale	Quota
	Totale	Totale	Totale	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFF	DEFR	DATEC			
Costruzioni	866 821	3 330 588	2 463 862	-	7 692	71	-	429 606	304 102	393	1 805 116	2 546 980	42%	
TIC	1 650 652	1 170 446	1 290 335	31 814	17 665	61 525	85 264	389 959	619 278	81 215	108 912	1 395 632	23%	
Beni	1 758 954	9 332 040	1 530 308	426	7 558	4 284	1 064	901 000	139 980	12 597	15 905	1 082 814	18%	
Prestazioni di servizi (escl. TIC e consulenza)	537 547	690 211	510 832	11 142	122 286	54 182	303 440	108 542	49 756	65 715	40 775	755 837	13%	
Consulenza	222 142	243 209	174 373	1 749	13 414	24 751	5 759	32 187	17 937	26 438	54 760	176 996	3%	
Contratti in più categorie (importo massimo dei costi per l'intero contratto)	31 909	30 179	32 407	26	2 632	700	1 660	-	26 032	1 266	2 764	35 081	1%	
Totale AF	5 068 024	14 796 674	6 002 119	45 157	171 247	145 513	397 187	1 861 294	1 157 085	187 624	2 028 231	5 993 339	100%	

Gli ambiti d'acquisto comprendono le seguenti categorie:

- Costruzioni 19, 20 e 21
- Beni 1 - 5, 7 - 13 e 22
- TIC 15, 16, 18.02, 18.06 e 21.03
- Prestazioni di servizi 6, 14, 17, 18.04, 18.05, 18.07, 18.09, 18.11, 18.12 e 18.13
- Consulenza 18.01, 18.03, 18.08 e 18.10

8.4.3 Pagamenti per acquisti per categoria d'acquisto

Pagamenti per acquisti in migliaia di 1000 CHF Categoria d'acquisto	2021	2022	2023	2024										Totale	Quota
	Totale	Totale	Totale	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFE	DEFR	DATEC	Totale			
01.00 Prodotti alimentari e bevande	15 570	23 198	27 465	52	48	202	9 345	15 473	549	464	13	26 146	0.3%		
02.01 Tessili	12 335	12 359	23 336	-	126	8	416	28 836	56	3	-	29 445	0.4%		
02.02 Abbigliamento	114 435	75 961	86 534	45	33	21	776	134 012	2 386	469	42	137 783	1.8%		
03.01 Combustibili	53 096	83 647	96 876	8	-	21	280	87 493	1 301	74	123	89 299	1.1%		
03.02 Chimici	10 114	10 333	9 033	-	-	1 217	8	4 832	26	2 170	1	8 253	0.1%		
04.01 Armi, munizioni, esplosivi	206 934	185 626	281 833	-	-	-	25	296 399	33	-	-	296 456	3.8%		
04.02 Macchine e apparecchi	214 922	193 117	165 935	-	673	1 921	138	172 636	2 398	1 275	1 241	180 281	2.3%		
05.00 Prodotti medici e settore farmaceutico	544 518	767 792	384 934	-	247	1 394	1 532	115 224	957	4 203	2	123 558	1.6%		
06.01 Prestazioni di trasporto di beni e merci	23 895	28 378	27 447	5	8 216	406	135	24 031	754	4	158	33 710	0.4%		
06.02 Prestazioni di servizi correlate al trasporto di persone, hotel ecc.	42 123	71 704	79 606	2 306	10 294	3 363	24 473	21 362	7 498	5 402	5 598	80 296	1.0%		
07.01 Veicoli	361 132	347 557	547 204	-	75	20	451	607 102	6 518	397	970	615 532	7.9%		
07.02 Gruppi elettrogeni	12 215	16 947	19 911	-	12	24	-	16 763	-	-	-	16 799	0.2%		
07.03 Altri veicoli e mezzi di trasporto	668	1 336	1 697	-	-	-	-	5 994	9	1 674	-	7 678	0.1%		
07.04 Locomotive e materiale rotabile	3 800	3 697	1 303	-	-	-	-	1 047	-	-	-	1 047	0.0%		
07.05 Sistemi aeronautici	186 462	408 666	437 729	-	-	-	-	545 391	-	49	2 769	548 209	7.0%		
08.00 dello sport e dello svago	4 654	5 527	6 139	-	-	-	24	6 311	67	-	-	6 403	0.1%		
09.01 agenzia	37 856	44 096	52 166	238	377	109	23	1 626	40 346	229	6 352	49 301	0.6%		
09.02 Documenti di sicurezza	15 090	40 938	31 795	-	-	-	-	0	25 931	-	280	26 212	0.3%		
10.00 Burotica	10 620	11 009	12 992	152	306	395	3	628	9 199	14	15	10 711	0.1%		
11.00 Stampanti e fotocopiatrici	8 606	8 456	9 701	30	6	-	16	-	7 740	-	5	7 799	0.1%		
12.01 l'amministrazione civile	26 463	23 009	31 075	41	11	46	253	2 837	13 116	68	8	16 380	0.2%		
13.00 e per le pulizie in generale	9 105	10 595	9 259	6	38	36	5	595	10 749	28	8	11 465	0.1%		
14.01 Servizi postali	26 983	27 675	27 872	358	159	2 540	2 458	2 159	18 573	817	1 063	28 127	0.4%		
14.02 Servizi di corriere	1 402	1 919	1 322	-	1 245	1	40	29	126	52	-	1 492	0.0%		
15.01 Hardware	89 509	109 426	119 518	514	5 924	1 698	12 824	24 543	72 547	2 726	1 911	122 687	1.6%		
15.02 Software e licenze	115 145	145 036	148 312	1 791	1 661	2 773	6 261	6 701	145 791	3 412	2 784	171 173	2.2%		
15.03 Telecomunicazione	31 403	28 650	36 895	46	949	420	610	41	27 639	22	515	30 242	0.4%		
15.04 Manutenzione di software e hardware	54 464	31 682	21 056	3	-	189	582	5 607	8 097	1 203	3 594	19 276	0.2%		
16.01 Sistemi di esplorazione e di valutazione	272 245	208 375	268 374	-	-	-	-	273 126	17	-	241	273 384	3.5%		
16.02 Sistemi informatici e di condotta	159 211	101 748	177 439	-	-	-	-	170 227	22 732	-	681	193 640	2.5%		
16.03 Sistemi di formazione (simulatori)	80 396	34 177	62 611	-	-	-	79	43 087	-	-	-	43 166	0.6%		
16.04 Software per sistemi militari (incluse le licenze)	57 097	49 978	39 346	-	-	-	-	37 834	-	-	-	37 834	0.5%		
17.01 Prestazione di servizio per l'esercizio e la manutenzione di beni, ambito civile	3 476	2 865	3 453	-	89	1 680	23	119	678	-	119	2 708	0.0%		
17.02 Prestazione di servizio per l'esercizio e la manutenzione di beni, ambito militare	51 816	175 205	8 475	-	-	-	-	6 518	-	-	-	6 518	0.1%		
18.01 Prestazioni di servizi di consulenza e assistenza in ambito specialistico, escluse le TIC	102 083	107 336	106 326	611	4 718	16 450	1 642	30 107	6 000	4 000	38 452	101 980	1.3%		
18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	492 858	583 490	594 616	27 571	12 357	52 749	78 547	130 159	330 081	38 673	37 173	707 309	9.0%		
18.03 Consulenza in materia di gestione e organizzazione, inclusi assistenza e coaching	32 619	37 952	42 793	153	1 369	2 243	1 366	25 925	2 744	1 541	3 459	38 800	0.5%		
18.04 Attività di informazione	58 496	27 051	17 472	5	1 120	7 686	36	850	94	629	3 370	13 790	0.2%		
18.05 Prestazioni di servizi linguistici e di traduzione	17 001	15 103	27 171	494	495	2 934	20 177	1 908	1 736	1 204	2 358	31 307	0.4%		
18.06 Personale a prestito e personale temporaneo nel settore delle TIC	35 415	18 639	18 269	-	-	53	804	3 795	5 058	137	10	9 857	0.1%		
18.07 Personale a prestito e personale temporaneo, escluso il settore delle TIC	32 752	46 923	38 856	21	274	17 466	4 176	2 292	2 241	434	282	27 186	0.3%		
18.08 Consulenza in ambito politico	5 786	3 965	3 706	12	955	530	305	-	125	382	1 153	3 463	0.0%		
18.09 Ricerca e ricerca su mandato	44 459	40 520	38 904	-	176	12 098	559	21 878	92	1 209	5 700	41 712	0.5%		
18.10 Perizie, pareri legali	34 723	31 445	30 917	373	1 126	6 547	1 346	690	1 564	9 712	10 267	31 624	0.4%		
18.11 Formazione e formazione continua	36 195	37 251	39 559	791	1 042	2 068	1 223	18 959	8 131	7 103	3 406	42 722	0.5%		
18.12 Diverse prestazioni di servizi per l'amministrazione pubblica	335 837	311 061	564 270	7 070	11 002	36 473	401 129	60 099	9 525	24 426	33 540	583 265	7.5%		
18.13 Attuazione e assistenza in progetti nell'ambito della cooperazione internazionale	143 302	136 940	134 236	-	101 638	0	219	-	-	25 022	-	126 879	1.6%		
19.01 Costruzioni civili, onorari	39 685	36 802	42 624	-	57	18	75	-	48 188	(9)	-	48 329	0.6%		
19.02 Costruzioni civili, prestazioni edili	176 177	166 760	163 878	-	7 128	-	-	17	181 029	-	418	188 591	2.4%		
19.03 Costruzioni civili, locazione	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0%		
19.04 Costruzioni civili, gestione e ripristino	190 122	190 712	115 870	3	181	543	11 931	2	120 224	825	58	133 767	1.7%		
20.01 Costruzioni militari, onorari	94 357	87 584	109 114	-	-	-	-	98 833	-	-	-	98 833	1.3%		
20.02 Costruzioni militari, prestazioni edili	361 220	398 513	409 346	-	-	-	-	385 265	-	-	-	385 265	4.9%		
20.03 Militärische Bauten, Miete	-	-	-	-	-	-	-	91	-	-	-	91	0.0%		
20.04 Costruzioni militari, gestione di immobili	67 106	48 761	119 433	-	-	-	-	150 557	-	-	-	150 557	1.9%		
21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	-	1 650	210 212	-	-	-	-	-	-	-	286 728	286 728	3.7%		
21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	1 818 179	1 526 267	1 592 716	-	-	-	-	-	-	-	1 436 466	1 436 466	18.4%		
21.03 TIC per le parti costitutive delle strade nazionali	13 520	13 994	13 318	-	-	-	-	-	-	-	24 500	24 500	0.3%		
21.04 Costruzione di strade nazionali, gestione e manutenzione	52 152	29 355	1 748	-	-	-	-	-	-	-	954	954	0.0%		
22.00 Beni per campi d'applicazione specifici	46 509	49 417	45 614	646	4 301	2 909	12 431	12 682	10 355	4 904	2 285	50 513	0.6%		
Totale	7 089 965	7 280 259	7 739 610	43 346	178 429	179 251	596 744	3 602 695	1 153 021	144 944	1 919 070	7 817 498	100.0%		

8.4.4 Contratti nel sistema GCo per categoria d'acquisto

Categoria d'acquisto	2021		2022		2023		2024							Totale	Quota
	Totale	Totale	Totale	Totale	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFF	DEFR	DATEC			
01.00 Prodotti alimentari e bevande	10 126	10 276	12 629	-	-	18	99	24	9 939	26	474	-	10 579	0.2%	
02.01 Tessili	15 970	28 628	25 709	-	-	102	-	101	21 780	61	-	-	22 044	0.4%	
02.02 Abbigliamento	151 611	86 552	60 378	-	-	196	12	280	71 283	8 477	53	5	80 306	1.3%	
03.01 Combustibili	48 094	74 438	92 666	-	-	151	-	0	92 751	72	141	-	93 115	1.6%	
03.02 Chimici	9 205	9 600	11 362	-	-	430	1 270	6	4 445	29	1 496	-	7 676	0.1%	
04.01 Armi, munizioni, esplosivi	224 827	255 292	206 925	-	-	-	-	23	185 128	195	-	-	185 347	3.1%	
04.02 Macchine e apparecchi	152 474	115 338	82 716	-	-	2 913	1 044	165	108 569	1 252	1 536	1 316	116 795	1.9%	
05.00 Prodotti medici e settore farmaceutico	619 402	866 133	54 603	-	-	312	752	15	31 685	1 026	4 426	-	38 215	0.6%	
06.01 Prestazioni di trasporto di beni e merci	10 529	15 835	15 030	-	-	7 726	199	0	13 859	744	6	-	22 535	0.4%	
06.02 Prestazioni di servizi correlate al trasporto di persone, hotel ecc.	12 506	8 767	16 954	-	-	4 436	264	77 695	386	5 464	359	3 984	92 587	1.5%	
07.01 Veicoli	198 209	555 957	335 076	-	-	506	6	166	305 297	6 401	240	23	312 638	5.2%	
07.02 Gruppi elettrogeni	11 797	42 494	10 502	-	-	202	1	-	9 240	-	-	-	9 443	0.2%	
07.03 Altri veicoli e mezzi di trasporto	754	1 119	2 281	-	-	-	-	-	8 436	9	1 116	-	9 561	0.2%	
07.04 Locomotive e materiale rotabile	7 564	708	624	-	-	-	-	-	873	-	-	-	873	0.0%	
07.05 Sistemi aeronautici	158 485	7 110 109	349 267	-	-	-	-	-	35 355	-	446	64	35 865	0.6%	
08.00 Beni e prestazioni di servizi nell'ambito dello sport e dello svago	4 657	6 415	6 942	-	-	-	-	20	5 489	158	-	-	5 667	0.1%	
09.01 Pubblicazioni, incluse prestazioni di agenzia	47 825	43 031	169 198	105	571	24	28	425	38 138	37	14 361	53 689	53 689	0.9%	
09.02 Documenti di sicurezza	16 127	47 581	27 201	-	-	-	-	0	32 820	-	-	-	32 821	0.5%	
10.00 Buotica	10 811	11 169	11 950	256	-	321	0	162	9 431	-	-	-	10 171	0.2%	
11.00 Stampanti e fotocopiatrici	11 496	11 496	11 566	21	108	-	50	-	11 319	-	-	-	11 498	0.2%	
12.01 Arredamento degli uffici e dei locali per l'amministrazione civile	27 421	24 088	32 860	-	46	5	100	2 908	12 498	41	41	15 639	15 639	0.3%	
13.00 Articoli per ufficio e materiale di consumo e per le pulizie in generale	9 419	12 083	9 784	6	-	3	-	1 006	10 232	13	-	-	11 261	0.2%	
14.01 Servizi postali	17 554	13 347	20 721	-	18	-	-	307	14 263	348	-	-	14 935	0.2%	
14.02 Servizi di corriere	171	6 170	66	-	857	-	-	-	0	3	-	-	860	0.0%	
15.01 Hardware	76 939	102 003	93 742	464	1 069	5 330	7 075	24 831	36 323	17 929	3 000	96 021	96 021	1.6%	
15.02 Software e licenze	201 423	101 943	107 842	2 372	1 199	3 050	4 836	13 246	84 186	3 731	5 304	117 925	117 925	2.0%	
15.03 Telecomunicazione	20 332	6 721	19 990	-	871	1	214	52	4 528	-	-	-	5 666	0.1%	
15.04 Manutenzione di software e hardware	13 692	11 959	10 241	-	-	274	45	3 225	-	-	60	3 603	3 603	0.1%	
16.01 Sistemi di esplorazione e di valutazione	244 689	164 942	149 516	-	-	-	-	124 346	-	-	200	124 536	124 536	2.1%	
16.02 Sistemi informatici e di condotta	114 322	39 382	116 587	-	-	-	-	59 536	27 724	-	-	-	87 260	1.5%	
16.03 Sistemi di formazione (simulatori)	120 753	34 051	24 110	-	-	-	-	60 253	-	-	-	-	60 253	1.0%	
16.04 Software per sistemi militari (incluse licenze)	108 530	20 791	18 014	-	-	-	-	24 956	-	-	-	-	24 956	0.4%	
17.01 Prestazione di servizio per l'esercizio e la manutenzione di beni, ambito civile	2 570	2 552	1 287	6	66	66	-	69	625	-	71	903	903	0.0%	
17.02 Prestazione di servizio per l'esercizio e la manutenzione di beni, ambito militare	71 236	186 906	13 529	-	-	-	-	4 969	-	-	-	-	4 969	0.1%	
18.01 Prestazioni di servizi di consulenza e assistenza in ambito specialistico, escluse le TIC	149 009	172 914	110 677	433	6 909	20 140	2 303	24 955	14 707	15 578	46 123	131 148	131 148	2.2%	
18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	713 143	655 181	707 780	28 977	14 525	52 871	71 897	78 128	462 923	58 827	50 665	818 814	818 814	13.7%	
18.03 Consulenza in materia di gestione e organizzazione, inclusi assistenza e coaching	35 484	36 337	29 909	1 061	2 866	1 201	1 930	6 830	2 545	3 346	3 022	22 801	22 801	0.4%	
18.04 Attività di informazione	48 630	25 263	6 713	14	1 182	1 168	62	479	92	9 329	743	13 066	13 066	0.2%	
18.05 Prestazioni di servizi linguistici e di traduzione	9 668	13 218	9 838	724	552	8 170	1 092	2 352	880	1 504	5 265	20 540	20 540	0.3%	
18.06 Personale a prestito e personale temporaneo nel settore delle TIC	28 870	20 576	9 510	-	-	-	1 197	1 397	3 594	728	-	-	6 915	0.1%	
18.07 Personale a prestito e personale temporaneo, escluso il settore delle TIC	11 954	15 471	33 069	3	42	6 712	568	142	719	692	2 354	11 233	11 233	0.2%	
18.08 Consulenza in ambito politico	3 818	3 112	4 044	-	1 746	363	322	-	-	99	317	2 847	2 847	0.0%	
18.09 Ricerca e ricerca su mandato	42 438	38 860	34 887	-	389	9 143	874	23 489	131	1 434	7 415	42 875	42 875	0.7%	
18.10 Perizie, pareri legali	33 831	30 847	29 743	256	1 894	3 047	1 204	402	685	7 414	5 298	20 200	20 200	0.3%	
18.11 Formazione e formazione continua	35 615	21 741	30 035	41	1 165	499	333	5 820	15 194	428	1 292	24 773	24 773	0.4%	
18.12 Diverse prestazioni di servizi per l'amministrazione pubblica	157 545	202 003	172 109	10 355	19 879	27 961	222 655	56 670	11 644	21 411	19 650	390 224	390 224	6.5%	
18.13 Attuazione e assistenza in progetti nell'ambito della cooperazione internazionale	117 329	140 079	156 594	-	85 974	-	161	-	-	30 202	-	-	116 337	1.9%	
19.01 Costruzioni civili, onorari	40 753	49 245	33 914	-	112	-	-	-	47 266	-	-	-	47 378	0.8%	
19.02 Costruzioni civili, prestazioni edili	120 206	213 474	193 799	-	4 557	-	-	-	104 733	-	517	109 807	109 807	1.8%	
19.04 Costruzioni civili, gestione e ripristino	125 179	123 993	117 516	-	3 023	71	-	-	152 103	393	9	155 599	155 599	2.6%	
20.01 Costruzioni militari, onorari	69 569	96 543	72 852	-	-	-	-	80 318	-	-	-	-	80 318	1.3%	
20.02 Costruzioni militari, prestazioni edili	465 619	389 444	389 722	-	-	-	-	241 834	-	-	-	-	241 834	4.0%	
20.04 Costruzioni militari, gestione di immobili	44 152	27 357	101 722	-	-	-	-	107 454	-	-	-	-	107 454	1.8%	
21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	1 343	422 222	474 556	-	-	-	-	-	-	-	463 560	463 560	463 560	7.7%	
21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	-	2 003 711	1 079 300	-	-	-	-	-	-	-	1 341 005	1 341 005	1 341 005	22.4%	
21.03 TIC per le parti costitutive delle strade nazionali	7 958	12 896	33 003	-	-	-	-	-	-	-	49 684	49 684	49 684	0.8%	
21.04 Costruzione di strade nazionali, gestione e manutenzione	-	4 599	483	-	-	-	-	-	-	-	26	26	26	0.0%	
22.00 Beni per campi d'applicazione specifici	22 880	19 513	16 049	38	2 003	747	85	6 230	7 836	2 579	96	19 613	19 613	0.3%	
# Non attribuito ¹⁾	0	23	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0%	
Contratti in più categorie (importo massimo dei costi per l'intero contratto)	31 909	30 179	32 407	26	2 632	700	1 660	-	26 032	1 266	2 764	35 081	35 081	0.6%	
Totale AF	5 068 024	14 796 674	6 002 119	45 157	171 247	145 513	397 187	1 861 294	1 157 085	187 624	2 028 231	5 993 339	5 993 339	100.0%	

¹⁾ I dati sono presenti nel sistema, ma al momento della valutazione non erano ancora stati attribuiti alle rispettive categorie a causa della complessità tecnica della valutazione.

8.5 Procedura di appalto

8.5.1 Volume delle aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC per procedura di appalto

Aggiudicazioni superiori al valore soglia OMC	Numero					Volume dei contratti in migliaia di 1000 CHF				
	2021	2022	2023	2024	Quota 2024	2021	2022	2023	2024	Quota 2024
Totale AF	1 122	1 042	998	981	100%	7 135 872	14 927 689	6 391 505	6 374 456	100%
Procedura libera	631	582	603	583	59%	3 269 917	3 796 604	4 390 726	4 792 888	75%
Procedura selettiva	25	24	25	11	1%	1 345 416	566 353	540 244	220 865	3%
Procedura mediante invito ¹⁾	50	27	20	17	2%	395 971	8 273 321	470 251	131 095	2%
Procedura mediante trattativa privata	416	409	350	370	38%	2 124 568	2 291 411	990 284	1 229 608	19%
SP, CF, CaF	4	4	5	6	100%	5 919	5 302	37 011	16 168	100%
Procedura libera	1	2	3	3	50%	4 500	2 388	27 328	8 647	53%
Procedura mediante trattativa privata	3	2	2	3	50%	1 419	2 914	9 683	7 521	47%
DFAE	68	81	80	64	100%	136 998	150 724	144 176	97 287	100%
Procedura libera	25	39	25	20	31%	64 855	78 899	53 026	38 368	39%
Procedura selettiva	2	4	6	-	-	9 170	14 578	6 022	-	-
Procedura mediante invito	-	-	-	4	6%	-	-	-	5 457	6%
Procedura mediante trattativa privata	41	38	49	40	63%	62 972	57 247	85 128	53 461	55%
DFI	35	35	31	19	100%	75 675	67 491	149 413	98 491	100%
Procedura libera	12	13	14	11	58%	14 484	43 062	126 711	93 842	95%
Procedura mediante trattativa privata	23	22	17	8	42%	61 191	24 428	22 703	4 649	5%
DFGP	14	2	11	6	100%	56 950	4 414	17 342	279 291	100%
Procedura libera	9	-	3	3	50%	46 143	-	8 977	249 947	89%
Procedura mediante trattativa privata	5	2	8	3	50%	10 807	4 414	8 365	29 345	11%
DDPS	322	277	251	237	100%	3 589 233	10 315 134	2 208 464	2 023 919	100%
Procedura libera	119	86	122	98	41%	529 010	461 045	899 875	1 189 550	59%
Procedura selettiva	12	10	10	7	3%	1 301 488	74 129	438 776	214 076	11%
Procedura mediante invito	50	27	20	13	5%	395 971	8 273 321	470 251	125 637	6%
Procedura mediante trattativa privata	141	154	99	119	50%	1 362 765	1 506 639	399 562	494 656	24%
DFF	215	214	212	176	100%	1 373 617	1 941 688	1 914 152	1 875 616	100%
Procedura libera	111	120	143	107	61%	916 153	953 205	1 514 391	1 410 005	75%
Procedura selettiva	6	8	7	3	2%	17 689	443 255	93 224	6 305	0%
Procedura mediante trattativa privata	98	86	62	66	38%	439 775	545 227	306 538	459 306	24%
DEFR	19	15	14	14	100%	53 084	44 611	48 524	40 629	100%
Procedura libera	13	14	12	13	93%	38 283	42 391	43 400	30 566	75%
Procedura mediante trattativa privata	6	1	2	1	7%	14 801	2 221	5 124	10 063	25%
DATEC	445	414	394	459	100%	1 844 397	2 398 325	1 872 421	1 943 055	100%
Procedura libera	341	308	281	328	71%	1 656 490	2 215 614	1 717 018	1 771 964	91%
Procedura selettiva	5	2	2	1	0%	17 069	34 390	2 222	484	0%
Procedura mediante trattativa privata	99	104	111	130	28%	170 839	148 321	153 181	170 607	9%

¹⁾ Per acquisti indispensabili agli scopi di difesa e di sicurezza, si può ricorrere alla procedura mediante invito, senza tenere conto dei valori soglia.

8.5.2 Aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC: garanzia della qualità

Garanzia della qualità per aggiudicazioni mediante trattativa privata superiori al valore soglia OMC	2021			2022			2023			2024		
	Numero di aggiudicazioni con «Si»	Numero totale di aggiudicazioni	Quota di «Si»	Numero di aggiudicazioni con «Si»	Numero totale di aggiudicazioni	Quota di «Si»	Numero di aggiudicazioni con «Si»	Numero totale di aggiudicazioni	Quota di «Si»	Numero di aggiudicazioni con «Si»	Numero totale di aggiudicazioni	Quota di «Si»
Totale AF												
Il volume delle prestazioni o il capitolato d'oneri sono disponibili?	416	416	100%	409	409	100%	350	350	100%	369	370	100%
Le considerazioni sull'economicità sono state documentate?	414	416	100%	408	409	100%	348	350	99%	370	370	100%
È stata fornita una motivazione scritta per l'aggiudicazione mediante trattativa privata?	412	416	99%	405	409	99%	349	350	100%	370	370	100%
La motivazione è stata verificata da giuristi e documentata?	411	416	99%	407	409	100%	348	350	99%	370	370	100%
L'aggiudicazione è stata pubblicata su SIMAP? ¹⁾	273	416	66%	274	409	67%	247	350	71%	280	370	76%
SP, CF, CaF												
Il volume delle prestazioni o il capitolato d'oneri sono disponibili?	3	3	100%	2	2	100%	2	2	100%	3	3	100%
Le considerazioni sull'economicità sono state documentate?	2	3	67%	1	2	50%	1	2	50%	3	3	100%
È stata fornita una motivazione scritta per l'aggiudicazione mediante trattativa privata?	3	3	100%	2	2	100%	2	2	100%	3	3	100%
La motivazione è stata verificata da giuristi e documentata?	-	3	0%	1	2	50%	2	2	100%	3	3	100%
L'aggiudicazione è stata pubblicata su SIMAP?	3	3	100%	2	2	100%	2	2	100%	3	3	100%
DFAE												
Il volume delle prestazioni o il capitolato d'oneri sono disponibili?	41	41	100%	38	38	100%	49	49	100%	40	40	100%
Le considerazioni sull'economicità sono state documentate?	41	41	100%	38	38	100%	49	49	100%	40	40	100%
È stata fornita una motivazione scritta per l'aggiudicazione mediante trattativa privata?	41	41	100%	38	38	100%	49	49	100%	40	40	100%
La motivazione è stata verificata da giuristi e documentata?	41	41	100%	38	38	100%	49	49	100%	40	40	100%
L'aggiudicazione è stata pubblicata su SIMAP?	4	41	10%	2	38	5%	5	49	10%	11	40	28%
DFI												
Il volume delle prestazioni o il capitolato d'oneri sono disponibili?	23	23	100%	22	22	100%	17	17	100%	8	8	100%
Le considerazioni sull'economicità sono state documentate?	23	23	100%	22	22	100%	17	17	100%	8	8	100%
È stata fornita una motivazione scritta per l'aggiudicazione mediante trattativa privata?	22	23	96%	22	22	100%	17	17	100%	8	8	100%
La motivazione è stata verificata da giuristi e documentata?	23	23	100%	21	22	95%	16	17	94%	8	8	100%
L'aggiudicazione è stata pubblicata su SIMAP?	14	23	61%	17	22	77%	15	17	88%	8	8	100%

¹⁾ Tutte le aggiudicazioni superiori al valore soglia devono essere pubblicate su simap.ch, eccetto le aggiudicazioni per incarico diretto secondo l'allegato 5 numero 1 lettera c (l'acquisto di armi, munizioni, materiale bellico o, se sono indispensabili agli scopi di difesa e di sicurezza, di altre forniture, prestazioni edili, prestazioni di servizi e prestazioni in materia di ricerca o sviluppo) e lettera d LAPub (le commesse pubbliche nel quadro della cooperazione internazionale allo sviluppo e con i Paesi dell'Est, dell'aiuto umanitario nonché del promovimento della pace o della sicurezza umana a condizione che l'appalto non sia escluso dal campo d'applicazione della LAPub).

Rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2024 – AF

Garanzia della qualità per aggiudicazioni mediante trattativa privata superiori al valore soglia OMC DFGP	2021			2022			2023			2024		
	Numero di aggiudicazioni con «Si»	Numero totale di aggiudicazioni	Quota di «Si»	Numero di aggiudicazioni con «Si»	Numero totale di aggiudicazioni	Quota di «Si»	Numero di aggiudicazioni con «Si»	Numero totale di aggiudicazioni	Quota di «Si»	Numero di aggiudicazioni con «Si»	Numero totale di aggiudicazioni	Quota di «Si»
Il volume delle prestazioni o il capitolato d'oneri sono disponibili?	5	5	100%	2	2	100%	8	8	100%	3	3	100%
Le considerazioni sull'economicità sono state documentate?	5	5	100%	2	2	100%	8	8	100%	3	3	100%
È stata fornita una motivazione scritta per l'aggiudicazione mediante trattativa privata?	5	5	100%	2	2	100%	8	8	100%	3	3	100%
La motivazione è stata verificata da giuristi e documentata?	5	5	100%	2	2	100%	8	8	100%	3	3	100%
L'aggiudicazione è stata pubblicata su SIMAP? ¹⁾	5	5	100%	2	2	100%	8	8	100%	3	3	100%
DDPS												
Il volume delle prestazioni o il capitolato d'oneri sono disponibili?	141	141	100%	154	154	100%	99	99	100%	119	119	100%
Le considerazioni sull'economicità sono state documentate?	140	141	99%	154	154	100%	98	99	99%	119	119	100%
È stata fornita una motivazione scritta per l'aggiudicazione mediante trattativa privata?	140	141	99%	150	154	97%	98	99	99%	119	119	100%
La motivazione è stata verificata da giuristi e documentata?	140	141	99%	154	154	100%	98	99	99%	119	119	100%
L'aggiudicazione è stata pubblicata su SIMAP?	52	141	37%	65	154	42%	44	99	44%	59	119	50%
DFF												
Il volume delle prestazioni o il capitolato d'oneri sono disponibili?	98	98	100%	86	86	100%	62	62	100%	65	66	98%
Le considerazioni sull'economicità sono state documentate?	98	98	100%	86	86	100%	62	62	100%	66	66	100%
È stata fornita una motivazione scritta per l'aggiudicazione mediante trattativa privata?	97	98	99%	86	86	100%	62	62	100%	66	66	100%
La motivazione è stata verificata da giuristi e documentata?	98	98	100%	86	86	100%	62	62	100%	66	66	100%
L'aggiudicazione è stata pubblicata su SIMAP?	96	98	98%	85	86	99%	62	62	100%	66	66	100%
DEFR												
Il volume delle prestazioni o il capitolato d'oneri sono disponibili?	6	6	100%	1	1	100%	2	2	100%	1	1	100%
Le considerazioni sull'economicità sono state documentate?	6	6	100%	1	1	100%	2	2	100%	1	1	100%
È stata fornita una motivazione scritta per l'aggiudicazione mediante trattativa privata?	5	6	83%	1	1	100%	2	2	100%	1	1	100%
La motivazione è stata verificata da giuristi e documentata?	5	6	83%	1	1	100%	2	2	100%	1	1	100%
L'aggiudicazione è stata pubblicata su SIMAP?	3	6	50%	1	1	100%	-	2	0%	-	1	0%
DATEC												
Il volume delle prestazioni o il capitolato d'oneri sono disponibili?	99	99	100%	104	104	100%	111	111	100%	130	130	100%
Le considerazioni sull'economicità sono state documentate?	99	99	100%	104	104	100%	111	111	100%	130	130	100%
È stata fornita una motivazione scritta per l'aggiudicazione mediante trattativa privata?	99	99	100%	104	104	100%	111	111	100%	130	130	100%
La motivazione è stata verificata da giuristi e documentata?	99	99	100%	104	104	100%	111	111	100%	130	130	100%
L'aggiudicazione è stata pubblicata su SIMAP?	96	99	97%	100	104	96%	111	111	100%	130	130	100%

¹⁾ Tutte le aggiudicazioni superiori al valore soglia devono essere pubblicate su simap.ch, eccetto le aggiudicazioni per incarico diretto secondo l'allegato 5 numero 1 lettera c (l'acquisto di armi, munizioni, materiale bellico o, se sono indispensabili agli scopi di difesa e di sicurezza, di altre forniture, prestazioni edili, prestazioni di servizi e prestazioni in materia di ricerca o sviluppo) e lettera d LAPub (le commesse pubbliche nel quadro della cooperazione internazionale allo sviluppo e con i Paesi dell'Est, dell'aiuto umanitario nonché del promovimento della pace o della sicurezza umana a condizione che l'appalto non sia escluso dal campo d'applicazione della LAPub).

8.5.3 Contratti nel sistema GCo per procedura di appalto

Volume dei contratti in migliaia di 1000 CHF e in %

Procedura di aggiudicazione	2021		2022		2023		2024	
	Volume dei contratti	Quota	Volume dei contratti	Quota	Volume dei contratti	Quota	Volume dei contratti	Quota
Totale AF	5 068 024	100%	14 796 674	100%	6 002 119	100%	5 993 339	100%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, procedura di concorso (libera, selettiva, mediante invito ¹)	2 265 562	45%	11 256 463	76%	3 736 238	62%	3 755 524	63%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, trattativa privata	1 873 085	37%	2 320 876	16%	1 112 517	19%	1 165 662	19%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, procedura di concorso (mediante invito, in singoli casi libera o selettiva)	204 846	4%	293 094	2%	267 869	4%	199 294	3%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, trattativa privata	724 530	14%	926 242	6%	885 495	15%	872 860	15%
SP, CF, CaF	36 169	100%	32 135	100%	37 028	100%	45 157	100%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	25 866	72%	20 713	64%	23 559	64%	22 823	51%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, trattativa privata	4 659	13%	4 558	14%	6 497	18%	14 902	33%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	1 070	3%	571	2%	342	1%	633	1%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, trattativa privata	4 575	13%	6 294	20%	6 630	18%	6 799	15%
DFAE	182 623	100%	207 212	100%	226 264	100%	171 247	100%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	70 040	38%	102 317	49%	99 848	44%	74 117	43%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, trattativa privata	59 861	33%	53 737	26%	76 718	34%	47 962	28%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	12 336	7%	11 580	6%	12 991	6%	13 565	8%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, trattativa privata	40 386	22%	39 577	19%	36 707	16%	35 604	21%
DFI	176 690	100%	155 615	100%	180 632	100%	145 513	100%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	59 768	34%	63 271	41%	96 493	53%	83 543	57%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, trattativa privata	60 823	34%	39 572	25%	31 330	17%	16 404	11%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	11 770	7%	12 009	8%	12 805	7%	9 014	6%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, trattativa privata	44 329	25%	40 763	26%	40 003	22%	36 552	25%
DFGP	105 638	100%	189 847	100%	148 845	100%	397 187	100%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	79 767	76%	150 255	79%	116 955	79%	369 421	93%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, trattativa privata	10 280	10%	22 018	12%	13 698	9%	11 511	3%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	2 175	2%	1 570	1%	3 293	2%	2 144	1%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, trattativa privata	13 416	13%	16 003	8%	14 900	10%	14 111	4%
DDPS	3 164 226	100%	10 374 664	100%	2 356 048	100%	1 861 294	100%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	1 278 926	40%	7 957 693	77%	1 112 032	47%	744 154	40%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, trattativa privata	1 419 795	45%	1 895 224	18%	734 551	31%	730 357	39%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	105 529	3%	134 505	1%	129 603	6%	53 426	3%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, trattativa privata	359 977	11%	387 243	4%	379 863	16%	333 358	18%
DFF	1 005 073	100%	1 038 244	100%	1 043 716	100%	1 157 085	100%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	498 468	50%	546 484	53%	610 309	58%	661 572	57%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, trattativa privata	270 955	27%	216 985	21%	188 202	18%	254 347	22%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	55 459	6%	80 813	8%	61 660	6%	52 201	5%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, trattativa privata	180 191	18%	193 962	19%	183 545	18%	188 965	16%
DEFR	172 800	100%	181 428	100%	152 369	100%	187 624	100%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	101 725	59%	135 803	75%	93 146	61%	102 421	55%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, trattativa privata	29 043	17%	4 249	2%	19 316	13%	41 384	22%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	7 045	4%	6 856	4%	6 532	4%	6 331	3%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, trattativa privata	34 988	20%	34 520	19%	33 375	22%	37 488	20%
DATEC	224 806	100%	2 617 528	100%	1 857 217	100%	2 028 231	100%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	151 004	67%	2 279 927	87%	1 583 896	85%	1 697 472	84%
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC, trattativa privata	17 669	8%	84 532	3%	42 206	2%	48 795	2%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, procedura di concorso	9 464	4%	45 190	2%	40 642	2%	61 980	3%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC, trattativa privata	46 669	21%	207 879	8%	190 473	10%	219 985	11%

1) Per acquisti indispensabili agli scopi di difesa e di sicurezza, si può ricorrere alla procedura mediante invito, senza tenere conto dei valori soglia OMC.

8.5.4 Contratti nel sistema GCo secondo la motivazione della procedura per incarico diretto

Volume dei contratti in migliaia di 1000 CHF e in %

Motivazione della procedura mediante trattativa privata	2021		2022		2023		2024	
	Volume dei contratti	Quota	Volume dei contratti	Quota	Volume dei contratti	Quota	Volume dei contratti	Quota
Totale AF	2 597 615	100.0%	3 247 117	100.0%	1 998 012	100.0%	2 038 522	100.0%
LAPub 21.2 a nessuna offerta o nessun offerente idoneo (pOAPub 13 a)	18 207	0.7%	61 335	1.9%	39 837	2.0%	22 568	1.1%
LAPub 21.2 b indizi per accordi illeciti in materia di concorrenza (pOAPub 13 b)	2 176	0.1%	1 913	0.1%	2 202	0.1%	16	0.0%
LAPub 21.2 c nessuna alternativa adeguata (pOAPub 13 c)	556 551	21.4%	572 434	17.6%	390 650	19.6%	380 849	18.7%
LAPub 21.2 d urgenza (pOAPub 13 d)	25 120	1.0%	51 098	1.6%	30 352	1.5%	62 619	3.1%
LAPub 21.2 e commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento), pOAPub 13 e/f/h e 36.2 d	522 342	20.1%	740 105	22.8%	571 633	28.6%	609 304	29.9%
LAPub 21.2 f prototipi (pOAPub 13 g)	21 397	0.8%	20 989	0.6%	16 683	0.8%	19 895	1.0%
LAPub 21.2 g borsa merci (pOAPub 13 i)	787	0.0%	37 523	1.2%	650	0.0%	1 118	0.1%
LAPub 21.2 h prezzo notevolmente inferiore, vendite di liquidazione (pOAPub 13 k)	7 424	0.3%	161	0.0%	39	0.0%	-	-
LAPub 21.2 i pianificazione successiva o coordinamento al vincitore (pOAPub 13 l)	4 535	0.2%	29 057	0.9%	59 047	3.0%	78 436	3.8%
LAPub 21.3 ai fini di difesa nazionale o sicurezza	5 614	0.2%	26 702	0.8%	10 546	0.5%	5 996	0.3%
Commessa inferiore al valore soglia OMC (Allegato 4 LAPub, pOAPub 36.2 b, 36.2 c e 36.3)	644 903	24.8%	812 973	25.0%	820 513	41.1%	783 806	38.4%
pLAPub 3 eccezioni ¹⁾	788 552	30.4%	892 830	27.5%	55 861	2.8%	73 883	3.6%
Non attribuito	7	0.0%	-	-	-	-	32	0.0%

¹⁾ Prima della revisione del diritto in materia di acquisti pubblici, le eccezioni rientravano parzialmente nel campo d'applicazione della vOAPub (cap. 3). Ora sono invece totalmente escluse dal campo d'applicazione della LAPub e della OAPub:

Volume dei contratti in migliaia di CHF	pLAPub Eccezioni	LAPub Eccezioni	Totale
	⇒ 3. Cap. OAPub	⇒ Nessuna applicazione	
Totale AF 2024	73 883	116 268	190 151
istituti (pLAPub 3.1 a, LAPub 10.1 e)	1 273	1 930	3 203
programmi d'aiuto in materia di agricoltura o alimentazione (pLAPub 3.1 b, LAPub 10.1 h1)	-	1 981	1 981
trattati internazionali (pLAPub 3.1 c, LAPub 10.1 h2)	782	35 293	36 075
organizzazioni internazionali (pLAPub 3.1 d, LAPub 10.1 h3)	35	2 133	2 168
armi, munizioni, materiale bellico (pLAPub 3.1 e)	8 998	-	8 998
cooperazione internazionale (LAPub 10.1 h4)	-	1 593	1 593
buoni costumi, ordine pubblico, sicurezza (pLAPub 3.2 a, LAPub 10.4 a)	62 207	72 791	134 998
protezione della salute e della vita (pLAPub 3.2 b, LAPub 10.4 b)	588	77	665
proprietà intellettuale (pLAPub 3.2 c, LAPub 10.4 c)	-	470	470

Gli acquisti che sono totalmente esclusi dal campo d'applicazione dell'articolo 10 LAPub non sono riportati né nel presente rapporto, né nell'elenco degli acquisti d'importo uguale o superiore a 50 000 franchi, né nel rapporto annuale congiunto dei servizi centrali d'acquisto (volume dei contratti pari a fr. 116 mio.). I contratti che si riferiscono alle eccezioni secondo l'articolo 10 LAPub continuano a essere registrati nel sistema GCo, purché non contengano metadati confidenziali (ora nel campo d'applicazione giuridico relativo al non assoggettamento alla LAPub). Per gli appalti di cui all'articolo 10 capoverso 1 lettera h LAPub è prescritto un obbligo di documentazione.

Rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2024 – AF

Volume dei contratti in migliaia di 1000 CHF e in %

	2021		2022		2023		2024	
Motivazione della procedura mediante trattativa privata	Volume dei contratti	Quota	Volume dei contratti	Quota	Volume dei contratti	Quota	Volume dei contratti	Quota
PARL, BR, BK	9 234	100.0%	10 852	100.0%	13 127	100.0%	21 701	100.0%
LAPub 21.2 a nessuna offerta o nessun offerente idoneo (pOAPub 13 a)	258	2.8%	2 059	19.0%	2 963	22.6%	1 031	4.8%
LAPub 21.2 c nessuna alternativa adeguata (pOAPub 13 c)	4 401	47.7%	2 729	25.1%	4 217	32.1%	11 084	51.1%
LAPub 21.2 d urgenza (pOAPub 13 d)	-	-	12	0.1%	-	-	154	0.7%
LAPub 21.2 e commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento), pOAPub 13 e//h e 36.2 d	75	0.8%	274	2.5%	246	1.9%	2 858	13.2%
LAPub 21.2 f prototipi (pOAPub 13 g)	212	2.3%	-	-	-	-	-	-
Commessa inferiore al valore soglia OMC (Allegato 4 LAPub, pOAPub 36.2 b, 36.2 c e 36.3)	4 287	46.4%	5 778	53.2%	5 701	43.4%	6 574	30.3%
DFAE	100 247	100.0%	93 315	100.0%	113 426	100.0%	83 566	100.0%
LAPub 21.2 a nessuna offerta o nessun offerente idoneo (pOAPub 13 a)	331	0.3%	1 519	1.6%	149	0.1%	1 848	2.2%
LAPub 21.2 b indizi per accordi illeciti in materia di concorrenza (pOAPub 13 b)	-	-	-	-	56	0.0%	-	-
LAPub 21.2 c nessuna alternativa adeguata (pOAPub 13 c)	9 016	9.0%	5 326	5.7%	5 317	4.7%	5 349	6.4%
LAPub 21.2 d urgenza (pOAPub 13 d)	4 266	4.3%	2 978	3.2%	1 028	0.9%	5 619	6.7%
LAPub 21.2 e commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento), pOAPub 13 e//h e 36.2 d	45 593	45.5%	45 475	48.7%	71 997	63.5%	37 725	45.1%
Commessa inferiore al valore soglia OMC (Allegato 4 LAPub, pOAPub 36.2 b, 36.2 c e 36.3)	37 976	37.9%	38 016	40.7%	34 552	30.5%	33 025	39.5%
pLAPub 3 eccezioni ¹⁾	3 065	3.1%	-	-	326	0.3%	-	-
DFI	105 152	100.0%	80 336	100.0%	71 333	100.0%	52 956	100.0%
LAPub 21.2 a nessuna offerta o nessun offerente idoneo (pOAPub 13 a)	2 018	1.9%	1 667	2.1%	1 392	2.0%	770	1.5%
LAPub 21.2 c nessuna alternativa adeguata (pOAPub 13 c)	43 249	41.1%	28 951	36.0%	23 725	33.3%	14 243	26.9%
LAPub 21.2 d urgenza (pOAPub 13 d)	1 883	1.8%	187	0.2%	-	-	-	-
LAPub 21.2 e commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento), pOAPub 13 e//h e 36.2 d	20 982	20.0%	12 413	15.5%	9 428	13.2%	3 579	6.8%
LAPub 21.2 f prototipi (pOAPub 13 g)	323	0.3%	-	-	-	-	-	-
Commessa inferiore al valore soglia OMC (Allegato 4 LAPub, pOAPub 36.2 b, 36.2 c e 36.3)	35 038	33.3%	36 485	45.4%	36 789	51.6%	34 364	64.9%
pLAPub 3 eccezioni ¹⁾	1 660	1.6%	634	0.8%	-	-	-	-
DFGP	23 696	100.0%	38 022	100.0%	28 598	100.0%	25 622	100.0%
LAPub 21.2 a nessuna offerta o nessun offerente idoneo (pOAPub 13 a)	666	2.8%	801	2.1%	2 950	10.3%	7 443	29.0%
LAPub 21.2 c nessuna alternativa adeguata (pOAPub 13 c)	7 124	30.1%	7 812	20.5%	6 786	23.7%	3 629	14.2%
LAPub 21.2 d urgenza (pOAPub 13 d)	534	2.3%	13 779	36.2%	3 754	13.1%	262	1.0%
LAPub 21.2 e commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento), pOAPub 13 e//h e 36.2 d	3 251	13.7%	1 364	3.6%	2 379	8.3%	1 839	7.2%
Commessa inferiore al valore soglia OMC (Allegato 4 LAPub, pOAPub 36.2 b, 36.2 c e 36.3)	12 122	51.2%	14 265	37.5%	12 729	44.5%	12 449	48.6%

¹⁾ Prima della revisione del diritto in materia di acquisti pubblici, le eccezioni rientravano parzialmente nel campo d'applicazione della vOAPub (cap. 3).

Rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2024 – AF

DDPS	1 779 771	100.0%	2 282 467	100.0%	1 114 413	100.0%	1 063 715	100.0%
LAPub 21.2 a nessuna offerta o nessun offerente idoneo (pOAPub 13 a)	1 969	0.1%	40 038	1.8%	9 648	0.9%	3 085	0.3%
LAPub 21.2 b indizi per accordi illeciti in materia di concorrenza (pOAPub 13 b)	2 173	0.1%	1 901	0.1%	2 144	0.2%	1	0.0%
LAPub 21.2 c nessuna alternativa adeguata (pOAPub 13 c)	214 060	12.0%	269 027	11.8%	191 932	17.2%	147 727	13.9%
LAPub 21.2 d urgenza (pOAPub 13 d)	12 828	0.7%	9 320	0.4%	3 758	0.3%	5 470	0.5%
LAPub 21.2 e commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento), pOAPub 13 e/f/h e 36.2 d	423 615	23.8%	643 821	28.2%	436 261	39.1%	491 801	46.2%
LAPub 21.2 f prototipi (pOAPub 13 g)	20 677	1.2%	20 989	0.9%	16 454	1.5%	19 894	1.9%
LAPub 21.2 g borsa merci (pOAPub 13 i)	786	0.0%	37 523	1.6%	402	0.0%	1 118	0.1%
LAPub 21.2 h prezzo notevolmente inferiore, vendite di liquidazione (pOAPub 13 k)	7 404	0.4%	161	0.0%	31	0.0%	-	-
LAPub 21.2 i pianificazione successiva o coordinamento al vincitore (pOAPub 13 l)	3 962	0.2%	9 175	0.4%	47 873	4.3%	51 742	4.9%
LAPub 21.3 ai fini di difesa nazionale o sicurezza	5 504	0.3%	26 702	1.2%	10 526	0.9%	5 812	0.5%
Commessa inferiore al valore soglia OMC (Allegato 4 LAPub, pOAPub 36.2 b, 36.2 c e 36.3)	320 589	18.0%	339 060	14.9%	341 882	30.7%	290 474	27.3%
pLAPub 3 eccezioni ¹⁾	766 203	43.1%	884 751	38.8%	53 504	4.8%	46 591	4.4%
DFF	451 146	100.0%	410 947	100.0%	371 746	100.0%	443 312	100.0%
LAPub 21.2 a nessuna offerta o nessun offerente idoneo (pOAPub 13 a)	756	0.2%	6 805	1.7%	4 817	1.3%	1 700	0.4%
LAPub 21.2 b indizi per accordi illeciti in materia di concorrenza (pOAPub 13 b)	3	0.0%	12	0.0%	2	0.0%	15	0.0%
LAPub 21.2 c nessuna alternativa adeguata (pOAPub 13 c)	243 710	54.0%	171 495	41.7%	127 649	34.3%	157 183	35.5%
LAPub 21.2 d urgenza (pOAPub 13 d)	4 678	1.0%	5 235	1.3%	13 917	3.7%	10 294	2.3%
LAPub 21.2 e commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento), pOAPub 13 e/f/h e 36.2 d	24 717	5.5%	25 483	6.2%	38 012	10.2%	42 746	9.6%
LAPub 21.2 f prototipi (pOAPub 13 g)	155	0.0%	-	-	6	0.0%	1	0.0%
LAPub 21.2 g borsa merci (pOAPub 13 i)	-	-	-	-	248	0.1%	-	-
LAPub 21.2 i pianificazione successiva o coordinamento al vincitore (pOAPub 13 l)	573	0.1%	19 882	4.8%	11 175	3.0%	26 694	6.0%
LAPub 21.3 ai fini di difesa nazionale o sicurezza	103	0.0%	-	-	20	0.0%	184	0.0%
Commessa inferiore al valore soglia OMC (Allegato 4 LAPub, pOAPub 36.2 b, 36.2 c e 36.3)	159 136	35.3%	174 739	42.5%	174 057	46.8%	177 408	40.0%
pLAPub 3 eccezioni ¹⁾	17 308	3.8%	7 297	1.8%	1 843	0.5%	27 054	6.1%
Non attribuito	7	0.0%	-	-	-	-	32	0.0%
DEFR	64 030	100.0%	38 769	100.0%	52 691	100.0%	78 872	100.0%
LAPub 21.2 a nessuna offerta o nessun offerente idoneo (pOAPub 13 a)	11 638	18.2%	537	1.4%	137	0.3%	165	0.2%
LAPub 21.2 c nessuna alternativa adeguata (pOAPub 13 c)	16 574	25.9%	3 060	7.9%	7 633	14.5%	22 112	28.0%
LAPub 21.2 d urgenza (pOAPub 13 d)	931	1.5%	708	1.8%	1 680	3.2%	-	-
LAPub 21.2 e commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento), pOAPub 13 e/f/h e 36.2 d	1 344	2.1%	1 992	5.1%	11 123	21.1%	21 164	26.8%
LAPub 21.3 ai fini di difesa nazionale o sicurezza	7	0.0%	-	-	-	-	-	-
Commessa inferiore al valore soglia OMC (Allegato 4 LAPub, pOAPub 36.2 b, 36.2 c e 36.3)	33 536	52.4%	32 472	83.8%	32 117	61.0%	35 340	44.8%
pLAPub 3 eccezioni ¹⁾	-	-	-	-	-	-	90	0.1%
DATEC	64 339	100.0%	292 411	100.0%	232 679	100.0%	268 779	100.0%
LAPub 21.2 a nessuna offerta o nessun offerente idoneo (pOAPub 13 a)	571	0.9%	7 907	2.7%	17 781	7.6%	6 526	2.4%
LAPub 21.2 c nessuna alternativa adeguata (pOAPub 13 c)	18 417	28.6%	84 034	28.7%	23 391	10.1%	19 522	7.3%
LAPub 21.2 d urgenza (pOAPub 13 d)	-	-	18 880	6.5%	6 214	2.7%	40 821	15.2%
LAPub 21.2 e commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento), pOAPub 13 e/f/h e 36.2 d	2 763	4.3%	9 284	3.2%	2 188	0.9%	7 592	2.8%
LAPub 21.2 f prototipi (pOAPub 13 g)	30	0.0%	-	-	223	0.1%	-	-
LAPub 21.2 g borsa merci (pOAPub 13 i)	1	0.0%	-	-	-	-	-	-
LAPub 21.2 h prezzo notevolmente inferiore, vendite di liquidazione (pOAPub 13 k)	20	0.0%	-	-	8	0.0%	-	-
Commessa inferiore al valore soglia OMC (Allegato 4 LAPub, pOAPub 36.2 b, 36.2 c e 36.3)	42 221	65.6%	172 158	58.9%	182 686	78.5%	194 171	72.2%
pLAPub 3 eccezioni ¹⁾	316	0.5%	149	0.1%	188	0.1%	148	0.1%

¹⁾ Prima della revisione del diritto in materia di acquisti pubblici, le eccezioni rientravano parzialmente nel campo d'applicazione della vOAPub (cap. 3).

8.6 Analisi relativa ai fornitori

8.6.1 Pagamenti per acquisti: i cinque maggiori fornitori per ambito d'acquisto

Costruzioni

Creditore/fornitore	Cantone	Paese	1000 CHF
487914293 Implenia Schweiz AG	ZH	CH	168 603
483255626 Marti Tunnel AG	BE	CH	76 296
480057413 Mancini & Marti SA	TI	CH	72 964
480138163 Anliker AG Bauunternehmung	LU	CH	61 264
480067800 Marti AG Bern, Moosseedorf	BE	CH	51 481
Altri fornitori			2 298 973
Totale			2 729 581

Beni

Creditore/fornitore	Cantone	Paese	1000 CHF
001957737 U.S. Department of Defense	#	US	471 732
480213412 General Dynamics European Land Systems - Mowag GmbH	TG	CH	211 279
355817701 BAE Systems Hägglunds AB	#	SE	185 712
482386989 SwissP Defence AG	BE	CH	103 120
315619072 Iveco Magirus AG	#	DE	45 411
Altri fornitori			1 242 017
Totale			2 259 271

TIC

Creditore/fornitore	Cantone	Paese	1000 CHF
480213412 General Dynamics European Land Systems - Mowag GmbH	TG	CH	104 899
514421098 Elbit Systems LTD	#	IL	94 043
480014468 Swisscom (Schweiz) AG	BE	CH	74 644
483248357 Atos AG	ZH	CH	56 314
480936165 Global IT AG	ZH	CH	47 539
Altri fornitori			1 255 627
Totale			1 633 067

Prestazioni di servizi (escl. TIC e consulenza)

Creditore/fornitore	Cantone	Paese	1000 CHF
487858045 ORS Service AG	ZH	CH	81 113
485591726 Asyl-Organisation Zürich (AOZ)	ZH	CH	71 842
480853084 Securitas AG Schweizerische Bewachungsgesellschaft	BE	CH	52 453
482891348 Protectas SA	VD	CH	29 002
486604494 Post CH AG	BE	CH	25 646
Altri fornitori			759 657
Totale			1 019 713

Consulenza

Creditore/fornitore	Cantone	Paese	1000 CHF
480945877 Eraneos Switzerland AG	ZH	CH	7 846
484804724 consulteer ag	LU	CH	5 671
485983308 EBP Schweiz AG	ZH	CH	3 072
482724333 Hintermann & Weber AG	BL	CH	3 034
483603069 Baeriswyl Tschanz & Partner AG	BE	CH	2 939
Altri fornitori			153 305
Totale			175 867

8.6.2 Pagamenti per acquisti: i 40 maggiori fornitori

Creditore/fornitore	Cantone	Paese	1000 CHF
001957737 U.S. Department of Defense	#	US	474 026
480213412 General Dynamics European Land Systems - Mowag GmbH	TG	CH	316 564
355817701 BAE Systems Hägglunds AB	#	SE	185 712
487914293 Implenia Schweiz AG	ZH	CH	168 605
482386989 SwissP Defence AG	BE	CH	104 254
514421098 Elbit Systems LTD	#	IL	94 043
487858045 ORS Service AG	ZH	CH	81 438
480014468 Swisscom (Schweiz) AG	BE	CH	79 385
483255626 Marti Tunnel AG	BE	CH	76 296
480057413 Mancini & Marti SA	TI	CH	72 964
485591726 Asyl-Organisation Zürich (AOZ)	ZH	CH	71 956
480432873 Thales Simulation & Training AG	BE	CH	65 544
480138163 Anliker AG Bauunternehmung	LU	CH	61 278
482134587 swenex - swiss energy exchange Ltd	LU	CH	57 350
483248357 Atos AG	ZH	CH	57 295
480853084 Securitas AG Schweizerische Bewachungsgesellschaft	BE	CH	53 832
480936165 Global IT AG	ZH	CH	52 682
480067800 Marti AG Bern, Moosseedorf	BE	CH	51 481
315619072 Iveco Magirus AG	#	DE	45 411
480927324 Consorzio Sasso Gottardo	TI	CH	44 506
480480506 RUAG AG	BE	CH	42 699
480697783 NOVO Business Consultants AG	BE	CH	35 170
480432612 RUAG AG	LU	CH	34 848
480945877 Eraneos Switzerland AG	ZH	CH	34 091
481666931 SAP (Schweiz) AG	BE	CH	33 221
480493014 csc costruzioni sa	TI	CH	32 981
480008192 IBM Schweiz AG	ZH	CH	31 764
481425437 Mercedes-Benz Schweiz AG	ZH	CH	30 225
483322111 Infoniq SQL AG	ZG	CH	30 197
482312840 Microsoft Schweiz GmbH	ZH	CH	30 047
482789724 Adnovum AG	ZH	CH	29 630
482891348 Protectas SA	VD	CH	29 119
487212608 Consortium Tp3	NE	CH	28 784
486245624 Marti Arc Jura SA	NE	CH	28 680
481935765 TotalEnergies Aviation Suisse SA	GE	CH	27 881
480071605 Thales DIS Schweiz AG	AG	CH	27 316
253530414 Wescam Inc	#	CA	27 162
486604494 Post CH AG	BE	CH	26 785
480483694 ARGE Urschwyz	LU	CH	25 064
481833460 saltech AG	SO	CH	24 900
Totale dei 40 maggiori creditori dell'AF			2 825 186
Totale AF pagamenti per acquisti 2024			7 817 498

8.6.3 Distribuzione geografica dei fornitori

Cantoni prevalentemente di lingua tedesca

Pagamenti per acquisti in migliaia di 1000 CHF

Anno del pagamento	2021	2022	2023	2024
Totale	5 396 999	5 438 501	5 389 742	5 350 857
Berna	1 727 591	1 627 609	1 712 730	1 711 725
Zurigo	1 658 907	1 693 091	1 718 964	1 649 215
Lucerna	455 798	376 779	382 485	397 666
Basilea Città	392 595	484 463	177 956	150 259
Turgovia	184 642	219 916	384 641	414 173
Argovia	185 729	256 406	262 010	232 750
San Gallo	165 097	174 682	164 918	163 583
Zugo	182 865	115 540	128 302	153 894
Soletta	97 245	122 638	110 540	140 233
Grigioni	80 198	83 184	75 333	74 535
Nidvaldo	74 529	77 465	60 802	59 373
Uri	52 260	88 713	62 319	30 821
Basilea Campagna	47 108	42 452	51 834	64 901
Svitto	43 043	29 205	26 812	38 134
Sciaffusa	16 174	16 283	24 884	34 336
Obvaldo	15 689	13 220	20 175	19 121
Appenzello Esterno	6 689	6 209	16 657	8 840
Glarona	9 696	9 965	7 597	6 394
Appenzello Interno	1 144	682	785	904
Non attribuito				
Paese	2021	2022	2023	2024
Non attribuito	150 415	150 469	103 426	125 530

Cantoni prevalentemente di lingua francese

Pagamenti per acquisti in migliaia di 1000 CHF

Anno del pagamento	2021	2022	2023	2024
Totale	598 586	518 631	651 667	667 475
Vaud	171 406	167 033	231 638	222 892
Friburgo	152 029	117 420	125 993	118 251
Ginevra	147 219	111 336	108 217	110 396
Neuchâtel	70 169	74 214	119 773	138 274
Vallese	41 122	39 027	48 646	58 153
Giura	16 641	9 602	17 399	19 510
Ticino				
Cantone	2021	2022	2023	2024
Ticino	393 794	346 859	394 271	419 131
Estero				
Paese	2021	2022	2023	2024
Totale	550 171	825 799	1 200 505	1 254 506
USA	39 815	341 740	490 436	494 031
Germania	194 630	149 805	170 499	216 091
Svezia	14 914	35 071	180 287	191 609
Israele	63 696	86 435	86 024	98 624
Francia	103 714	72 513	63 119	53 693
Austria	22 932	28 015	28 403	26 574
Norvegia	19 335	19 542	19 664	23 358
Altri Paesi	91 135	92 677	162 073	150 527

A fine 2024 è stato possibile attribuire al 98,4 per cento dei pagamenti ai creditori dell'Amministrazione federale un numero DUNS. Il restante 1,6 per cento dei pagamenti figura alla voce «Non attribuito».

8.7 Anomalie nelle commesse successive, periodo di rilevamento 2020–2023

Pagamenti per acquisti in migliaia di 1000 CHF, categoria d'acquisto «18 Prestazioni di servizi»

Fornitori presi in esame, per volume	Totale 2017 - 2020	Totale 2018 - 2021	Totale 2019 - 2022	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFF	DEFR	DATEC	Totale 2020 - 2023
Totale	3 977 838	4 384 748	4 795 974	140 219	542 421	623 736	1 079 109	1 061 202	1 035 402	418 495	547 305	5 447 890
Senza anomalie	3 671 339	4 070 222	4 445 681	122 472	529 968	570 663	965 663	1 000 584	1 002 435	407 047	490 919	5 089 751
Con anomalie	306 499	314 526	350 293	17 747	12 453	53 073	113 446	60 618	32 967	11 449	56 386	358 139
La relazione commerciale è o sarà oggetto di un bando	25 780	27 633	18 105	571	-	2 189	278	896	361	436	840	5 572
La relazione commerciale è o sarà conclusa	52 006	47 827	46 148	322	897	26 430	596	6 558	7 649	3 659	3 011	49 122
La relazione commerciale proseguirà, motivazione disponibile	228 713	239 066	286 039	16 854	11 556	24 454	112 572	53 163	24 957	7 353	52 535	303 446
Quota «Senza anomalie»	92.3%	92.8%	92.7%	87.3%	97.7%	91.5%	89.5%	94.3%	96.8%	97.3%	89.7%	93.4%

StatPA: numero di fornitori, categoria d'acquisto «18 Prestazioni di servizi»

Fornitori presi in esame, per numero	Totale 2017 - 2020	Totale 2018 - 2021	Totale 2019 - 2022	SP, CF, CaF	DFAE	DFI	DFGP	DDPS	DFF	DEFR	DATEC	Totale 2020 - 2023
Totale	25 966	25 724	25 217	845	1 645	4 382	1 735	7 525	3 055	3 059	4 106	26 352
Senza anomalie	25 542	25 335	24 813	836	1 627	4 310	1 716	7 451	3 016	3 026	4 007	25 989
Con anomalie	424	389	404	9	18	72	19	74	39	33	99	363
La relazione commerciale è o sarà oggetto di un bando	33	36	32	1	-	4	1	3	1	2	2	14
La relazione commerciale è o sarà conclusa	103	96	97	2	3	32	2	21	15	11	14	100
La relazione commerciale proseguirà, motivazione disponibile	288	257	275	6	15	36	16	50	23	20	83	249
Quota «Senza anomalie»	98.4%	98.5%	98.4%	98.9%	98.9%	98.4%	98.9%	99.0%	98.7%	98.9%	97.6%	98.6%

StatPA: numero di fornitori, categoria d'acquisto «18 Prestazioni di servizi»

Fornitori presi in esame, per numero, entrate e uscite	2017-2020	2018-2021	2019-2022	Uscite	Entrate	2020-2023
Totale	25 966	25 724	25 217			26 352
Senza anomalie	25 542	25 335	24 813			25 989
Con anomalie	424	389	404	-179	138	363
Quota «Senza anomalie»	98.4%	98.5%	98.4%			98.6%

8.8 Monitoraggio dell'attuazione della strategia in materia di appalti pubblici

8.8.1 Ponderazione media dei criteri di aggiudicazione

	2022		2023		Edilizia e genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi				Edilizia e genio civile: prestazioni edili				2024
	Totale	Totale	armasuisse	UFCL	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL Settore dei PF		armasuisse Immobili	USTRA	UFCL Settore dei PF		Totale
Prezzo	41%	40%	43%	43%	40%	32%	31%	48%	59%	45%	51%	55%	40%
Qualità (offerente e prodotto/offerta)	59%	60%	57%	57%	60%	68%	69%	52%	41%	55%	49%	45%	60%
Sostenibilità	2%	2%	6%	8%	12%	2%	4%	5%	3%	1%	2%	1%	2%
Innovazione	0%	0%	0%	2%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Altri criteri qualitativi (ad es. referenze, garanzia della qualità, organizzazione, scadenze ecc.)	54%	57%	51%	48%	48%	65%	64%	48%	37%	53%	47%	44%	57%
Plausibilità dell'offerta ¹⁾	1%	1%			0%	1%	1%	0%	1%	1%	0%	0%	1%
Affidabilità del prezzo ¹⁾	1%	0%			0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Altri criteri (ad es. plurilinguismo)	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

¹⁾Questi due criteri di aggiudicazione vengono rilevati soltanto nel questionario relativo all'ambito «Costruzioni».

Nei concorsi di progettazione vengono stabiliti criteri di valutazione che non sono sottoposti a ponderazione:

Sono stati definiti dei criteri di valutazione per tutte le dimensioni della sostenibilità?	2022		2023		Edilizia: concorso di progettazione			2024
	Totale	Totale	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL Settore dei PF		Totale	
<i>È necessario selezionare un'opzione</i>								
Sì, per tutte le dimensioni	5	9	0	7	5	0	12	
No	2	1	0	0	0	0	0	
Non rilevante	15	17	3	2	8	1	14	

8.8.2 Tipo di prestazione

Tipo di prestazione	2022		2023		Edilizia e genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi				Edilizia e genio civile: prestazioni edili				2024	
	Totale	Totale	armasuisse	UFCL	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL Settore dei PF		armasuisse Immobili	USTRA	UFCL Settore dei PF		Totale	Quota
Non standardizzata	333	375	2	4	6	145	22	1	22	98	15	9	324	88%
Standardizzata	37	46	2	4	0	12	1	2	16	7	0	0	44	12%

8.8.3 Criteri riferiti alla qualità nell'appalto

Sono stati formulati criteri riferiti alla qualità? <i>Sono possibili più risposte</i>	2022		2023		Genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi			Genio civile: prestazioni edili			2024	
	Gesamt- ergebnis	Gesamt- ergebnis	Waren armasuisse	BBL	armasuisse Immobili	USTRA Settore dei PF		armasuisse Immobili	USTRA Settore dei PF		Gesamt- ergebnis	Quota di «Si » nei 263 bandi esaminati
Si, nell'ambito dei criteri di idoneità	95	131	3	5	1	103	0	3	44	0	159	60%
Si, nell'ambito delle specifiche tecniche	145	116	3	4	3	41	0	2	46	1	100	38%
Si, nell'ambito dei criteri di aggiudicazione	227	224	4	8	3	136	0	0	92	1	244	93%
No	6	18	0	0	0	4	0	0	2	0	6	2%

I criteri riferiti alla qualità vengono rilevati nel questionario soltanto per gli ambiti «Beni» e «Genio civile».

8.8.4 Considerazione dei criteri economici negli appalti sostenibili

	2022		2023		Edilizia e genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi			Edilizia e genio civile: prestazioni edili			2024			
	Totale	Totale	Beni armasuisse	UFCL	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL Settore dei PF	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL Settore dei PF	Totale	Quota di «Si » nei 355 bandi esaminati		
Ambito «Costruzioni»: il bando contiene disposizioni che influiscono sui costi del ciclo di vita dell'opera?* (numero di «Si») Ambito «Beni»: sono stati considerati i costi del ciclo di vita (costi di esercizio complessivi)? (numero di «Si»)	94	116	2	5	2	58	6	1	6	32	7	1	120	34%
Se sì: quali elementi di costo sono stati considerati? <i>(sono possibili più risposte)</i>														
Costi per l'acquisto	68	101	2	3	0	58	5	1	3	30	7	1	110	31%
Costi per l'esercizio	62	78	1	5	2	52	4	0	3	21	2	0	90	25%
Costi per la manutenzione	73	93	1	5	2	49	5	0	3	24	6	0	95	27%
Costi per lo smaltimento	35	37	0	3	0	13	1	0	1	6	0	0	24	7%
Costi e benefici nell'organizzazione	13	2	0	2	0	1	0	0	0	1	1	0	5	1%
Costi esterni (valori pecuniari)	9	3	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	2	1%

*Escluse le prestazioni del mandatario, senza responsabilità per l'intero progetto

8.8.5 Considerazione dei criteri sociali negli appalti sostenibili

Numero di «Si» nei bandi esaminati	2022		2023		Beni		2024	
	Totale	Totale	armasuisse	UFCL	Totale	Quota di «Si» nei 12 bandi esaminati		
Sono state richieste prove del rispetto dei criteri sociali, compresa la parità salariale?* (numero di «Si»)	23	23	4	8	12	100%		
Nel bando è stata richiesta l'indicazione del Paese d'origine dei beni? (numero di «Si»)	15	11	2	5	7	58%		
Sono stati effettuati altri chiarimenti al fine di accertare l'adempimento dei criteri sociali, compresa la parità salariale? (numero di «Si»)	1	8	2	1	3	25%		
Se sì, quali? (sono possibili più risposte)								
Consultazione del servizio specializzato	0	2	0	0	0			
Verifica e ispezione sul posto	1	5	2	1	3			
Altri chiarimenti	0	3	0	0	0			

*La domanda recita così: «Quali prove del rispetto dei criteri sociali, compresa la parità salariale, ha fornito l'offerente?». La risposta era affermativa nei seguenti casi: autodichiarazione della CA firmata, conferma firmata, altre prove: «testo libero».

Uno o più offerenti sono stati esclusi per non aver soddisfatto i requisiti sociali minimi?	2022		2023		Beni		2024	
	Totale	Totale	armasuisse	UFCL	Totale			
<i>È necessario selezionare un'opzione</i>								
Sì	1	4	1	1	2			
No	22	19	4	7	11			

8.8.6 Considerazione dei criteri ecologici negli appalti sostenibili

Sono stati formulati altri criteri ecologici? (oltre alle condizioni di partecipazione e alle prescrizioni legali)	2022		2023		Beni			Genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi			Genio civile: prestazioni edili			2024	
	Totale	Totale	armasuisse	UFCL	armasuisse Immobili	USTRA Settore dei PF		armasuisse Immobili	USTRA Settore dei PF		Totale	Quota di «Si» nei 263 bandi esaminati			
<i>Sono possibili più risposte</i>															
Sì, nell'ambito dei criteri di idoneità	-	12	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0%			
Sì, nell'ambito delle specifiche tecniche	43	42	2	0	0	46	0	1	52	0	101	38%			
Sì, nell'ambito dei criteri di aggiudicazione	47	40	1	6	2	5	0	0	8	1	23	9%			
Sì, una combinazione di specifiche tecniche (quale requisito minimo) e criteri di aggiudicazione («prestazione migliore quale requisito»)*	-	-	0	0							-	-			
No / Non rilevante	153	171	1	2	1	96	0	3	36	0	139	53%			

*Questa possibilità di risposta viene rilevata soltanto nel questionario relativo all'ambito «Beni».

Rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2024 – AF

Quali prove del rispetto dei criteri ecologici ha fornito l'offerente? <i>Sono possibili più risposte (non si tratta di un campo obbligatorio)</i>	2022		2023		Beni		2024
	Totale	Totale	armasuisse	UFCL	Totale	Totale	
Marchio ambientale	7	6	3	5	8		
Altre prove	4	1	1	3	4		
Nessuna prova	8	2	1	1	2		

L'aggiudicatario ha soddisfatto i criteri ecologici meglio rispetto al secondo classificato? <i>È necessario selezionare un'opzione</i>	2022		2023		Beni		2024
	Totale	Totale	armasuisse	UFCL	Totale	Totale	
Sì	5	4	0	1	1		
No	4	8	2	4	6		
In maniera identica	14	11	2	3	5		

Il bando esige il rispetto di norme ecologiche?*	2022		Edilizia e genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi				Edilizia e genio civile: prestazioni edili				2024	
	Totale	Totale	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL	Settore dei PF	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL	Settore dei PF	Totale	Quota di «Sì» nei 343 bandi esaminati
Sì	191	206	5	83	12	1	23	74	14	8	220	64%
No	18	25	0	14	0	0	5	0	0	0	19	6%
Non rilevante	109	131	1	59	1	0	10	31	1	1	104	30%

*Escluse le prestazioni del mandatario, senza responsabilità per l'intero progetto

Quali tematiche ecologiche sono state integrate nelle prescrizioni rilevanti per il contratto? (ad es. criteri o descrizione delle prestazioni) <i>Sono possibili più risposte</i>	2022		2023		Genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi			Genio civile: prestazioni edili			2024	
	Totale	Totale	armasuisse Immobili	USTRA	Settore dei PF	armasuisse Immobili	USTRA	Settore dei PF	Totale	Quota di «Sì» nei 251 bandi esaminati		
Consumo energetico	20	23	0	12	0	1	15	0	28	11%		
Protezione del clima	8	4	0	6	0	1	3	0	10	4%		
Consumo di materiale	33	34	0	21	0	0	12	1	34	14%		
Consumo di acqua	18	12	0	3	0	1	16	0	20	8%		
Rinuncia all'uso di sostanze inquinanti	43	42	0	19	0	4	29	1	53	21%		
Durata di vita dei prodotti	45	49	1	24	0	0	32	0	57	23%		
Riciclaggio	39	40	2	21	0	0	37	0	60	24%		
Nota sulla compatibilità ambientale	43	59	0	48	0	0	32	0	80	32%		
Non rilevante	144	148	1	83	0	0	32	0	116	46%		

8.8.7 Domande sulla promozione dell'innovazione

	2022		2023		Edilizia e genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi				Edilizia e genio civile: prestazioni edili				2024	
	Totale	Totale	armasuisse	UFCL	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL Settore dei PF	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL Settore dei PF	Totale	Quota di «Si» nei 368 bandi esaminati		
È stato scelto un metodo d'appalto che promuove l'innovazione?	60	69	0	1	1	47	12	0	2	22	2	0	87	24%
<i>Se sì: quali possibilità sono state sfruttate? (sono possibili più risposte)</i>														
Bando funzionale	18	15	0	0	0	3	0	0	1	0	0	0	4	1%
Procedura di dialogo	2	2	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	2	1%
Procedura di concorso	4	20	0	1	1	0	3	0	0	0	0	0	5	1%
Procedura relativa ai mandati di studio paralleli	1	3	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0	5	1%
Ammissione di varianti	13	28	0	0	1	37	1	0	2	18	1	0	60	16%
Metodo delle due buste	1	0	0	0	0	0	2	0	0	1	1	0	4	1%
Non rilevante	23	24	0	0	0	5	3	0	0	3	0	0	11	3%
Solo per l'ambito «Beni»: altro	1	0	0	0									0	0%

	2022		2023		Edilizia e genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi				Edilizia e genio civile: prestazioni edili				2024	
	Totale	Totale	armasuisse	UFCL	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL Settore dei PF	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL Settore dei PF	Totale	Quota di «Si» nei 368 bandi esaminati		
Sono stati scelti criteri che favoriscono le prestazioni innovative? (numero di «Si»)	131	137	0	4	3	85	9	1	4	55	14	0	175	48%
<i>Se sì: quali possibilità sono state sfruttate? (sono possibili più risposte)</i>														
Criteri di idoneità	31	44	0	0	0	17	3	0	0	1	2	0	23	6%
Specifiche tecniche	64	71	0	1	0	56	2	0	1	50	7	0	117	32%
Criteri di aggiudicazione	91	97	0	2	2	70	8	0	2	28	8	0	120	33%
Descrizione delle prestazioni	45	62	0	2	2	62	4	1	2	21	0	0	94	26%

	2022		2023		Edilizia e genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi				Edilizia e genio civile: prestazioni edili				2024	
	Totale	Totale	armasuisse	UFCL	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL Settore dei PF	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL Settore dei PF	Gesamt- ergebnis	Quota di «Si» nei 368 bandi esaminati		
Che tipo di innovazione è stata promossa con l'appalto?														
<i>Sono possibili più risposte</i>														
Innovazione tecnologica	98	117	1	4	1	79	9	0	3	53	13	0	163	44%
Innovazione sociale	18	13	0	0	0	3	7	1	0	0	0	0	11	3%
Impiego efficiente delle risorse	90	109	1	3	2	63	10	1	4	28	13	0	125	34%
Innovazione procedurale	33	46	0	0	1	50	0	0	0	22	0	0	73	20%
Non rilevante	229	269	4	4	3	72	12	2	33	48	0	9	187	51%
Solo per l'ambito «Beni»: altro	2	1	0	0									0	0%

	2022		2023		Beni		2024	
	Totale	Totale	armasuisse	UFCL	Totale	Quota nei 12 bandi esaminati		
L'analisi del mercato degli appalti ha permesso di chiarire se esistevano soluzioni innovative?								
<i>È necessario selezionare un'opzione</i>								
Sì	6	6	0	2	2	17%		
No	6	6	0	1	1	8%		
Non rilevante	11	11	4	5	9	75%		

Nell'ambito «Costruzioni» questa domanda non è parte integrante del monitoraggio.

8.8.8 Domande sull'offerente e sulle misure che favoriscono la partecipazione delle PMI

	2022	2023	Beni		Edilizia e genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi			Edilizia e genio civile: prestazioni edili			2024	Quota di «Si» nei 368 bandi esaminati		
	Totale	Totale	armasuisse	UFCL	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL Settore dei PF	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL Settore dei PF	Totale			
Sono state adottate misure per rendere la procedura d'appalto favorevole alle PMI? (numero di «Si»)	226	301	2	8	5	135	16	1	32	85	13	8	305	83%
Se sì: quali misure sono state adottate? (sono possibili più risposte)														
Suddivisione delle prestazioni in lotti	26	48	1	3	0	11	4	0	1	8	0	1	29	8%
Ammissione di consorzi	185	247	1	3	5	134	11	1	31	84	6	2	278	76%
Solo per l'ambito «Costruzioni»: svolgim. progetto mediante singoli fornitori di prestazioni	41	77			2	20	6	0	2	5	12	7	54	
Solo per l'ambito «Beni»: ammissione di subappaltatori	13	15	1	8									9	
Solo per l'ambito «Beni»: possibilità di presentare offerte parziali	1	5	0	0									0	
Solo per l'ambito «Beni»: altre misure	3	2	0	1									1	

	2022	2023	Beni		Edilizia e genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi			Edilizia e genio civile: prestazioni edili			2024	Quota di «Si» nei 368 bandi esaminati		
	Totale	Totale	armasuisse	UFCL	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL Settore dei PF	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL Settore dei PF	Totale			
Sono state adottate altre misure che favoriscono la partecipazione delle PMI? (numero di «Si»)	220	297	1	6	2	131	18	3	24	74	9	9	277	75%
Se sì: quali misure sono state adottate? (sono possibili più risposte)														
Alcune prove (estratti di registro, garanzia bancaria ecc.) sono state richieste solo in una fase avanzata della procedura o solo dall'aggiudicatario (cfr. art. 26 cpv. 3 e art. 27 cpv. 3 LAPub)	198	274	0	4	2	128	18	2	14	73	8	8	257	70%
Rinuncia alla richiesta di prove costose (ad es. certificati rilasciati a pagamento)	136	205	1	1	2	89	16	2	14	43	8	8	184	50%
Rinuncia alla riscossione di emolumenti per l'ottenimento della documentazione del bando (cfr. art. 35 lett. s LAPub)	205	282	0	6	2	128	17	3	24	74	9	9	272	74%

A chi è stato aggiudicato l'appalto?	2022	2023	Beni		Edilizia e genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi			Edilizia e genio civile: prestazioni edili			2024	Quota in %		
	Totale	Totale	armasuisse	UFCL	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL Settore dei PF	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL Settore dei PF	Totale			
Sono possibili più risposte														
All'aggiudicatario, senza subappaltatori	211	244	1	5	2	60	4	2	35	25	10	7	151	38%
All'offerente, senza subappaltatori	145	141	2	4	3	62	13	1	2	57	5	1	150	38%
Al consorzio	92	91	0	0	1	50	8	0	1	32	0	0	92	23%
A diversi aggiudicatari (suddivisione in lotti)	9	21	0	0	0	0	5	0	0	1	0	1	7	2%

Quanti collaboratori conta l'offerente considerato (aggiudicatario)?	2022	2023	Beni		Edilizia e genio civile: prestazioni del mandatario e concorsi			Edilizia e genio civile: prestazioni edili			2024	Quota in % (escl. «Numero non noto»)		
	Totale	Totale	armasuisse	UFCL	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL Settore dei PF	armasuisse Immobili	USTRA	UFCL Settore dei PF	Totale			
Micro-impresa (0–9 collaboratori)	23	14	0	0	0	5	5	1	0	2	0	1	14	4%
Piccola impresa (10–49 collaboratori)	116	142	3	2	3	51	10	1	10	24	5	3	112	31%
Media impresa (50–249 collaboratori)	121	153	1	1	3	57	7	1	22	23	7	4	126	35%
Grande impresa (oltre 249 collaboratori)	102	109	1	5	0	42	0	0	6	54	2	2	112	31%
Numero non noto	11	2	0	0	0	2	1	0	0	2	1	0	6	

Per le comunità di progettisti e ingegneri, questa domanda si riferisce all'impresa responsabile.

8.9 Controllo delle misure

8.9.1 Grado di attuazione delle misure federali definite nel rapporto sul controllo gestionale degli acquisti dell'anno precedente

Di seguito è riportata la misura federale per il 2024 definita nel rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2023 (decisione del Consiglio federale del 13.9.2024).

Misura	Quota calcolata di partner commerciali con IDI al 31.3.2025, in %	Osservazioni
<p>Per le nuove ordinazioni si deve verificare se nei dati di base può essere registrato un partner commerciale con un numero IDI.</p> <p>Parametri</p> <p>Per i nuovi contratti e le nuove ordinazioni: la quota dei partner commerciali con IDI aumenterà del 2 % (livello AF) nei prossimi due anni. Il parametro si riferisce unicamente ai partner commerciali con sede in Svizzera.</p> <p>AF (1° trimestre 2024, escl. DDPS): 94 %</p> <p>Obiettivo 1° trimestre 2026: 96 %</p>	<p>primo trimestre 2025: 95 %</p>	<p>Grazie a misure mirate è stato possibile aumentare dell'1 per cento la quota di partner commerciali con un numero IDI, portandola al 95 per cento. Affinché la qualità dei dati di base continui a migliorare, tale misura di sensibilizzazione sarà portata avanti.</p>

8.9.2 Grado di attuazione delle misure ancora in sospeso, definite nei precedenti rapporti sul controllo gestionale degli acquisti

Di seguito è riportata la misura federale per il 2023 definita nel rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2022 (decisione del Consiglio federale del 15.9.2023).

Misura	Stato	Osservazioni
Già nella pianificazione di un progetto, nella determinazione del fabbisogno nonché nella successiva procedura di appalto devono essere applicate – laddove possibile e ragionevole – le linee guida della strategia in materia di appalti pubblici.	Progetto realizzato in parte	Questa misura sarà affrontata nell’ambito del rapporto intermedio al Consiglio federale sullo stato di attuazione della strategia di approvvigionamento entro la fine del 2025.

8.10 Misure

Unità amministrative	Misure
Tutti	È necessario garantire la qualità dei dati prima dell’introduzione della soluzione di gestione degli appalti pubblici e delle aggiudicazioni, affinché tutti i dati relativi agli acquisti in corso possano essere migrati.

9 Allegato 2: Elenco delle abbreviazioni

Abbreviazioni	Definizione
vLAPub	Legge federale del 16 dicembre 1994 sugli acquisti pubblici (RS 172.056.1)
AVI-AIn	Autorità di vigilanza indipendente sulle attività informative
USTRA	Ufficio federale delle strade
vOAPub	Ordinanza dell'11 dicembre 1995 sugli acquisti pubblici (RS 172.056.11)
UFPP	Ufficio federale della protezione della popolazione
UFCS	Ufficio federale della cibernsicurezza
UFAM	Ufficio federale dell'ambiente
UFSP	Ufficio federale dello sport
UFCL	Ufficio federale delle costruzioni e della logistica
CGA	Controllo gestionale degli acquisti
DTF	Decisioni del Tribunale federale svizzero
LTras	Legge del 17 dicembre 2004 sulla trasparenza (RS 152.3)
CaF	Cancelleria federale
CA	Conferenza degli acquisti della Confederazione
CF	Consiglio federale
LAPub	Legge federale del 21 giugno 2019 sugli appalti pubblici (RS 172.056.1)
CVC	Centrale viaggi della Confederazione
AF	Amministrazione federale
DL	Prestazione di servizi
DUNS	<i>Data Universal Numbering System</i>
DFAE	Dipartimento federale degli affari esteri
DFI	Dipartimento federale dell'interno
DFF	Dipartimento federale delle finanze
DFGP	Dipartimento federale di giustizia e polizia
PF	Politecnico federale
DelFin	Delegazione delle finanze delle Camere federali
GEVER	Gestione elettronica degli affari
SG-DDPS	Segreteria generale del Dipartimento federale della difesa, della protezione della popolazione e dello sport (DDPS)
HW	Hardware
TIC	Tecnologie dell'informazione e della comunicazione
OIL	Organizzazione internazionale del lavoro
ISO	<i>International Standards Organization</i>
KBOB	Conferenza di coordinamento degli organi della costruzione e degli immobili dei committenti pubblici
PMI	Piccole e medie imprese
FOSTRA	Fondo per le strade nazionali e il traffico d'agglomerato
SIC	Servizio delle attività informative della Confederazione
OOAPub	Ordinanza del 1° maggio 2024 concernente l'organizzazione degli acquisti pubblici dell'Amministrazione federale (RS 172.056.15)
SP	Servizi del Parlamento
StatPA	Statistica dei pagamenti nel settore degli acquisti
SEPOS	Segreteria di Stato della politica di sicurezza
SGNI	Schweizer Gesellschaft für Nachhaltige Immobilienwirtschaft (Società Svizzera per un Mercato Immobiliare Sostenibile)

simap	Sistema informativo sulle commesse pubbliche in Svizzera
SNBS	Standard Costruzione Sostenibile Svizzera
SUPERB	Support Prozesse ERP Bund
SW	Software
TCO	<i>Total Cost of Ownership</i>
TDcost	Strumento di gestione dei costi di costruzione dell'USTRA
IDI	Numero d'identificazione delle imprese
DATEC	Dipartimento federale dell'ambiente, dei trasporti, dell'energia e delle comunicazioni
DDPS	Dipartimento federale della difesa, della protezione della popolazione e dello sport
GCo	Gestione dei contratti dell'Amministrazione federale
OAPub	Ordinanza del 12 febbraio 2020 sugli appalti pubblici (RS 172.056.11)
DEFR	Dipartimento federale dell'economia, della formazione e della ricerca
PAP	Piattaforma online delle conoscenze sugli appalti pubblici sostenibili
OMC	Organizzazione mondiale del commercio (<i>World Trade Organization, WTO</i>)