

Berna, 12.9.2025

Rapporto sugli appalti 2024 dei servizi centrali d'acquisto della Confederazione (armasuisse, USTRA, UFCL e CVC)

Colofone

Data di creazione:	12.09.2025
Autore:	Segreteria della CA
Numero di pagine	78

1. Introduzione	3
2. I servizi centrali d'acquisto della Confederazione	3
3. Aspetti fondamentali del settore degli acquisti pubblici.....	5
3.1. Servizi centrali d'acquisto: cosa acquistano e perché?	5
3.2. Di quali basi giuridiche devono tenere conto i servizi centrali d'acquisto nell'ambito degli appalti pubblici?.....	7
3.3. Quali sono i principi fondamentali del diritto in materia di appalti?	7
3.4. Quali ausili utilizzano i servizi centrali d'acquisto nell'ambito degli appalti pubblici?.....	9
4. Domande frequenti (FAQ)	11
4.1. Come si effettuano gli appalti? Quali sono le procedure di aggiudicazione?	11
4.2. Perché non tutte le commesse vengono aggiudicate in condizioni di concorrenza?	13
4.3. Quali misure adottano i servizi centrali d'acquisto per prevenire la corruzione?.....	15
4.4. Come valutano i servizi centrali d'acquisto le varie offerte?	16
4.5. I servizi centrali d'acquisto dispongono di una griglia per la valutazione del rapporto tecnico / dell'analisi dei compiti? In caso affermativo, come si presenta questa griglia? Chi la elabora e quando?.....	16
4.6. Come si possono prendere in considerazione le realtà regionali nella valutazione delle offerte?	16
4.7. Per l'elaborazione delle offerte vigono regole che garantiscono la comparabilità delle stesse. Ciò non è un ostacolo all'innovazione?	17
4.8. Come gestisce la Confederazione le offerte al ribasso (offerte dumping)?	17
4.9. Le nuove ditte hanno qualche possibilità di ottenere una commessa se i servizi centrali d'acquisto attribuiscono una ponderazione elevata al criterio delle referenze?	18
4.10. Gli offerenti che non hanno ottenuto l'aggiudicazione vengono a conoscenza delle modalità di valutazione della propria offerta?	18
4.11. Di quali rimedi giuridici dispongono gli offerenti che non sono d'accordo sulle decisioni del servizio centrale d'acquisto? Se presentano ricorso contro una decisione del servizio centrale d'acquisto, potrebbero subire svantaggi in occasione di bandi futuri?	18
4.12. Come affrontano i servizi centrali d'acquisto il tema della sostenibilità nell'ambito degli appalti pubblici?.....	19
4.13. Perché i servizi centrali d'acquisto non rendono noto il contenuto delle offerte (concorrenti)?	21
4.14. Come si garantisce che gli acquirenti della Confederazione siano in possesso di conoscenze specialistiche sufficienti?.....	21
5. Statistiche sugli appalti 2024 effettuati dai servizi centrali d'acquisto	23
5.1. Panoramica degli appalti 2024 per categoria d'acquisto	24
5.2. Panoramica degli appalti 2024 per tipo di procedura	28
5.3. Panoramica degli appalti 2024 per entità del contratto	31
5.4. Numero di partner contrattuali, indicati nel sistema creditori dell'Amministrazione federale, con cui sono stati conclusi contratti nel 2024	33
5.5. Contratti e ordinazioni conclusi nel 2024 per Cantone e all'estero, in milioni di franchi (sede del partner contrattuale).....	36
5.6. Le tre maggiori aggiudicazioni nel 2024.....	40
5.7. Aggiudicazioni per incarico diretto nel 2024.....	44

1. Introduzione

Il presente rapporto fornisce informazioni sugli appalti dell'Ufficio federale dell'armamento (armasuisse), dell'Ufficio federale delle strade (USTRA), dell'Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL) e della Centrale viaggi della Confederazione (CVC) nel 2024. È il settimo rapporto annuale congiunto dei servizi centrali d'acquisto della Confederazione, che ha per oggetto non soltanto gli acquisti di beni e prestazioni di servizi, ma anche quelli di prestazioni edili dei vari servizi centrali d'acquisto.

Il rapporto è suddiviso in tre parti: la prima (cap. 2 e 3) definisce il contesto, la seconda (cap. 4) contiene le risposte alle domande più frequenti e la terza (cap. 5) è incentrata sulle statistiche relative agli appalti dei servizi centrali d'acquisto.

Il rapporto annuale risponde a una raccomandazione formulata il 12 dicembre 2017 dalla Delegazione delle finanze delle Camere federali. La Conferenza degli acquisti della Confederazione (CA), nel suo ruolo di organo strategico dell'Amministrazione federale per i settori relativi all'acquisto di beni e di prestazioni di servizi, ha coordinato l'elaborazione del presente rapporto annuale, redatto congiuntamente dai servizi centrali d'acquisto.

Il 1° gennaio 2021 sono entrate in vigore la nuova legge federale sugli appalti pubblici (LAPub), la nuova ordinanza sugli appalti pubblici (OAPub) e la strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici. La nuova legislazione apporta diverse novità nel settore degli appalti pubblici della Confederazione, rivolgendo particolare attenzione alla promozione di una forma di concorrenza incentrata sulla qualità e sulla sostenibilità. La strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici, in particolare, dovrebbe favorire l'applicazione delle disposizioni del legislatore nelle procedure di aggiudicazione dell'Amministrazione federale.

Nella linea guida 6 della Strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici è ancorato l'obiettivo di diminuire il numero dei diversi rapporti esistenti sugli appalti pubblici e dei relativi strumenti, e quindi di riunirli.¹ Questo obiettivo viene attuato nel periodo di riferimento 2025 (pubblicazione nel 2026) per quanto riguarda sia la riduzione degli strumenti, sia la riunione dei rapporti. In futuro, i servizi centrali d'acquisto non pubblicheranno più il rapporto annuale comune secondo la modalità attuale, ma metteranno a disposizione i contenuti più importanti sul sito Internet della CA in formato digitale.

2. I servizi centrali d'acquisto della Confederazione

Nel 2007 l'Amministrazione federale ha centralizzato gli acquisti di beni e prestazioni di servizi, concentrando il loro volume allo scopo di ottenere migliori condizioni di acquisto. A seguito di questa centralizzazione, il numero dei servizi d'acquisto è stato ridotto ed è passato da oltre 40 a quattro. Conformemente all'ordinanza del 24 ottobre 2012 concernente l'organizzazione degli acquisti pubblici dell'Amministrazione federale (OOAPub; RS 172.056.15) sono considerati servizi centrali d'acquisto:

- l'Ufficio federale dell'armamento (armasuisse);
- l'Ufficio federale delle strade (USTRA);
- l'Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL);
- la Centrale viaggi della Confederazione (CVC).

¹ Consultabile all'indirizzo: www.bkb.admin.ch > Rapporti > Controllo gestionale degli acquisti dell'Amministrazione federale. V. in particolare n. 6.3.6 a pag. 14 della suddetta strategia.

Ufficio federale dell'armamento (armasuisse)

armasuisse è un centro di competenza della Confederazione per gli acquisti, gli immobili, la scienza e la tecnologia.

Il settore Acquisti comprende lo sviluppo, la valutazione, l'acquisto, il riutilizzo e lo smaltimento di sistemi e materiali rilevanti ai fini della sicurezza per l'esercito, la Confederazione e altri clienti nell'ambito della sicurezza. Vi rientrano anche la gestione strategica degli acquisti come pure le procedure operative negli ambiti dei sistemi aeronautici e terrestri e nei sistemi di condotta e di esplorazione.

armasuisse Immobili gestisce complessivamente una superficie grande quanto il Cantone di Zugo, ovvero circa 24 000 ettari, e circa 6000 oggetti come edifici e bunker. Il portafoglio include la pianificazione, nuove costruzioni o ristrutturazioni, la gestione di immobili adibiti a usi militari come pure la liquidazione e l'alienazione di infrastrutture non più necessarie.

Il settore Scienza e tecnologia (S+T) studia, sviluppa e valuta sistemi rilevanti per la tecnica militare, gestisce strutture per svolgere ricerche, test e lavoro in laboratorio. Sostiene la propria clientela con analisi e consulenza nell'ambito della ciberdifesa e delle simulazioni assicurando in tal modo le capacità tecnologiche dell'esercito e dell'Amministrazione sul lungo periodo.

Ufficio federale delle strade (USTRA)

L'USTRA è l'autorità svizzera competente per la mobilità individuale e le infrastrutture stradali di importanza nazionale.

L'Ufficio assume, da un lato, compiti strategici e legislativi e, dall'altro, la responsabilità operativa diretta per lo sviluppo, la conservazione e l'esercizio delle strade nazionali e per la gestione del traffico su tali strade. Il suo obiettivo prioritario è assicurare la funzionalità della rete delle strade nazionali e delle strade principali.

I compiti strategici dell'Ufficio nell'ambito delle strade nazionali concernono, tra l'altro, la pianificazione a lungo termine e la gestione del traffico. Essi comprendono anche l'attività di ricerca in campo stradale e l'integrazione delle nuove conoscenze scientifiche nell'elaborazione degli standard. L'Ufficio si occupa inoltre di mobilità lenta.

I compiti principali nell'ambito dell'infrastruttura stradale sono la manutenzione, la costruzione e la sistemazione delle strade nazionali come pure l'esercizio della rete.

L'Ufficio gestisce inoltre tutti gli aspetti legati alla circolazione stradale e alle esigenze tecniche per i veicoli stradali.

Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL)

Da un lato, l'UFCL ha il compito di occuparsi della sistemazione logistica dell'Amministrazione federale civile. In tale contesto l'obiettivo è sistemare il maggiore numero possibile di unità amministrative in immobili di proprietà della Confederazione. Oltre agli edifici amministrativi veri e propri, agli impianti doganali, alle sedi delle ambasciate e ai musei, rientrano nel parco immobiliare della Confederazione immobili come le stazioni di misurazione.

Dall'altro, l'UFCL acquista, immagazzina e distribuisce gli strumenti di lavoro per il personale della Confederazione, ossia strumenti informatici, mobili, articoli d'ufficio e burocratici. Esso è competente per la produzione delle pubblicazioni federali e dei testi di legge, che possono essere richiesti anche da privati. Nei suoi compiti rientrano altresì il servizio di fotocopiatura e scanning per l'Amministrazione federale e la personalizzazione del passaporto svizzero.

Inoltre, all'UFCL sono aggregate la segreteria della CA, quella della Conferenza di coordinamento degli organi della costruzione e degli immobili dei committenti pubblici (KBOB) e quella della Commissione federale dei prodotti da costruzione (COPCO).

Centrale viaggi della Confederazione (CVC)

La CVC è il centro di competenza per i viaggi di servizio. Funge in pratica da agenzia di viaggi e fornisce quindi prestazioni nell'ambito degli acquisti (non in qualità di servizio d'acquisto in senso stretto, bensì come fornitore di prestazioni che soddisfa le esigenze dei viaggiatori), della prenotazione e dell'emissione dei documenti necessari per i viaggi, nonché dell'organizzazione dei viaggi effettuati dal personale della Confederazione. La CVC si occupa dell'intermediazione, dell'organizzazione e della prenotazione in tutto il mondo di camere d'albergo, mezzi di trasporto pubblico e traghetti come pure di veicoli a noleggio. Inoltre, offre la propria collaborazione per l'organizzazione logistica di seminari e conferenze in Svizzera.

La sua offerta si rivolge in primo luogo ai collaboratori dell'Amministrazione federale, ma anche a magistrati, parlamentari, consulenti, esperti, istituzioni vicine alla Confederazione e altri soggetti che viaggiano su mandato della Confederazione.

3. Aspetti fondamentali del settore degli acquisti pubblici

3.1. Servizi centrali d'acquisto: cosa acquistano e perché?

In quanto servizio centrale d'acquisto della Confederazione ai sensi dell'articolo 2 lettera b OOAPub, **armasuisse** acquista prestazioni di servizi e prestazioni edili, nonché beni, tra cui rientrano sistemi e componenti di sistemi tecnologicamente complessi (cfr. art. 5 cpv. 1 e 2 OOAPub in combinato disposto con l'allegato 2 OOAPub), ma anche prodotti alimentari, tessili, beni d'armamento, energia, materiale per attività di laboratorio a destinazione d'uso non medica, prestazioni di trasporto, beni e prestazioni di servizi nel settore della crittologia, beni e prestazioni di servizi nell'ambito dello sport e dello svago, come pure tecnologie dell'informazione e della comunicazione (TIC) per armi, munizioni e materiale bellico e le relative prestazioni di servizi informatici.

Dato che armi, munizioni, materiale bellico nonché - se sono indispensabili per scopi di difesa e di sicurezza - altre forniture, prestazioni edili, prestazioni di servizi e prestazioni in materia di ricerca o sviluppo non rientrano nel campo di applicazione dell'accordo GATT/OMC sugli appalti pubblici (GPA) e costituiscono in tal senso un'eccezione di cui all'articolo 20 capoverso 3 in combinato disposto con l'allegato 5 numero 1 lettera c LAPub, armasuisse conta un numero relativamente elevato di procedure mediante invito per le commesse che superano il valore soglia OMC. Queste commesse e quelle che non superano tale soglia non sono soggette all'obbligo di pubblicazione.

L'elenco dei materiali civili per la difesa e la sicurezza (cfr. allegato 2 LAPub) si applica esclusivamente agli appalti di armasuisse. Le sue disposizioni speciali discendono dal GPA. Per i beni che non sono menzionati in questo elenco viene pubblicato un bando di concorso (su simap), ma va garantita soltanto la tutela giurisdizionale in via subordinata. I beni esplicitamente esclusi dell'elenco sono assimilati ai beni non menzionati. I beni che costituiscono materiale bellico e sono esclusi dall'elenco o non vi sono menzionati vengono acquistati nell'ambito di procedure mediante invito; anche per questi beni va garantita soltanto la tutela giurisdizionale in via subordinata.

Infine, occorre tenere presente che armasuisse è competente anche per gli appalti nell'ambito della manutenzione di sistemi la cui durata di utilizzo supera i 30 anni. Rientrano tra questi sistemi, ad esempio, i carri armati (Leopard, acquistati nel quadro del PA 1987) e gli aerei da combattimento (F-5 Tiger, acquistati nel quadro del PA 1976). A causa della complessità tecnica dei sistemi e della carenza di conoscenze specialistiche relative alla loro manutenzione, armasuisse aggiudica un numero relativamente elevato di commesse per incarico diretto. La scelta di questo tipo di procedura è dettata in parte anche da ragioni di sicurezza (cfr. art. 10 cpv. 4 lett. a LAPub).

In quanto servizio centrale d'acquisto della Confederazione ai sensi dell'articolo 2 lettera b OOAPub, l'**USTRA** acquista prestazioni di servizi, prestazioni edili e beni volti a garantire la

funzionalità della rete delle strade nazionali e l'adempimento degli altri compiti dell'Ufficio intesi ad assicurare una mobilità sostenibile e sicura sulle strade (art. 5 cpv. 1 e 2 OOAPub in combinato disposto con l'allegato 2 OOAPub). Sono oggetto di un appalto:

- le prestazioni di pianificazione e progettazione nel settore della costruzione (elaborazione di piani per i progetti di manutenzione e costruzione);
- le prestazioni di servizi a sostegno dell'organizzazione, dell'amministrazione e dell'esecuzione di progetti di costruzione (sostegno al committente);
- i lavori di costruzione (ad es. realizzazione di pavimentazioni stradali, installazione e manutenzione di ripari fonici, risanamento di gallerie e ponti ecc.);
- le prestazioni per l'installazione, la manutenzione e la gestione di impianti antincendio, di impianti di segnali luminosi, della segnaletica, di pannelli di segnalazione della velocità, della segnaletica delle vie di fuga ecc. nonché gli equipaggiamenti di esercizio e sicurezza;
- le tecnologie d'informazione e di telecomunicazione (TIC) per le parti costitutive delle strade nazionali (ad es. carta degli incidenti, registro di immatricolazione, registro delle carte per odocronografo ecc.);
- le prestazioni di servizi nell'ambito del traffico stradale in generale (ad es. ricerca, gestione della qualità, perizie ecc.).

Il presente rapporto concerne unicamente gli acquisti effettuati dall'USTRA nel quadro delle attività svolte dall'Ufficio stesso. Tuttavia, nel settore delle strade nazionali, importanti compiti vengono assunti da terzi, che acquistano alcune prestazioni all'esterno. In siffatti casi, si applica di regola la legislazione cantonale sulle commesse pubbliche. Rientra nei compiti menzionati in particolare l'esercizio delle strade nazionali, che nel 2024 ha generato costi per circa 454 milioni di franchi. L'esercizio è stato affidato, sulla base di una convenzione sulle prestazioni, alle 11 unità territoriali cantonali. A questo proposito bisogna citare i lavori di completamento della rete, per i quali i Cantoni rivestono la funzione di committenti, mentre la Confederazione sostiene la maggior parte dei costi. Nel 2024, la quota della Confederazione a questi costi ammontava a circa 186 milioni di franchi ed è stata destinata in particolare a progetti nel Cantone Vallese. Tali acquisti non figurano nelle statistiche di cui al numero 5.

In quanto servizio centrale d'acquisto della Confederazione ai sensi dell'articolo 2 lettera b OOAPub, l'**UFCL** acquista beni, prestazioni di servizi, nei seguenti settori (cfr. art. 5 cpv. 1 e 2 OOAPub in combinato disposto con l'allegato 2 OOAPub):

- pubblicazioni, stampati, media elettronici e supporti d'informazione compresi documenti di sicurezza e d'identità;
- Prestazioni di agenzie
- burocratica, compresa tecnica di presentazione, apparecchi multifunzionali, compresi stampanti e accessori;
- arredamento degli uffici e dei locali per l'amministrazione civile;
- materiale per ufficio, compresi materiale cartaceo e materiale di consumo per EED;
- servizi postali e di corriere, escluso il corriere diplomatico;
- TIC;
- prestazioni di servizi informatici e personale a prestito nel settore TIC;
- prestazioni di servizi necessari per l'approntamento, l'esercizio e la manutenzione di beni (conformemente alla sfera di competenza definita);
- costruzione, esercizio e manutenzione degli edifici per l'Amministrazione federale civile.

In quanto servizio centrale d'acquisto della Confederazione ai sensi dell'articolo 2 lettera b OOAPub, la **CVC** acquista prestazioni di servizi nei seguenti settori (cfr. art. 5 OOAPub cpv. 1 e 2 in combinato disposto con l'allegato 2 OOAPub):

- acquisto, prenotazione ed emissione dei documenti necessari per il viaggio, nonché organizzazione dei viaggi effettuati dal personale della Confederazione;
- intermediazione e prenotazione di camere d'albergo in tutto il mondo;

- intermediazione, organizzazione e prenotazione di mezzi di trasporto pubblico, veicoli a noleggio e traghetti;
- sostegno nell'organizzazione logistica di seminari e conferenze in Svizzera.

3.2. Di quali basi giuridiche devono tenere conto i servizi centrali d'acquisto nell'ambito degli appalti pubblici?

Quando indicano un appalto pubblico, i servizi centrali d'acquisto sono vincolati all'osservanza delle leggi nazionali e internazionali. La LAPub traspone nel diritto nazionale le disposizioni del GPA. Essa intende strutturare in maniera trasparente le procedure, rafforzare la libera concorrenza, promuovere l'impiego sostenibile dei fondi pubblici e garantire la parità di trattamento tra gli offerenti. L'OAPub è un atto che contiene le disposizioni di esecuzione della LAPub. Come già indicato nell'introduzione, la LAPub e l'OAPub sono state riviste e le loro versioni aggiornate sono entrate in vigore il 1° gennaio 2021.

L'OOAPub disciplina inoltre i compiti e le competenze nel settore degli appalti pubblici dell'Amministrazione federale per le forniture (beni) e le prestazioni di servizi. Oggetto di questo atto normativo è l'organizzazione degli acquisti in seno all'Amministrazione federale. Il Consiglio federale ha adottato la revisione dell'OOAPub il 1° maggio 2024. L'ordinanza riveduta è entrata in vigore il 1° luglio 2024. Il rapporto sugli acquisti pubblici dei servizi centrali d'acquisto della Confederazione relativo al 2024 è stato redatto facendo riferimento alla legislazione in vigore. Di conseguenza, gli articoli citati nel presente rapporto sono quelli dell'OOAPub riveduta.

Il Consiglio federale, inoltre, ha emanato la strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici. Al suo interno sono definite le linee d'azione e gli obiettivi strategici che ne derivano in materia di appalti per il periodo strategico 2021–2030, che dovrebbero portare a una nuova cultura delle aggiudicazioni. Il rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2024 contiene un capitolo riguardante lo stato di attuazione della suddetta strategia². Inoltre, nel 2022 l'**UFCL** e l'**USTRA** hanno pubblicato entrambi una propria strategia in materia di appalti pubblici. Sempre nel 2022, anche il DDPS ha definito una strategia in tale settore, pubblicata nel mese di febbraio del 2023. Infine, nel mese di agosto del 2022 **armasuisse** ha introdotto delle direttive in materia di aggiudicazione che concretizzano ulteriormente e rendono quindi operativa la strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici e la strategia in materia di appalti pubblici del DDPS riguardante gli acquisti di armasuisse.

Le istruzioni dell'**UFCL** sui processi di acquisto armonizzati («Weisungen über die harmonisierten Beschaffungsprozesse») si basano sull'OOAPub e definiscono in linea di principio i compiti, le competenze e le responsabilità nell'ambito del processo di acquisto, i dati che devono essere raccolti in questo processo nonché la documentazione e i documenti giustificativi che devono essere forniti nel suddetto processo. Le istruzioni concernono gli acquisti centralizzati di competenza dell'**UFCL**, gli acquisti decentralizzati (non di competenza di un servizio centrale d'acquisto secondo l'allegato 2 OOAPub) e gli acquisti per i quali l'**UFCL** o la CA ha concesso una delega (art. 17 segg. OOAPub).

3.3. Quali sono i principi fondamentali del diritto in materia di appalti?

Gli appalti dei servizi centrali d'acquisto si basano sui seguenti principi:

- trasparenza;
- rafforzamento della libera concorrenza;
- impiego economico dei fondi pubblici

² Consultabile all'indirizzo: www.bkb.admin.ch > Rapporti > Controllo gestionale degli acquisti dell'Amministrazione federale. V. pag. 8 e segg. del suddetto rapporto del 2024.

- impiego sostenibile dei fondi pubblici sotto il profilo ecologico, sociale e dell'economia pubblica;
- parità di trattamento.

Trasparenza

I servizi centrali d'acquisto ritengono essenziale che le procedure siano strutturate in maniera trasparente sia per gli offerenti che per l'autorità di controllo. Gli elementi che contribuiscono in misura importante a creare la trasparenza negli appalti sono la messa a pubblico concorso, la menzione dei criteri di aggiudicazione e delle prescrizioni relative alle specificazioni tecniche, la pubblicazione della decisione di aggiudicazione e della relativa motivazione. Questi principi si applicano per analogia anche agli appalti che si svolgono con la procedura mediante invito (commesse inferiori o, in particolare per quanto riguarda armasuisse, anche superiori al valore soglia). Con la pubblicazione, nel presente rapporto annuale, dei processi interni previsti per gli acquisti pubblici, i servizi centrali d'acquisto non solo rispondono ai requisiti minimi di trasparenza, ma vanno addirittura oltre tali requisiti.

Rafforzamento della libera concorrenza

La procedura di pubblico concorso o selettiva e la procedura mediante invito permettono di rafforzare la libera concorrenza tra gli offerenti, ragion per cui l'aggiudicazione per incarico diretto è ammessa soltanto in casi eccezionali motivati.

Impiego economico dei fondi pubblici

Secondo la legge federale del 7 ottobre 2005 sulle finanze della Confederazione (LFC), i servizi centrali d'acquisto devono impiegare i propri fondi in modo economico, efficace e parsimonioso. Inoltre, sono tenuti a osservare le disposizioni del diritto federale in materia di appalti pubblici, le quali, nella loro versione rivista, esigono l'aggiudicazione all'offerente che presenta l'offerta più vantaggiosa. Tale offerta è determinata considerando sia il prezzo che diversi criteri qualitativi sulla base delle esigenze definite. Tenendo conto di entrambi i criteri si garantisce quindi che il servizio di aggiudicazione ottenga la qualità richiesta a un prezzo economicamente vantaggioso. La commessa è aggiudicata all'offerente che ha presentato l'offerta più vantaggiosa e non necessariamente all'offerente che ha proposto quella meno costosa, quindi a quella con il miglior rapporto qualità/prezzo, ovvero l'offerta che complessivamente soddisfa meglio i criteri prestabiliti.

Impiego sostenibile dei fondi pubblici sotto il profilo ecologico, sociale e dell'economia pubblica

La revisione della LAPub ha permesso di ampliare gli obiettivi della legge. L'articolo relativo al suo scopo stabilisce infatti che i fondi pubblici debbano essere impiegati in modo non soltanto economico, ma anche sostenibile sotto il profilo ecologico, sociale e dell'economia pubblica. Ai sensi della LAPub il termine sostenibile deve essere quindi inteso in senso ampio. La Confederazione dovrebbe dare il buon esempio richiedendo prodotti e realizzando opere edili sostenibili da un punto di vista economico, ambientale e della salute e improntati al rispetto dei principi della responsabilità sociale. Inoltre, potrebbe anche tenere adeguatamente conto degli effetti positivi sulla piazza economica e formativa svizzera.

Parità di trattamento

I servizi centrali d'acquisto garantiscono in tutte le fasi della procedura la parità di trattamento tra gli offerenti svizzeri ed esteri. Questo principio è rispettato quando si escludono dalla procedura gli offerenti che nella fase preliminare dell'appalto hanno fornito prestazioni essenziali o messo a disposizione importanti conoscenze specifiche – nell'ambito della pianificazione o della progettazione – e dispongono quindi di un vantaggio concorrenziale che

non può essere eliminato. Il fatto che gli offerenti abbiano già ottenuto delle commesse non costituisce motivo di riconsiderazione.

3.4. Quali ausili utilizzano i servizi centrali d'acquisto nell'ambito degli appalti pubblici?

La CA, la KBOB e il Centro di competenza per gli acquisti pubblici della Confederazione (CCAP) mettono a disposizione dei servizi centrali d'acquisto numerosi ausili (modelli, promemoria, liste di controllo ecc.).³ Oltre a questi, i servizi centrali d'acquisto hanno elaborato altri strumenti. Inoltre, a seguito dell'entrata in vigore del nuovo diritto in materia di appalti pubblici numerosi ausili esistenti sono stati rielaborati.

armasuisse utilizza un sistema di gestione integrata (IMS) in cui sono descritti i processi di appalto e definite le relative competenze e responsabilità. I modelli della documentazione del bando e dei contratti sono elementi integranti di questo sistema e, a seguito della revisione del diritto in materia di acquisti pubblici, sono stati adeguati. Soprattutto nell'ambito della collaborazione con il settore dipartimentale Difesa, oltre al sistema di gestione integrata, armasuisse sostiene i progetti e la procedura di acquisto mettendo a disposizione ausili elettronici come lo strumento per la gestione dei progetti e quello per la gestione del portafoglio dei progetti nonché lo strumento per la pianificazione delle risorse (a livello di Uffici) armonizzata. Gli ausili citati servono a monitorare l'andamento dei progetti.

L'**USTRA** dispone di un manuale (Manuale Appalti pubblici Strade nazionali) che garantisce la trasparenza di tutte le fasi della procedura, sintetizza la prassi dell'USTRA in materia di appalti pubblici e assicura l'uniformità di quest'ultima. Data la continua evoluzione del diritto in materia di appalti pubblici a seguito di adeguamenti delle pertinenti disposizioni e della giurisprudenza, l'USTRA si adopera per mantenere costantemente aggiornato il manuale pubblicando regolarmente le modifiche. L'USTRA ha inoltre pubblicato su Internet modelli ed esempi per gli acquisti e i contratti⁴. Per quanto riguarda i progetti di costruzione delle strade nazionali (rilevamento dello stato, costruzione, sistemazione e manutenzione) secondo la legislazione sulle strade nazionali, sono stati concepiti modelli uniformi. L'uso di questi modelli è obbligatorio per gli acquirenti affinché sia garantita una prassi uniforme. I modelli di contratti, della documentazione relativa all'offerta e di quella concernente le garanzie e le disposizioni sulla procedura di aggiudicazione sono disponibili sulla pagina Internet «Generatore di documenti USTRA»⁵.

L'**UFCL** pubblica gli ausili (modelli, liste di controllo, promemoria e istruzioni) in tedesco, francese, italiano e inglese. Tali strumenti di lavoro e ausili sono accessibili al pubblico e permettono a tutti i servizi interessati di applicare le direttive in materia di acquisti conformemente al diritto e per quanto possibile in modo standardizzato nonché di definire una prassi comune. Essi sono costantemente aggiornati e sviluppati. Gli adeguamenti e le novità vengono comunicati tramite una newsletter. Inoltre, l'UFCL aumenta continuamente il grado di standardizzazione della documentazione del bando introducendo aspetti che riguardano l'innovazione e la sostenibilità. In questo modo – e grazie allo scambio con i servizi richiedenti – assicura l'applicazione di una prassi comune.

Poiché fa parte del Dipartimento federale degli affari esteri (DFAE), la **CVC** osserva le prescrizioni generali delle istruzioni del DFAE sull'acquisto di prestazioni di servizi, beni e prestazioni edili («Weisung des EDA über die Beschaffung von Dienstleistungen, Gütern und

³ Gli ausili sono consultabili agli indirizzi: www.beschaffung.admin.ch > Informazioni per i servizi richiedenti, www.bkb.admin.ch > Argomenti, strumenti e modelli > Ausili e www.kbob.admin.ch > Modelli di contratto e pubblicazioni.

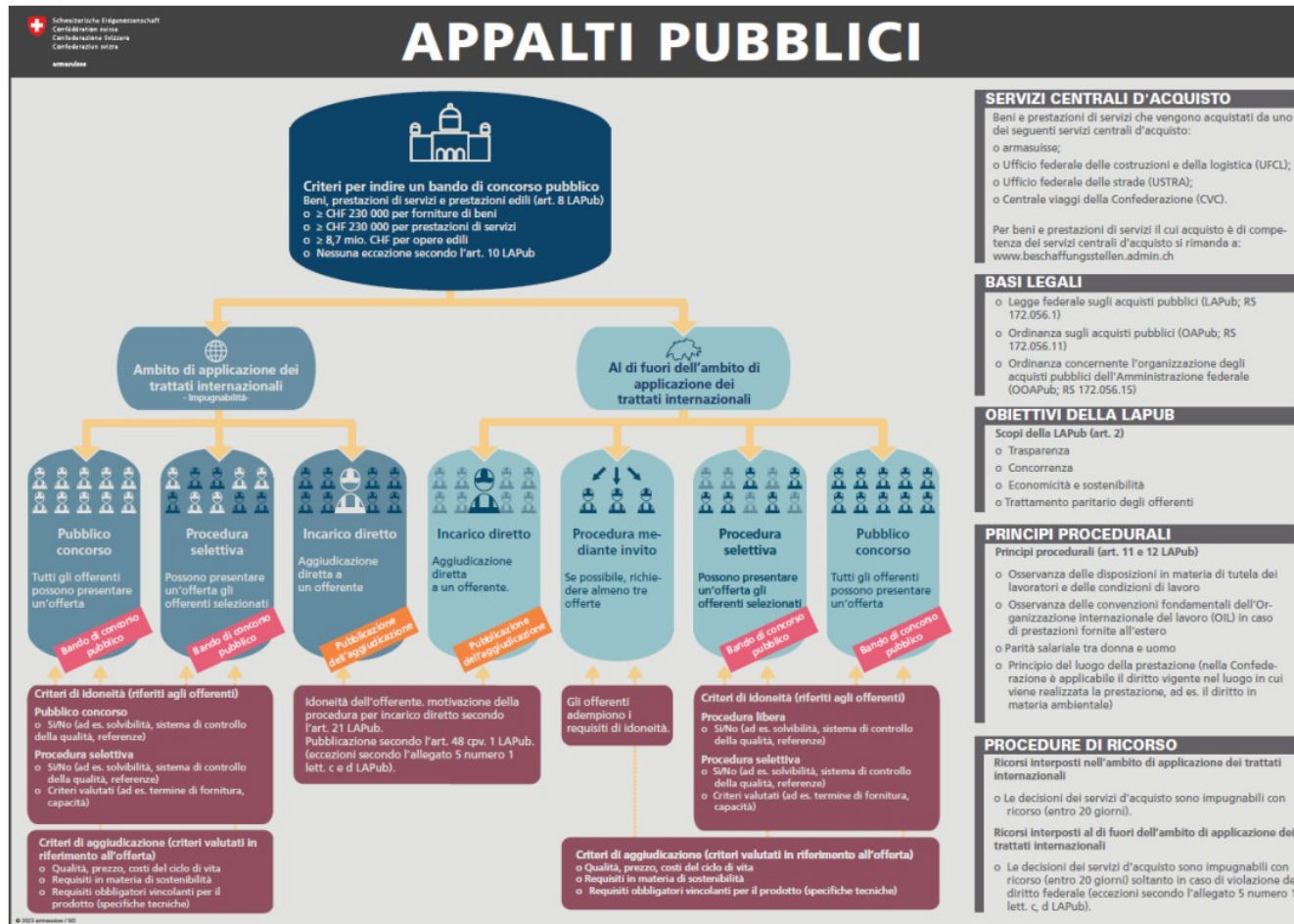
⁴ Consultabili all'indirizzo: www.astra.admin.ch > Area tecnico-amministrativa > Documenti strade nazionali / Programmi di agglomerato > Modelli per progetti infrastrutturali > Modelli ed esempi per appalti e contratti.

⁵ Consultabile all'indirizzo: <https://dokumentengenerator.astra.admin.ch/dokgen/OverviewW.aspx?id=1&Lang=IT>.

Bauleistungen»), che disciplinano i processi interni relativi agli appalti. Inoltre, la CVC applica i processi di acquisto fissati dall'unità Gestione dei processi DFAE. La CVC utilizza, se sono pertinenti al settore di attività in questione, i modelli e gli esempi messi a disposizione dal DFAE e dall'UFCL. Infine, nell'espletamento delle procedure essa è coadiuvata dal Centro di competenza in contratti e acquisti pubblici del DFAE e dal CCAP dell'UFCL.

4. Domande frequenti (FAQ)

4.1. Come si effettuano gli appalti? Quali sono le procedure di aggiudicazione?



Le disposizioni legali prevedono le seguenti quattro procedure di aggiudicazione.

- Pubblico concorso: la commessa è messa pubblicamente a concorso su www.simap.ch. Tutti i candidati possono presentare un'offerta.
- Procedura selettiva: in linea di massima questa procedura corrisponde a quella di pubblico concorso, ma consta di due fasi. Nella prima fase, tutti i candidati presentano una domanda di partecipazione. I servizi centrali d'acquisto verificano l'idoneità degli offerenti sulla base dei documenti giustificativi inoltrati e selezionano gli offerenti che possono presentare un'offerta nella seconda fase.
- Procedura mediante invito: i servizi centrali d'acquisto invitano almeno tre offerenti a presentare un'offerta. Gli offerenti non invitati non possono presentare un'offerta;
- Procedura per incarico diretto: gli offerenti sono selezionati senza che venga indetto un bando e la commessa è aggiudicata direttamente. I casi in cui applicare l'una o l'altra procedura sono determinati sia dall'oggetto dell'appalto (in particolare per il materiale bellico) sia dal valore della commessa. A livello legislativo questi casi sono disciplinati tramite i cosiddetti valori soglia.

La seguente tabella fornisce una panoramica delle procedure applicabili e dei relativi valori soglia secondo la LAPub. Nei valori soglia non è compresa l'imposta sul valore aggiunto.

Kurzübersicht der verschiedenen massgebenden Schwellenwerte für die Beschaffungen der zentralen Bundesverwaltung

x = Auftragswert

Schwellenwerte	Lieferungen und Dienstleistungen	Bauleistungen
Freihändig	X < 150'000.- Anhang 4 Ziff. 2 BöB	X < 300'000.- Anhang 4 Ziff. 2 BöB
Einladungsverfahren	150'000.- ≤ X < 230'000.- <i>sekundärer Rechtsschutz</i> Anhang 4 Ziff. 2 BöB	300'000.- ≤ X < 2 Mio. Anhang 4 Ziff. 2 BöB
Offenes/selektives Verfahren (sekundärer Rechtsschutz)		2 Mio. ≤ X < 8,7 Mio. Anhang 4 Ziff. 2 BöB
Offenes/selektives Verfahren im Staatsvertragsbereich (voller Rechtsschutz)	X ≥ 230'000.- Anhang 4 Ziff. 1.1 BöB	X ≥ 8,7 Mio. Anhang 4 Ziff. 1.1 BöB

In casi eccezionali si può ricorrere alla procedura per incarico diretto anche per importi più elevati. Le eccezioni sono definite in modo esaustivo nell'articolo 21 LAPub. L'elenco delle aggiudicazioni per incarico diretto effettuate nel 2024 dai servizi centrali d'acquisto in virtù delle disposizioni derogatorie figura al numero 5.7. I servizi centrali d'acquisto provvedono affinché le commesse non siano suddivise con l'intento di evitare la pubblicazione del bando di concorso e di sostituire quest'ultima con l'aggiudicazione per incarico diretto.

In virtù dell'articolo 20 capoverso 3 LAPub, per l'acquisto di materiale bellico nonché di beni e prestazioni di servizi indispensabili per scopi di difesa e di sicurezza armasuisse può effettuare aggiudicazioni anche superiori al valore soglia di 230 000 franchi mediante procedura di invito (v. n. 3.1 sopra).

4.2. Perché non tutte le commesse vengono aggiudicate in condizioni di concorrenza?

In linea di massima vige la seguente regola, dettata da motivi economici: tanto più elevato è il valore della commessa, tanto più onerosa è la procedura e tanto più estesa è la tutela giurisdizionale. Nella procedura di appalto, l'onere grava sia sui servizi di aggiudicazione che sugli offerenti. Secondo cifre empiriche, l'elaborazione di un'offerta genera costi che oscillano tra lo 0,2 e lo 0,4 per cento del valore della commessa, a seconda della complessità dell'oggetto dell'acquisto.

La procedura di concorso è per sua natura più onerosa della procedura per incarico diretto, poiché vengono presentate numerose offerte che il servizio di aggiudicazione analizza e confronta rispetto ai criteri definiti. Di norma soltanto un'offerta può essere oggetto dell'aggiudicazione. In linea di principio gli offerenti non ricevono alcuna indennità per l'elaborazione dell'offerta, tranne nel caso di procedure di concorso e di quelle relative ai mandati di studio paralleli. L'articolo 22 capoverso 2 lettera j LAPub e l'articolo 18 capoverso 1 lettera b OAPub prevedono inoltre un premio in denaro per queste procedure di appalto. Anche nel caso della conduzione di un dialogo si può definire un indennizzo, ad esempio per la partecipazione allo stesso, nonché per l'utilizzazione dei diritti della proprietà intellettuale, delle conoscenze e delle esperienze dell'offerente (art. 24 cpv. 3 lett. c LAPub e art. 6 cpv. 2 OAPub).

Il risparmio potenziale ottenibile nell'ambito di un bando deve giustificare i costi sostenuti dall'Ufficio e dagli offerenti. Generalmente non è così per le commesse che hanno un esiguo valore economico, ragion per cui in questi casi il legislatore non esige la raccolta di numerose offerte e ammette la procedura per incarico diretto.

Poiché nella suddetta procedura non vi è concorrenza, i servizi centrali d'acquisto verificano attentamente i prezzi offerti. A tal fine, vengono assunti come valori di riferimento i prezzi ottenuti nell'ambito della procedura di pubblico concorso per prestazioni comparabili oppure i prezzi di mercato. In casi eccezionali, la procedura per incarico diretto viene eseguita anche per acquisti di importo elevato. Le informazioni al riguardo sono fornite al numero 5.7.

armasuisse acquista di regola sistemi che hanno una lunga durata di utilizzo (tra 15 e 30 anni). «... Le condizioni quadro per gli acquisti di beni d'armamento sono diverse da quelle per gli acquisti di beni e servizi puramente civili. Per salvaguardare gli interessi in materia di sicurezza degli Stati, gli acquisti di armi, munizioni e altro materiale bellico nonché di servizi e di prestazioni edili necessari per la difesa e la sicurezza sono esclusi dai vincoli internazionali dell'OMC [Accordo del 15 aprile 1994 sugli appalti pubblici]. Gli acquisti di materiale civile da parte di committenti militari sono esclusi dai vincoli dell'OMC se non sono menzionati nell'elenco positivo del GPA o se sono esplicitamente menzionati tra le eccezioni. [...] Tale margine di manovra nell'applicazione della legge deve essere sfruttato e le deroghe al principio della libera concorrenza e dell'economicità devono essere motivate caso per caso. In questo contesto è attribuita un'importanza particolare all'acquisto di beni e servizi rilevanti per la sicurezza così come al mantenimento in Svizzera di tecnologie chiave per la sicurezza e di competenze fondamentali e capacità industriali. La capacità di integrare i beni e i servizi da acquistare in sistemi già disponibili e la distinzione tra acquisto iniziale e acquisto successivo sono ulteriori aspetti che permettono limitazioni alla libera concorrenza ...» (Principi del Consiglio federale del 24.10.2018 in materia di politica d'armamento del DDPS, FF 2018 6105 segg.).

La RUAG, di proprietà della Confederazione, è il partner industriale più importante dell'amministrazione militare e dell'esercito svizzero. Lo scopo della RUAG, definito nel suo statuto, è contribuire a garantire il mandato di prestazioni e l'equipaggiamento dell'esercito. In qualità di cosiddetto centro di competenza per il materiale, assicura l'esercizio dei sistemi designati dall'esercito e si trova quindi in una posizione particolare nei confronti del DDPS. La

RUAG diventa il centro di competenza per il materiale nel quadro dell'acquisto di sistemi complessi e rilevanti per la sicurezza.

Gli istituti di ricerca e le imprese che nel nostro Paese dispongono di competenze e capacità nell'ambito della sicurezza e delle tecnologie di difesa costituiscono la Base industriale e tecnologica rilevante in materia di sicurezza (STIB) della Svizzera. La maggior parte dei beni d'armamento e dei servizi per l'esercito svizzero è fornita da rappresentanze svizzere di grandi imprese internazionali.

L'**USTR**A ricorre all'aggiudicazione per incarico diretto soprattutto per prestazioni edili e prestazioni di servizi al di sotto del valore soglia, tuttavia, talvolta questo tipo di procedura è inevitabile anche per le commesse di entità maggiore. In particolare nel caso delle aggiunte (ad es. a seguito di modifiche dell'ordinazione per un evento non prevedibile o imprevisto), la sostituzione del partner contrattuale nel corso di un progetto comporterebbe costi e rischi elevati o una notevole perdita di tempo. La maggior parte delle commesse aggiudicate per incarico diretto nel settore della costruzione riguarda le aggiunte ai contratti di base, per le quali, sulla base delle peculiarità tecniche della commessa o per motivi di protezione della proprietà intellettuale, può essere preso in considerazione un solo offerente (cfr. art. 21 cpv. 2 LAPub). In questi casi, la commessa iniziale è stata aggiudicata in condizioni di concorrenza.

L'**UFCL** è il servizio centrale d'acquisto di beni e prestazioni di servizi nell'ambito dell'informatica, delle pubblicazioni e delle forniture d'ufficio destinati all'Amministrazione federale civile. Esso effettua acquisti di beni o prestazioni per coprire il fabbisogno delle unità amministrative dell'Amministrazione federale. Per le forniture d'ufficio e le pubblicazioni, le aggiudicazioni per incarico diretto vengono effettuate molto raramente, mentre in ambito informatico, in alcuni casi sono opportune (cfr. n. 5.7). I partner contrattuali attuali forniscono prestazioni caratterizzate in parte da specificità tecniche. In questi casi, spesso non è opportuno aggiudicare gli ulteriori lavori ad altri partecipanti del mercato, non soltanto per una questione economica, ma in particolare anche a causa dei rischi legati a una discontinuità nella gestione o alla perdita di know-how con conseguenti effetti negativi per i progetti.

Nel settore della costruzione, le aggiudicazioni per incarico diretto vengono effettuate per le commesse successive. L'appalto iniziale della prestazione di pianificazione o edile avviene nell'ambito della procedura di pubblico concorso o selettiva. L'aggiudicazione per incarico diretto ha per oggetto il completamento o l'ampliamento della prestazione acquistata inizialmente ed è effettuata per poter garantire l'intercambiabilità di materiale (garanzia) o prestazioni. Inoltre, un altro esempio tipico è l'aggiudicazione per incarico diretto della pianificazione successiva al vincitore di un concorso di progetti.

Nei settori di attività della **CVC** che si occupano dei viaggi in aereo e delle prenotazioni alberghiere, gli appalti (cfr. anche n. 5) sono effettuati nel seguente modo o nelle seguenti condizioni di concorrenza.

I clienti della CVC possono prenotare i viaggi in aereo ricorrendo alla consulenza della CVC oppure autonomamente sul sito Internet della stessa. La CVC utilizza un sistema di distribuzione globale («Global Distribution System», GDS), che le permette di accedere ai servizi offerti non solo dalle compagnie aeree con le quali ha negoziato condizioni speciali, ma anche da numerose altre compagnie (in totale oltre 430, di cui 150 a basso costo). Bisogna inoltre tenere conto delle specificità di questo settore: l'ora di partenza e quella di arrivo sono elementi fondamentali del viaggio in aereo. I viaggiatori devono quindi poter disporre – per ogni destinazione – di collegamenti aerei a basso costo in fasce orarie diverse. Per di più, l'offerta di collegamenti aerei è soggetta a continue variazioni (destinazioni, frequenza, piano di volo, aeromobile) e oltre ai voli diretti sono possibili anche voli con scali intermedi. Nel 2024, il personale della Confederazione ha effettuato viaggi di servizio verso 508 destinazioni. I prezzi dei voli sono soggetti a forti oscillazioni perché dipendono dalla situazione del mercato. Vengono fissati dalle compagnie aeree in modo dinamico per ogni tratta. Sulle piattaforme di prenotazione destinate alle agenzie di viaggio, le tariffe pubblicate delle compagnie aeree

possono essere consultate e confrontate tra loro in tempo reale e i relativi voli prenotati direttamente.

Nel settore delle prenotazioni alberghiere, le esigenze dei viaggiatori variano in funzione della destinazione, dello standard e del prezzo. I viaggiatori devono quindi poter disporre – per ogni destinazione – di un’ampia scelta di alberghi sulla base dei valori di riferimento indicati, che prevedono un tetto massimo dei costi per ogni Paese (in Svizzera, ad es., da inizio 2024 fr. 200 per un pernottamento con colazione). Anche i prezzi dei pernottamenti subiscono forti oscillazioni e vengono fissati – al pari dei prezzi dei voli aerei – in modo dinamico. Le prenotazioni alberghiere sono tuttavia meno centralizzate di quelle dei voli aerei. Il 20 per cento circa delle prenotazioni è effettuato, tramite il sito Internet hotel.info/bund, dalla CVC o dal viaggiatore stesso, ai prezzi giornalieri ordinari o alle condizioni convenute nel contratto quadro. Il restante 80 per cento circa delle prenotazioni viene eseguito direttamente dai viaggiatori attraverso altre piattaforme di prenotazione, spesso però anche per telefono o e-mail. Inoltre, i pernottamenti sono pagati direttamente dal personale della Confederazione e i relativi costi sono poi rimborsati tramite il Processo spese. Il processo applicato attualmente non permette di fare un’analisi di questo settore (numero di pernottamenti, località, prestazioni ecc.). Di conseguenza, la CVC non dispone di dati sufficientemente precisi per quanto riguarda le prenotazioni effettivamente avvenute e la domanda, e praticamente non può raggruppare le prenotazioni per aumentarne il volume.

Né nel settore dei viaggi in aereo né in quello delle prenotazioni alberghiere è possibile definire in precedenza il fabbisogno concreto di viaggi di servizio (numero, data, località). Tale fabbisogno muta costantemente e, inoltre, c’è una forte frammentazione delle destinazioni. L’offerta, invece, è basata sulla data e sulla località, la capacità ricettiva è limitata e di carattere temporaneo. L’acquisto di un numero fisso di posti a sedere su determinati voli o di camere d’albergo in determinate date non è opportuno e le condizioni quadro per accordi pluriennali esclusivi sono poco vantaggiose. Alla luce delle specificità menzionate, la combinazione di una concorrenza ampia e dinamica tramite le piattaforme e di condizioni vantaggiose con i partner è la soluzione più efficace per garantire l’economicità.

Nell’ambito dei servizi ferroviari non vi è libera concorrenza poiché vige un regime di monopolio ed è quindi inutile pubblicare un bando. In tutti gli altri settori di attività, si opera in condizioni di libera concorrenza.

4.3. Quali misure adottano i servizi centrali d’acquisto per prevenire la corruzione?

Il settore degli acquisti pubblici è esposto a un elevato rischio di corruzione. Per i servizi d’acquisto è importante sensibilizzare su questo aspetto i collaboratori, anche quelli che non effettuano acquisti. Tutti i nuovi collaboratori sono sottoposti, a seconda del settore di attività, al controllo di sicurezza relativo alle persone (condizione di assunzione o motivo di disdetta in caso di decisione sui rischi positiva) e firmano una dichiarazione di imparzialità. I collaboratori che sono coinvolti regolarmente nelle procedure di aggiudicazione seguono inoltre dei corsi di perfezionamento. Sono disponibili istruzioni, codici di comportamento e guide che regolano, ad esempio, l’accettazione di omaggi e inviti. Nei confronti dei collaboratori che partecipano alla procedura di appalto si agisce con tolleranza zero: essi sono tenuti a rifiutare vantaggi e inviti, anche i vantaggi esigui conformi agli usi sociali, se questi sono offerti in relazione alla suddetta procedura.

Inoltre, dal 2009 è attivo il Gruppo di lavoro interdipartimentale per la lotta contro la corruzione, che si adopera a livello nazionale e internazionale per rafforzare la prevenzione della corruzione. I collaboratori che nutrono sospetti o dubbi hanno in ogni momento la possibilità di sporgere denuncia anonima al Controllo federale delle finanze, senza temere l’inflizione di sanzioni interne, tramite una piattaforma esterna protetta: www.whistleblowing.admin.ch.

La nuova legislazione sugli appalti pubblici permette di escludere da una procedura di aggiudicazione offerenti e subappaltatori che violano le disposizioni sulla lotta contro la corruzione. In questi casi, inoltre, il committente può impedire all'offerente o al subappaltatore di partecipare ad altre procedure di aggiudicazione per un periodo massimo di cinque anni (art. 44 cpv. 1 lett. e in combinato disposto con l'art. 45 cpv. 1 LAPub).

4.4. Come valutano i servizi centrali d'acquisto le varie offerte?

Le offerte sono valutate dal team di valutazione sulla base di criteri resi noti in precedenza, ovvero di criteri di idoneità riferiti all'offerente e di criteri di aggiudicazione riferiti all'offerta. Il team di valutazione è composto in linea di massima da almeno due collaboratori – o da almeno tre a seconda del servizio d'acquisto. In alcune situazioni, di questo team possono far parte anche esterni. La competenza per la decisione di aggiudicazione è attribuita conformemente alla regolamentazione della ripartizione delle competenze di ciascun servizio di aggiudicazione. Per quanto riguarda il processo di valutazione delle offerte, l'**USTR**A rimanda altresì al Manuale Appalti pubblici.

4.5. I servizi centrali d'acquisto dispongono di una griglia per la valutazione del rapporto tecnico / dell'analisi dei compiti? In caso affermativo, come si presenta questa griglia? Chi la elabora e quando?

I criteri di idoneità e di aggiudicazione relativi all'acquisto e finalizzati alla valutazione dell'offerta vengono pubblicati in occasione del bando. Le offerte sono verificate e valutate in maniera oggettiva, uniforme e tracciabile sulla base dei criteri, dell'iter della valutazione e delle direttive pubblicate. La valutazione, inoltre, viene documentata (art. 40 cpv. 1 LAPub e art. 10 OAPub). Secondo la dottrina e la giurisprudenza dominanti, il servizio di aggiudicazione dispone di un ampio margine discrezionale, in particolare nella definizione dei criteri e nella valutazione del loro adempimento; tuttavia anche in questo caso bisogna rispettare i principi della parità di trattamento e della trasparenza: l'assegnazione dei punti non può essere arbitraria.

L'**USTR**A ha definito una griglia per la valutazione delle offerte nel Manuale Appalti pubblici, accessibile a tutti.

4.6. Come si possono prendere in considerazione le realtà regionali nella valutazione delle offerte?

I servizi centrali d'acquisto sono tenuti per legge a prendere in considerazione, in ogni aggiudicazione, l'offerta più vantaggiosa. Tra i criteri applicati si citano il termine, la qualità, il prezzo, la sostenibilità, l'economicità, i costi del ciclo di vita, l'adeguatezza della prestazione e il valore tecnico. In questo caso, non di rado vengono considerate ditte radicate sul territorio, che spesso conoscono bene la realtà locale e che si trovano già sul posto. Queste possono quindi presentare offerte interessanti. La conoscenza della realtà locale può tradursi in un'offerta economicamente più conveniente. I principi della trasparenza e della parità di trattamento devono però essere rispettati. L'uso della sede della ditta come criterio di aggiudicazione o addirittura di idoneità sarebbe contrario alle prescrizioni legali perché favorirebbe le ditte locali, violando il principio della parità di trattamento. Una possibilità per tenere conto delle peculiarità regionali è la suddivisione in lotti, che può riferirsi all'oggetto dell'acquisto di beni o prestazioni (grandi o piccole quantità) o a una regione, ad esempio nel caso di prestazioni fondamentalmente identiche richieste in diverse località o regioni linguistiche in Svizzera (ad es. il servizio di portineria o le prestazioni di pulizia).

La **CVC** presenta proposte ai clienti interni, ma non prende alcuna decisione per quanto riguarda la prenotazione definitiva di voli e camere d'albergo o il noleggio di veicoli. È il singolo cliente che decide se prendere in considerazione le realtà regionali.

4.7. Per l'elaborazione delle offerte vigono regole che garantiscono la comparabilità delle stesse. Ciò non è un ostacolo all'innovazione?

Nei limiti delle prescrizioni legali i servizi di aggiudicazione possono decidere autonomamente il livello di rigore delle regole applicabili all'oggetto dell'acquisto. Si tratta di ponderare gli interessi nel singolo caso. La definizione di regole rigide per l'elaborazione delle offerte e dei relativi contenuti assicura una maggiore comparabilità delle offerte. Questa, a sua volta, semplifica la valutazione da parte dei servizi centrali d'acquisto e garantisce la parità di trattamento degli offerenti. Per questi ultimi si riduce il rischio di proporre qualcosa che non è stato richiesto e di inoltrare un'offerta non rispondente alle richieste formulate nella documentazione del bando e pertanto di essere probabilmente esclusi dalla procedura.

Quanto più elastiche sono le regole (ad es. mediante la pubblicazione di un bando funzionale o l'ammissione delle cosiddette varianti) tanto maggiore è la possibilità di ammettere le innovazioni. Tuttavia, in genere ciò aumenta anche il rischio che le offerte non siano o siano difficilmente comparabili.

Se l'oggetto dell'acquisto lo consente, già con la scelta della procedura selettiva si può fornire la possibilità di sviluppare ulteriormente detto oggetto nell'ambito di un bando di concorso. Per applicare tale procedura, bisognerebbe per quanto possibile mantenere a un livello accettabile l'onere per l'impresa e per il servizio d'acquisto. Peraltro, ammettendo la pubblicazione di un bando funzionale e quindi la descrizione del risultato da parte del servizio d'acquisto, il diritto in materia di appalti pubblici offre la possibilità di dare spazio a idee innovative. Proprio per permettere di tenere conto dell'aspetto dell'innovazione, esso prevede anche la procedura di dialogo, le procedure di concorso nonché quelle relative ai mandati di studio paralleli.

Nell'ambito del criterio di aggiudicazione «analisi dei compiti» applicato a vari appalti dell'**USTRA**, vi è ad esempio la possibilità per l'offerente di conseguire un punteggio più alto proponendo, nei limiti fissati, idee innovative.

Nella maggior parte dei casi, la **CVC** conclude con gli offerenti dei contratti quadro. Poiché le prestazioni oggetto dell'appalto possono differire notevolmente, le offerte sono elaborate insieme al fornitore di prestazioni in questione. Questa procedura non è d'ostacolo all'innovazione.

4.8. Come gestisce la Confederazione le offerte al ribasso (offerte dumping)?

I servizi centrali d'acquisto sono consapevoli delle opportunità e dei rischi legati alle tariffe orarie basse. Essi sono tenuti, per legge, a prendere in considerazione l'offerta più vantaggiosa. Inoltre, devono garantire condizioni eque e trasparenti nell'ambito della messa a pubblico concorso e la parità di trattamento degli offerenti. Ai sensi dell'articolo 38 LAPub, qualora il committente riceva un'offerta che presenti un prezzo complessivo anormalmente basso rispetto a quello delle altre offerte, il committente deve richiedere all'offerente informazioni utili per accertare se sono adempite le condizioni di partecipazione e se sono state comprese le altre condizioni del bando. Tuttavia non è giuridicamente ammissibile escludere un'offerta in cui figurano tariffe orarie basse adducendo come motivo esclusivamente il fatto che essa incoraggia il dumping sui prezzi se non sono stati compiuti accertamenti approfonditi. Alcuni nuovi attori del mercato cercano talvolta di vincere il bando di concorso puntando sul criterio del prezzo, perché ad esempio non soddisfano pienamente il criterio dell'esperienza contrariamente ai loro concorrenti. In questo contesto, l'espressione «più vantaggioso» non è sinonimo di «a basso prezzo». In realtà, si tratta di adempiere in modo ottimale i criteri di aggiudicazione. Ai sensi del nuovo diritto in materia di appalti pubblici, infatti, oltre al prezzo è imperativo tenere conto anche degli aspetti qualitativi. I criteri di idoneità e le specificazioni tecniche, in quanto requisiti minimi obbligatori, assicurano, a prescindere dal prezzo, che soltanto ditte idonee ottengano l'aggiudicazione.

4.9. Le nuove ditte hanno qualche possibilità di ottenere una commessa se i servizi centrali d'acquisto attribuiscono una ponderazione elevata al criterio delle referenze?

Una ditta che non dispone delle referenze richieste può unirsi ad altre ditte costituendo un consorzio di offerenti (ad es. una comunità di lavoro) oppure adempiere determinati compiti parziali in qualità di subappaltatore e raccogliere in tal modo le prime referenze. Poiché i servizi centrali d'acquisto devono garantire una buona esecuzione dei progetti, in molti casi è indispensabile richiedere come requisito l'esperienza in progetti equivalenti.

La ponderazione delle referenze dipende fortemente dall'oggetto dell'appalto e serve a ridurre al minimo i rischi legati all'esecuzione successiva della commessa. In particolare, nell'ambito dell'acquisto di prestazioni di servizi per le quali una referenza potrebbe essere l'attività svolta presso un ente pubblico, **armasuisse** attribuisce ad esempio alla suddetta referenza una ponderazione compresa tra il 10 e il 15 per cento al massimo, al fine di tenere conto di tale esigenza e per promuovere la concorrenza.

4.10. Gli offerenti che non hanno ottenuto l'aggiudicazione vengono a conoscenza delle modalità di valutazione della propria offerta?

Per i servizi centrali d'acquisto è importante informare gli offerenti sui risultati della valutazione. A tal fine, essi propongono un debriefing ai sensi dell'articolo 12 OAPub. Gli offerenti non considerati vengono così a conoscenza dei motivi essenziali dell'eliminazione della loro offerta come pure delle caratteristiche essenziali e dei vantaggi dell'offerta scelta.

I servizi centrali d'acquisto offrono agli offerenti la possibilità di iscriversi a un debriefing scritto o orale, che deve aver luogo subito dopo l'aggiudicazione ed entro il termine di un eventuale ricorso.

armasuisse e l'**UFCL** comunicano, tramite lettera o e-mail, a tutti gli offerenti non considerati i motivi essenziali dell'eliminazione della loro offerta. Di norma l'**USTRA** invia agli offerenti una tabella di valutazione, resa anonima.

4.11. Di quali rimedi giuridici dispongono gli offerenti che non sono d'accordo sulle decisioni del servizio centrale d'acquisto? Se presentano ricorso contro una decisione del servizio centrale d'acquisto, potrebbero subire svantaggi in occasione di bandi futuri?

Attualmente gli offerenti interessati possono presentare ricorso al Tribunale amministrativo federale contro le decisioni dei servizi centrali d'acquisto a partire dal valore soglia determinante, per la procedura mediante invito in caso di forniture e di prestazioni di servizi, e, in caso di prestazioni edili, a partire dal valore soglia determinante per la procedura di pubblico concorso o quella selettiva.⁶ Ora per le commesse pubbliche che non rientrano in tale ambito il ricorso può essere presentato, ma soltanto per chiedere di accertare se una decisione viola il diritto federale.⁷ Non è prevista alcuna possibilità di ricorso in caso di acquisti indispensabili per scopi di difesa e sicurezza e neppure nell'ambito della cooperazione internazionale allo sviluppo e dell'aiuto umanitario.

I collaboratori dei servizi centrali d'acquisto valutano ogni offerta in modo imparziale. Il fatto che un offerente abbia presentato in passato ricorso contro una decisione di aggiudicazione non ha alcuna rilevanza ai fini della valutazione della sua offerta.

⁶ V. tabella a pag. 12.

⁷ V. tabella a pag. 12.

Nel 2024 sono pervenuti tre ricorsi contro decisioni di aggiudicazione di **armasuisse**. Uno di questi ricorsi è stato accolto, uno respinto e uno è stato ritirato in un secondo momento, divenendo pertanto privo di oggetto.

Nel 2024 sono inoltre pervenuti cinque ricorsi contro decisioni di aggiudicazione dell'**USTRA**. Tre procedimenti sono tuttora pendenti presso il Tribunale amministrativo federale.

Infine, nel 2024 non è pervenuto alcun ricorso contro aggiudicazioni dell'**UFCL** riguardanti procedure di pubblico concorso.

4.12. Come affrontano i servizi centrali d'acquisto il tema della sostenibilità nell'ambito degli appalti pubblici?

In quanto organo strategico dell'Amministrazione federale per i settori acquisto di beni e acquisto di prestazioni di servizi, la CA ha tra l'altro il compito di promuovere gli appalti sostenibili. Nel gruppo specializzato per gli acquisti pubblici sostenibili, istituito dalla CA, sono rappresentati non solo i servizi centrali d'acquisto armasuisse, USTRA e UFCL, ma anche la KBOB. Quest'ultima è responsabile della gestione sostenibile degli immobili. La CA e la KBOB concretizzano l'attuazione della sostenibilità mediante istruzioni, raccomandazioni e schede informative.

Effettuare appalti sostenibili significa impiegare i fondi pubblici in modo economico, nel rispetto del principio della responsabilità sociale, della sostenibilità sotto il profilo ecologico e dell'economia pubblica. Per le prestazioni fornite in Svizzera, la legge esige che si tenga conto degli aspetti sociali come le condizioni di lavoro, la tutela dei lavoratori e la parità salariale tra donna e uomo (per le prestazioni fornite all'estero si devono osservare almeno le convenzioni fondamentali dell'Organizzazione internazionale del lavoro [OIL]). Le commesse pubbliche possono essere assegnate soltanto a offerenti che osservano almeno le prescrizioni in materia di protezione dell'ambiente e di conservazione delle risorse naturali in vigore nel luogo della prestazione. In Svizzera tali prescrizioni comprendono le disposizioni del diritto nazionale in materia ambientale (se il luogo della prestazione è all'estero si devono osservare almeno le convenzioni internazionali per la protezione dell'ambiente determinanti indicate all'interno dell'OAPub). Se opportuno e possibile, i servizi centrali d'acquisto applicano specificazioni tecniche e criteri di aggiudicazione motivati da esigenze ecologiche. Il nuovo diritto in materia di appalti pubblici inserisce esplicitamente la sostenibilità e i costi del ciclo di vita tra i possibili criteri di aggiudicazione. Inoltre, prevede che la commessa venga aggiudicata all'offerente che ha presentato l'offerta più vantaggiosa e non quella meno costosa.

Con il monitoraggio degli acquisti sostenibili vengono raccolti dati sull'osservanza di aspetti economici, ecologici e sociali nell'aggiudicazione di commesse pubbliche. Questi dati riguardano attualmente sette categorie di prodotti, tra cui i veicoli, il mobilio, i tessuti e le prestazioni edili.

A fine 2022 il DDPS ha pubblicato le proprie linee direttive sulla sostenibilità nonché il suo primo rapporto sulla sostenibilità 2021. Le prime fissano le priorità per il DDPS e sono improntate a un orizzonte temporale fino al 2030, mentre il secondo fornisce informazioni sulle molteplici attività dipartimentali illustrando il contributo del dipartimento all'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite con i suoi «Sustainable Development Goals» (SDG).

Nella documentazione dei bandi relativi all'acquisto di tessuti **armasuisse** richiede già da più anni ai fornitori un'autodichiarazione dettagliata che contenga anche i nomi dei principali subappaltatori. Per quanto riguarda l'aspetto della sostenibilità sociale, viene richiesta ad esempio l'indicazione del salario minimo – se questo è disciplinato a livello legislativo – ed eventualmente del salario di sussistenza. Per quanto attiene all'aspetto della sostenibilità ecologica, vi è l'obbligo di osservare le prescrizioni locali e gli standard in uso sul mercato. La catena dei fornitori non può più essere modificata senza il consenso di armasuisse. Se necessario vengono commissionate verifiche sul posto, in alcuni casi anche prima dell'aggiudicazione. Con l'entrata in vigore, il 1° gennaio 2021, delle direttive sui principi

ecologici per l'acquisizione e l'utilizzo di veicoli dell'amministrazione, il fabbisogno supplementare di veicoli puramente elettrici («battery electric vehicle», BEV) è stato soddisfatto conformemente all'evoluzione del mercato mediante bando pubblico indetto nel 2022. Al momento, per quanto riguarda gli autocarri si applica la norma sui gas di scarico Euro 6 analogamente ai veicoli civili. Per l'acquisto di tonno, viene fissato come criterio obbligatorio il marchio MSC, per l'acquisto di legno il marchio FSC. Inoltre armasuisse si riserva espressamente di verificare o far verificare il mantenimento delle condizioni rilevanti per l'aggiudicazione anche durante l'esecuzione del contratto. Nell'agosto 2022 armasuisse ha introdotto direttive proprie in materia di aggiudicazione le quali, oltre alla concreta attuazione della «nuova cultura dell'aggiudicazione», si concentrano sul tema della sostenibilità. A seconda dell'oggetto dell'appalto, per ogni bando si valuta quali aspetti legati alla sostenibilità possono essere presi in considerazione al momento della valutazione delle offerte.

Nel settore immobiliare, per la pianificazione strategica, la costruzione e l'intero ciclo di vita degli edifici armasuisse si basa su criteri di sostenibilità specifici e rilevanti per gli immobili militari, che riguardano l'ambito ecologico, economico e sociale, e ne rende conto in un rapporto di sostenibilità pubblicato annualmente⁸.

Per quanto riguarda la sistemazione e la manutenzione delle strade nazionali, l'**USTRA** verifica gli aspetti legati alla sostenibilità dei suoi progetti attraverso gli strumenti EbeN⁹ e NISTRA¹⁰ al fine di garantire il raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile e l'adozione di misure adeguate. Gli aspetti ambientali sono parte integrante dei progetti, che sono sistematicamente accompagnati da un rapporto o da una nota sulla compatibilità ambientale. Nei suoi manuali tecnici l'USTRA stabilisce i requisiti dei materiali e degli elementi utilizzati: ad esempio, consente di riciclare gran parte dell'asfalto e fissa i requisiti minimi per la durata di vita e l'efficienza energetica dei sistemi di illuminazione delle gallerie. Nelle condizioni di partecipazione dei suoi bandi sono inseriti anche criteri relativi alla sostenibilità sociale e ambientale (rispetto delle condizioni di lavoro e della parità salariale tra donna e uomo, rispetto del diritto in materia ambientale, cfr. art. 12 LAPub).

Inoltre, con l'entrata in vigore del nuovo diritto in materia di appalti pubblici, l'USTRA ha inserito nel suo Manuale Appalti pubblici alcuni criteri di aggiudicazione riguardanti la sostenibilità. Oltre all'analisi della commessa, il responsabile del progetto può richiedere anche un'analisi della sostenibilità attraverso la quale un progettista o un'azienda possono proporre ottimizzazioni e innovazioni relative al progetto in ambiti quali la gestione dei materiali, la riduzione delle emissioni o la sicurezza sul lavoro. Nel caso degli equipaggiamenti di esercizio e sicurezza, oltre al prezzo nominale può essere adottato come criterio di aggiudicazione il costo del ciclo di vita, in modo tale che nel bando di concorso si tenga conto anche dei costi di esercizio e di manutenzione.

Ai fini dell'ottimizzazione dei costi e dei benefici e pertanto della sostenibilità dell'infrastruttura federale civile dell'**UFCL**, la durata della prestazione indicata nei bandi si basa sul ciclo di vita (ad es. per i beni informatici). Questo significa che, oltre ai costi di acquisizione, esercizio e manutenzione, si tiene conto dei costi ambientali indiretti provocati dalla produzione e dallo smaltimento. UFCL fa quindi sempre più ricorso all'economia circolare, il cui obiettivo è evitare il più possibile materiali non riciclabili e promuovere l'acquisto di beni durevoli. Per le pubblicazioni si preferirà dunque come materia prima la carta, mentre per il mobilio si punterà su materiali come il legno e il metallo. La gestione attiva della durata di utilizzo favorisce quindi un riutilizzo sostenibile dei materiali impiegati.

⁸ www.ar.admin.ch > Immobili > Sostenibilità degli edifici DDPS.

⁹ "Einheitlichen Bewertungsmethodik Nationalstrassen" (Metodo di valutazione omogeneo per le strade nazionali).

¹⁰ "Nachhaltigkeitsindikatoren für Strasseninfrastrukturprojekte" (Indicatori di sostenibilità per progetti stradali infrastrutturali).

Nel caso di concorsi di progetti e di concorsi di studio e realizzazione, vengono definiti criteri di valutazione e di aggiudicazione che tengono conto dei tre aspetti della sostenibilità.

Da luglio 2019 l'UFCL dispone di una strategia per la sostenibilità che fissa un quadro concettuale per tenere conto della sostenibilità nelle sue attività. Ogni anno, a giugno, l'Ufficio pubblica il proprio rapporto sulla sostenibilità¹¹, il quale fornisce informazioni sull'impegno e sulla responsabilità diversificati dell'UFCL nonché illustra lo stato di attuazione della strategia per la sostenibilità.

Un obiettivo importante della **CVC** è tenere conto degli aspetti ambientali in tutti i viaggi. La responsabilità della scelta del mezzo di trasporto è comunque del viaggiatore. Il programma Gestione delle risorse e management ambientale dell'Amministrazione federale (RUMBA) è finalizzato principalmente alla riduzione costante del carico ambientale dell'Amministrazione federale civile. La divisione responsabile di RUMBA è pertanto in contatto con i dipartimenti. Di conseguenza, ogni trimestre la CVC mette a disposizione di tale divisione un'analisi delle prenotazioni di viaggio effettuate per conto del personale della Confederazione, volta alla valutazione delle emissioni di CO₂ e del carico ambientale.

4.13. Perché i servizi centrali d'acquisto non rendono noto il contenuto delle offerte (concorrenti)?

I servizi centrali d'acquisto attribuiscono particolare importanza alla tutela del segreto d'affari degli offerenti (cfr. anche art. 11 lett. e LAPub). Nel quadro della loro attività, ricevono numerosi documenti contenenti dati tecnici relativi a prodotti o informazioni commerciali riguardanti ditte. Fanno ad esempio parte di tali documenti:

- le offerte e le descrizioni tecniche con indicazioni dettagliate relative a prodotti;
- i calcoli dettagliati dei prezzi;
- le indicazioni interne alle ditte sulla garanzia della qualità.

Le informazioni sulle ditte e sui loro prodotti servono ai servizi centrali d'acquisto per la valutazione e come base decisionale per l'aggiudicazione. Le informazioni principali figurano poi nei rapporti sui test e in quelli di valutazione, nonché nei contratti di acquisto. Con la pubblicazione di siffatte informazioni, siano esse documenti messi a disposizione da terzi (offerte, descrizioni dei prodotti o informazioni interne alle ditte) o rapporti di valutazione e contratti, compresi gli allegati, con contenuti rilevanti per l'attività aziendale, i servizi centrali d'acquisto renderebbero noti i segreti d'affari delle ditte. I servizi centrali d'acquisto stipulano con gli offerenti e i fornitori scelti un accordo di confidenzialità. Il mancato rispetto dell'accordo può comportare l'avvio di un procedimento penale per violazione del segreto d'affari, abuso d'ufficio e gestione infedele.

4.14. Come si garantisce che gli acquirenti della Confederazione siano in possesso di conoscenze specialistiche sufficienti?

Il [CCAP](#) è incaricato di progettare e svolgere i corsi di formazione e formazione continua e di mettere a disposizione ausili e modelli relativi agli acquisti pubblici della Confederazione.

Dal 2020 il CCAP è ufficialmente riconosciuto quale operatore nel settore della formazione e offre corsi di preparazione nonché verifiche accreditate delle competenze nel quadro dell'esame professionale federale per il conseguimento dell'attestato di specialista in appalti pubblici¹². Le offerte di formazione e formazione continua del CCAP coprono tutti i sette moduli di questa qualifica. Nel 2024 circa 750 persone hanno partecipato a una o più delle

¹¹ Consultabile all'indirizzo: www.bbl.admin.ch > La sostenibilità > Rapporto sulla sostenibilità.

¹² www.iaueb.ch.

quasi 40 sessioni complessive che hanno proposto moduli e verifiche delle competenze. Inoltre si sono tenuti di nuovo diversi corsi di approfondimento ed eventi informativi su svariati temi attinenti all'attuale prassi degli appalti pubblici. Pertanto, nel corso del 2024 il CCAP ha formato circa 1700 collaboratori dei servizi di aggiudicazione. Inoltre, anche gli [offerenti](#) hanno avuto la possibilità di informarsi sul tema degli appalti pubblici nelle tre lingue ufficiali.

L'intero programma dei corsi di formazione e formazione continua del CCAP è disponibile sulla piattaforma www.perimap.admin.ch. Le offerte sono destinate non soltanto ai collaboratori dell'Amministrazione federale e delle imprese parastatali, ma anche a quelli delle unità organizzative cantonali e comunali.

Inoltre i giuristi del Servizio giuridico del CCAP hanno redatto nuovi [modelli e mezzi ausiliari](#) per i responsabili degli appalti e adeguato documenti già esistenti in base alle nuove conoscenze acquisite ([cfr. newsletter del CCAP](#), in tedesco e francese).

Infine, il CCAP è a disposizione di tutti i servizi centrali d'acquisto e dei servizi richiedenti della Confederazione offrendo consulenze tecniche e supporto amministrativo per l'esecuzione di progetti concreti nell'ambito degli acquisti.

Tutte queste misure servono a garantire che oggi così come in futuro i servizi di aggiudicazione possiedano solide conoscenze in materia di appalti pubblici e sulla legislazione in vigore, promuovano appalti armonizzati e quindi contribuiscano all'attuazione della pertinente strategia della Confederazione.

5. Statistiche sugli appalti 2024 effettuati dai servizi centrali d'acquisto

Le statistiche sugli appalti di cui ai numeri 5.1–5.5 si riferiscono alla base di dati dei contratti e delle ordinazioni disponibile nel sistema di gestione dei contratti dell'Amministrazione federale (GCo AF). Le presenti valutazioni si riferiscono ai seguenti dati:

- *soltanto contratti il cui oggetto rientra nel campo di applicazione del diritto in materia di appalti pubblici*
questi contratti regolano l'acquisto di prestazioni edili, beni e prestazioni di servizi ai sensi dell'articolo 8 LAPub. I contratti che non rientrano nell'ambito di applicazione del diritto in materia di appalti pubblici (art. 10 LAPub) non sono presi in considerazione ai fini delle presenti statistiche sugli appalti;
- *contratti decorrenti dal 2024*
per le analisi annuali, si tiene conto esclusivamente dei contratti che decorrono dal 2024.

Le statistiche sugli acquisti pubblici di cui ai numeri 5.6 e 5.7 si riferiscono alla base di dati delle aggiudicazioni di commesse che superano il valore soglia OMC. In questo caso, si tratta di dati unitari a livello di Amministrazione federale centrale (la documentazione delle aggiudicazioni come sottoapplicazione del sistema di gestione dei contratti dell'Amministrazione federale), che riguardano:

- *soltanto le aggiudicazioni di commesse che superano il valore soglia OMC e che rientrano nel campo di applicazione del diritto in materia di acquisti pubblici;*
- *soltanto le aggiudicazioni che sono state pubblicate su simap.ch nel 2024.*

5.1. Panoramica degli appalti 2024 per categoria d'acquisto

I servizi centrali d'acquisto sono responsabili degli appalti di cui all'allegato 2 OOAPub e all'allegato 1 delle istruzioni sul controllo gestionale degli acquisti¹³. I flussi di valore degli appalti possono riferirsi a tutta l'Amministrazione federale, in particolare per quanto riguarda gli acquisti di beni e di prestazioni di servizi.

Nell'Amministrazione federale, le prestazioni edili e di servizi nonché le forniture di beni sono classificate in modo uniforme e quindi attribuite alla relativa categoria d'acquisto. L'elenco delle categorie d'acquisto figura nell'allegato 1 delle istruzioni sul controllo gestionale degli acquisti.¹⁴ Al momento della loro registrazione, le aggiudicazioni, i contratti e le ordinazioni vengono attribuiti alla categoria d'acquisto più pertinente.

Poiché a un contratto o a un'ordinazione sono attribuibili più categorie d'acquisto, possono risultare delle differenze fra il totale delle singole righe e il volume complessivo. Ad esempio, le tabelle del presente capitolo non tengono conto di singoli contratti riguardanti più categorie d'acquisto, mentre negli altri capitoli tali contratti vengono nuovamente inclusi.

armasuisse

Esempio di lettura della prima riga della tabella sottostante

Il servizio centrale d'acquisto armasuisse è responsabile di 549 contratti e ordinazioni posti in essere nel 2024 nel settore «Prodotti alimentari e bevande» e provenienti da tutta l'Amministrazione federale. Il numero delle ordinazioni e dei contratti non può essere comparato con quello delle pubblicazioni su simap.ch, poiché le ordinazioni e i contratti si riferiscono non soltanto all'aggiudicazione di commesse che superano il valore soglia OMC, ma in generale a tutte le aggiudicazioni. Inoltre, questi contratti possono avere attinenza con aggiudicazioni avvenute diversi anni addietro.

I 549 contratti e ordinazioni rappresentano un volume pari a 10,6 milioni di franchi, ovvero circa lo 0,7 per cento del numero di contratti e ordinazioni o circa lo 0,6 per cento del volume complessivo dei contratti e delle ordinazioni rientranti nella competenza di armasuisse.

¹³ Le istruzioni sul controllo gestionale degli acquisti sono consultabili, in tedesco e francese, sul sito Internet: www.beschaffung.admin.ch/bpl/it/home/beschaffung/weisungen.html.

¹⁴ Le rivedute istruzioni dell'UFCL concernenti il controllo gestionale degli acquisti sono entrate in vigore il 1° gen. 2025. Tuttavia, il processo di controllo gestionale degli acquisti per l'esercizio 2024 si basa ancora sulle istruzioni del 1° apr. 2016.

Categoria di acquisto	Numero di contratti e ordinazioni	Volume di contratti e ordinazioni in mio. fr.	Quota in % rispetto al numero totale	Quota in % rispetto al volume totale in mio. fr.
armausuisse				
01.00 Prodotti alimentari e bevande	549	10,6	0,7 %	0,6 %
02.01 Tessili	484	22,0	0,6 %	1,3 %
02.02 Abbigliamento	1 172	80,3	1,4 %	4,8 %
03.01 Combustibili	146	93,1	0,2 %	5,5 %
03.02 Chimici	3 414	7,7	4,1 %	0,5 %
04.01 Armi, munizioni, esplosivi	503	185,3	0,6 %	11,0 %
04.02 Macchine e apparecchi	15 209	116,8	18,4 %	6,9 %
05.00 Prodotti medici e settore farmaceutico	4 181	38,2	5,0 %	2,3 %
06.01 Prestazioni di trasporto, beni e merci	514	22,5	0,6 %	1,3 %
07.01 Veicoli	27 723	312,6	33,5 %	18,6 %
07.02 Gruppi elettrogeni	1891	9,4	2,3 %	0,6 %
07.03 Altri veicoli e mezzi di trasporto	220	9,6	0,3 %	0,6 %
07.04 Locomotive e materiale rotabile	98	0,9	0,1 %	0,1 %
07.05 Sistemi aeronautici	255	35,9	0,3 %	2,1 %
08.00 Beni e prestazioni di servizi nell'ambito dello sport e dello svago	873	5,7	1,1 %	0,3 %
16.01 Sistemi di esplorazione e di valutazione	752	124,6	0,9 %	7,4 %
16.02 Sistemi informatici e di condotta	761	87,3	0,9 %	5,2 %
16.03 Sistemi di formazione (simulatori)	380	60,3	0,5 %	3,6 %
16.04 Software per sistemi militari (incluse le licenze)	244	25,0	0,3 %	1,5 %
17.02 Prestazioni di servizio per l'esercizio e la manutenzione di beni, ambito militare	283	5,0	0,3 %	0,3 %
armasuisse Immobili				
20.01 Costruzioni militari, onorari	1 306	80,3	1,6 %	4,8 %
20.02 Costruzioni militari, prestazioni edili	4 005	241,8	4,8 %	14,4 %
20.04 Costruzioni militari, gestione di immobili	17 855	107,5	21,6 %	6,4 %
Totale				
-	81 983	1682,5	100,0 %	100,0 %

Ufficio federale delle costruzioni e della logistica

Categoria di acquisto	Numero di contratti e ordinazioni	Volume di contratti e ordinazioni in mio. fr.	Quota in % rispetto al numero totale	Quota in % rispetto al volume totale in mio. fr.
UFCL Logistica				
09.01 Pubblicazioni, incluse prestazioni di agenzia	2339	53,8	4,2 %	3,6 %
09.02 Documenti di sicurezza	62	32,8	0,1 %	2,2 %
10.00 Burotica	4 816	10,2	8,7 %	0,7 %
11.00 Stampanti e fotocopiatrici	32	11,5	0,1 %	0,8 %
12.01 Arredamento degli uffici e dei locali per l'amministrazione civile	4218	15,6	7,6 %	1,0 %
13.00 Articoli per ufficio e materiale di consumo e per le pulizie in generale	12 470	11,3	22,6 %	0,7 %
14.01 Servizi di corriere	34	14,9	0,1 %	1,0 %
15.01 Hardware	814	96,0	1,5 %	6,3 %
15.02 Software e licenze	1019	117,9	1,8 %	7,8 %
15.03 Telecomunicazione	86	5,7	0,2 %	0,4 %
15.04 Manutenzione di software e hardware	59	3,6	0,1 %	0,2 %
17.01 Prestazioni di servizio per l'esercizio e la manutenzione di beni, ambito civile	299	1,0	0,5 %	0,1 %
18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	1865	819,3	3,4 %	54,1 %
18.06 Personale a prestito e personale temporaneo nel settore delle TIC	37	6,9	0,1 %	0,5 %
UFCL Costruzioni				
19.01 Costruzioni civili, onorari	756	47,4	1,4 %	3,1 %
19.02 Costruzioni civili, prestazioni edili	1 669	109,8	3,0 %	7,3 %
19.04 Costruzioni civili, gestione e ripristino	24 691	155,6	44,7 %	10,3 %
Totale				
-	55 203	1544,8	100,0 %	100,0 %

Ufficio federale delle strade

Categoria di acquisto	Numero di contratti e ordinazioni	Volume di contratti e ordinazioni in mio. fr.	Quota in % rispetto al numero totale	Quota in % rispetto al volume totale in mio. fr.
21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	1659	463,6	59,6 %	25,0 %
21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	1093	1341,0	39,2 %	72,3 %
21.03 TIC per le parti costitutive delle strade nazionali	32	49,7	1,1 %	2,7 %
21.04 Costruzione di strade nazionali, gestione e manutenzione	1	0,0	0,0 %	0,0 %
Totale				
-	2785	1854,3	100,0 %	100,0 %

5.2. Panoramica degli appalti 2024 per tipo di procedura

Per le aggiudicazioni effettuate dall'ente pubblico, la LAPub prevede i seguenti tipi di procedura: pubblico concorso, selettiva, per incarico diretto o mediante invito. La procedura per incarico diretto al di sopra del valore soglia OMC è consentita se è soddisfatta una delle condizioni di cui all'articolo 21 LAPub. La procedura mediante invito al di sopra del valore soglia OMC è prevista soltanto per le prestazioni che sono indispensabili per scopi di difesa e di sicurezza (art. 20 LAPub).

Una sola aggiudicazione può dar luogo a un numero elevato di contratti e ordinazioni, ad esempio quando nella procedura di aggiudicazione sono coinvolti più beneficiari di prestazioni (in particolare nell'ambito dei contratti quadro). Con i contratti e le ordinazioni vengono assunti obblighi concreti. Le tabelle seguenti mostrano le procedure d'appalto relative a contratti e ordinazioni che decorrono dal 2024. La loro durata può estendersi oltre il 2024 e possono riferirsi anche ad aggiudicazioni avvenute già diversi anni addietro.

armasuisse

Esempio di lettura della prima riga della tabella sottostante

Rientrano nella competenza del servizio centrale d'acquisto armasuisse 48 241 contratti e ordinazioni di tutta l'Amministrazione federale, decorrenti dal 2024 e riferiti a commesse di importo inferiore al valore soglia OMC aggiudicate per incarico diretto. Questa cifra non corrisponde quindi al numero di procedure di aggiudicazione effettuate. L'importo di 296,4 milioni di franchi, ossia il 17,6 per cento circa del volume dei contratti e delle ordinazioni, concerne le commesse inferiori al valore soglia OMC aggiudicate per incarico diretto.

Tipo di procedura	armauisse		armasuisse Immobili		Totale di competenza di armasuisse		Quota in %	
	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.
Incarico diretto: inferiore al valore soglia OMC	29 046	126,9	19 195	169	48 241	296,4	58,8 %	17,6 %
Incarico diretto: inferiore al valore soglia OMC	303	7,4	142	48	445	55,4	0,5 %	3,3 %
Incarico diretto: superiore al valore soglia OMC	7753	649,7	1407	27	9 160	676,3	11,2 %	40,2 %
Incarico diretto: superiore al valore soglia OMC	4 570	187,8	47	11	4617	199,3	5,6 %	11,8 %
Pubblico concorso	12 203	186,2	2347	128	14 550	314,4	17,7 %	18,7 %
Procedura selettiva	4943	94,9	27	46	4970	140,8	6,1 %	8,4 %
Totale	58 818	1252,9	23 165	430	81 983	1 682,5	100,0 %	100,0 %

Come asserito in precedenza (cfr. n. 3.1), armasuisse conta un numero elevato di aggiudicazioni per incarico diretto. Questa situazione va considerata in relazione alla lunga durata di vita dei sistemi e alle conoscenze specifiche richieste per la loro manutenzione. Non esistono di fatto alternative (assenza di un mercato, protezione della proprietà intellettuale e ragioni di sicurezza).

Ufficio federale delle costruzioni e della logistica

Tipo di procedura	UFCL Logistica		UFCL Costruzioni		Totale di competenza dell'UFCL		Quota in %	
Incarico diretto: inferiore al valore soglia OMC	18 317	91,1	24 437	126,4	42 754	217,5	77,4 %	14,1 %
Procedura mediante invito: inferiore al valore soglia OMC	756	11,8	338	49,0	1094	60,8	2,0 %	3,9 %
Incarico diretto: superiore al valore soglia OMC	942	261,9	49	34,4	991	296,3	1,8 %	19,2 %
Procedura mediante invito: superiore al valore soglia OMC	153	26,1	0	0,0	153	26,1	0,3 %	1,7 %
Pubblico concorso	7 774	791,9	2260	93,6	10 034	885,5	18,2 %	57,3 %
Procedura selettiva	146	49,2	31	9,3	177	58,5	0,3 %	3,8 %
Totale	28 088	1232,0	27 115	312,8	55 203	1544,8	100,0 %	100,0 %

In quanto servizio centrale d'acquisto l'UFCL (Logistica) effettua le aggiudicazioni per tutta l'Amministrazione federale civile nelle categorie d'acquisto citate. Non si tratta soltanto di ordinazioni che l'UFCL esegue per coprire il proprio fabbisogno, ma soprattutto di ordinazioni che l'UFCL trasmette in qualità di servizio centrale d'acquisto per i servizi richiedenti (unità amministrative dell'Amministrazione federale).

L'UFCL (Costruzioni) acquista prestazioni edili e prestazioni di servizi per i progetti di costruzione dell'Amministrazione federale civile. Inoltre garantisce l'esercizio degli edifici di quest'ultima. Gran parte delle aggiudicazioni per incarico diretto al di sotto del valore soglia OMC (ca. 22 500) rientra nella categoria d'acquisto «19.04 Costruzioni civili, gestione e ripristino». Si tratta perlopiù di importi inferiori a 50 000 franchi.

Ufficio federale delle strade

Tipo di procedura	Contratti di prestazioni di servizi e di pianificazione strade nazionali		Contratti di prestazioni di servizi e di pianificazione strade nazionali		Contratti informatici		Costruzione strade nazionali, esercizio e manutenzione, numero		Totale di competenza dell'USTRA		Quota in %	
	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.
Incarico diretto: inferiore al valore soglia OMC	1398	86,9	868	98,1	14	1,6	1	0	2281	186,6	81,9 %	10,1 %
Procedura mediante invito: inferiore al valore soglia OMC	14	2,6	72	51,8	0	0,0	0	0	86	54,4	3,1 %	2,9 %
Incarico diretto: superiore al valore soglia OMC	14	6,7	7	18,0	4	9,1	0	0	25	33,8	0,9 %	1,8 %
Pubblico concorso	233	367,4	145	1173,1	13	31,7	0	0	391	1572,1	14,0 %	84,8 %
Procedura selettiva	0	0,0	1	0,1	1	7,3	0	0	2	7,4	0,1 %	0,4 %
Totale	1659	463,6	1093	1341,1	32	49,7	1	0	2785	1854,3	100 %	100 %

5.3. Panoramica degli appalti 2024 per entità del contratto

L'entità del contratto si riferisce al volume dei contratti e delle ordinazioni, inclusa l'imposta sul valore aggiunto.

Molti contratti e molte ordinazioni rappresentano un volume inferiore a 50 000 franchi. In questo caso, può trattarsi anche di attribuzioni avvenute sulla base di un contratto quadro, ad esempio di ordinazioni di articoli in magazzino o di forniture dirette a terzi.

Nel 2024, in quasi tutte le categorie d'acquisto, i servizi centrali d'acquisto hanno concluso contratti di entità molto variabile. I contratti di modesta entità sono stati numericamente preponderanti, mentre quelli di grande entità sono stati preponderanti in termini di valore. Se ne deduce quindi che la Confederazione è un potenziale committente per ditte dalle dimensioni più svariate.

armasuisse

Esempio di lettura della prima riga della tabella sottostante

Nel 2024, sono rientrati nella competenza del servizio centrale d'acquisto armasuisse 79 034 contratti e ordinazioni di importo inferiore a 50 000 franchi. Il volume complessivo di questi 79 034 contratti e ordinazioni ammontava a 248,0 milioni di franchi.

Entità del contratto	armasuisse		armasuisse Immobili		Totale di competenza di armasuisse		Quota in %	
	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.
< 50 000	57 016	140,8	22 018	107,1	79 034	248,0	96,4 %	14,7 %
da 50 000 a < 150 000	1003	84,6	783	66,2	1786	150,8	2,2 %	9,0 %
da 150 000 a < 250 000	246	46,6	157	30,4	403	77,0	0,5 %	4,6 %
da 250 000 a < 1 mio.	350	168,0	153	71,8	503	239,8	0,6 %	14,3 %
da 1 mio. a < 5 mio.	169	337,8	49	96,3	218	434,1	0,3 %	25,8 %
da 5 mio. a < 10 mio.	18	130,0	3	20,9	21	150,9	0,0 %	9,0 %
da 10 mio. a < 50 mio.	16	345,0	2	36,9	18	382,0	0,0 %	22,7 %
Totale	58 818	1252,9	23 165	429,6	81 983	1682,5	100,0 %	100,0 %

Ufficio federale delle costruzioni e della logistica

Entità del contratto	UFCL Logistica		UFCL Costruzioni		Totale di competenza dell'UFCL		Quota in %	
	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.
< 50 000	26 115	78,3	26 218	97,7	52 333	176,0	94,8 %	11,4 %
da 50 000 a < 150 000	862	77,2	612	49,3	1474	126,5	2,7 %	8,2 %
da 150 000 a < 250 000	352	66,1	114	22,0	466	88,0	0,8 %	5,7 %
da 250 000 a < 1 mio.	515	271,2	134	63,4	649	334,6	1,2 %	21,7 %
da 1 mio. a < 5 mio.	214	419,3	34	61,3	248	480,6	0,4 %	31,1 %
da 5 mio. a < 10 mio.	20	144,9	3	19,1	23	164,0	0,0 %	10,6 %
da 10 mio. a < 50 mio.	10	175,0	0	0,0	10	175,0	0,0 %	11,3 %
Totale	28 088	1232,0	27 115	312,8	55 203	1544,8	100,0 %	100,0 %

Ufficio federale delle strade

Entità del contratto	Contratti di prestazioni di servizi e di pianificazione strade nazionali		Contratti di prestazioni di servizi e di pianificazione strade nazionali		Contratti informatici		Costruzione strade nazionali, esercizio e manutenzione		Totale di competenza dell'USTRA		Quota in %	
	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.
< 50 000	785	17,0	427	10,0	6	0,2	1	0,0	1219	27,1	43,8 %	1,5 %
da 50 000 a < 150 000	532	49,8	250	22,2	10	1,0	0	0,0	792	73,0	28,4 %	3,9 %
da 150 000 a < 250 000	158	26,0	115	22,3	5	0,9	0	0,0	278	49,3	10,0 %	2,7 %
da 250 000 a < 1 mio.	108	61,5	178	80,7	1	0,8	0	0,0	287	143,0	10,3 %	7,7 %
da 1 mio. a < 5 mio.	60	143,4	83	189,6	6	11,3	0	0,0	149	344,4	5,4 %	18,6 %
da 5 mio. a < 10 mio.	9	62,5	22	159,9	3	18,1	0	0,0	34	240,5	1,2 %	13,0 %
da 10 mio. a < 50 mio.	7	103,4	13	254,9	1	17,4	0	0,0	21	375,7	0,8 %	20,3 %
>= 50 mio.	0	0,0	5	601,3	0	0,0	0	0,0	5	601,3	0,2 %	32,4 %
Totale	1659	463,6	1093	1341,0	32	49,7	1	0,0	2785	1854,3	100,0 %	100,0 %

5.4. Numero di partner contrattuali, indicati nel sistema creditori dell'Amministrazione federale, con cui sono stati conclusi contratti nel 2024

Gli indirizzi delle ditte fornitrici vengono identificati e analizzati tramite il sistema DUNS (Data Universal Numbering System).

I consorzi di offerenti sono attribuiti al partner contrattuale capofila. I subappaltatori non figurano nell'elenco sottostante.

Le seguenti tabelle dimostrano che i servizi centrali d'acquisto della Confederazione collaborano con numerosi partner. Nel 2024 hanno aggiudicato le proprie commesse a grandi imprese attive a livello internazionale, a PMI, nonché a ditte individuali che offrono servizi di consulenza. Nell'aggiudicazione delle commesse tutti i servizi d'acquisto prendono in considerazione come fornitori imprese di differenti dimensioni.

armasuisse

Esempio di lettura della prima riga della tabella sottostante

Nel 2024, il servizio centrale d'acquisto armasuisse ha concluso contratti e ordinazioni con 154 partner contrattuali che offrono prestazioni nella categoria d'acquisto «Prodotti alimentari e bevande».

Categoria di acquisto	Numero di partner contrattuali
armasuisse	
01.00 Prodotti alimentari e bevande	154
02.01 Tessili	180
02.02 Abbigliamento	322
03.01 Combustibili	51
03.02 Chimici	452
04.01 Armi, munizioni, esplosivi	155
04.02 Macchine e apparecchi	2 352
05.00 Prodotti medici e settore farmaceutico	662
06.01 Prestazioni di trasporto, beni e merci	240
07.01 Veicoli	1 410
07.02 Gruppi elettrogeni	199
07.03 Altri veicoli e mezzi di trasporto	106
07.04 Locomotive e materiale rotabile	9
07.05 Sistemi aeronautici	115
08.00 Beni e prestazioni di servizi nell'ambito dello sport e dello svago	484

Categoria di acquisto	Numero di partner contrattuali
16.01 Sistemi di esplorazione e di valutazione	292
16.02 Sistemi informatici e di condotta	259
16.03 Sistemi di formazione (simulatori)	235
16.04 Software per sistemi militari (incluse le licenze)	115
17.02 Prestazioni di servizio per l'esercizio e la manutenzione di beni, ambito militare	130
armasuisse Immobili	
20.01 Costruzioni militari, onorari	599
20.02 Costruzioni militari, prestazioni edili	2 049
20.04 Costruzioni militari, gestione di immobili	3 345

Ufficio federale delle costruzioni e della logistica

Categoria di acquisto	Numero di partner contrattuali
UFCL Logistica	
09.01 Pubblicazioni, incluse prestazioni di agenzia	802
09.02 Documenti di sicurezza	19
10.00 Burotica	136
11.00 Stampanti e fotocopiatrici	19
12.01 Arredamento degli uffici e dei locali per l'amministrazione civile	349
13.00 Articoli per ufficio e materiale di consumo e per le pulizie in generale	350
14.01 Servizi di corriere	17
15.01 Hardware	193
15.02 Software e licenze	514
15.03 Telecomunicazione	46
15.04 Manutenzione di software e hardware	41
17.01 Prestazioni di servizio per l'esercizio e la manutenzione di beni, ambito civile	149
18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	691
18.06 Personale a prestito e personale temporaneo nel settore delle TIC	21
UFCL Costruzioni	
19.01 Costruzioni civili, onorari	449
19.02 Costruzioni civili, prestazioni edili	1 089
19.04 Costruzioni civili, gestione e ripristino	3 999

Ufficio federale delle strade

Categoria di acquisto	Numero di partner contrattuali
21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	839
21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	672
21.03 TIC per le parti costitutive delle strade nazionali	25
21.04 Costruzione di strade nazionali, gestione e manutenzione	1

5.5. Contratti e ordinazioni conclusi nel 2024 per Cantone e all'estero, in milioni di franchi (sede del partner contrattuale)

I fornitori aventi sede in luoghi diversi figurano in ogni Cantone in cui hanno una sede, in modo che si possa analizzare la ripartizione geografica dei pagamenti effettuati per gli appalti. Nel caso delle strutture aziendali complesse, i dati non si riferiscono al gruppo, bensì alle singole filiali.

armasuisse

Nel 2024, nel Cantone di Argovia il servizio centrale d'acquisto armasuisse ha concluso contratti e ordinazioni per 53,7 milioni di franchi e il settore armasuisse Immobili per 44,4 milioni di franchi. Complessivamente, nel Cantone di Argovia armasuisse ha acquistato beni, prestazioni edili e di servizi per 98,1 milioni di franchi.

Cantone / estero	armasuisse, mio. fr.	armasuisse Immobili, mio. fr..	Totale di competenza di armasuisse, mio. fr.	Quota in % per Cantone
Argovia	53,7	44,4	98,1	5,8 %
Appenzello Esterno	1,3	0,9	2,3	0,1 %
Appenzello Interno	0,2	0,0	0,3	0,0 %
Basilea Campagna	10,9	2,8	13,6	0,8 %
Basilea Città	15,5	1,9	17,3	1,0 %
Berna	299,5	152,3	451,7	26,8 %
Friburgo	14,2	31,9	46,1	2,7 %
Ginevra	31,1	0,9	32,0	1,9 %
Glarona	4,0	1,3	5,3	0,3 %
Grigioni	5,6	5,8	11,4	0,7 %
Giura	0,4	2,1	2,5	0,1 %
Lucerna	86,2	33,3	119,5	7,1 %
Neuchâtel	12,5	1,3	13,8	0,8 %
Nidvaldo	13,9	1,4	15,3	0,9 %
Obvaldo	0,8	15,3	16,1	1,0 %
Sciaffusa	21,2	0,3	21,5	1,3 %
Svitto	5,1	2,5	7,5	0,4 %
Soletta	32,9	9,3	42,2	2,5 %
San Gallo	24,3	19,7	44,0	2,6 %
Ticino	14,1	13,9	28,1	1,7 %
Turgovia	174,2	7,8	182,0	10,8 %
Uri	0,4	4,3	4,7	0,3 %

Cantone / estero	armasuisse, mio. fr.	armasuisse Immobili, mio. fr..	Totale di competenza di armasuisse, mio. fr.	Quota in % per Cantone
Vaud	11,0	21,3	32,2	1,9 %
Vallese	3,1	8,0	11,1	0,7 %
Zugo	14,5	3,6	18,2	1,1 %
Zurigo	222,3	41,7	264,0	15,7 %
Estero	180,1	1,5	181,6	10,8%
Totale	1252,9	429,6	1682,5	100,0 %

Ufficio federale delle costruzioni e della logistica

Cantone / estero	UFCL Logistica, mio. fr.	UFCL Costruzioni, mio. fr.	Totale di competenza dell'UFCL, mio. fr.	Quota in % per Cantone
Argovia	50,3	4,4	54,7	3,5 %
Appenzello Esterno	1,6	0,3	1,9	0,1 %
Appenzello Interno	0,0	0,0	0,0	0,0 %
Basilea Campagna	2,5	4,6	7,1	0,5 %
Basilea Città	26,9	2,8	29,7	1,9 %
Berna	468,5	106,3	574,7	37,2 %
Friburgo	7,8	5,2	13,0	0,8 %
Ginevra	2,4	5,4	7,8	0,5 %
Glarona	0,2	0,0	0,3	0,0 %
Grigioni	0,9	1,6	2,5	0,2 %
Giura	0,9	3,6	4,4	0,3 %
Lucerna	42,7	18,9	61,6	4,0 %
Neuchâtel	0,5	2,8	3,4	0,2 %
Nidvaldo	5,1	0,1	5,2	0,3 %
Obvaldo	0,2	0,5	0,7	0,0 %
Sciaffusa	0,5	0,6	1,0	0,1 %
Svitto	24,1	1,2	25,2	1,6 %
Soletta	14,5	4,1	18,6	1,2 %
San Gallo	12,9	4,9	17,8	1,1 %
Ticino	1,6	11,6	13,2	0,9 %
Turgovia	5,7	4,4	10,1	0,7 %
Uri	0,5	0,4	0,8	0,1 %
Vaud	27,9	9,4	37,3	2,4 %
Vallese	0,9	1,5	2,4	0,2 %
Zugo	70,1	7,4	77,5	5,0 %
Zurigo	400,6	86,5	487,1	31,5 %
Esteri	62,3	24,3	86,5	5,6 %
Totale	1232,0	312,8	1544,8	100,0 %

Ufficio federale delle strade

Cantone / estero	Contratti di prestazioni di servizi e di pianificazione strade nazionali	Contratti di prestazioni di servizi e di pianificazione strade nazionali	Contratti informatici	Costruzione di strade nazionali, gestione e manutenzione	Totale di competenza dell'USTRA, mio. fr.	Quota in % per Cantone
Argovia	17,4	19,2	24,9	0,0	61,6	3,3 %
Appenzello Esterno	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0 %
Appenzello Interno	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0 %
Basilea Campagna	12,5	14,6	0,0	0,0	27,1	1,5 %
Basilea Città	25,2	26,8	0,2	0,0	52,1	2,8 %
Berna	58,9	397,3	4,1	0,0	460,3	24,8 %
Friburgo	13,5	44,0	0,0	0,0	57,6	3,1 %
Ginevra	7,2	32,5	0,0	0,0	39,7	2,1 %
Glarona	0,1	2,5	0,0	0,0	2,7	0,1 %
Grigioni	16,6	36,4	0,0	0,0	53,0	2,9 %
Giura	3,3	1,0	0,0	0,0	4,3	0,2 %
Lucerna	7,8	23,6	0,0	0,0	31,4	1,7 %
Neuchâtel	12,9	35,8	0,0	0,0	48,7	2,6 %
Nidvaldo	0,3	76,8	0,0	0,0	77,1	4,2 %
Obvaldo	0,5	3,6	0,0	0,0	4,0	0,2 %
Sciaffusa	0,5	3,1	0,0	0,0	3,6	0,2 %
Svitto	1,0	7,1	0,0	0,0	8,1	0,4 %
Soletta	8,7	18,6	0,0	0,0	27,3	1,5 %
San Gallo	12,2	118,7	0,0	0,0	130,9	7,1 %
Ticino	55,4	302,7	0,0	0,0	358,1	19,3 %
Turgovia	1,9	5,1	0,0	0,0	7,0	0,4 %
Uri	1,6	4,8	0,0	0,0	6,4	0,3 %
Vaud	50,3	64,3	0,0	0,0	114,6	6,2 %
Vallese	25,7	18,7	0,1	0,0	44,5	2,4 %
Zugo	0,8	6,5	0,0	0,0	7,2	0,4 %
Zurigo	127,8	75,2	20,4	0,0	223,4	12,0 %
Esteri	1,3	2,1	0,0	0,0	3,5	0,2 %
Totale	463,6	1341,0	49,7	0,0	1854,3	100,0 %

5.6. Le tre maggiori aggiudicazioni nel 2024

Le seguenti tre maggiori aggiudicazioni, superiori al valore soglia OMC, sono state pubblicate su simap.ch nel 2024. Le prestazioni possono essere acquisite nell'arco di diversi anni. Alcune somme di aggiudicazione comprendono anche delle opzioni o sono suddivise tra più aggiudicatari: questo significa che non sempre la somma di aggiudicazione è stata interamente utilizzata.

Esempio di lettura della seconda riga della tabella sottostante

La seconda aggiudicazione in ordine d'importanza effettuata nel 2024 dal servizio centrale d'acquisto armasuisse rientra nella categoria d'acquisto «18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito». La somma di aggiudicazione ammontava a 120 milioni di franchi; ad aggiudicarsi la commessa sono state le aziende Brine SA con sede nel Cantone di Zurigo, Eviden AG con sede nel Cantone di Zurigo, Oniko SA con sede nel Cantone di Argovia, RUAG SA settore Military Aviation con sede nel Cantone di Lucerna e Swisscom (Svizzera) SA con sede nel Cantone di Berna. L'acquisto è stato effettuato nell'ambito della procedura libera per un importo superiore al valore soglia. L'aggiudicazione è avvenuta il 28 febbraio 2024.

armasuisse

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario, Cantone	Procedura di appalto	Data di aggiudicazione
Carburanti (Jet A1, SAF, diesel e HVO)	03.01 Combustibili	Nessuna indicazione ai sensi dell'art. 51 cpv. 4 lett. b LAPub	AGROLA AG, Berna CICA SA, Basilea Città TotalEnergies Aviation Suisse SA, Ginevra	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	6.8.2024
NDP	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	120,0	Brine SA, Zurigo Eviden AG, Zurigo Oniko SA, Argovia RUAG SA settore Military Aviation, Lucerna Swisscom (Svizzera) SA, Berna	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	28.2.2024
Labor	05.00 Prodotti medici e settore farmaceutico	25,0	Faust Laborbedarf AG, Sciaffusa Huberlab AG, Basilea Campagna MILIAN SA, Ginevra VWR International GmbH, Zurigo	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	6.3.2024

armasuisse Immobili

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario, Cantone	Procedura di appalto	Data di aggiudicazione
Thun Wpl, Lieferung und Montage einer automatischen Lager- und Förderanlage für Armeetextilien	20.02 Costruzioni militari, prestazioni edili	17,5	Jungheinrich AG, Argovia	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	27.8.2024
Ersatzausschreibung Beauftragter Immobilienbewirtschafter technisch (BeIMB techn.) Einsatzinfrastrukturen	20.01 Costruzioni militari, onorari	9,2	Amstein + Walthert Bern AG studio di ingegneria, Berna	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	9.1.2024
Beauftragter Immobilienbewirtschafter kaufmännisch (BeIMB kfm.) im Fachbereich Facility Management Cyber (FM Cy) und Facility Management Operationen (FM Op)	20.01 Costruzioni militari, onorari	9,1	thomasgraf ag, Berna	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	19.4.2024

UFCL Logistica

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario, Cantone	Procedura di appalto	Data di aggiudicazione
WTO (23121) 104 Alpin 3.0 (Ausschreibung Leitung Projekte Informatik)_BK_2024-2029	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	220,0	Arxys GmbH, Lucerna Baeriswyl Tschanz & Partner AG, Berna Cyberfy Consulting AG, Zurigo Detecon (Schweiz) AG, Zurigo Ernst & Young AG, Basilea Città Information Consulting Group AG, Berna Multitalent GmbH, Zugo Rexult AG, Berna Spol AG, Zugo Swisscom (Svizzera) SA, Berna kiwi Consultants AG, Berna linkyard ag, Berna	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	13.3.2024
F24101 Weiterführung Microsoft Enterprise Agreement BBL 2025–2027	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	139,0	Microsoft Svizzera Sagl, Zurigo	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura MCA2 privata	20.12.2024
F24047 Identity and Access Management Service (IAM)	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	101,8	Adnovum AG, Zurigo	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura per incarico diretto	9.4.2024

UFCL Costruzioni

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario, Cantone/Paese	Procedura di appalto	Data di aggiudicazione
(b24015) Integrale Betreiberleistungen BAZG	19.04 Costruzioni civili, gestione e ripristino	49,7	Equans Switzerland Facility Management AG, Zugo	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	21.8.2024
Bern, Hallwylstr. 15, Gesamtsanierung Nationalbibliothek (Fb24047)	19.01 Costruzioni civili, onorari	36,0	ARGE-GP Nationalbibliothek Christ & Gantenbein - Drees & Sommer, Zurigo	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura per incarico diretto*	6.9.2024
Schweizerische Vertretung in Addis Abeba, Neubau Kanzlei und Residenz (b23022)	19.02 Costruzioni civili, prestazioni edili	19,1	G.L. Varnero PLC, Lideta subcity, Etiopia	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	19.7.2024

* L'acquisto iniziale o la procedura di acquisto precedente si sono svolti nell'ambito di una procedura di pubblico concorso o selettiva.

Ufficio federale delle strade

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario, Cantone	Procedura di appalto	Data di aggiudicazione
MP-080229, N01 Luterbach-Härkingen, 6-Streifen-Ausbau, Hauptarbeiten Los West	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	183,3	ARGE LUWA, Soletta	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	18.9.2024
MP-080260, N04/08 Kleinandelfingen - Verzweigung Winterthur Nord, Engpass – TN/TU UN Bau	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	157,3	ARGE 4-Spur, Zurigo	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	13.11.2024
MP-180010 - T401 - Gestion des matériaux - ID 8742	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	129,5	ARGE MGM Le Locle, Berna	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	8.5.2024

5.7. Aggiudicazioni per incarico diretto nel 2024

Di seguito sono elencate tutte le aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC, che sono state pubblicate su simap.ch nel 2024. Non tutte le aggiudicazioni per incarico diretto devono essere pubblicate. Per l'acquisto di armi, munizioni, materiale bellico o, se sono indispensabili agli scopi di difesa e di sicurezza, di altre forniture, prestazioni edili, prestazioni di servizi e prestazioni in materia di ricerca o sviluppo non sussiste alcun obbligo di pubblicazione. Inoltre, queste commesse pubbliche non rientrano nell'ambito di applicazione dei trattati internazionali.

Legenda per gli articoli dell'OAPub elencati nelle seguenti tabelle, che sotto il profilo giuridico giustificano le aggiudicazioni per incarico diretto.

Art. 21 cpv. 2 lett. a LAPub

Secondo l'articolo 21 capoverso 2 lettera a LAPub, una commessa è aggiudicata per incarico diretto quando nella procedura di pubblico concorso, in quella selettiva o nella procedura mediante invito non vengono presentate offerte o domande di partecipazione, nessuna offerta è conforme ai requisiti essenziali definiti nel bando o adempie le specifiche tecniche, oppure nessun offerente soddisfa i criteri di idoneità. Si procede quindi a tali aggiudicazioni per mancanza di offerte o di un numero sufficiente di offerte nella procedura di pubblico concorso, selettiva o mediante invito. Naturalmente, nell'aggiudicazione per incarico diretto gli offerenti devono soddisfare tutti i requisiti richiesti.

Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub

Conformemente all'articolo 21 capoverso 2 lettera c LAPub, un'aggiudicazione per incarico diretto viene effettuata quando a motivo delle peculiarità tecniche o artistiche della commessa o per motivi di protezione della proprietà intellettuale, un solo offerente è preso in considerazione e non esiste un'alternativa adeguata. La maggior parte dei casi elencati di seguito sono stati oggetto di una procedura per incarico diretto per la particolarità tecnica della commessa, nonché per ragioni connesse alla protezione degli investimenti, al rischio di interruzioni operative derivante dal ricorso a nuovi offerenti oppure al rischio di perdita di qualità o di know-how. L'aggiudicazione per incarico diretto è giustificata anche nel caso in cui in linea di principio sul mercato sono presenti più offerenti, ma un'aggiudicazione a un altro operatore del mercato non sarebbe opportuna sul piano tecnico né su quello economico. In casi rari, i diritti della proprietà intellettuale sono accordati agli offerenti, ragion per cui il ricorso a un concorrente e quindi l'aggiudicazione ad altri offerenti non sono appropriati né possibili.

Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub

A motivo di eventi imprevedibili l'appalto pubblico diventa a tal punto urgente da rendere impossibile l'esecuzione di una procedura di pubblico concorso, selettiva o mediante invito, anche abbreviando i termini. Il servizio di aggiudicazione deve dimostrare non solo che non ha previsto il verificarsi dell'evento, ma anche che non poteva e non doveva prevederlo. Se c'è una colpa del servizio di aggiudicazione, ad esempio a seguito di una carenza organizzativa, non c'è nessuna urgenza.

Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub

Il cambiamento di offerente per sostituire, completare o ampliare prestazioni già fornite non è possibile per motivi economici o tecnici, comporterebbe notevoli difficoltà o determinerebbe costi supplementari sostanziali. Tale disposizione si applica soltanto se sono soddisfatte le seguenti condizioni:

1. la commessa di base è conforme al diritto in materia di appalti pubblici;
2. la commessa di base deve essere stata aggiudicata attraverso una procedura di pubblico concorso, selettiva o mediante invito;

3. il valore di tutte le commesse successive aggiudicate per incarico diretto non può essere superiore a quello della commessa di base. I casi eccezionali comprovati devono essere giustificati con valide argomentazioni.

Art. 21 cpv. 2 lett. i LAPub

Ai sensi dell'articolo 21 capoverso 2 lettera i LAPub la commessa successiva viene aggiudicata per incarico diretto al vincitore di un concorso di progettazione o di prestazione globale o al vincitore di una procedura di selezione legata a un mandato di studio di progettazione o di prestazione globale se:

1. la procedura precedente è stata eseguita conformemente ai principi del diritto in materia di appalti pubblici (LAPub/OAPub);
2. le proposte di soluzione sono state valutate da un gruppo di esperti indipendente;
3. nel bando è stata prevista la facoltà di aggiudicare la commessa successiva in una procedura per incarico diretto.

armasuisse

La tabella sottostante mostra le aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC che armasuisse ha svolto nel 2024 in quanto servizio centrale d'acquisto. Riporta anche le aggiudicazioni per incarico diretto per le quali è stata concessa una delega. Le aggiudicazioni per incarico diretto vengono eseguite soltanto in casi eccezionali; di regola il libero gioco della concorrenza è assicurato attraverso i bandi pubblici. In casi motivati, i servizi d'acquisto devono però poter aggiudicare una commessa per incarico diretto. In linea di massima, questo è possibile unicamente se nello specifico è applicabile una delle eccezioni elencate all'articolo 21 capoversi 2 e 3 LAPub.

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
Erweiterung Modul Heilmittelplattform (Projekt IES NG)	15.02 Software e licenze	10,12	Nexplore AG Software Engineering	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	25.6.2024
Smart Services Defense Parts	04.02 Macchine e apparecchi	8,81	Bombardier Inc Canadair	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	3.4.2024
Wartungsvertrag GE one Point	04.02 Macchine e apparecchi	8,64	General Electric Co Aircraft Engine Business Group	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	12.11.2024
WABRB WE Rttg	04.02 Macchine e apparecchi	7,95	Notterkran AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	23.1.2024
Übergangsfreihänder Personen- und Lieferwagen 3/9 Platz 4x4	07.01 Veicoli	6,00	Mercedes-Benz Svizzera SA	Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub: urgenza	9.1.2024
Instandhaltung und Wartung zu Global 7500	07.05 Sistemi aeronautici	5,67	Bombardier Inc Canadair	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	5.11.2024

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
Raupenhydraulikbagger 14-16t mit verstellbarem Fahrwerk, Knick- und Teleskoparm	04.02 Macchine e apparecchi	5,16	Menzi Muck AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	5.9.2024
GEP / VEK / IB-Aufbau Koordinationsbüro Facility Management Zentral	20.01 Costruzioni militari, onorari	4,90	Basler & Hofmann AG	Art. 21 cpv. 2 lett. a LAPub: nessuna offerta o nessuna offerta adeguata	12.3.2024
AuMot Evinrude Endbevorratung	04.02 Macchine e apparecchi	4,75	Friedli Fahrzeuge AG PowerSports	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	24.1.2024
Active sourcing	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	3,64	Careerplus AG skybris gmbh	Art. 21 cpv. 2 lett. a LAPub: nessuna offerta o nessuna offerta adeguata	18.1.2024
BeIMB techn. Tankanlagen / KOMZ WLGf	20.01 Costruzioni militari, onorari	3,59	Tubus GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	12.11.2024
Diverse Aufbauten zu LKW BODLUV	07.01 Veicoli	3,27	Notterkran AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	16.1.2024
Dienstleistungen für die Kalibration und das Messmittelmanagement zu Gunsten des BAKOM	04.02 Macchine e apparecchi	2,22	Rohde & Schwarz Schweiz AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	18.12.2024

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
Beschaffung Illumina NextSeq2000 und Illumina MiniSeq System zur Sequenzierung von DNA	04.02 Macchine e apparecchi	2,12	Illumina Switzerland GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	30.10.2024
Nachtrag Dienstleistungen für Führung, Steuerung & Implementierung BIM@armasuisse (Los 1)	20.01 Costruzioni militari, onorari	1,84	Dr. Pascal Sieber & Partners AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	23.12.2024
Blutstillungstrainer Phokus Wound Cube	05.00 Prodotti medici e settore farmaceutico	1,51	Allenspach Medical AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	4.6.2024
Engineering-Leistungen für den teil- und vollautonomen Betrieb von unbemannten Baumaschinen	04.02 Macchine e apparecchi	1,50	Gravis Robotics AG c/o. ETH Zürich, Institut für	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	18.1.2024
Laserablations ICP-MS-TOF-TOF	05.00 Prodotti medici e settore farmaceutico	1,29	Tofwerk AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	11.3.2024
Nachtrag Dienstleistungen für Führung, Steuerung & Implementierung BIM@armasuisse (Los 2)	20.01 Costruzioni militari, onorari	1,22	pom + Consulting AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	23.12.2024
AuMot Mercury Endbevorrattung	04.02 Macchine e apparecchi	0,98	Brunswick Marine in Switzerland a Division of Brunswick AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	24.1.2024
Instandhaltungsarbeiten an Seilbahnen	04.02 Macchine e apparecchi	0,98	Inauen-Schätti AG Geschäftsstelle Dallenwil	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	31.1.2024

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
2704.0612 Absaugpumpe Laerdal (LSU) AVO / 107287/097 / 00	05.00 Prodotti medici e settore farmaceutico	0,92	Dräger Schweiz AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	26.6.2024
Nachtrag Dienstleistungen für Führung, Steuerung & Implementierung BIM@armasuisse (Los 3)	20.01 Costruzioni militari, onorari	0,83	Digitalbau GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	23.12.2024
Wartungsvertrag APU HoneywellAPU	04.02 Macchine e apparecchi	0,82	Honeywell International Inc.	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	17.12.2024
Erneuerung von Flugwettersensoren	04.02 Macchine e apparecchi	0,74	KELAG Künzli Elektronik AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	31.10.2024
Nachtrag Dienstleistungen für Führung, Steuerung & Implementierung BIM@armasuisse (Los 5)	20.01 Costruzioni militari, onorari	0,69	ASEA AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	23.12.2024
Beschaffung 2 Stk. Single-Cell Sequenzer Chromium iX	04.02 Macchine e apparecchi	0,59	10x Genomics	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	14.2.2024
Wartung Anlage SecuriLink UMS	16.04 Software per sistemi militari (includere le licenze)	0,58	Securiton AG Alarm- und Sicherheitssysteme	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	5.9.2024
Modernisierung New Diana	16.04 Software per sistemi militari (includere le licenze)	0,45	ACD Engineering AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	16.7.2024

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
Mitholz: Mandat Naturgefahren	20.01 Costruzioni militari, onorari	0,42	Naturgefahren Kandertal GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	25.6.2024
Instandhaltungsarbeiten an Seilbahnen Teil 2	04.02 Macchine e apparecchi	0,39	Garaventa AG Zweigniederlassung Golddau	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	8.2.2024
Planungs- und Installationsaufgaben Rechenzentren	15.01 Hardware	0,39	Kummler + Matter SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	17.7.2024
Nachtrag Dienstleistungen für Führung, Steuerung & Implementierung BIM@armasuisse (Los 4)	20.01 Costruzioni militari, onorari	0,37	BIM Facility AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	23.12.2024
Burgdorf, Ausbau Aussenstelle VOMA / BKP 298 Spezialist	20.01 Costruzioni militari, onorari	0,37	B3 Brühwiler AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	23.1.2024
Sprechgarnituren fedpol - Zusätzliches Zubehör	04.02 Macchine e apparecchi	0,36	CeoTronics AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	27.11.2024
Wartungsleistungen Umlaufregale Kardex	04.02 Macchine e apparecchi	0,36	Kardex Systems AG Vetriebsgesellschaft Schweiz	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	13.3.2024
Prüfgerät für Pressluftatmer	05.00 Prodotti medici e settore farmaceutico	0,35	Dräger Schweiz AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	24.0.2024

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
Wartung der Wasch- und Trockenanlage im Textilcenter Thun	04.02 Macchine e apparecchi	0,35	Kannegiesser Herbert GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	17.10.2024
Flugplatz-Bodenwetterdaten Systemersatz TPL IKT	15.01 Hardware	0,33	ASEA AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	10.4.2024
Technischer Demonstrator	04.02 Macchine e apparecchi	0,30	UMag Solutions ApS	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	26.3.2024
Ersatz mobiler Windprofiler	04.02 Macchine e apparecchi	0,29	Scintec AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	6.11.2024

Ufficio federale delle costruzioni e della logistica

La tabella sottostante mostra le aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC che l'UFCL ha svolto nel 2024 in quanto servizio centrale d'acquisto. Riporta anche le aggiudicazioni per incarico diretto per le quali è stata concessa una delega e che quindi sono state effettuate direttamente dai servizi richiedenti. Le aggiudicazioni vengono eseguite soltanto in casi eccezionali per incarico diretto; di principio il libero gioco della concorrenza è assicurato attraverso i bandi pubblici. In casi motivati, i servizi d'acquisto devono però poter aggiudicare una commessa per incarico diretto. In linea di massima, questo è possibile unicamente se nello specifico è applicabile una delle eccezioni elencate all'articolo 21 capoversi 2 e 3 LAPub.

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
F24101 Weiterführung Microsoft Enterprise Agreement BBL 2025–2027	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	139,00	Microsoft Svizzera Sagl	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	20.12.2024
F24047 Identity and Access Management Service (IAM)	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	101,80	Adnovum AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	9.4.2024
Bern, Hallwylstr. 15, Gesamtsanierung Nationalbibliothek (Fb24047)	19.01 Costruzioni civili, onorari	36,00	ARGE-GP Nationalbibliothek Christ & Gantenbein - Drees & Sommer	Commesse successive per concorsi e studi*: articolo 21 capoverso 2 lettera i LAPub	6.9.2024
F24176 SUSE Produkte und Services BBL 2025–2032	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	32,00	SUSE Software Solutions Ireland Ltd	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	3.9.2024
F24247 Qualitätsmesssystem für den regionalen Personenverkehr CH_BAV_2025–2029	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	15,64	ETC Solutions GmbH, Berlin, Zweigniederlassung Olten	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	30.10.2024
F24270 FileNet Dienstleistungen Core-IT BIT 2024–2027	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	14,08	IBM Svizzera SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	15.11.2024
F24267_Personaleinsatzplanung PEP_BAZG_1.1.2025–31.12.2036	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	13,74	ELCA Informatique SA	Art. 21 cpv. 2 lett. a LAPub: nessuna offerta o nessuna offerta adeguata	14.11.2024

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
F24307 BMC Software, Wartung und Support Bund 2025–2029	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	10,15	ITConcepts-Professional GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	2.12.2024
F24277 AVAM-DMS BIT 2025–2028	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	8,45	DXC Technology Switzerland GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	3.12.2024
F24250 ICT-Fachunterstützung LOS 6 BABS 2025–2034	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	7,93	Rexult AG	Art. 21 cpv. 2 lett. a LAPub: nessuna offerta o nessuna offerta adeguata	26.10.2024
F24209 Signaturdienste	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	6,81	Swisscom Trust Services SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	4.10.2024
F24118 IES-KSD Wartung und Support (2024ff)	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	6,64	NTT DATA Business Solutions AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	11.6.2024
Bern, Monbijoustrasse 40, Gesamtsanierung (Fb24050)	19.01 Costruzioni civili, onorari	4,10	AEBI & VINCENT ARCHITEKTEN SIA AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)*: articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	23.9.2024
(Fb24053) Wartung und Funktionskontrolle von Sicherheitseinrichtung 2025–2039	19.04 Costruzioni civili, gestione e ripristino	4,04	PKE Electronics SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	9.12.2024
F24135 Core-IT ESTV Übergangslösung	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	3,00	Best Practice Consulting AG, Münster, Zweigniederlassung Zürich	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	2.8.2024
F24169 Weiterentwicklung und Betrieb der Fachanwendung CORE BAFU 2024–2033	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	2,69	IWF AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	31.7.2024

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
F24043_609_Operative SAP-Migration ERP Suite ECC6 – S/4 HANA_BIT_1.7.2024–31.3.2027	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	2,50	IBM Svizzera SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	24.5.2024
(Fb24057) Helpdesk und Softwarewartung, Softwarelizenzen für das Zutrittskontrollsystem Siemens für den Campus Bund SiPass und SiPort 2025–2039	15.02 Software e licenze	2,26	Siemens Svizzera SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	9.12.2024
F24052 - Pflege, Support, Betrieb und Weiterentwicklung der Applikation MAS (Medical Ambulatory Structure)_BFS_2024–2029	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	2,18	JAXForms AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	14.2.2024
F23268 - Organspende-Kampagne 2024–2025	09.01 Pubblicazioni, incluse prestazioni di agenzia	2,13	Contexta AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	23.2.2024
F24155 Betrieb, Migration und Abbau des MHS von NetSys_MeteoSchweiz_2024–2027	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	2,00	newbIT AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	22.7.2024
Bern, Taubenstrasse 16, Instandsetzung (b20013)	19.01 Costruzioni civili, onorari	2,00	ARGE TS16 GWJ / CO	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)*: articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	22.3.2024
F24089 SAP Learning Hub 2025–2034	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	2,00	SAP (Svizzera) SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	4.6.2024
F24084 - Wartung, Weiterentwicklung und Support für Fachanwendung FKR_ASTR_1.1.2025–31.12.2028	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	1,85	Elca Informatik AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	8.5.2024

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
F23158 Scanning-Dienstleistungen_BFS_2024-2025	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	1,77	Tessi Switzerland GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	10.1.2024
(Fb24054) Helpdesk und Softwarewartung, Softwarelizenzen für das Zutrittskontrollsystem dormakaba für den Campus Bund 2025-2039	15.02 Software e licenze	1,75	dormakaba Holding AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	9.12.2024
Bern, Hallwylstr. 15, Gesamtsanierung Nationalbibliothek (Fb24048)	19.01 Costruzioni civili, onorari	1,44	ARGE-GP Nationalbibliothek Christ & Gantenbein - Drees & Sommer	Commesse successive per concorsi e studi*: articolo 21 capoverso 2 lettera i LAPub	6.9.2024
Zürich, Agroscope, Instandsetzung und Ersatzneubau Gewächshäuser (b22021)	19.01 Costruzioni civili, onorari	1,30	Steiger Concept AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)*: articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	20.2.2024
F24069 - IT-Dienste, Beratung und Unterstützung bei Systemaufbau, Migration sowie Support beim Unterhalt eines Digital Preservation System_BAR_2024-2033	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	1,29	Artefactual Systems inc.	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	12.2.2024
Ittigen, Mühlestrasse 2, Sanierung und Umbau, Nachtrag GP (Fb24037)	19.01 Costruzioni civili, onorari	1,12	Rykart Architekten AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)*: articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	16.7.2024
F24229_BAFU_GIN_1.11.2024-30.4.2026	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	1,11	EBP Schweiz AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	4.11.2024
Winterthur, Haldenstr. 95, Teilsanierung und Instandsetzung Sammlung Oskar Reinhart (Fb24051)	19.01 Costruzioni civili, onorari	1,02	Arthur J. Gallagher (Schweiz) AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	28.10.2024

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
F24266 Bereitstellung von meteorologischen Daten für GIN BAG 2025–2031	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,96	DTN Schweiz AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	9.12.2024
(Fb24056) Helpdesk und Softwarewartung, Softwarelizenzen für das Zutrittskontrollsystem Siaxma für den Campus Bund 2025–2039	15.02 Software e licenze	0,90	Siaxma AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	9.12.2024
F24023 Unterstützungsleistung Requirements Engineering im Programm Prüm Plus (IT Business Analyst) 1.3.2024–31.12.2027	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,88	Akros AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	8.2.2024
F24031 - Support, Wartung und Weiterentwicklung der ApplikationDelft-FEWS_BAFU_2025–2028	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,85	Deltares	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	28.10.2024
F24058 Logdatensammler BIT 2024–2025	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,77	Adfinis AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	30.4.2024
F24129 Programm erneuerbar heizen	09.01 Pubblicazioni, incluse prestazioni di agenzia	0,77	CR Kommunikation AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	13.6.2024
Schwyz, Altes Zeughaus, Forum Schweizer Geschichte, Planerwahlverfahren (b22026))	19.01 Costruzioni civili, onorari	0,76	Dario Wohler Architekten GmbH	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)*: articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	4.4.2024
F24165 Beratung und Analyse in diversen Swiss Organ Allocation System «SOAS» BAG_1.6.2024–31.12.2029	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,75	analitica SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	29.5.2024

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
F24262 MindManager Licenze, Wartung und Support BIT 2025–2027	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,73	Corel GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	18.12.2024
F24288 (Weiterführung Betrieb und Support - Open Government Data-Plattform) 1015 BFS 1.1.2025–31.12.2027	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,65	Liip AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	4.12.2024
F24191 - SAG Mainframe Produkte_BIT_1.1.2025–31.12.2027	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,65	SAG Software Systems AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	19.9.2024
F24122 Expertise und Beratung zur digitalen Transformation von Meldeprozessen und zum Betrieb der Überwachungssysteme übertragbare Krankheiten - BAG - 1.7.2024–31.3.2027	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,62	aucoma ag	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	11.6.2024
Alertswiss App, Wartung, Weiterentwicklung und Betrieb	09.01 Pubblicazioni, incluse prestazioni di agenzia	0,60	Ubique Innovation AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	30.5.2024
F24060 IT-Dienstleistungen Fachbetrieb CDE_Swisstopo_1.6.2024–31.5.2029	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,57	ELCA Informatique SA	Art. 21 cpv. 2 lett. a LAPub: nessuna offerta o nessuna offerta adeguata	11.6.2024
F24055 - Informatikprogramm zum Vollzug der Verordnung über den Verkehr mit Abfällen (VeVA-Online)_BAFU_1.6.2024–31.12.2026	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,56	DV Bern AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	31.5.2024
F24228 Betrieb und Wartung des Nationalen Eisenbahn-Fahrzeugregister_BAV_2025–2029	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,50	Enotrac AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	11.11.2024

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
F24269 Trend Micro Premium Support_BIT_2025-2028	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,48	Trend Micro (Schweiz) GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	3.12.2024
F24082 CPAM II Client Privileged Access Management (CPAM)_BIT_1.4.2024-31.3.2029	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,47	eb-Qual SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	13.2.2024
F24068 Wartung und Support für die Fachanwendung Kollaborationsplattform/Intranet_EDA_1.3.2024-31.12.2026	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,46	NEXPLORE AG	Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub: urgenza	31.1.2024
F24041 - Wartung und Support bestehender Lizenzen für die Fachanwendung «Informatica PowerCenter»_BBL_2025-2027	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,45	Informatica Software (Schweiz) GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	17.12.2024
Magglingen, BASPO, End der Welt, Teilsanierung Jubiläumshalle (b19020)	19.01 Costruzioni civili, onorari	0,44	Büro B Architekten AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)*: articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	4.3.2024
F24033 Kommunikationsagentur für die Kampagne MakeHeatSimple	09.01 Pubblicazioni, incluse prestazioni di agenzia	0,42	franz & rené SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	5.2.2024
Bern, Unterhaltmassnahmen hochinstalliertes Betriebsgebäude (b22042)	19.01 Costruzioni civili, onorari	0,40	RZintegral AG	Commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)*: articolo 21 capoverso 2 lettera e LAPub	22.2.2024
(Fb24055) Helpdesk und Softwarewartung, Softwarelizenzen für das Zutrittskontrollsystem Securiton für den Campus Bund 2025-2039	15.02 Software e licenze	0,39	Securiton AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	9.12.2024

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
R060-2024-2025 - Nachtrag - Pflege-, Support und Weiterentwicklungsleistungen für das Portal parlament.ch bis Ende 2025	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,37	NEXPLORE AG	Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub: urgenza	31.5.2024
F24083 Applikation Gasmonitoring BWL 1.5.2024-30.4.2025 Ecmt AG	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,33	ecmt AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	4.12.2024
F24059 Chargeback Service_BIT_1.4.2024-31.3.2029	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,31	peaq GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	26.3.2024
F24022 Lizenzgebühren OS-Laufwerk + Support_Agroscope_1.4.2024-31.12.2026	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,30	UBit Schweiz AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	11.4.2024
(Fb24058) Helpdesk und Softwarewartung, Softwarelizenzen für das Zutrittskontrollsystem Tyco für den Campus Bund 202-2039	15.02 Software e licenze	0,29	Tyco Integrated Fire & Security (Schweiz) AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	9.12.2024
Ittigen, Mühlestr. 2, Sanierung und Anpassung (Fb24041)	19.02 Costruzioni civili, prestazioni edili	0,25	Schmid Janutin AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	22.7.2024
F24287 Abbonementi IncaMail für die Anwendung deskOne	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore delle TIC, escluso il personale a prestito	0,25	Posta CH SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	20.12.2024
Ittigen, Mühlestrasse, Sanierung und Umbau (Fb24038)	19.02 Costruzioni civili, prestazioni edili	0,21	Siemens Svizzera SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	9.7.2024

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
Ittigen, Mühlestrasse 2, Sanierung und Umbau (Fb24040)	19.02 Costruzioni civili, prestazioni edili	0,17	dormakaba Holding AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	29.7.2024

* L'acquisto iniziale o la procedura di acquisto precedente si sono svolti nell'ambito di una procedura di pubblico concorso o selettiva.

Ufficio federale delle strade

La tabella sottostante mostra le aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC che l'USTRA ha svolto nel 2024 in quanto servizio centrale d'acquisto. Le aggiudicazioni vengono eseguite soltanto in casi eccezionali per incarico diretto; di principio il libero gioco della concorrenza è assicurato attraverso i bandi pubblici. L'USTRA interpreta in senso restrittivo le disposizioni legali relative a questo tipo di procedura, tuttavia, talvolta l'aggiudicazione per incarico diretto di commesse di considerevole entità è inevitabile. In particolare nel caso delle aggiunte (ad es. a seguito di modifiche dell'ordinazione per un evento non prevedibile o imprevisto), la sostituzione del partner contrattuale nel corso di un progetto comporterebbe costi e rischi elevati o una notevole perdita di tempo.

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
MP-180010 Travaux sécurisation carrièredes Granges (SoMa lot T103) - ID 10601	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	13,78	Consortium So-Ma-Granges	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	19.7.2024
MP-120043 - Los 241 Haupttunnel Nord (Aggiunta n. 1)	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	13,28	ARGE secondo tubo Los 241	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	29.4.2024
Lotto 301, opere principali tracciato comparto Quinto: opere da capomastro e pavimentazione	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	8,72	Consorzio Lotto 301	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	9.8.2024
MP-240043 N13 SOMA Ripristino Soazza Buffalora, opere da impresario costruttore	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	7,40	Mancini & Marti SA	Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub: urgenza	23.10.2024
Wartung, Weiterentwicklung und Support der Fachanwendung SVKZ und der Fahrzeugvermessungsanlagen	21.03 IKT TIC per le parti costitutive delle strade nazionali	7,31	BSR Automation AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	21.8.2024
MP-230033 Travaux de revêtement secteur Sud - ID 10482	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	7,30	Marti Arc Jura SA	Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub: urgenza	5.6.2024

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
N08.60 EP Interlaken Ost - Brienz - Baumeisterarbeiten Gesamtsanierung Abschnitt Interlaken Ost - Brienz - Nachtrag 5 - ID	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	5,35	Arge Marti Brienersee	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	16.5.2024
N08.60 EP Interlaken Ost - Brienz Baumeisterarbeiten Gesamtsanierung Abschnitt Interlaken Ost - Brienz - Nachtrag 6 -ID9676	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	5,11	Arge Marti Brienersee	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	16.5.2024
MP-230033 Travaux de revêtement secteur Nord - ID 10483	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	5,04	Colas Suisse SA	Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub: urgenza	5.6.2024
N05.72 080011 - Travaux GC lot «Centre» / Avenant 1 (ID 9451)	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	4,99	Consortium Lac de Bienne	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	19.4.2024
N09.72 MP-170005 - KON-Baumeisterarbeiten zur Ausführung der SOMA2 - (ID10897)	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	4,42	Frutiger AG	Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub: urgenza	9.9.2024
N08.60 EP Interlaken Ost - Brienz - Planer Bau - Nachtrag 02	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	3,86	IG Brienersee	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	11.1.2024
Progettista tracciato, N2 EP28 Gentilino-Lamone MP-120008	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	3,72	Consorzio EP28 Lugano, Pini Swiss Eng.SA, Edy Toscano AG & Project	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	23.4.2024
N16.14 MP-080191 TP 3 - Travaux K - T/G - T/U (ID 10949)	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	3,43	Consortium TP3	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	23.11.2024

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
N02/14 Gesamtsystem Bypass Luzern - N01 PV TP 2/3	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	2,72	IG BYTULU	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	15.2.2024
MP-120043 - Bauherrenvermesser	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	2,68	IG GRI-GI	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	22.2.2024
Sofortmassnahmen zum Monitoring des Blockgletschers mittels energieautarkem Überwachungssystem ID10856	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	2,68	Geopraevent AG	Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub: urgenza	10.7.2024
N16.14 080191 - Upn voie desc. TP3 K (9383)	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	2,62	Consortium TP3	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	15.3.2024
MP-080409, 01/56, N23/06 UPlaNS Neudorf (SG Ost)-Rheineck, Baumeister	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	2,60	Walo Bertschinger AG	Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub: urgenza	15.3.2024
N16.14 MP-080191 - Upn sur voie descendante (TP3) Travaux K (ID 10706)	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	2,52	Consortium TP3	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	28.8.2024
MP-080152 N04/06, 08, Fäsenst./Cholf./Schönen, Erh. Tunnels.	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	2,26	Implenia Svizzera SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	5.4.2024
N05.72 080011 - Travaux GC lot «Ouest» - Avenant 1 (ID 9436)	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	2,22	Consortium N5 Lot Ouest	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	19.4.2024

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
N05.72 MP-080011 - Domaine T/U : MK, MP, APO, DLT (ID 9272)	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	1,69	Groupement d'ingenieurs Mct Ingenieurs	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	16.2.2024
MP-090091 N05 VOMA BSA Lengnau-Luterbach, Mehrleistungen Los 701 - Nachtrag 2	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	1,48	cablex AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	22.3.2024
MP-160082, EP 1TG, Massnahmenkonzept Vorzone Nord (Erweiterung Perimeter MK Bau EP 1TG) - Nachtrag	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	1,40	IG GottardoUno	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	13.3.2024
MP-100054,N02/N14 Gesamtsystem Bypass Luzern, Zusatzleistungen PV BSA (MP/DP)	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	1,37	IG 3B	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	20.6.2024
MP-130060 - APR GC phase AP/MK / Avenant (ID 10808)	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	1,32	Groupement OPAN-BG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	23.10.2024
Projektleitungsaufgaben VL-CH	21.03 TIC per le parti costitutive delle strade nazionali	1,27	Digital Impulse AG	Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub: urgenza	1.5.2024
MP-180010 APR dangers naturels - ID 9368	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	1,09	CSD Ingénieurs SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	8.3.2024
N09.48 MP-080010 TP5.201 - Travaux principaux de génie civil (ID 10686)	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	1,05	Implenia Svizzera SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	14.8.2024

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
MP-160081 - Progettista GP+EK (Aggiunta n. 2)	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,80	Consorzio TI-LUME	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	17.4.2024
MP-160025 - APR BSA phases MK jusqu'à mise en service - ID 10739	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,80	WSP Ingénieurs Conseils SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	4.9.2024
MP-130075, N01/48-6SP, PV Trassee-KuBa	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,77	IG RTH	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	7.2.2024
MP-080010 APR BSA2 TP7 - Lot F - ID 0561	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,75	IM Maggia Engineering SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	9.8.2024
N04/06, 08, Fäsenst./Cholf./Schönen, Erh. Tunnels., Los 1 Hauptarbeiten	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,74	Implenia Svizzera SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	6.5.2024
MP-090090, N01 EP Reusstal - Neuenhof; Los 01 Zusätzliche Anforderungen an Reflexe, Ersatz HV und UV und RPH - Nachtrag	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,73	Remtec AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	25.7.2024
Lotto 104 agenti di sicurezza MP-080005 N2 EP12 Bellinzona	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,70	Prosecur SA – Società di vigilanza	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	20.2.2024
Wartungsleiter Basissystem	21.03 TIC per le parti costitutive delle strade nazionali	0,70	Techdata AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	19.3.2024

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
MP-190096 Erhaltungsprojekt Hagnau - Augst, PV BSA UeMa/ Mehr und Zusatzleistungen SIA Phase 41-53	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,67	Inge Awis	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	29.10.2024
N01.06 MP-160001 - Mandataire APR-DLT GC+BSA (Phases 32 à 53) - ID 9227	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,63	Groupement SIM	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	8.2.2024
progettazione tracciato e arterie di raccordo	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,61	Consorzio Valascia Quinto	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	9.8.2024
MP-150004 Rheintunnel Basel, BHU (Phase 33) - Nachtrag	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,60	JAUSLIN STEBLER AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	1.5.2024
MP-110053 Projektierung Nachtrag 06	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,60	Amberg Engineering AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	11.1.2024
MP-130073 PV EK UPLaNS Moosmüli-Neudorf	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,59	IG Nemo	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	19.7.2024
N08.64 080145 - Brünig Gnoll - Kurve Wacht - Projektverfasser Phase DP - 53 inkl. öBL - Nachtrag 3	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,57	IG ZEO-Lombardi	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	2.2.2024
MP-110069 Ingegnere civile aggiunta Nr. 02	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,56	Consorzio Forte	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	24.7.2024

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
N2 EP08 Piottino 2, progettazione (MK) - MP/DP	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,56	Consorzio EP08 PIO2	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	12.3.2024
MP-160025 APR GC phases MK à 53 - ID 10552	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,55	Emch+Berger AG Bern	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	9.8.2024
N08.60 EP Interlaken Ost - Brienz KON - Los E34 Steuerung Lüftung ID9382	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,54	Autcomp AG	Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub: urgenza	10.1.2024
MP-160025 Lot D9.1 Travaux GC - ID 10781	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,51	Consortium FABE Arrissoules	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	2.10.2024
N06.48 NEB Kandertal EM Projektierung Bau inkl. Bauleitung - Nachtrag 02 ID9617	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,51	INGE Kander	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	14.3.2024
MP-180010 Accompagnement/validation/trav aux CFF dans le secteur du portail EST - ID9401	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,50	FFS SA Settori centrali	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	18.6.2024
N05.72.08011 - Prestations de mandataire pour phases MP à 51, domaine K (ID 10865)	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,50	Groupement K-Biel	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	30.10.2024
MP-100138, N01/42, WHWALLISIN, Neubau, Gesamtleiter und Bauleiter	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,50	AFRY Svizzera SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	14.3.2024

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
MP-080247, N01/40 EHS, Support PV und UN	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,50	Inge B2H	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	23.8.2024
N05.72 MP-080011 - Prestations de mandataire pour phase MP à 51, domaine K / Avenant 2 (ID 9232)	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,50	Groupement K-Biel	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	11.1.2024
MP-080247, N01-40 EHS, PK7 erhöhter BL Aufwand	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,50	Inge K12 Plus SN Zürich Nordost	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	22.5.2024
N05.72 MP-080011 - Mandataire phase MP à 51, domaine K (ID 10494)	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,50	Groupement K-Biel	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	7.5.2024
MP-080279, N01-36 GRU, Projektierung	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,49	IG PIROL N01/36	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	22.5.2024
MP-080166 APR GC Crissier-VSC - ID 9299	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,48	Groupement NRBIE	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	19.2.2024
Prestazioni di supporto al committente e DGL MP-071017	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,48	AFRY Svizzera SA	Art. 21 cpv. 2 lett. a LAPub: nessuna offerta o nessuna offerta adeguata	3.1.2024
N09.72 MP-170005 BSA Projektverfasser Bau für die Phase 31 bis 53 - Nachtrag 03 - ID11071	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,47	IG ENGI	Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub: urgenza	6.12.2024

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
N09.72 IBB Simplon Dorf Werkhof BKP 291 Architektur / Bauleitung SIA Phasen 31-53 ID10724	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,46	ARGE RIAL	Art. 21 cpv. 2 lett. a LAPub: nessuna offerta o nessuna offerta adeguata	1.5.2024
MP-160025 Lot D5.2 contrôle commande divers- ID10705	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,46	Groupe E Connect SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	13.8.2024
MP-200029, Gebäude-Schliessung F4, PV öBL MP bis IBN	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,45	INGE Schliessung F4	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	19.7.2024
MP-100138, WHWALLISIN, Generalplaner	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,45	Gähler und Partner AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	15.5.2024
MP-080247, N01-40 EHS, BSA Fachbauleitung	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,44	Inge B2H	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	4.4.2024
Studie zur Rauchdetektion in Strassentunnels	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,44	IG RDA-Studie	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	18.12.2024
MP-080362 EP Amsteg - Göschenen, Projektverfasser Nachtrag N04, Phase 41 + 51	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,44	ARGE IPC - AmGö	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	8.1.2024
MP-180010 Spécialiste géologie -géotechnique - ID 9263	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,43	Geotechnisches Institut AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	15.2.2024

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
MP-090090, N01 EP Reusstal - Neuenhof; Los 07 Signalisation - Steuerung, Genehmigung RPH - Nachtrag	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,42	Bergauer AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	25.7.2024
MP-090070, EP Verzweigung Wiggertal - Aarau Ost / Projektverfasser und Bauleitung VOMA / Nachtrag 01	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,40	JAUSLIN STEBLER AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	10.9.2024
MP-210031, N15/04 Lückenschliessung, FM Geologie	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,40	SC+P Sieber, Cassina + Partner AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	19.1.2024
N04/06, 08, Fäsenst./Cholf./Schönen, Erh. Tunnels.	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,40	Amberg Engineering AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	5.2.2024
MP-080362 EP Amsteg - Göschenen / Projektverfasser Nachtrag 05 Phase 52	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,40	Bigler AG, Ingenieure & Planer	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	17.5.2024
N06.32 Bern PUN Wankdorf - Muri Sicherheits- und Verkehrsdienst - Nachtrag 01 - ID 10777	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,38	CONDOR Tech & Services AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	30.5.2024
MP-210016 Ass. système degestion tunnel de Perche, Banné et Beuchille - ID 9314	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,37	Sopra Steria AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	1.8.2024
N01.10 MP-160025 - APR BSA phases MK jusqu'à mise en service	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,37	WSP Ingénieurs Conseils SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	17.12.2024

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
MP-160025 Lot D5.2 contrôle commande divers,détection incendie en tunnel,ventilation-climatisation etchauffage des locaux - ID 10645	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,36	Groupe E Connect SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	23.7.2024
N09.72 Zwischbergen Casermettatunnel Planer MP - Nachtrag 02 ID9579	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,35	IG SIS-13	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	16.2.2024
MP-080247, N01-40 EHS, NO Projektänderung A. 84 bis 110	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,33	Inge K12 Plus SN Zürich Nordost	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	1.3.2024
MP-090091 N05 VOMA BSA Lengnau-Luterbach, Projektverfasser BSA - Nachtrag	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,33	IG N5 Voma BSA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	26.3.2024
N00.99 200060 - Lot 602 - Modifications système de gestion générale (SGE) FR (ID 8875)	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,32	Cegelec Mobility	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	16.7.2024
Projektverfasser Trasse + Kunstbauten N13 Belagssanierung Landquart - Maienfeld MP-200051	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,32	IG Bänzinger / Tuffli	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	27.2.2024
MP-120043 - PV, öBL BSA FB4 - Signalisation (Aggiunta n. 1)	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,31	IG BBSA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	2.4.2024
N16.14 MP-080191 Prestations APR Lot 6 K-Ouvrages art - ID 10803	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,30	Groupement d'ingenieurs BG-Ebbe (Lot 6)	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	11.10.2024

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
MP-210026 NEB N13 Viabilità Bellinzona Sud – Riazzino, Ingénieur électricien et spécialiste du trafic à partir de la phase MK	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,30	IM Maggia Engineering SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	30.9.2024
Direzione Locale dei Lavori (DLL) - Comparto Quinto	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,30	Renzo Tarchini Cantieri & Contratti SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	9.8.2024
MP-240043 DLL GC	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,30	Pini Group SA	Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub: urgenza	14.8.2024
MP-120093, N2 Tunnel Belchen Zweite Instandsetzung (BZI) / Projektverfasser Bau ab Phase 32; ZL11- ZL18 - Nachtrag	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,30	Inge BZI 2.0	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	9.10.2024
MP-070054 N01/54, 55 UPlaNS SG West - SG Ost	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,29	INGE SIG SWO	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	14.3.2024
MP-090091 N05 VOMA BSA Lengnau-Luterbach, Los 203 – Steuerung Pumpwerk ES28 - Nachtrag 2	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,29	Sisag AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	22.3.2024
MP-090229, N04/06, SH Süd - Herblingen, Enpassbeseitigung, PV Umwelt	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,29	IC INFRACONSULT AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	10.1.2024
N00.99 200060 - Lot 601 - Modifications système de gestion générale (SGE) VD (ID 8874)	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,28	Sopra Steria AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	10.7.2024

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
MP-130075, N01/48-6SP, Fachmandat Geologie GP-AP	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,28	Arge Geotest AG / Dr. von Moos AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	1.3.2024
MP-160010, N01-42 PZO, PV Trasse Bau-IBN	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,28	Ingenieurgesellschaft PUNteam PZO	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	9.10.2024
MP-070077 L101 Aggiunta Nr. 01	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,28	Consultest SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	28.6.2024
N08.52 EP Spiez - Interlaken West - PV Bau EK / MK - Nachtrag 4 - ID10876	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,28	Basler & Hofmann AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	19.7.2024
MP-240030 - Taskforce Leitung MS WUZ	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,28	C+E Planing AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	22.7.2024
MP-160081 N2 Potenziamento Lugano Sud - Mendrisio, Architetto consulente nelle fasi AP-MK e DP-MP	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,28	Jachen Könz	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	23.12.2024
MP-240043 BHU e DGL	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,27	AFRY Svizzera SA	Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub: urgenza	14.8.2024
N09.72 MP-170006 - Mandat für BHU-/ OBL-Leistunge inkl. BSA - Nachtrag 1 - (ID10887)	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,27	MWST-Gruppe, Amberg Engineering AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	5.9.2024

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
N16.02 MP-210016 - BSA Tunnels Perche, Banné, TC Beuchille - Calculateur Traf. (ID 9312)	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,27	Moelbert AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	8.3.2024
MP-210081, AKS-CH @GEXI, Experte BSA-Datenbank & Migration AKS-GEXI zu AKS-CH	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,26	ingegna SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	26.3.2024
MP-080229, N01, 6-Streifenusbau Luterbach-Härkingen, PV für Erweiterung GHGW, Luterbach-Kriegstetten - Nachtrag	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,26	Sauber+Gisin Engineering AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	15.8.2024
MP-130075, N01/48-6SP, PV-Ing. Umwelt-WEM	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,25	CSD Ingenieure AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	12.1.2024
MP-190041, Lehnenviadukt Beckenried, Beschaffung Dokumentenarchiv	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,25	Bänziger Partner AG, Zweigniederlassung St. Gallen	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	26.6.2024
MP-240043 Prestazioni geometra del committente	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,25	Giudicetti e Baumann SA	Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub: urgenza	16.8.2024
MP-230033 Labo MO chaussée Sud - ID 10526	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,25	Ertec S.A.	Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub: urgenza	24.5.2024
MP-200060 NT-UTII - Lot 603 - Modifications système général (SGE) GE - ID 10653	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,25	Sopra Steria AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	25.7.2024

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
MP-120043 - Ingenieurleistungen BSA (PV BSA FB3, inkl. öBL; Lüftungsanlage GTG und Galleria di Airolo) (Aggiunta n. 1)	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,24	INGE Gotthardluft	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	25.7.2024
MP-240043 Progettista opere del genio civile - Tracciato	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,24	Pini Group SA	Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub: urgenza	14.8.2024
N00.F2 F2 Erhaltungsplanung 2017ff - QS DBU 2025–2029 - ID11083	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,23	GeoLogix AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub: peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	2.12.2024
MP-230033 Labo MO chaussée Nord - ID 10527	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,22	IMP Bautest AG	Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub: urgenza	24.5.2024
N16.02 MP-230033 Rev. SoMa N16 Boncourt-Sonceboz	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,20	sd ingénierie jura sa	Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub: urgenza	7.6.2024
MP-160087, Ausbau IBB Oensingen / Heizungs-, Lüftugs-, Klima- und Sanitärarbeiten; NF14-17 und NF19-21 - Nachtrag	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,18	Spaar AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	19.8.2024
MP-100054, N02 Bypass Luzern; PV Grosshofbrücken - Nachtrag	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,16	ACS-Partner AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	25.7.2024
N16.02 MP-230033 Rev. SoMa N16 Boncourt-Sonceboz	21.01 Costruzione di strade nazionali, onorari	0,15	Bureau d'Etudes Vincent Becker, Ingénieurs SA	Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub: urgenza	7.6.2024
N00.99 170041 BSA UeLs UT II - Lot 134 - Système de gestion des installations (AS) - ID 10578	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,14	SPIE CityNetworks	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	31.7.2024

Aggiudicazione	Categoria di acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
N00.99 170041 - Lot 130 - Hypervision UT II et Archivage (BL+SA) / Avenant no1 (ID 9334)	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,13	SPIE CityNetworks	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	28.2.2024
MP-190015, mobile Baustellenbrücke Typ ASTRA, Totalunternehmer - Nachtrag NO7 mit NF33-NF38	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,12	ARGE ASTRA BRIDGE	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	29.10.2024
N00.99 170041 - Lot 133 - Infra. et système IT (ID 9336)	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,09	Meanquest SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	29.2.2024
MP-160087, Ausbau IBB Oensingen, Baumeister Hochbau/NF4 und NF10 - Nachtrag Nr. 5	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,09	Marti AG Solothurn	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	28.6.2024
MP-100133, N07/76, Stützpkt. Müllheim, Ersatz Siegershausen, Stahlbau	21.02 Costruzione di strade nazionali, prestazioni edili (contratti d'opera)	0,05	Ernst Fischer AG, Stahl- und Metallbau	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub: commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	16.1.2024

Centrale viaggi della Confederazione

Nel 2024 la CVC non ha effettuato alcuna aggiudicazione superiore al valore soglia previsto dalla legge.

I prezzi dei viaggi in aereo e dei pernottamenti in albergo sono sottoposti a forti oscillazioni. Il fabbisogno di tali prestazioni, comunicato dal cliente alla CVC, varia notevolmente in funzione delle situazioni individuali e non è prevedibile. Ogni prenotazione di una prestazione di viaggio (volo e albergo) è pertanto considerata un appalto a sé stante, nell'ambito del quale vengono accordate condizioni di favore grazie a contratti quadro conclusi con gli offerenti interessati che si rivolgono alla CVC. I contratti quadro disciplinano le condizioni generali dei contratti specifici, alcuni di essi sono sottoscritti dalla CVC ma la gran parte è stipulata direttamente dai soggetti interessati. L'importo complessivo dei contratti è pari a zero, poiché in linea di massima i pagamenti delle prestazioni prenotate dalla CVC sono effettuati dai rispettivi dipartimenti dell'Amministrazione federale.

Le cifre indicate in basso si basano sulle transazioni eseguite dalla CVC. Le transazioni che non si sono svolte tramite la CVC non vengono considerate.

Fatturato (mio fr.)	2024	2023	Differenza
Voli Europa	6,92	7,02	-1 %
Voli resto del mondo	13,96	14,84	-6 %
Trasporto ferroviario internazionale*	1,04	1,05	0,3 %
Camere d'albergo	2,80	2,47	+14 %
Veicoli a noleggio	0,63	0,8	-21 %
Diverse prestazioni di viaggio**	0,00	0,01	-53 %

*Biglietti ferroviari internazionali (esclusi quelli nazionali e abbonamenti)

**Compresi traghetti e bus

Le 5 principali destinazioni in Europa e nel resto del mondo:

Europa	Passeggeri nel 2024	2023
Bruxelles	1109	917
Parigi	1009	947
Vienna	734	624
Berlino	469	398
Amsterdam	448	419

Resto del mondo	Passeggeri nel 2024	2023
New York	282	299
Washington	241	149
Nairobi	105	109
Montreal	104	81
Delhi	79	94