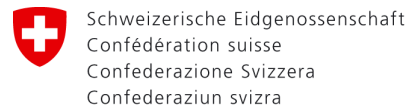


# Le potentiel de l'approvisionnement centralisé – l'exemple de la gestion du mobilier

Christoph Flückiger, Directeur adjoint de la logistique OFCL

Conférence sur les marchés publics durables

10 mai 2022

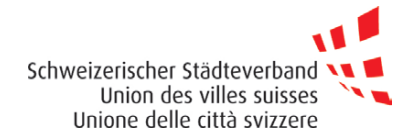
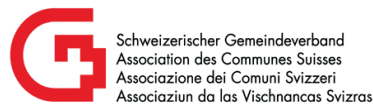


**BKB**

Beschaffungskonferenz des Bundes  
Conférence des achats de la Confédération  
Conferenza degli acquisti della Confederazione

**KBOB**

Koordinationskonferenz der Bau- und Liegenschaftsorgane  
der öffentlichen Bauherren  
Conférence de coordination des services de la construction  
et des immeubles des maîtres d'ouvrage publics  
Conferenza di coordinamento degli organi della costruzione  
e degli immobili dei committenti pubblici





# Agenda

## Point de l'agenda

1. Diversité des tâches à l'OFCL
2. Ordonnance concernant la gestion de l'immobilier et la logistique de la Confédération (OILC)
3. Facteurs d'influence à la Confédération
4. Compétences en matière d'hébergement et de soins
5. Le cycle des matières recyclables
6. Potentiels dans l'économie circulaire
7. Le modèle durable idéal
8. Comment fait l'administration fédérale?
9. Potentiels dans la gestion du mobilier
10. Questions



# 1. Diversité des tâches à l'OFCL



Informatique  
Approvisionnement



Équipement de bureau



Publications fédérales



Décoration intérieure



Déménagements &  
transports



Production  
Passeport / Carte d'identité



## 2. Ordonnance concernant la gestion de l'immobilier et la logistique de la Confédération (OILC)

- Coordonner les demandes des offices des départements (besoins des offices en matière de locaux, de mobilier et de construction)
- Déterminer les besoins en mobilier et en installations
- Etablir des layouts (mobilier) et planifier des mesures telles que des déménagements ou des commandes d'infrastructures (entre autres, mobilier de remplacement).
- L'OFCL gère, exploite et distribue des articles standardisés tels que l'équipement de bureau et l'aménagement des locaux (mobilier, mobilier de maison pour les ambassades, matériel de service domestique)
- Assurer un hébergement & un approvisionnement adéquats et économes en ressources pour l'administration fédérale civile:
  - des biens d'équipement de locaux
  - de biens logistiques et de services



# 3. Facteurs d'influence à la Confédération



- 31'000 collaborateurs dans l'administration fédérale civile
- Travailler indépendamment du lieu
- De nouveaux environnements de travail avec le desksharing
- Un nouvel aménagement des locaux y est lié
- Exigence de durabilité



## 4. Compétences en matière d'hébergement et de soins

- **Gestion globale de l'immobilier**
- **Compétence en gestion du changement**
- **Compétence dans la numérisation des bâtiments**
- **Gestion centralisée du mobilier**
- **Multispace / Nouveaux environnements de travail**
- **Standardisation comme condition préalable à la circularité**



## 5. Le cycle des matières recyclables

La société du tout jetable est la conséquence du système économique linéaire. Les matières premières sont extraites, les produits sont fabriqués, consommés et jetés, ce qui entraîne une pénurie de matières premières, des déchets et des problèmes environnementaux. L'avenir réside dans le cycle des matières recyclables:



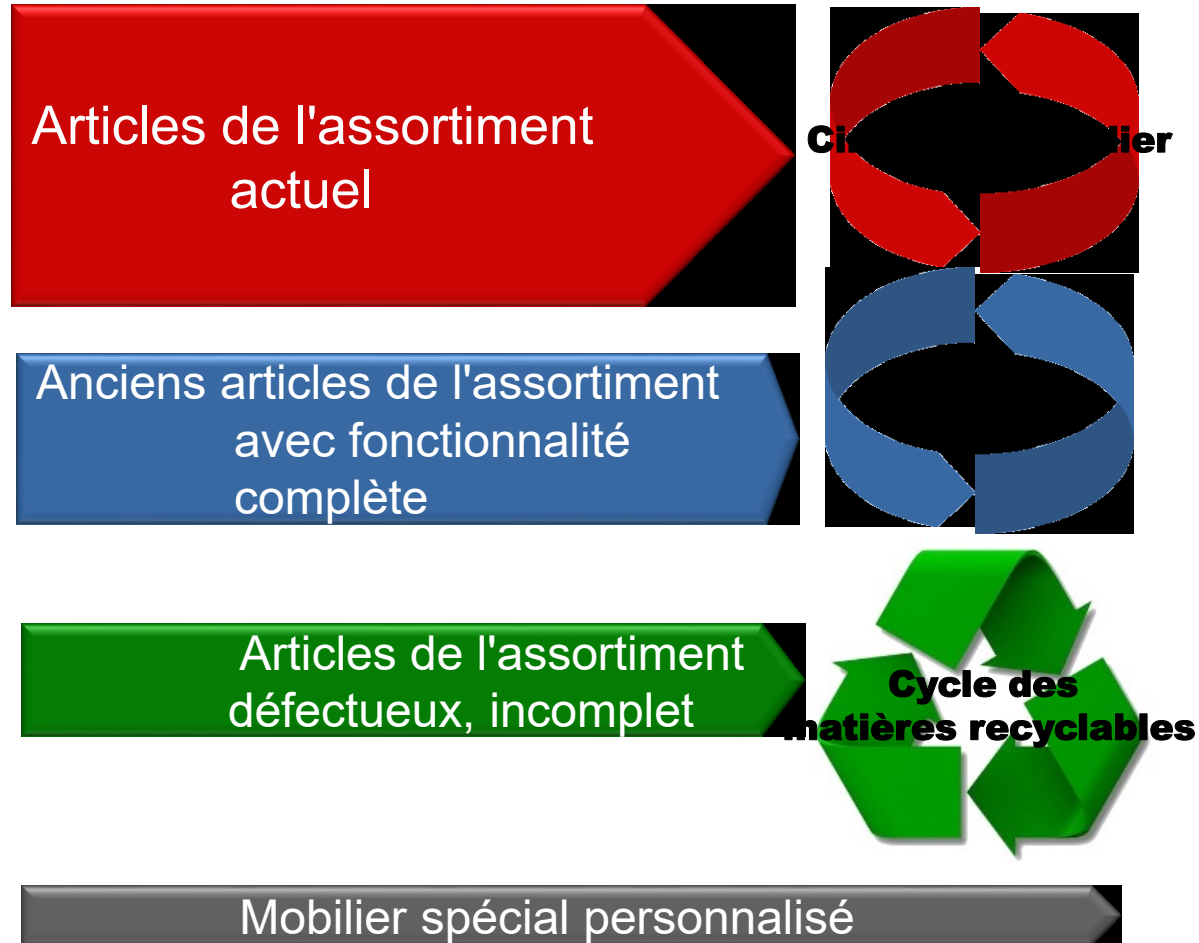
### De linéaire à circulaire

La mise en œuvre de principes d'économie circulaire est nécessaire pour des raisons de durabilité. Elle peut être pratiquée sous la forme d'un recyclage des matériaux ou élargie à un système économique circulaire avec la dimension Second Life.





# 6. Potentiels dans l'économie circulaire







# 7. Le modèle durable idéal

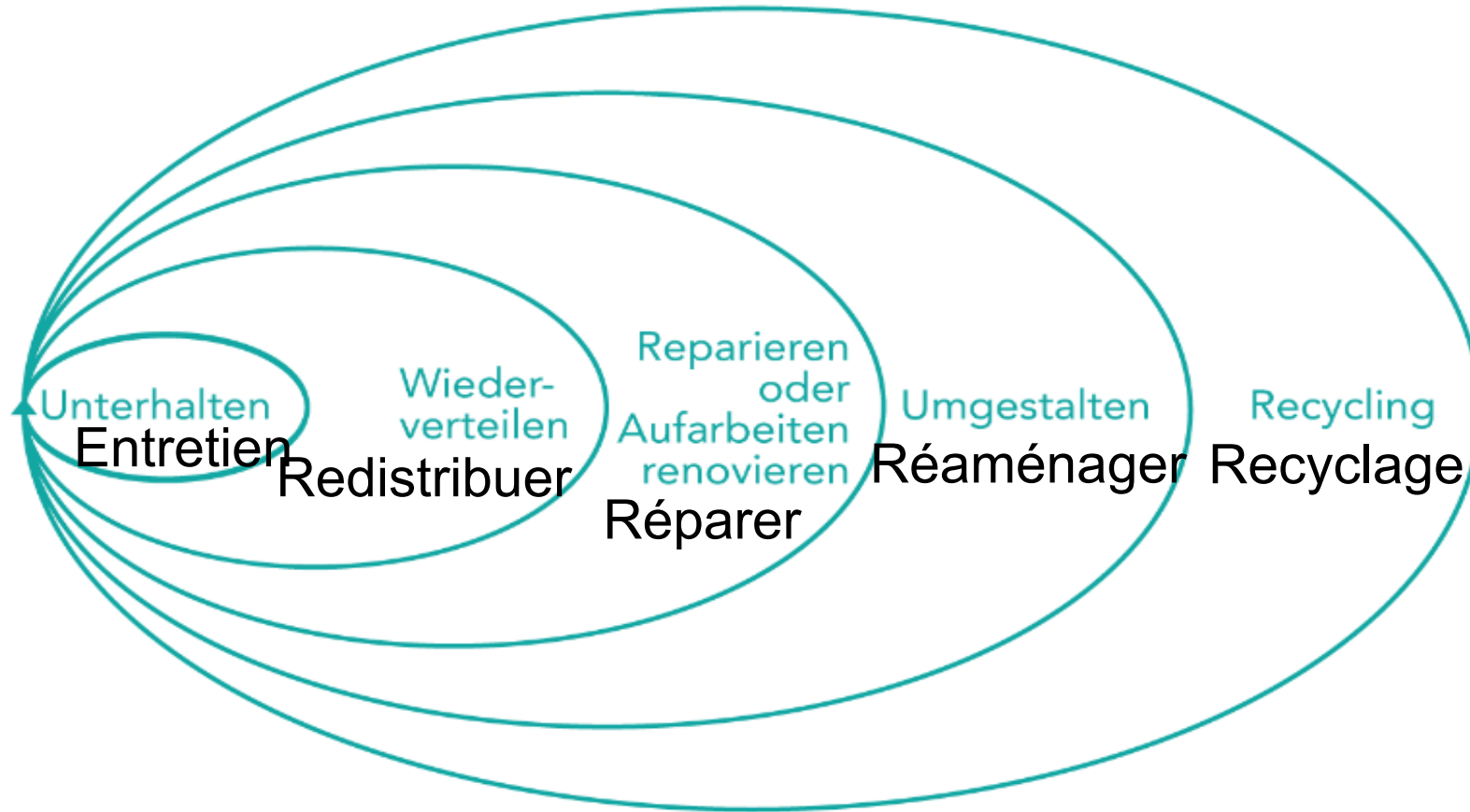
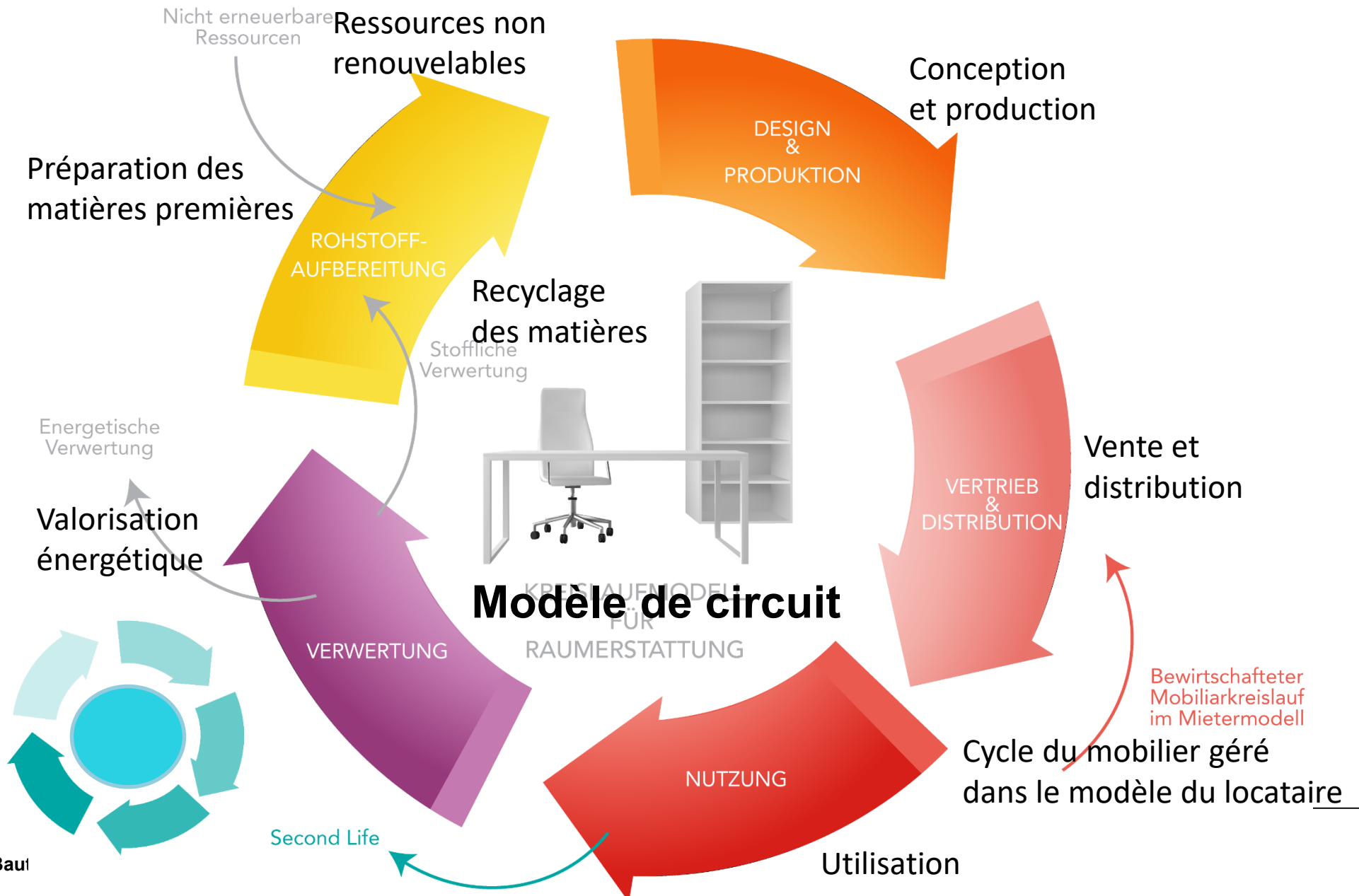


Illustration : Les différents cycles du mobilier de bureau dans une économie circulaire (d'après D. Appleton & S. Oberhuber, 2016, p. 18)  
<https://www.pianoo.nl/sites/default/files/documents/documents/reportcircularcategoryenoktober2016.pdf>



# 8. Comment fait l'administration fédérale?





## 9. Potentiels dans la gestion du mobilier

- Contrôle centralisé
- Optimisation du degré de standardisation et de la durée d'utilisation
  - Degré de standardisation > 80
  - Durée d'utilisation Standard > 15 ans
  - Durée d'utilisation Non-Standard > 10 ans
- La standardisation comme base d'un approvisionnement économique et condition préalable à la circularité
- Utilisation Multispace dans le sens d'un équipement modulaire de l'espace
- Canal de seconde vie
- Recyclage avec retraitement des matériaux de valeur en un nouveau produit (Cradle to Cradle)





# 10. Questions

