

Berna, 18.09.2020

---

# **Rapporto sugli acquisti pubblici 2019 dei servizi centrali d'acquisto della Confederazione (armasuisse, USTRA, UFCL e CVC)**

---

## **Colofone**

Data di creazione	18.09.2020
Autore	Segreteria della CA
Numero di pagine	73

# INDICE

<b>1. Introduzione</b> .....	<b>3</b>
<b>2. I servizi centrali d'acquisto della Confederazione</b> .....	<b>3</b>
<b>3. Aspetti fondamentali del settore degli acquisti pubblici</b> .....	<b>5</b>
3.1. Servizi centrali d'acquisto: cosa acquistano e perché? .....	5
3.2. Di quali basi giuridiche devono tenere conto i servizi centrali d'acquisto nell'ambito degli acquisti pubblici? .....	6
3.3. Quali sono i principi fondamentali del diritto in materia di acquisti pubblici? .....	7
3.4. Quali ausili utilizzano i servizi centrali d'acquisto nell'ambito degli acquisti pubblici? .....	8
<b>4. Domande frequenti (FAQ)</b> .....	<b>9</b>
4.1. Come si effettuano gli acquisti pubblici? Quali sono le procedure di acquisto? .....	9
4.2. Perché non tutte le commesse vengono aggiudicate in condizioni di concorrenza? .....	10
4.3. Quali misure adottano i servizi centrali d'acquisto per prevenire la corruzione? .....	13
4.4. Come valutano i servizi centrali d'acquisto le varie offerte? .....	13
4.5. I servizi centrali d'acquisto dispongono di una griglia per la valutazione del rapporto tecnico / dell'analisi dei compiti? In caso affermativo, come si presenta questa griglia? Chi la elabora e quando? .....	14
4.6. Come si possono prendere in considerazione le realtà regionali nella valutazione delle offerte? ..	14
4.7. Per l'elaborazione delle offerte vigono regole che garantiscono la comparabilità delle stesse. Ciò non è un ostacolo all'innovazione? .....	14
4.8. Come gestisce la Confederazione le offerte al ribasso (offerte dumping)? .....	15
4.9. Quali probabilità hanno le nuove ditte di ottenere una commessa se i servizi centrali d'acquisto attribuiscono una ponderazione elevata al criterio delle referenze? .....	15
4.10. Gli offerenti che non hanno ottenuto l'aggiudicazione vengono a conoscenza delle modalità di valutazione della propria offerta? .....	15
4.11. Di quali rimedi giuridici dispongono gli offerenti che non sono d'accordo sulle decisioni del servizio centrale d'acquisto? Se presentano ricorso contro una decisione del servizio centrale d'acquisto, potrebbero subire svantaggi in occasione di bandi futuri? .....	16
4.12. Come affrontano i servizi centrali d'acquisto il tema della sostenibilità nell'ambito degli acquisti pubblici? .....	16
4.13. Perché i servizi centrali d'acquisto non rendono noto il contenuto delle offerte (concorrenti)?... ..	18
4.14. Come si garantisce che gli acquirenti della Confederazione siano in possesso di conoscenze specialistiche sufficienti? .....	18
<b>5. Statistiche sugli acquisti pubblici 2019 effettuati dai servizi centrali d'acquisto</b> .....	<b>19</b>
5.1. Panoramica degli acquisti pubblici 2019 per categoria d'acquisto .....	20
5.2. Panoramica degli acquisti pubblici 2019 per tipo di procedura.....	24
5.3. Panoramica degli acquisti pubblici 2019 per entità del contratto .....	28
5.4. Numero di partner contrattuali indicati nel sistema creditori dell'Amministrazione federale, con cui sono stati conclusi contratti nel 2019 .....	31
5.5. Contratti e ordinazioni conclusi nel 2019 per Cantone e all'estero, in milioni di franchi (sede del partner contrattuale).....	35
5.6. Le tre maggiori aggiudicazioni nel 2019 .....	40

## 1. Introduzione

Il presente rapporto fornisce informazioni sugli acquisti pubblici effettuati dall'Ufficio federale dell'armamento (armasuisse), dall'Ufficio federale delle strade (USTRA), dall'Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL) e dalla Centrale viaggi della Confederazione (CVC) nel 2019. È il secondo rapporto annuale congiunto dei servizi centrali d'acquisto della Confederazione e ha per oggetto non soltanto gli acquisti di beni e prestazioni di servizi, ma anche quelli di prestazioni edili dei vari servizi centrali d'acquisto.

Il rapporto è suddiviso in tre parti: la prima (n. 2 e 3) definisce il contesto, la seconda (n. 4) contiene le risposte alle domande più frequenti e la terza (n. 5) è incentrata sulle statistiche.

Il rapporto annuale risponde a una raccomandazione formulata il 12 dicembre 2017 dalla Delegazione delle finanze delle Camere federali. La Conferenza degli acquisti della Confederazione (CA), nel suo ruolo di organo strategico dell'Amministrazione federale per i settori acquisto di beni e acquisto di prestazioni di servizi, ha coordinato il presente rapporto annuale, redatto congiuntamente dai servizi centrali d'acquisto.

Il 21 giugno 2019 il Consiglio nazionale e il Consiglio degli Stati hanno approvato la revisione totale della legge federale sugli acquisti pubblici (LAPub). Nel contempo, il Parlamento ha approvato il riveduto Accordo che istituisce l'Organizzazione mondiale del commercio (Accordo OMC; RS 0.632.20 [Government Procurement Agreement, GPA, versione 2012]). Entrambi gli atti normativi riveduti entreranno in vigore il 1° gennaio 2021. La legislazione riveduta apporterà diverse novità nel settore degli acquisti pubblici della Confederazione, rivolgendo particolare attenzione alla promozione di una forma di concorrenza incentrata sulla qualità e alla sostenibilità. Si fa presente che il rapporto sugli acquisti pubblici dei servizi centrali d'acquisto della Confederazione relativo al 2019 è stato redatto facendo riferimento alla LAPub in vigore.

## 2. I servizi centrali d'acquisto della Confederazione

Nel 2007 l'Amministrazione federale ha centralizzato gli acquisti di beni e prestazioni di servizi, ovvero ha concentrato il loro volume allo scopo di ottenere condizioni di acquisto migliori. A seguito di questa centralizzazione, il numero dei servizi d'acquisto è stato ridotto ed è passato da oltre 40 a quattro. Conformemente all'ordinanza del 24 ottobre 2012 concernente l'organizzazione degli acquisti pubblici dell'Amministrazione federale (OOAPub; RS 172.056.15) sono considerati servizi centrali d'acquisto:

- l'Ufficio federale dell'armamento (armasuisse);
- l'Ufficio federale delle strade (USTRA);
- l'Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL);
- la Centrale viaggi della Confederazione (CVC).

### Ufficio federale dell'armamento (armasuisse)

Sono di competenza di armasuisse gli acquisti destinati all'esercito svizzero, alla Confederazione e ad altri clienti.

armasuisse Immobili, centro di competenza del Dipartimento federale della difesa, della protezione della popolazione e dello sport (DDPS) nel settore immobiliare, gestisce circa 24 000 ettari di terreno e 8000 edifici e impianti del DDPS. Sulla base del suo portafoglio diversificato, armasuisse Immobili provvede a pianificare e soddisfare i bisogni attuali e futuri dei propri clienti, a gestire gli immobili adibiti a usi militari, a realizzare nuove costruzioni e ristrutturazioni nonché a vendere e smantellare le infrastrutture non più necessarie.

Inoltre, armasuisse è competente per i sistemi di condotta e di esplorazione, i sistemi terrestri e i sistemi aeronautici, come pure per l'esercizio e la manutenzione di detti sistemi. Con il

programma d'armamento (PA) annuale è garantito il rinnovamento della dotazione materiale dell'esercito a medio e lungo termine. All'Ufficio è affidato altresì il compito di vendere e liquidare i sistemi e il materiale dell'esercito.

### **Ufficio federale delle strade (USTRA)**

L'USTRA è l'autorità svizzera competente per la mobilità individuale e le infrastrutture stradali di importanza nazionale.

L'Ufficio assume, da un lato, compiti strategici e legislativi e, dall'altro, la responsabilità operativa diretta per lo sviluppo, la conservazione e l'esercizio delle strade nazionali e per la gestione del traffico su tali strade. Il suo obiettivo prioritario è assicurare la funzionalità della rete delle strade nazionali e delle strade principali.

I compiti strategici dell'Ufficio nell'ambito delle strade nazionali concernono, tra l'altro, la pianificazione a lungo termine e la gestione del traffico. Essi comprendono anche l'attività di ricerca in campo stradale e l'integrazione delle nuove conoscenze scientifiche nell'elaborazione degli standard. L'Ufficio si occupa inoltre di mobilità lenta.

I compiti principali nell'ambito dell'infrastruttura stradale sono la manutenzione, la costruzione e la sistemazione delle strade nazionali come pure l'esercizio della rete.

L'Ufficio gestisce tutti gli aspetti legati alla circolazione stradale e alle esigenze tecniche per i veicoli stradali.

### **Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL)**

Da un lato, l'UFCL ha il compito di occuparsi della sistemazione logistica dell'Amministrazione federale civile. L'obiettivo è sistemare il maggiore numero possibile di unità amministrative in immobili di proprietà della Confederazione. Oltre agli edifici amministrativi veri e propri, ad esempio gli impianti doganali, le sedi delle ambasciate e i musei, rientrano nel parco immobiliare della Confederazione immobili come le stazioni di misurazione.

Dall'altro, l'UFCL acquista, immagazzina e distribuisce gli strumenti di lavoro per il personale della Confederazione, ossia strumenti informatici, mobilio, articoli d'ufficio e burocratici. Esso è competente per la produzione delle pubblicazioni federali e dei testi di legge, che possono essere richiesti anche da privati. Nei suoi compiti rientrano altresì il servizio di fotocopiatura e scanning per l'Amministrazione federale e la personalizzazione del passaporto svizzero.

Inoltre, all'UFCL sono aggregate la segreteria della CA, quella della Conferenza di coordinamento degli organi della costruzione e degli immobili dei committenti pubblici (KBOB) e quella della Commissione federale dei prodotti da costruzione (COPCO).

### **Centrale viaggi della Confederazione (CVC)**

La CVC è il centro di competenza per i viaggi di servizio. Funge in pratica da agenzia di viaggi e fornisce quindi prestazioni nell'ambito degli acquisti (non in qualità di servizio d'acquisto in senso stretto bensì come fornitore di prestazioni che soddisfa le esigenze dei viaggiatori), della prenotazione e dell'emissione dei documenti necessari per il viaggio, nonché dell'organizzazione dei viaggi effettuati dal personale della Confederazione. La CVC si occupa dell'intermediazione, dell'organizzazione e della prenotazione in tutto il mondo di camere d'albergo, mezzi di trasporto pubblico e traghetti come pure di veicoli a noleggio. Inoltre, offre la propria collaborazione per l'organizzazione logistica di seminari e conferenze in Svizzera.

La sua offerta si rivolge in primo luogo ai collaboratori dell'Amministrazione federale, ma anche a magistrati, parlamentari, consulenti, esperti, istituzioni vicine alla Confederazione e altri soggetti che viaggiano su mandato della Confederazione.

### 3. Aspetti fondamentali del settore degli acquisti pubblici

#### 3.1. Servizi centrali d'acquisto: cosa acquistano e perché?

In quanto servizio centrale d'acquisto della Confederazione ai sensi dell'articolo 3 lettera a OOAPub, **armasuisse** acquista prestazioni di servizi e prestazioni edili, nonché beni, ovvero sistemi e componenti di sistemi tecnologicamente complessi (cfr. art. 9 OOAPub in combinato disposto con l'allegato 1 OOAPub). Nei beni rientrano anche i prodotti alimentari, i tessili, i beni d'armamento, i prodotti medici, le prestazioni di trasporto, i beni e le prestazioni di servizi nell'ambito dello sport e dello svago, come pure le tecnologie dell'informazione e della comunicazione (TIC) per le armi, le munizioni e il materiale bellico e le relative prestazioni di servizi informatici.

Dato che il materiale bellico e la costruzione di infrastrutture belliche e di comando per la difesa integrata e l'esercito non rientrano nel campo di applicazione del GPA e costituiscono in tal senso un'eccezione di cui all'articolo 3 capoverso 1 lettera e LAPub, armasuisse conta un numero relativamente elevato di procedure mediante invito per le commesse che superano il valore soglia OMC. Gli acquisti che non superano tale soglia non sono soggetti all'obbligo di pubblicazione.

L'elenco del materiale civile per la difesa e la protezione civile (vedi allegato 1 dell'ordinanza dell'11 dicembre 1995 sugli acquisti pubblici [OAPub; RS 172.056.11]) si applica esclusivamente agli acquisti di armasuisse. Le sue disposizioni speciali discendono dal GPA. Per i beni che non sono menzionati in questo elenco viene pubblicato un bando di concorso (su simap), che però non prevede rimedi giuridici. I beni esplicitamente esclusi dell'elenco sono assimilati ai beni non menzionati. I beni esclusi dell'elenco che costituiscono materiale bellico vengono acquistati nell'ambito di procedure mediante invito secondo il capitolo 3 OAPub e anche per questi beni non sono esperibili rimedi giuridici.

Infine, occorre tenere presente che armasuisse è competente anche per gli acquisti nell'ambito della manutenzione di sistemi la cui durata di utilizzo supera i 30 anni. Rientrano tra questi sistemi, ad esempio, i carri armati (Leopard, acquistati nel quadro del PA 1987) e gli aerei da combattimento (F-5 Tiger, acquistati nel quadro del PA 1976). A causa della complessità tecnica dei sistemi e della carenza di conoscenze specifiche relative alla loro manutenzione, armasuisse aggiudica un numero relativamente elevato di commesse mediante trattativa privata. La scelta di questo tipo di procedura è dettata in parte da ragioni di sicurezza (cfr. art. 3 cpv. 2 lett. a LAPub).

In quanto servizio centrale d'acquisto della Confederazione ai sensi dell'articolo 3 lettera a OOAPub, l'**USTRA** acquista prestazioni di servizi, prestazioni edili e beni volti a garantire la funzionalità della rete delle strade nazionali e l'adempimento degli altri compiti dell'Ufficio intesi ad assicurare una mobilità sostenibile e sicura sulle strade (art. 9 OOAPub in combinato disposto con l'allegato 1 OOAPub). Sono oggetto di acquisto ad esempio:

- le prestazioni di pianificazione e progettazione nel settore della costruzione (elaborazione di piani per i progetti di manutenzione e costruzione);
- le prestazioni di servizi a sostegno dell'organizzazione, dell'amministrazione e dell'esecuzione di progetti di costruzione (sostegno al committente);
- i lavori di costruzione (realizzazione di pavimentazioni stradali, installazione e manutenzione di ripari fonici, risanamento di gallerie e ponti ecc.);
- le prestazioni per l'installazione, la manutenzione e la gestione di impianti antincendio, di impianti di segnali luminosi, della segnaletica, di pannelli di segnalazione della velocità, della segnaletica delle vie di fuga ecc. nonché gli equipaggiamenti di esercizio e sicurezza;
- le TIC per le parti costitutive delle strade nazionali (carta degli incidenti, registro di immatricolazione, registro delle carte per odocronografo ecc.);
- le prestazioni di servizi nell'ambito del traffico stradale in generale (ricerca, gestione della qualità, perizie ecc.).

Il presente rapporto concerne unicamente gli acquisti effettuati dall'USTRA nel quadro delle attività svolte dall'Ufficio stesso. Tuttavia, nel settore delle strade nazionali, importanti compiti vengono assunti da terzi, che acquistano alcune prestazioni all'esterno. In siffatti casi, si applica di regola la legislazione cantonale sulle commesse pubbliche. Rientra nei compiti menzionati in particolare l'esercizio delle strade nazionali, che nel 2019 ha generato costi per circa 371 milioni di franchi. L'esercizio è stato affidato, sulla base di una convenzione sulle prestazioni, alle 11 unità territoriali cantonali. A questo proposito bisogna citare i lavori di completamento della rete, per i quali i Cantoni rivestono la funzione di committenti mentre la Confederazione sostiene la maggior parte dei costi. Nel 2019, questi costi (quota della Confederazione) ammontavano a circa 140 milioni di franchi ed erano destinati in particolare a progetti nei Cantoni di Vallese, Berna e Giura. Tali acquisti non figurano nelle statistiche di cui al numero 5.

In quanto servizio centrale d'acquisto della Confederazione ai sensi dell'articolo 3 lettera a OOAPub, l'**UFCL** acquista beni, prestazioni di servizi, nei seguenti settori (cfr. art. 9 OOAPub in combinato disposto con l'allegato 1 OOAPub):

- pubblicazioni, stampati, media elettronici e supporti d'informazione compresi documenti di sicurezza e d'identità;
- prestazioni di agenzie;
- burocratica, compresa tecnica di presentazione, apparecchi multifunzionali, compresi stampanti e accessori;
- arredamento degli uffici e dei locali per l'amministrazione civile;
- materiale per ufficio, compresi materiale cartaceo e materiale di consumo per EED;
- servizi postali, escluso il corriere diplomatico;
- TIC;
- prestazioni di servizi informatici e personale a prestito nel settore TIC;
- prestazioni di servizi necessari per l'approntamento, l'esercizio e la manutenzione di beni (conformemente alla sfera di competenza definita).
- costruzione, esercizio e manutenzione degli edifici per l'Amministrazione federale civile.

In quanto servizio centrale d'acquisto della Confederazione ai sensi dell'articolo 3 lettera a OOAPub, la **CVC** acquista prestazioni di servizi nei seguenti settori (cfr. art. 9 OOAPub in combinato disposto con l'allegato 1 OOAPub):

- acquisto, prenotazione ed emissione dei documenti necessari per il viaggio, nonché organizzazione dei viaggi effettuati dal personale della Confederazione;
- intermediazione e prenotazione di camere d'albergo in tutto il mondo;
- intermediazione, organizzazione e prenotazione di mezzi di trasporto pubblico, veicoli a noleggio e traghetti;
- sostegno nell'organizzazione logistica di seminari e conferenze in Svizzera.

### **3.2. Di quali basi giuridiche devono tenere conto i servizi centrali d'acquisto nell'ambito degli acquisti pubblici?**

Quando effettuano acquisti pubblici, i servizi centrali d'acquisto sono vincolati all'osservanza delle leggi nazionali e internazionali. La LAPub traspone nel diritto nazionale le disposizioni del GPA. Essa intende strutturare in maniera trasparente le procedure, rafforzare la libera concorrenza, promuovere l'impiego economico dei fondi pubblici e garantire la parità di trattamento tra gli offerenti.

L'OOAPub è un atto che contiene principalmente disposizioni di esecuzione della LAPub e disciplina inoltre la gestione e l'acquisto delle prestazioni che non sono assoggettate al GPA.

L'OOAPub disciplina i compiti e le competenze nel settore degli acquisti pubblici dell'Amministrazione federale. Oggetto di questo atto normativo è l'organizzazione degli acquisti pubblici in seno all'Amministrazione federale.

Le istruzioni dell'**UFCL** sui processi di acquisto armonizzati («Weisungen über die harmonisierten Beschaffungsprozesse») si basano sull'**OOAPub** e definiscono in linea di principio i compiti, le competenze e le responsabilità nell'ambito del processo di acquisto, i dati che devono essere raccolti in questo processo nonché la documentazione e i documenti giustificativi che devono essere forniti nel suddetto processo. Le istruzioni concernono gli acquisti centralizzati di competenza dell'**UFCL**, gli acquisti decentralizzati (non di competenza di un servizio centrale d'acquisto secondo l'allegato 1 **OOAPub**) e gli acquisti per i quali l'**UFCL** o la **CA** ha concesso una delega (art. 12 segg. **OOAPub**).

### **3.3. Quali sono i principi fondamentali del diritto in materia di acquisti pubblici?**

Gli acquisti effettuati dai servizi centrali d'acquisto si basano sui seguenti principi:

- trasparenza;
- rafforzamento della libera concorrenza;
- impiego economico dei fondi pubblici;
- parità di trattamento.

#### **Trasparenza**

I servizi centrali d'acquisto ritengono essenziale che le procedure siano strutturate in maniera trasparente sia per gli offerenti che per l'autorità di controllo. Gli elementi che contribuiscono in misura importante a creare la trasparenza degli acquisti sono la messa a pubblico concorso, la menzione dei criteri di aggiudicazione e delle prescrizioni relative alle specificazioni tecniche, la pubblicazione della decisione di aggiudicazione e della relativa motivazione. Con la pubblicazione, nel presente rapporto annuale, dei processi interni previsti per gli acquisti pubblici, i servizi centrali d'acquisto non solo rispondono ai requisiti minimi di trasparenza, ma vanno addirittura oltre tali requisiti.

#### **Rafforzamento della libera concorrenza**

La procedura libera o selettiva e la procedura mediante invito permettono di rafforzare la libera concorrenza tra gli offerenti, ragion per cui l'aggiudicazione mediante trattativa privata è ammessa soltanto in casi eccezionali motivati.

#### **Impiego economico dei fondi pubblici**

Secondo la legge federale del 7 ottobre 2005 sulle finanze della Confederazione (LFC; RS 611.0), i servizi centrali d'acquisto devono impiegare i propri fondi in modo economico, efficace e parsimonioso. Inoltre, sono tenuti ad osservare le disposizioni del diritto federale in materia di acquisti pubblici, le quali esigono l'aggiudicazione all'offerente che presenta l'offerta più favorevole sotto il profilo economico. Tale offerta è determinata considerando non soltanto il prezzo, ma anche diversi criteri qualitativi sulla base delle esigenze definite. Tenendo conto di entrambi i criteri si garantisce quindi che il servizio di aggiudicazione ottenga la qualità richiesta a un prezzo economicamente vantaggioso. Secondo il diritto vigente la commessa è aggiudicata all'offerente che ha presentato l'offerta più favorevole sotto il profilo economico e non necessariamente all'offerente che ha proposto quella meno costosa.

#### **Parità di trattamento**

I servizi centrali d'acquisto garantiscono in tutte le fasi della procedura la parità di trattamento tra gli offerenti svizzeri ed esteri. Questo principio è rispettato quando si escludono dalla procedura gli offerenti che nella fase preliminare dell'acquisto hanno fornito prestazioni essenziali o messo a disposizione importanti conoscenze specifiche – nell'ambito della pianificazione o della progettazione – e dispongono quindi di un vantaggio concorrenziale che non può essere eliminato. Il fatto che gli offerenti abbiano già ottenuto delle commesse non costituisce motivo di riconsiderazione.

### 3.4. Quali ausili utilizzano i servizi centrali d'acquisto nell'ambito degli acquisti pubblici?

La CA, la KBOB e il Centro di competenza per gli acquisti pubblici della Confederazione (CCAP) mettono a disposizione dei servizi centrali d'acquisto numerosi ausili, come modelli, promemoria, liste di controllo<sup>1</sup>.

Oltre a questi ausili, i servizi centrali d'acquisto hanno elaborato ulteriori strumenti.

**armasuisse** utilizza un sistema di gestione integrata (IMS) in cui sono descritti i processi di acquisto e definite le relative competenze e responsabilità. I modelli della documentazione del bando e dei contratti sono elementi integranti di questo sistema. Soprattutto nell'ambito della collaborazione con il settore dipartimentale Difesa, oltre al sistema di gestione integrata, armasuisse sostiene i progetti e la procedura di acquisto mettendo a disposizione ausili elettronici come lo strumento per la gestione dei progetti e quello per la gestione del portafoglio dei progetti nonché lo strumento per la pianificazione delle risorse (a livello di Uffici) armonizzata. Gli ausili citati servono a monitorare l'andamento dei progetti.

L'**USTRA** dispone di un manuale (Manuale Acquisti pubblici Strade nazionali) che garantisce la trasparenza di tutte le fasi della procedura, sintetizza la prassi dell'USTRA in materia di acquisti pubblici e assicura l'uniformità di quest'ultima. Data la continua evoluzione del diritto in materia di acquisti pubblici a seguito di adeguamenti delle pertinenti disposizioni e della giurisprudenza, l'USTRA si adopera per mantenere costantemente aggiornato il manuale e pubblica regolarmente le modifiche. L'USTRA ha inoltre pubblicato su Internet modelli ed esempi per gli acquisti e i contratti<sup>2</sup>. Per quanto riguarda i progetti di costruzione delle strade nazionali (rilevamento dello stato, costruzione, sistemazione e manutenzione) secondo la legislazione sulle strade nazionali, sono stati concepiti modelli uniformi. L'uso di questi modelli è obbligatorio per gli acquirenti affinché sia garantita una prassi uniforme. I modelli di contratti, della documentazione relativa all'offerta e di quella concernente le garanzie e le disposizioni sulla procedura di aggiudicazione sono disponibili sulla pagina Internet «Generatore di documenti USTRA»<sup>3</sup>.

L'**UFCL** pubblica gli ausili (modelli, liste di controllo, promemoria e istruzioni) in tedesco, francese, italiano e inglese. Tali strumenti di lavoro e ausili sono accessibili pubblicamente e permettono a tutti i servizi interessati di applicare le direttive in materia di acquisti conformemente al diritto e per quanto possibile in modo standardizzato nonché di definire una prassi comune. Essi sono costantemente aggiornati e sviluppati. Gli adeguamenti e le novità vengono comunicati tramite una newsletter. Inoltre, l'UFCL aumenta continuamente il grado di standardizzazione della documentazione del bando. In questo modo – e grazie allo scambio con i servizi richiedenti – assicura l'applicazione di una prassi comune.

Poiché fa parte del Dipartimento federale degli affari esteri (DFAE), la **CVC** osserva le prescrizioni generali delle istruzioni del DFAE sull'acquisto di prestazioni di servizi, beni e prestazioni edili («Weisung des EDA über die Beschaffung von Dienstleistungen, Gütern und Bauleistungen»), che disciplinano i processi interni relativi agli acquisti pubblici. Inoltre, la CVC applica i processi di acquisto fissati dall'unità Gestione dei processi DFAE. La CVC utilizza, se sono pertinenti al settore di attività in questione, i modelli e gli esempi messi a disposizione dal DFAE e dall'UFCL. Infine, nell'espletamento delle procedure essa è coadiuvata dal Centro di competenza in contratti e acquisti pubblici del DFAE e dal CCAP dell'UFCL.

<sup>1</sup> Consultabili agli indirizzi <https://www.beschaffung.admin.ch/bpl/it/home/beschaffung.html> e <https://www.kbob.admin.ch/kbob/it/home/publikationen/dokumente-entlang-des-beschaffungsablaufs.html>.

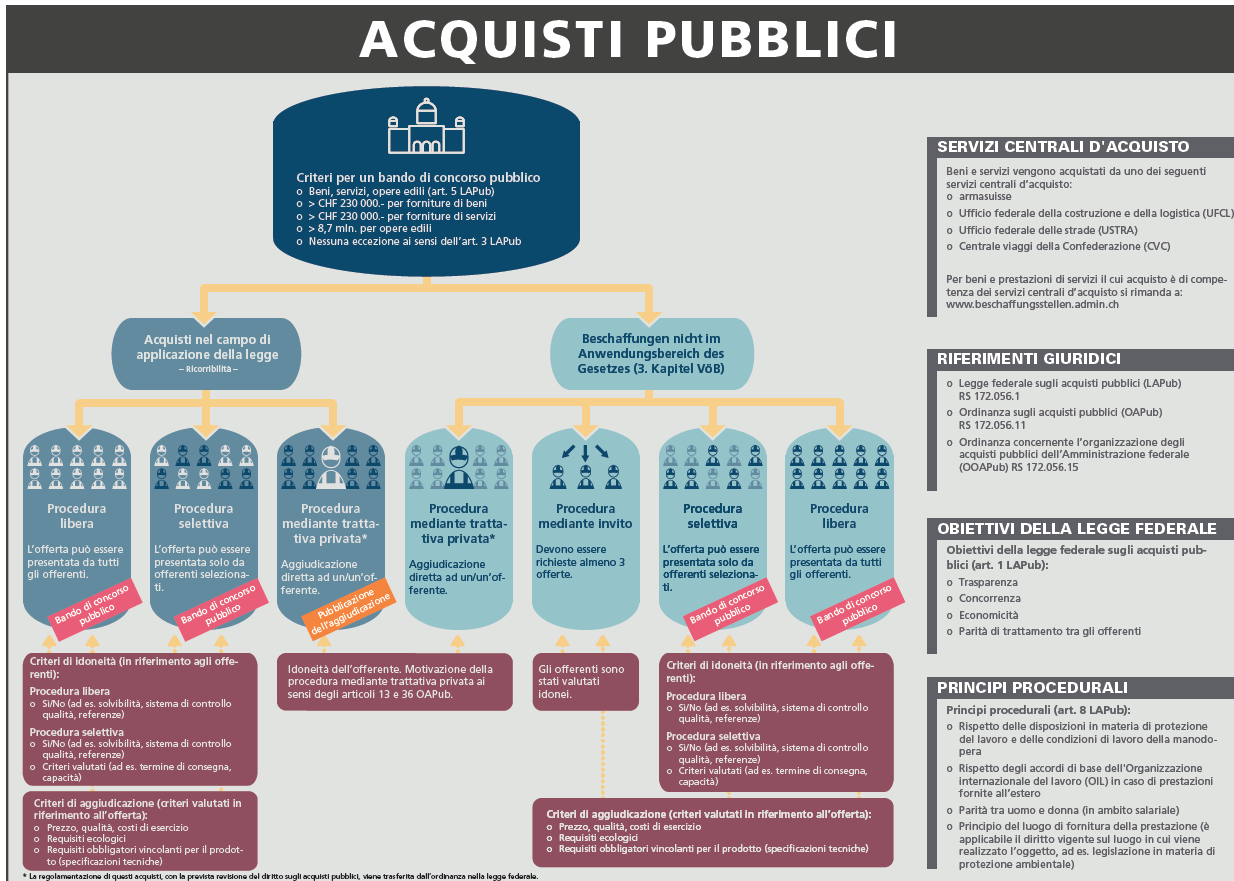
<sup>2</sup> Consultabili all'indirizzo <https://www.astra.admin.ch/astra/it/home/servizi/dokumente-nationalstrassen/modelli-per-progetti-infrastrutturali/modelli-ed-esempi-per-acquisti-e-contratti.html>.

<sup>3</sup> Consultabile all'indirizzo <http://dokumentengenerator.astra.admin.ch/dokgen/index.aspx?Lang=IT>.



## 4. Domande frequenti (FAQ)

### 4.1. Come si effettuano gli acquisti pubblici? Quali sono le procedure di acquisto?



Le disposizioni legali prevedono le seguenti quattro procedure di acquisto.

- Procedura libera: la commessa è messa pubblicamente a concorso su [www.simap.ch](http://www.simap.ch). Tutti i candidati possono presentare un'offerta;
- procedura selettiva: in linea di massima quest'ultima corrisponde alla procedura libera, ma consta di due fasi. Nella prima fase, tutti i candidati presentano una domanda di partecipazione. I servizi centrali d'acquisto verificano l'idoneità degli offerenti sulla base dei documenti giustificativi inoltrati e selezionano gli offerenti che possono presentare un'offerta nella seconda fase;
- procedura mediante invito: i servizi centrali d'acquisto invitano almeno tre offerenti a presentare un'offerta. Gli offerenti non invitati non possono presentare un'offerta;
- procedura mediante trattativa privata: gli offerenti sono selezionati senza che venga indetto un bando e la commessa è aggiudicata direttamente. I casi in cui applicare l'una o l'altra procedura sono determinati, da una parte, dall'oggetto dell'acquisto (in particolare per il materiale bellico) e, dall'altra, dal valore di tale acquisto e sono disciplinati a livello legislativo tramite i cosiddetti valori soglia. La seguente tabella fornisce una panoramica delle procedure applicabili e dei relativi valori soglia secondo la LAPub e l'OAPub. Nei valori soglia non è compresa l'imposta sul valore aggiunto.

#### Panoramica dei valori soglia

x = valore della commessa

Valori soglia	Acquisto/Forniture	Prestazioni di servizi	Prestazioni edili
Trattativa privata	X < 50 000.- <small>art. 36 cpv. 2 lett. c OAPub</small>	X < 150 000.- <small>art. 36 cpv. 2 lett. b OAPub</small>	X < 150 000.- <small>art. 36 cpv. 2 lett. b OAPub</small>
Procedura mediante invito	50 000.- ≤ X < 230 000.- <small>art. 35 cpv. 3 lett. B OAPub</small>	150 000.- ≤ X < 230 000.- <small>art. 35 cpv. 3 lett. b OAPub</small>	150 000.- ≤ X < 2 mio. <small>art. 35 cpv. 3 lett. g OAPub</small>
Procedura libera/selettiva (senza rimedi giuridici, art. 39 OAPub)			2 mio. ≤ X < 8,7 mio. <small>art. 34 cpv. 2 OAPub</small>
Procedura libera/selettiva	X ≥ 230 000.- <small>art. 6 cpv. 1 lett. a LAPub</small>	X ≥ 230 000.- <small>art. 6 cpv. 1 lett. b LAPub</small>	X ≥ 8,7 mio. <small>art. 6 cpv. 1 lett. c LAPub</small>

In casi eccezionali la procedura mediante trattativa privata si applica anche per importi più elevati. Le eccezioni sono definite in modo esaustivo nell'articolo 36 OAPub in combinato disposto con l'articolo 13 OAPub. L'elenco delle aggiudicazioni mediante trattativa privata effettuate nel 2019 dai servizi centrali d'acquisto in virtù delle disposizioni derogatorie figura al numero 5.7. I servizi centrali d'acquisto provvedono affinché le commesse non siano suddivise con l'intento di evitare la pubblicazione del bando di concorso e di sostituire quest'ultima con l'aggiudicazione mediante trattativa privata.

#### 4.2. Perché non tutte le commesse vengono aggiudicate in condizioni di concorrenza?

In linea di massima vige la seguente regola, dettata da motivi economici: tanto più elevato è il valore della commessa, tanto più onerosa è la procedura e tanto più estesa è la protezione giuridica. Nella procedura di acquisto, l'onere grava sia sui servizi di aggiudicazione che sugli offerenti. Secondo cifre empiriche, l'elaborazione di un'offerta genera costi che oscillano tra lo

0,2 e lo 0,4 per cento del valore della commessa, a seconda della complessità dell'oggetto dell'acquisto.

La procedura di concorso è per sua natura più onerosa della procedura mediante trattativa privata, poiché vengono presentate numerose offerte che il servizio di aggiudicazione analizza e confronta tra loro. Ma soltanto un'offerta può essere presa in considerazione. In linea di principio gli offerenti non ricevono alcuna indennità per l'elaborazione dell'offerta, tranne nel caso di concorsi di progetti e di concorsi relativi allo studio e alla realizzazione di un'opera. L'articolo 52 OAPub prevede infatti un premio in denaro per queste procedure di acquisto. Anche nel caso della conduzione di un dialogo si può definire un indennizzo, ad esempio per la partecipazione allo stesso oppure per l'utilizzazione delle soluzioni e delle metodologie proposte o ulteriormente sviluppate (art. 26a cpv. 2 OAPub).

Il risparmio potenziale ottenibile nell'ambito di un bando deve giustificare i costi sostenuti dall'Ufficio e dagli offerenti. Generalmente non è così per le commesse che hanno un esiguo valore economico, ragion per cui in questi casi il legislatore non esige la presentazione di numerose offerte e ammette la procedura mediante trattativa privata.

Poiché nella suddetta procedura non vi è concorrenza, i servizi centrali d'acquisto verificano attentamente i prezzi offerti. A tal fine, vengono assunti come valori di riferimento i prezzi ottenuti nell'ambito della procedura libera per prestazioni comparabili oppure i prezzi di mercato. In casi eccezionali, la procedura mediante trattativa privata viene eseguita anche per gli acquisti di importo elevato. Le informazioni al riguardo sono fornite al numero 5.7.

**armasuisse** acquista di regola sistemi che hanno una lunga durata di utilizzo (tra 15 e 30 anni). «... Le condizioni quadro per gli acquisti di beni d'armamento sono diverse da quelle per gli acquisti di beni e servizi puramente civili. Per salvaguardare gli interessi in materia di sicurezza degli Stati, gli acquisti di armi, munizioni e altro materiale bellico nonché di servizi e di prestazioni edili necessari per la difesa e la sicurezza sono esclusi dai vincoli internazionali dell'OMC [Accordo del 15 aprile 1994 sugli appalti pubblici]. Gli acquisti di materiale civile da parte di committenti militari sono esclusi dai vincoli dell'OMC se non sono menzionati nell'elenco positivo dell'Accordo sugli appalti pubblici o se sono esplicitamente menzionati tra le eccezioni. [...] Tale margine di manovra per quanto riguarda l'applicazione della legge deve essere sfruttato e le deroghe al principio della libera concorrenza e dell'economicità devono essere motivate caso per caso. In questo contesto è attribuita un'importanza particolare all'acquisto di beni e servizi rilevanti per la sicurezza così come al mantenimento in Svizzera di tecnologie chiave per la sicurezza e di competenze fondamentali e capacità industriali. La capacità di integrare i beni e i servizi da acquistare in sistemi già disponibili e la distinzione tra acquisto iniziale e acquisto successivo sono ulteriori aspetti che permettono limitazioni alla libera concorrenza ...» (Principi del Consiglio federale del 24 ottobre 2018 in materia di politica d'armamento del DDPS, FF 2018 6105 segg.).

La RUAG, di proprietà della Confederazione, è il partner industriale più importante dell'esercito svizzero. Lo scopo della RUAG è garantire l'equipaggiamento dell'esercito. In qualità di centro di competenza per il materiale, assicura l'esercizio dei sistemi designati dall'esercito e si trova quindi in una posizione particolare nei confronti del DDPS. La RUAG diventa il centro di competenza per il materiale nel quadro dell'acquisto di sistemi complessi e rilevanti per la sicurezza.

Gli istituti di ricerca e le imprese che nel nostro Paese dispongono di competenze e capacità nell'ambito della sicurezza e delle tecnologie di difesa costituiscono la Base industriale e tecnologica rilevante in materia di sicurezza (STIB) della Svizzera. La maggior parte dei beni d'armamento e dei servizi per l'esercito svizzero è fornita da rappresentanze svizzere di grandi imprese internazionali.

L'**USTRA** ricorre all'aggiudicazione mediante trattativa privata principalmente per le commesse con un valore economico esiguo, tuttavia, talvolta questo tipo di procedura è inevitabile

anche per le commesse di considerevole entità. In particolare nel caso delle aggiunte (ad es. a seguito di modifiche dell'ordinazione per un evento non prevedibile o imprevisto), la sostituzione del partner contrattuale nel corso di un progetto comporterebbe costi e rischi elevati o una notevole perdita di tempo. La maggior parte delle commesse aggiudicate mediante trattativa privata nel settore della costruzione riguarda le aggiunte ai contratti di base, per le quali, sulla base delle peculiarità tecniche della commessa o per motivi di protezione della proprietà intellettuale, può essere preso in considerazione un solo offerente. In questi casi, l'acquisto iniziale è stato effettuato tramite la procedura di concorso.

L'**UFCL** è il servizio centrale d'acquisto di beni e prestazioni di servizi nell'ambito dell'informatica, delle pubblicazioni e delle forniture d'ufficio, destinati all'Amministrazione federale civile. Esso effettua acquisti per coprire il fabbisogno delle unità amministrative dell'Amministrazione federale. Per le forniture d'ufficio e le pubblicazioni, le aggiudicazioni mediante trattativa privata vengono effettuate molto raramente, mentre in ambito informatico, sono talvolta opportune (vedi n. 5.7). I partner contrattuali attuali forniscono prestazioni caratterizzate in parte da specificità tecniche. In questi casi, spesso non è opportuno aggiudicare gli ulteriori lavori ad altri partecipanti del mercato, non soltanto per una questione economica, ma in particolare anche a causa dei rischi legati a una discontinuità nella gestione o alla perdita di know-how con conseguenti effetti negativi per i progetti.

Nel settore della costruzione, le aggiudicazioni mediante trattativa privata vengono effettuate per le commesse successive. L'acquisto iniziale della prestazione di pianificazione o edile avviene nell'ambito della procedura libera o selettiva. L'aggiudicazione mediante trattativa privata ha per oggetto il completamento o l'ampliamento della prestazione acquistata inizialmente ed è effettuata per poter garantire l'intercambiabilità di materiale (garanzia) o prestazioni. Inoltre, un altro esempio tipico è l'aggiudicazione mediante trattativa privata della pianificazione successiva al vincitore di un concorso di progetti.

Nei settori di attività della **CVC** che si occupano dei viaggi in aereo e delle prenotazioni alberghiere, gli acquisti (vedi anche n. 5) sono effettuati nel seguente modo o nelle seguenti condizioni di concorrenza.

I clienti della CVC possono prenotare i viaggi in aereo ricorrendo alla consulenza della CVC oppure autonomamente sul sito Internet della CVC. La CVC utilizza un sistema di distribuzione globale («Global Distribution System», GDS), che le permette di accedere ai servizi offerti non solo dalle compagnie aeree con le quali ha negoziato condizioni speciali ma anche da numerose altre compagnie (in totale 446, di cui 118 a basso costo). Bisogna inoltre tenere conto delle specificità di questo settore: l'ora di partenza e quella di arrivo sono elementi fondamentali del viaggio in aereo. I viaggiatori devono quindi poter disporre – per ogni destinazione – di collegamenti aerei a basso costo in fasce orarie diverse. Per di più, l'offerta di collegamenti aerei è soggetta a continue variazioni (destinazioni, frequenza, piano di volo, aeromobile) e oltre ai voli diretti sono possibili anche voli con scali intermedi. Nel 2019, il personale della Confederazione ha effettuato viaggi di servizio verso 673 destinazioni. I prezzi dei voli subiscono forti oscillazioni, a seconda della situazione del mercato, e vengono fissati dalle compagnie aeree in modo dinamico per ogni tratta. Sulle piattaforme di prenotazione destinate alle agenzie di viaggio, le tariffe pubblicate delle compagnie aeree possono essere consultate e confrontate tra loro in tempo reale e i relativi volti prenotati direttamente.

Nel settore delle prenotazioni alberghiere, le esigenze dei viaggiatori variano in funzione della destinazione, dello standard e del prezzo. I viaggiatori devono quindi poter disporre – per ogni destinazione – di un'ampia scelta di alberghi sulla base dei valori di riferimento indicati, con un tetto massimo dei costi per ogni Paese (ad es. in Svizzera, 180 fr., colazione compresa). Anche i prezzi dei pernottamenti subiscono forti oscillazioni e vengono fissati – al pari dei prezzi dei voli aerei – in modo dinamico. Le prenotazioni alberghiere sono tuttavia meno centralizzate di quelle dei voli aerei. Il 20 per cento circa delle prenotazioni è effettuato, tramite il sito Internet [hotel.info/bund](http://hotel.info/bund), dalla CVC o dal viaggiatore stesso, ai prezzi giornalieri ordinari o alle condizioni convenute nel contratto quadro. Il restante 80 per cento circa delle prenotazioni viene

eseguito direttamente dai viaggiatori attraverso altre piattaforme di prenotazione, spesso però per telefono o e-mail. Inoltre, i pernottamenti sono pagati direttamente dal personale della Confederazione e i relativi costi sono poi rimborsati tramite il Processo spese. Il processo applicato attualmente non permette di fare un'analisi di questo settore (numero di pernottamenti, località, prestazioni ecc.). Di conseguenza, la CVC non dispone di dati sufficientemente precisi per quanto riguarda le prenotazioni effettivamente avvenute e la domanda, e praticamente non può raggruppare le prenotazioni per aumentarne il volume.

Né nel settore dei viaggi in aereo né in quello delle prenotazioni alberghiere è possibile definire in precedenza il fabbisogno concreto di viaggi di servizio (numero, data, località). Tale fabbisogno muta costantemente e, inoltre, c'è una forte frammentazione delle destinazioni. L'offerta, invece, è basata sulla data e sulla località, la capacità ricettiva è limitata e di carattere temporaneo. L'acquisto di un numero fisso di posti a sedere su determinati voli o di camere d'albergo in determinate date non è opportuno e le condizioni quadro per accordi pluriennali esclusivi sono poco vantaggiose. Alla luce delle specificità menzionate, la combinazione di una concorrenza ampia e dinamica tramite le piattaforme e di condizioni vantaggiose con i partner è la soluzione più efficace per garantire l'economicità.

Nell'ambito dei servizi ferroviari non vi è libera concorrenza poiché vige un regime di monopolio ed è quindi inutile pubblicare un bando. In tutti gli altri settori di attività, si opera in condizioni di libera concorrenza.

#### **4.3. Quali misure adottano i servizi centrali d'acquisto per prevenire la corruzione?**

Il settore degli acquisti pubblici è esposto a un elevato rischio di corruzione. Per i servizi d'acquisto è importante sensibilizzare su questo aspetto i collaboratori, anche quelli che non effettuano acquisti. Tutti i nuovi collaboratori sono sottoposti, a seconda del settore di attività, al controllo di sicurezza relativo alle persone (condizione di assunzione o motivo di disdetta in caso di decisione sui rischi positiva) e firmano una dichiarazione di imparzialità. I collaboratori che effettuano regolarmente acquisti pubblici seguono inoltre dei corsi di perfezionamento. Sono disponibili istruzioni, codici di comportamento e guide che regolano, ad esempio, l'accettazione di omaggi e inviti. Nei confronti dei collaboratori che partecipano alla procedura di acquisto si agisce con tolleranza zero: essi sono tenuti a rifiutare vantaggi e inviti, anche i vantaggi esigui conformi agli usi sociali, se questi sono offerti in relazione alla suddetta procedura.

Inoltre, è stato istituito il Gruppo di lavoro interdipartimentale per la lotta contro la corruzione. I collaboratori che nutrono sospetti o dubbi hanno in ogni momento la possibilità di sporgere denuncia anonima al Controllo federale delle finanze, senza temere l'inflizione di sanzioni interne, tramite una piattaforma esterna protetta: [www.whistleblowing.admin.ch](http://www.whistleblowing.admin.ch).

#### **4.4. Come valutano i servizi centrali d'acquisto le varie offerte?**

Le offerte sono valutate dal team di valutazione sulla base di criteri resi noti in precedenza, ovvero di criteri di idoneità riferiti all'offerente e di criteri di aggiudicazione riferiti all'offerta. Il team di valutazione è composto in linea di massima da almeno due collaboratori – o da almeno tre a seconda del servizio d'acquisto. In alcune situazioni, di questo team possono far parte anche esterni. La competenza per la decisione di aggiudicazione è attribuita conformemente alla regolamentazione della ripartizione delle competenze di ciascun servizio di aggiudicazione. Per quanto riguarda il processo di valutazione delle offerte, l'**USTRA** rimanda altresì al Manuale Acquisti pubblici (pag. 80 segg.).

#### **4.5. I servizi centrali d'acquisto dispongono di una griglia per la valutazione del rapporto tecnico / dell'analisi dei compiti? In caso affermativo, come si presenta questa griglia? Chi la elabora e quando?**

I criteri di idoneità e di aggiudicazione relativi all'acquisto e finalizzati alla valutazione dell'offerta vengono pubblicati in occasione del bando. Le offerte sono valutate sulla base dei criteri, dell'iter della valutazione e delle direttive pubblicate. Secondo la dottrina e la giurisprudenza dominanti, il servizio di aggiudicazione dispone di un ampio margine discrezionale, in particolare per la valutazione dell'adempimento dei criteri soggettivi; tuttavia anche in questo caso bisogna rispettare il principio della parità di trattamento e l'assegnazione dei punti non deve essere arbitraria.

L'**USTR**A ha definito una griglia e i criteri per la valutazione delle offerte nel Manuale Acquisti pubblici, accessibile a tutti. Sono particolarmente utili al riguardo le pagine 50–51 e 53–57.

#### **4.6. Come si possono prendere in considerazione le realtà regionali nella valutazione delle offerte?**

I servizi centrali d'acquisto sono tenuti per legge a prendere in considerazione in ogni aggiudicazione l'offerta più favorevole sotto il profilo economico. Tra i criteri applicati si citano il termine, la qualità, il prezzo, l'economicità, l'opportunità della prestazione, la sostenibilità ambientale e il valore tecnico. In questo caso, non di rado vengono considerate ditte radicate sul territorio, che spesso conoscono bene la realtà locale e che si trovano già sul posto. Queste possono quindi presentare offerte interessanti. La conoscenza della realtà locale può tradursi in un'offerta economicamente più conveniente. I principi della trasparenza e della parità di trattamento devono però essere rispettati. L'uso della sede della ditta come criterio di aggiudicazione o addirittura di idoneità contraddice le prescrizioni legali. L'applicazione di siffatti criteri favorisce chiaramente le ditte locali, violando il principio della parità di trattamento. Una possibilità per tenere conto delle peculiarità regionali è la suddivisione in lotti, riferita all'oggetto dell'acquisto (grandi o piccole quantità) o a una regione, ad esempio nel caso di prestazioni fondamentalmente identiche richieste in diverse località o regioni linguistiche in Svizzera (come il servizio di portineria o le prestazioni di pulizia).

La **CVC** presenta proposte ai clienti interni, ma non prende alcuna decisione per quanto riguarda la prenotazione definitiva di voli e camere d'albergo o il noleggio dell'automobile. È il singolo cliente che decide se prendere in considerazione le realtà regionali.

#### **4.7. Per l'elaborazione delle offerte vigono regole che garantiscono la comparabilità delle stesse. Ciò non è un ostacolo all'innovazione?**

Nei limiti delle prescrizioni legali i servizi di aggiudicazione possono decidere autonomamente il livello di rigore delle regole applicabili all'oggetto dell'acquisto. Si tratta di ponderare gli interessi nel singolo caso. La definizione di regole rigide per l'elaborazione delle offerte e dei relativi contenuti assicura una maggiore comparabilità delle offerte. Questa, a sua volta, semplifica la valutazione da parte dei servizi centrali d'acquisto e garantisce la parità di trattamento degli offerenti. Per questi ultimi si riduce il rischio di proporre qualcosa che non è stato richiesto e di inoltrare un'offerta non rispondente alle richieste formulate nella documentazione del bando e pertanto di essere probabilmente esclusi dalla procedura.

Quanto più «elastiche» sono le regole (ad es. mediante la pubblicazione di un bando funzionale o l'ammissione delle cosiddette varianti) tanto maggiore è la possibilità di ammettere le innovazioni. Tuttavia, in genere ciò aumenta anche il rischio che le offerte non siano o siano difficilmente comparabili.

Se l'oggetto dell'acquisto lo consente, già con la scelta della procedura selettiva si può fornire la possibilità di sviluppare ulteriormente detto oggetto nell'ambito di un bando di concorso. Per applicare tale procedura, bisognerebbe per quanto possibile mantenere a un livello accettabile l'onere per l'impresa e per il servizio d'acquisto. Peraltro, ammettendo la pubblicazione di un

bando funzionale e quindi la descrizione del risultato da parte del servizio d'acquisto, il diritto in materia di acquisti pubblici offre la possibilità di dare spazio a idee innovative. Proprio per permettere di tenere conto dell'aspetto dell'innovazione, esso prevede anche la procedura mediante dialogo e, nel settore della costruzione, il concorso di progetti e quello relativo allo studio e alla realizzazione di un'opera.

Grazie al criterio «analisi dei compiti» applicato nell'ambito degli acquisti pubblici dell'**USTRA** relativi alle prestazioni di supporto ai pianificatori e ai committenti, vi è ad esempio la possibilità di conseguire un punteggio più alto proponendo, nei limiti fissati, idee innovative.

Nella maggior parte dei casi, la **CVC** conclude con gli offerenti dei contratti quadro. Poiché le prestazioni oggetto dell'acquisto possono differire notevolmente, le offerte sono elaborate insieme con il fornitore di prestazioni. Questa procedura non è d'ostacolo all'innovazione.

#### **4.8. Come gestisce la Confederazione le offerte al ribasso (offerte dumping)?**

I servizi centrali d'acquisto sono consapevoli delle opportunità e dei rischi legati alle tariffe orarie basse. Essi sono tenuti, per legge, a prendere in considerazione l'offerta più favorevole sotto il profilo economico. Inoltre, devono garantire condizioni eque e trasparenti nell'ambito della messa a pubblico concorso e la parità di trattamento degli offerenti. Escludere un'offerta in cui figurano tariffe orarie basse adducendo come motivo esclusivamente il fatto che essa incoraggia il dumping sui prezzi non è giuridicamente ammissibile se non sono stati compiuti accertamenti approfonditi. Alcuni nuovi attori del mercato cercano talvolta di vincere il bando di concorso puntando sul criterio del prezzo, perché ad esempio non soddisfano pienamente il criterio dell'esperienza contrariamente ai loro concorrenti. In questo contesto, l'espressione «più favorevole sotto il profilo economico» non è sinonimo di «a basso prezzo». In realtà, si tratta di adempiere in modo ottimale i criteri di aggiudicazione. I criteri di idoneità e le specificazioni tecniche, in quanto requisiti minimi obbligatori, assicurano, a prescindere dal prezzo, che soltanto ditte idonee ottengano l'aggiudicazione.

#### **4.9. Quali probabilità hanno le nuove ditte di ottenere una commessa se i servizi centrali d'acquisto attribuiscono una ponderazione elevata al criterio delle referenze?**

Una ditta che non dispone delle referenze richieste può unirsi ad altre ditte costituendo un consorzio di offerenti (ad es. una comunità di lavoro) oppure adempiere determinati compiti parziali in qualità di subappaltatore e raccogliere in tal modo le prime referenze. Poiché i servizi centrali d'acquisto devono garantire una buona esecuzione dei progetti, in molti casi è indispensabile richiedere come requisito l'esperienza in progetti equivalenti.

La ponderazione delle referenze dipende fortemente dall'oggetto dell'acquisto e serve a ridurre al minimo i rischi legati all'esecuzione successiva della commessa. In particolare, nell'ambito dell'acquisto di prestazioni di servizi per le quali una referenza potrebbe essere l'attività svolta presso un ente pubblico, **armasuisse** attribuisce ad esempio alla suddetta referenza una ponderazione compresa tra il 10 e il 15 per cento al massimo, al fine di tenere conto di tale esigenza e per promuovere la concorrenza.

#### **4.10. Gli offerenti che non hanno ottenuto l'aggiudicazione vengono a conoscenza delle modalità di valutazione della propria offerta?**

Per i servizi centrali d'acquisto è importante informare gli offerenti sui risultati della valutazione. A tal fine, essi propongono un debriefing ai sensi dell'articolo 23 LAPub. Gli offerenti non considerati vengono così a conoscenza dei motivi essenziali dell'eliminazione della loro offerta come pure delle caratteristiche essenziali e dei vantaggi dell'offerta scelta.

I servizi centrali d'acquisto offrono agli offerenti la possibilità di iscriversi a un debriefing scritto o orale, che deve aver luogo subito dopo l'aggiudicazione ed entro il termine di un eventuale ricorso.

**armasuisse** e l'**UFCL** comunicano, tramite lettera o e-mail, a tutti gli offerenti non considerati i motivi essenziali dell'eliminazione della loro offerta. In linea di massima l'**USTRA** invia agli offerenti una tabella di valutazione, resa anonima.

#### **4.11. Di quali rimedi giuridici dispongono gli offerenti che non sono d'accordo sulle decisioni del servizio centrale d'acquisto? Se presentano ricorso contro una decisione del servizio centrale d'acquisto, potrebbero subire svantaggi in occasione di bandi futuri?**

Contro le decisioni dei servizi centrali d'acquisto che rientrano nel campo di applicazione della LAPub gli offerenti interessati possono presentare ricorso al Tribunale amministrativo federale. Questa possibilità concerne gli acquisti elencati negli allegati all'OAPub che superano i valori soglia secondo l'articolo 6 LAPub (cfr. ultima riga della tabella a pag. 6) e per i quali non si applicano le eccezioni di cui all'articolo 3 LAPub. Per le altre decisioni dei servizi d'acquisto, la legge non prevede attualmente alcuna possibilità di ricorso. La legge riveduta, che entrerà in vigore il 1° gennaio 2021, prevede un'ulteriore possibilità di ricorso per determinate prestazioni che non rientrano nell'ambito di applicazione dei trattati internazionali.

I collaboratori dei servizi centrali d'acquisto valutano ogni offerta in modo imparziale. Il fatto che un offerente abbia presentato in passato ricorso contro una decisione di aggiudicazione non ha alcuna rilevanza ai fini della valutazione della sua offerta.

Nel 2019, sono pervenuti otto ricorsi contro delle decisioni di aggiudicazione di **armasuisse**. In tre casi è stato effettuato un riesame della decisione. Tre procedimenti si sono conclusi a favore di armasuisse. In un caso il ricorrente ha ritirato il suo ricorso, in un altro il ricorso è tuttora pendente. Da notare che tre degli otto ricorsi riguardano lo stesso bando di concorso e sono stati presentati dallo stesso ricorrente. Questo caso è tuttora pendente.

Nel 2019, sono pervenuti sei ricorsi contro delle decisioni di aggiudicazione dell'**USTRA**. In quattro procedimenti l'esito del ricorso è stato favorevole all'**USTRA**; due procedimenti sono tuttora pendenti davanti al Tribunale amministrativo federale.

Nel 2019, sono pervenuti quattro ricorsi contro delle decisioni di aggiudicazione dell'**UFCL**. Tre procedimenti di ricorso si sono conclusi con esito favorevole per l'**UFCL**. In uno dei quattro casi le conclusioni del ricorrente sono state parzialmente accolte e si è proceduto al rinvio degli atti ai fini di una nuova valutazione.

#### **4.12. Come affrontano i servizi centrali d'acquisto il tema della sostenibilità nell'ambito degli acquisti pubblici?**

In quanto organo strategico dell'Amministrazione federale per i settori acquisto di beni e acquisto di prestazioni di servizi, la CA ha tra l'altro il compito di promuovere gli acquisti sostenibili. Nel gruppo specializzato per gli acquisti pubblici sostenibili, istituito dalla CA, sono rappresentati non solo i servizi centrali d'acquisto armasuisse, USTRA e UFCL, ma anche la KBOB. Quest'ultima è responsabile della gestione sostenibile degli immobili. La CA e la KBOB concretizzano l'attuazione mediante istruzioni, raccomandazioni e schede informative.

Effettuare acquisti sostenibili significa impiegare i fondi pubblici in modo economico, nel rispetto del principio della responsabilità sociale e della sostenibilità ambientale. Per le prestazioni fornite in Svizzera, la legge esige che si tenga conto degli aspetti sociali come le condizioni di lavoro, la tutela dei lavoratori e la parità salariale tra donna e uomo (per le prestazioni fornite all'estero si devono osservare almeno le convenzioni fondamentali dell'Organizzazione internazionale del lavoro [OIL]). Se opportuno e possibile, i servizi centrali d'acquisto applicano specificazioni tecniche e criteri di aggiudicazione motivati da esigenze ecologiche. Inoltre, aggiudicano la commessa all'offerente che ha presentato l'offerta più favorevole sotto il profilo economico e non quella meno costosa.



Con il monitoraggio degli acquisti sostenibili vengono raccolti dati sull'osservanza di aspetti economici, ecologici e sociali nell'aggiudicazione di commesse pubbliche. Questi dati riguardano attualmente sette categorie di prodotti, tra cui i veicoli, il mobilio, i tessili e le prestazioni edili.

Nella documentazione dei bandi relativi all'acquisto di tessili, **armasuisse** richiede già da cinque anni un'autodichiarazione dettagliata dei fornitori, che contiene anche i nomi dei principali subappaltatori. Per quanto riguarda l'aspetto della sostenibilità sociale, viene richiesta ad esempio l'indicazione del salario minimo (se quest'ultimo è disciplinato a livello legislativo) ed eventualmente del salario di sussistenza. Per quanto attiene all'aspetto della sostenibilità ecologica, vi è l'obbligo di osservare le prescrizioni locali e gli standard in uso sul mercato. La catena dei fornitori non può più essere modificata senza il consenso di armasuisse. Se necessario, vengono commissionati anche audit sul posto. Nell'ambito dell'acquisto di autoveicoli, vengono prescritte le categorie di efficienza energetica A–C, mentre per gli autocarri è richiesta l'osservanza della norma EURO 6. Per l'acquisto di tonno, viene fissato come criterio obbligatorio il marchio MSC, per l'acquisto di legno il marchio FSC.

Nel settore immobiliare, per la pianificazione strategica, la costruzione e l'intero ciclo di vita degli edifici armasuisse si basa su criteri di sostenibilità specifici e rilevanti per gli immobili militari, che riguardano l'ambito ecologico, economico e sociale, e ne rende conto nel rapporto di sostenibilità pubblicato annualmente<sup>4</sup>.

Per quanto riguarda la sistemazione e la manutenzione delle strade nazionali, l'**USTRA** verifica gli aspetti legati alla sostenibilità dei suoi progetti attraverso gli strumenti EbeN<sup>5</sup> e NISTRA<sup>6</sup> al fine di garantire il raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile e l'adozione di misure adeguate. L'aspetto ambientale è parte integrante dei progetti, che sono sistematicamente accompagnati da un rapporto o da una nota sulla compatibilità ambientale. Nei suoi manuali tecnici l'USTRA stabilisce i requisiti dei materiali e degli elementi utilizzati: ad esempio, consente di riciclare gran parte dell'asfalto e fissa i requisiti minimi per la durata di vita e l'efficienza energetica dei sistemi di illuminazione delle gallerie. I suoi bandi pongono l'accento sugli aspetti economici e sociali della sostenibilità, in particolare l'USTRA esige dai propri appaltatori l'osservanza delle disposizioni in materia di tutela dei lavoratori e delle condizioni di lavoro in vigore nel luogo della prestazione. Inoltre, l'appaltatore si impegna a garantire la parità di trattamento tra donna e uomo, segnatamente l'applicazione del principio della parità salariale.

Ai fini dell'ottimizzazione dei costi e dei benefici e pertanto della sostenibilità dell'infrastruttura federale civile dell'**UFCL**, la durata della prestazione indicata nei bandi si basa sul ciclo di vita (ad es. per i beni informatici). Questo significa che, oltre ai costi di acquisizione, esercizio e manutenzione, si tiene conto dei costi ambientali indiretti provocati dalla produzione e dallo smaltimento. L'UFCL fa quindi sempre più ricorso all'economia circolare, che ha come obiettivo quello di evitare il più possibile i materiali non riciclabili o di promuovere l'acquisto di beni durevoli. Per le pubblicazioni si preferirà dunque come materia prima la carta, mentre per il mobilio si punterà su materiali come il legno e il metallo. La gestione attiva della durata di utilizzo favorisce quindi un riutilizzo sostenibile dei materiali impiegati.

Nel caso di concorsi di progetti e di concorsi di studio e realizzazione, vengono definiti criteri di valutazione e di aggiudicazione che tengono conto dei tre aspetti della sostenibilità.

Un obiettivo importante della **CVC** è tenere conto degli aspetti ambientali in tutti i viaggi. La responsabilità della scelta del mezzo di trasporto è comunque del viaggiatore. Il programma Gestione delle risorse e management ambientale dell'Amministrazione federale (RUMBA) è finalizzato principalmente alla riduzione costante del carico ambientale dell'Amministrazione federale civile. La divisione responsabile di RUMBA è pertanto in contatto con i vari dipartimenti. Di conseguenza, ogni trimestre la CVC mette a disposizione di tale divisione un'analisi

<sup>4</sup> [www.armasuisse.ch/nachhaltigkeit](http://www.armasuisse.ch/nachhaltigkeit)

<sup>5</sup> Einheitlichen Bewertungsmethodik Nationalstrassen (metodo di valutazione omogeneo per le strade nazionali)

<sup>6</sup> Indicatori di sostenibilità per progetti stradali infrastrutturali

delle prenotazioni di viaggio effettuate per conto del personale della Confederazione, volta alla valutazione delle emissioni di CO<sub>2</sub> e del carico ambientale.

#### **4.13. Perché i servizi centrali d'acquisto non rendono noto il contenuto delle offerte (concorrenti)?**

I servizi centrali d'acquisto attribuiscono particolare importanza alla tutela del segreto d'affari degli offerenti (cfr. anche art. 8 cpv. 1 lett. d LAPub). Nel quadro della loro attività, ricevono numerosi documenti contenenti dati tecnici relativi a prodotti o informazioni commerciali riguardanti ditte. Fanno ad esempio parte di tali documenti:

- le offerte e le descrizioni tecniche con indicazioni dettagliate relative a prodotti;
- i calcoli dettagliati dei prezzi;
- le indicazioni interne alle ditte sulla garanzia della qualità.

Le informazioni sulle ditte e sui loro prodotti servono ai servizi centrali d'acquisto per la valutazione e come base decisionale per l'aggiudicazione. Le informazioni principali figurano poi nei rapporti sui test e in quelli di valutazione, nonché nei contratti di acquisto. Con la pubblicazione di siffatte informazioni, siano esse documenti messi a disposizione da terzi – offerte, descrizioni dei prodotti o informazioni interne alle ditte –, rapporti di valutazione o contratti e relativi allegati con contenuti rilevanti per l'attività aziendale, i servizi centrali d'acquisto renderebbero noti i segreti d'affari delle ditte. I servizi centrali d'acquisto stipulano con gli offerenti e i fornitori scelti un accordo di confidenzialità. Il mancato rispetto dell'accordo può comportare l'avvio di un procedimento penale per violazione del segreto d'affari, abuso d'ufficio e gestione infedele.

#### **4.14. Come si garantisce che gli acquirenti della Confederazione siano in possesso di conoscenze specialistiche sufficienti?**

Il [CCAP](#) è incaricato di progettare e svolgere i corsi di formazione e perfezionamento nel settore degli acquisti pubblici della Confederazione in tedesco e francese. Nel 2019, si sono tenuti circa 60 corsi su varie tematiche relative al processo di acquisto, a cui hanno partecipato oltre 1600 persone provenienti dall'Amministrazione federale, da imprese parastatali e da organizzazioni cantonali.

Il 2 maggio 2019 la Segreteria di Stato per la formazione, la ricerca e l'innovazione (SEFRI) ha approvato il regolamento d'esame per l'attestato professionale federale di «Specialista in appalti pubblici»<sup>7</sup>. Il regolamento d'esame è entrato in vigore il 1° gennaio 2020. Nel corso del secondo semestre del 2019 si sono iniziati a riorganizzare i nuovi corsi di preparazione e i primi dei sette nuovi moduli saranno offerti nel 2020<sup>8</sup>. Ogni modulo si conclude con una verifica delle competenze. Per poter essere ammessi all'esame professionale federale, bisogna dimostrare di aver svolto sei dei sette moduli. L'ente responsabile prevede di organizzare il primo esame federale nel 2021.

In preparazione all'applicazione della riveduta legge federale sugli acquisti pubblici, da ottobre 2019 è disponibile un e-magazine interattivo che riassume le principali novità della nuova legislazione. Oltre a offrire una prima panoramica sulla nuova prassi, sarà utile come opera di consultazione. Il CCAP ha altresì elaborato una sinossi della revisione della legge sugli acquisti pubblici, che mette a confronto le previgenti e le nuove disposizioni di legge per permettere all'utente di comparare più facilmente le norme del diritto in vigore precedentemente con quelle della LAPub e OAPub rivedute.

Tutte queste misure servono a garantire che oggi così come in futuro i servizi di aggiudicazione possiedano solide conoscenze in materia di acquisti pubblici e siano aggiornati sulla legislazione in vigore.

---

<sup>7</sup> [www.iaoeb.ch/it-1/](http://www.iaoeb.ch/it-1/)

<sup>8</sup> [www.perimap.ch](http://www.perimap.ch)

## 5. Statistiche sugli acquisti pubblici 2019 effettuati dai servizi centrali d'acquisto

Le statistiche sugli acquisti pubblici di cui ai numeri 5.1–5.5 si riferiscono alla base di dati dei contratti e delle ordinazioni disponibile nei sistemi dei vari servizi centrali d'acquisto. Nell'USTRA, i contratti concernenti la costruzione delle strade nazionali sono registrati nell'applicazione informatica Gestione dei costi e dei progetti edilizi (TDcost); in seno ad armasuisse e all'UFCL i contratti e le ordinazioni sono rilevati nel sistema di gestione dei contratti dell'Amministrazione federale. Le presenti valutazioni si riferiscono ai seguenti dati:

- *soltanto i contratti il cui oggetto rientra nel campo di applicazione del diritto in materia di acquisti pubblici* questi contratti regolano l'acquisto di prestazioni edili, beni e prestazioni di servizi. Non fanno parte di questi contratti ad esempio quelli che riguardano gli aiuti finanziari o i contratti interni alla Confederazione;
- *i contratti decorrenti dal 2019<sup>9</sup>* per le analisi annuali, si tiene conto esclusivamente dei contratti che decorrono dal 2019.

Le statistiche sugli acquisti pubblici di cui ai numeri 5.6 e 5.7 si riferiscono alla base di dati delle aggiudicazioni di commesse che superano il valore soglia OMC. In questo caso, si tratta di dati unitari a livello di Amministrazione federale centrale (la documentazione delle aggiudicazioni come sottoapplicazione del sistema di gestione dei contratti dell'Amministrazione federale), che riguardano:

- *soltanto le aggiudicazioni di commesse che superano il valore soglia OMC e che rientrano nel campo di applicazione del diritto in materia di acquisti pubblici;*
- *soltanto le aggiudicazioni che sono state pubblicate su simap.ch nel 2019.*

**Nota relativa ai dati contenuti nel rapporto sugli acquisti pubblici 2018 dei servizi centrali d'acquisto della Confederazione:** i dati del 2018 relativi ai contratti non corrispondono a quelli che sono stati pubblicati nel rapporto sugli acquisti pubblici 2018 dei servizi centrali d'acquisto della Confederazione (stato 20.08.2019). Alla fine di maggio del 2020, sulla base del controllo gestionale degli acquisti della Confederazione è stato constatato che a causa di un errore tecnico i dati contenuti nel rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2018 ai quali si riferisce in larga misura il rapporto sugli acquisti pubblici dei servizi centrali d'acquisto della Confederazione non tenevano conto di determinati contratti, benché questi adempissero i criteri richiesti per la pubblicazione. L'errore è stato eliminato nel mese di agosto del 2020.

L'errore riguarda le tabelle di armasuisse e dell'UFCL che figurano ai numeri 5.1–5.5. La versione corretta del rapporto sugli acquisti pubblici 2018 dei servizi centrali d'acquisto della Confederazione (stato 21.08.2020) e del rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2018 (stato 25.07.2020) è stata pubblicata il 18 settembre 2020 sul sito Internet della CA simultaneamente al presente rapporto<sup>10</sup>.

---

<sup>9</sup> Nelle sue analisi, l'USTRA utilizza come criterio per attribuire al 2019 un acquisto delle categorie 21.1 e 21.2 (aggiudicazioni di commesse che superano il valore soglia OMC) la data di pubblicazione dell'aggiudicazione su simap.ch. Per gli acquisti al di sotto del valore soglia OMC e per le altre categorie si tiene conto della data di decorrenza del contratto. L'UFCL e armasuisse utilizzano invece come criterio di delimitazione la data di decorrenza del contratto.

<sup>10</sup> Consultabili agli indirizzi: <https://www.bkb.admin.ch/bkb/it/home/oeffentliches-beschaffungswesen/gemeinsamer-jahresbericht.html> e <https://www.bkb.admin.ch/bkb/it/home/oeffentliches-beschaffungswesen/beschaffungscontrolling-bverw.html>.

## 5.1. Panoramica degli acquisti pubblici 2019 per categoria d'acquisto

I servizi centrali d'acquisto sono competenti per gli acquisti pubblici in virtù della competenza loro attribuita dall'OOAPub e dall'allegato 1 delle istruzioni sul controllo gestionale degli acquisti<sup>11</sup>. I flussi di valore degli acquisti possono riferirsi a tutta l'Amministrazione federale, in particolare per quanto riguarda gli acquisti di beni e di prestazioni di servizi.

Nell'Amministrazione federale, le forniture e le prestazioni (prestazioni edili, di servizi nonché beni) commerciali sono classificate in modo uniforme e quindi attribuite a una categoria d'acquisto. L'elenco aggiornato delle categorie d'acquisto figura nell'allegato 1 delle istruzioni sul controllo gestionale degli acquisti. Al momento della loro registrazione, le aggiudicazioni, i contratti e le ordinazioni vengono attribuiti alla categoria d'acquisto più pertinente.

### armasuisse (ar)

*Esempio di lettura della prima riga della seguente tabella*

Il servizio centrale d'acquisto armasuisse è responsabile di 384 contratti e ordinazioni posti in essere nel 2019 nel settore «Prodotti alimentari e bevande» e provenienti da tutta l'Amministrazione federale. Il numero delle ordinazioni e dei contratti non può essere comparato con quello delle pubblicazioni su simap.ch, poiché le ordinazioni e i contratti si riferiscono non soltanto all'aggiudicazione di commesse che superano il valore soglia OMC, ma in generale a tutte le aggiudicazioni. Inoltre, questi contratti possono avere attinenza con aggiudicazioni avvenute diversi anni addietro.

I 384 contratti e ordinazioni rappresentano un volume pari a 7,6 milioni di franchi, ovvero circa lo 0,4 per cento del numero di contratti e ordinazioni o circa lo 0,3 per cento del volume complessivo dei contratti e delle ordinazioni rientranti nella competenza di armasuisse.

Categoria d'acquisto	Numero di contratti e ordinazioni	Volume di contratti e ordinazioni in mio. fr.	Quota in % rispetto al numero totale	Quota in % rispetto al volume totale in mio. fr.
<b>ar</b>				
1 Prodotti alimentari e bevande	384	7,6	0,4 %	0,3 %
2.1 Tessili	577	5,7	0,6 %	0,2 %
2.2 Abbigliamento	1 064	45,8	1,1 %	2,0 %
3.1 Combustibili	138	57,5	0,1 %	2,5 %
3.2 Prodotti chimici	4 510	8,8	4,8 %	0,4 %
4.1 Armi, munizioni, esplosivi, comprese la manutenzione e riparazione	617	195,0	0,7 %	8,4 %
4.2 Macchinari e apparecchiature, comprese la manutenzione e riparazione	16 579	310,6	17,8 %	13,4 %

<sup>11</sup> Le istruzioni sul controllo gestionale degli acquisti sono consultabili sul sito Internet <https://www.beschaffung.admin.ch/bpl/it/home/beschaffung/weisungen.html>.

Categoria d'acquisto	Numero di contratti e ordinazioni	Volume di contratti e ordinazioni in mio. fr.	Quota in % rispetto al numero totale	Quota in % rispetto al volume totale in mio. fr.
<b>ar</b>				
5 Prodotti medici e settore farmaceutico	4 651	16,8	5,0 %	0,7 %
6.1 Prestazioni di trasporto, beni e merci	727	6,2	0,8 %	0,3 %
7.1 Veicoli, comprese la manutenzione e riparazione	29 684	220,5	31,8 %	9,5 %
7.2 Gruppi elettrogeni, comprese la manutenzione e riparazione	1 255	12,4	1,3 %	0,5 %
7.3 Navi e battelli, comprese la manutenzione e riparazione	129	0,5	0,1 %	0,0 %
7.4 Locomotive e materiale rotabile, comprese la manutenzione e riparazione	123	5,3	0,1 %	0,2 %
7.5 Sistemi aeronautici, comprese la manutenzione e riparazione	313	150,0	0,3 %	6,5 %
8 Beni e prestazioni di servizi nell'ambito dello sport e dello svago, comprese la manutenzione e riparazione	912	5,3	1,0 %	0,2 %
16.1 Sistemi di esplorazione e di valutazione, comprese la manutenzione e riparazione	2 080	470,9	2,2 %	20,3 %
16.2 Sistemi di condotta e informatici, comprese la manutenzione e riparazione	1 130	158,6	1,2 %	6,8 %
16.3 Sistemi di istruzione (simulatori), comprese la manutenzione e riparazione	148	33,3	0,2 %	1,4 %
16.4 Software per sistemi militari (comprese le licenze), comprese la manutenzione e riparazione	224	29,9	0,2 %	1,3 %
17.2 Prestazioni di servizi per l'approntamento, l'esercizio e la manutenzione di beni militari	12 526	59,5	13,4 %	2,6 %
<b>ar Immobili</b>				
20.1 Costruzioni militari: onorari	1 420	87,5	1,5 %	3,8 %
20.2 Costruzioni militari: prestazioni edili	6 334	370,6	6,8 %	16,0 %
20.4 Costruzioni militari: esercizio di immobili	7 691	59,0	8,3 %	2,5 %
<b>Total*</b>				
	<b>91 944</b>	<b>2 317,6</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

\* La somma dei valori della colonna «Numero di contratti e ordinazioni» ammonta a 93 216. La differenza rispetto al totale indicato è dovuta al fatto che vi sono contratti e ordinazioni rientranti in diverse categorie d'acquisto. La somma dei valori della colonna «Volume di contratti e ordinazioni in mio. fr.» ammonta a 2 317,4 milioni di franchi. La differenza rispetto al totale indicato è dovuta al fatto che vi sono contratti con un importo massimo dei costi per diverse categorie d'acquisto.

## Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL)

Categoria d'acquisto	Numero di contratti e ordinazioni	Volume di contratti e ordinazioni in mio. fr.	Quota in % rispetto al numero totale	Quota in % rispetto al volume totale in mio. fr.
<b>UFCL Logistica</b>				
9.1 Pubblicazioni federali, stampati	2 297	36,7	4,6 %	2,9 %
9.2 Stampati di sicurezza	27	10,5	0,1 %	0,8 %
10 Burotica, compresa la tecnica di presentazione, accessori, comprese la manutenzione e riparazione	4 805	14,6	9,6 %	1,2 %
11 Fotocopiatrici, comprese la manutenzione e riparazione	18	10,3	0,0 %	0,8 %
12.1 Arredamento degli uffici e dei locali	6 345	29,7	12,7 %	2,3 %
13 Materiale per ufficio, compresi il materiale cartaceo e materiale di consumo per EED, nonché la manutenzione e riparazione	7 969	11,0	16,0 %	0,9 %
14.1 Servizi postali	70	24,2	0,1 %	1,9 %
15.1 Hardware	740	69,9	1,5 %	5,5 %
15.2 Software, comprese le licenze	839	72,7	1,7 %	5,7 %
15.3 Telecomunicazione	191	22,6	0,4 %	1,8 %
15.4 Manutenzione di software e hardware	404	41,2	0,8 %	3,2 %
17.1 Prestazioni di servizi per l'approntamento, l'esercizio e la manutenzione di beni civili	698	2,4	1,4 %	0,2 %
18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	1 884	558,2	3,8 %	44,0 %
18.6 Personale a prestito e temporaneo nel settore TIC	178	30,4	0,4 %	2,4 %
<b>UFCL Costruzioni</b>				
19.1 Costruzioni civili: onorari	567	46,0	1,1 %	3,6 %
19.2 Costruzioni civili: prestazioni edili	2 154	123,6	4,3 %	9,7 %
19.4 Costruzioni civili: esercizio di immobili	20 617	164,8	41,4 %	13,0 %
<b>Totale*</b>				
	<b>49 738</b>	<b>1 312,9</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

\* La somma dei valori della colonna «Numero di contratti e ordinazioni» ammonta a 49 803. La differenza rispetto al totale indicato è dovuta al fatto che vi sono contratti e ordinazioni rientranti in diverse categorie d'acquisto. La somma dei valori della colonna «Volume di contratti e ordinazioni in mio. fr.» ammonta a 1 269,0 milioni di franchi. La differenza rispetto al totale indicato è dovuta al fatto che vi sono contratti con un importo massimo dei costi per diverse categorie d'acquisto.

## Ufficio federale delle strade (USTRA)

Categoria d'acquisto	Numero di contratti e ordinazioni	Volume di contratti e ordinazioni in mio. fr.	Quota in % rispetto al numero totale	Quota in % rispetto al volume totale in mio. fr.
<b>Ufficio federale delle strade (USTRA)</b>				
21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	2 002	302,5	59,5 %	17,7 %
21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	1 343	1 384,1	39,9 %	80,9 %
21.3 TIC per le parti costitutive delle strade nazionali	17	23,5	0,5 %	1,4 %
21.4 Costruzione di strade nazionali: esercizio e manutenzione	2	0,7	0,1 %	0,0 %
<b>Totale*</b>				
	<b>3 364</b>	<b>1 710,8</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

\* Nel 2019 l'USTRA ha effettuato ulteriori acquisti per 20 milioni di franchi, che non rientrano però nelle categorie di d'acquisto citate.

## 5.2. Panoramica degli acquisti pubblici 2019 per tipo di procedura

Per le aggiudicazioni effettuate dall'ente pubblico, la LAPub e l'OAPub prevedono i seguenti tipi di procedura: libera, selettiva, mediante trattativa privata o mediante invito. Una sola aggiudicazione può dar luogo a un numero elevato di contratti e ordinazioni, ad esempio quando nella procedura di aggiudicazione sono coinvolti più beneficiari di prestazioni (in particolare nell'ambito dei contratti quadro). Con i contratti e le ordinazioni vengono assunti obblighi concreti. Le tabelle seguenti mostrano le procedure d'acquisto relative a contratti e ordinazioni che decorrono dal 2019. La loro durata può estendersi anche oltre il 2019 e possono riferirsi ad aggiudicazioni avvenute diversi anni addietro.

### armasuisse

*Esempio di lettura della prima riga della seguente tabella*

Rientrano nella competenza di armasuisse 161 contratti e ordinazioni dell'Amministrazione federale, decorrenti dal 2019 e riferiti a commesse di importo inferiore al valore soglia OMC aggiudicate nell'ambito di una procedura libera. Questa cifra non corrisponde quindi al numero di procedure di aggiudicazione effettuate. L'importo di 4,7 milioni di franchi, ossia lo 0,2 per cento circa del volume dei contratti e delle ordinazioni, concerne le aggiudicazioni superiori al valore soglia nella procedura libera.

Tipo di procedura	ar		ar Immo		Totale di competenza di armasuisse		Quota in %	
	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC: procedura libera	150	0,9	11	3,8	161	4,7	0,2 %	0,2 %
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC: procedura selettiva	6	1,0	2	0,1	8	1,1	0,0 %	0,0 %
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC: procedura mediante trattativa privata	49 100	175,3	13 471	187,1	62 571	362,4	68,1 %	15,6 %
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC: procedura mediante invito	1 063	22,2	598	142,3	1 661	164,5	1,8 %	7,1 %
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura libera	11 032	182,0	770	128,4	11 802	310,4	12,8 %	13,4 %
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura selettiva	753	93,8	18	34,5	771	128,3	0,8 %	5,5 %
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura mediante trattativa privata	13 681	718,3	557	14,0	14 238	732,3	15,5 %	31,6 %



Tipo di procedura	ar		ar Immo		Totale di competenza di armasuisse		Quota in %	
	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura mediante invito	717	606,9	15	6,9	732	613,8	0,8 %	26,5 %
<b>Total</b>	<b>76 502</b>	<b>1 800,5</b>	<b>15 442</b>	<b>517,1</b>	<b>91 944</b>	<b>2 317,6</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

Come asserito in precedenza (cfr. n. 3.1), armasuisse conta un numero elevato di aggiudicazioni mediante trattativa privata. Questa situazione va considerata in relazione alla lunga durata di vita dei sistemi e alle conoscenze specifiche richieste per la loro manutenzione. Non esistono di fatto alternative (assenza di un mercato, protezione della proprietà intellettuale e ragioni di sicurezza).

## Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL)

Tipo di procedura	UFCL Logistica		UFCL Costruzioni		Totale di competenza dell'UFCL		Quota in %	
	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC: procedura libera	9	0.3	11	1.0	20	1.3	0.0%	0.1%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC: procedura selettiva	0	0.0	1	6.5	1	6.5	0.0%	0.5%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC: procedura mediante trattativa privata	17'704	96.8	21'215	112.3	38'919	209.0	78.2%	15.9%
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC: procedura mediante invito	2 676	34,5	514	47,4	3 190	81,9	6,4 %	6,2 %
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura libera	5 325	545,5	1 533	135,2	6 858	680,7	13,8 %	51,8 %
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura selettiva	69	84,9	31	20,9	100	105,8	0,2 %	8,1 %
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura mediante trattativa privata	603	215,7	34	11,2	637	227,0	1,3 %	17,3 %
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura mediante invito*	13	0,7	0	0,0	13	0,7	0,0 %	0,1 %
<b>Totale</b>	<b>26 399</b>	<b>978,5</b>	<b>23 339</b>	<b>334,4</b>	<b>49 738</b>	<b>1 312,9</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

\* Le procedure mediante invito di aggiudicazioni superiori al valore soglia sono effettuate per l'acquisto di beni militari del DDPS. Per motivi tecnici legati al sistema, non è stato possibile attribuire i 13 contratti indicati a una categoria d'acquisto di competenza di armasuisse.

In quanto servizio centrale d'acquisto l'UFCL (Logistica) effettua le aggiudicazioni per tutta l'Amministrazione federale civile nelle categorie d'acquisto citate. Non si tratta soltanto di ordinazioni che l'UFCL esegue per coprire il proprio fabbisogno, ma soprattutto di ordinazioni che l'UFCL trasmette in qualità di servizio centrale d'acquisto per i servizi richiedenti (unità amministrative dell'Amministrazione federale).

L'UFCL (Costruzioni) acquista prestazioni edili e prestazioni di servizi per i progetti di costruzione dell'Amministrazione federale civile. Inoltre garantisce l'esercizio degli edifici di quest'ultima. Una gran parte delle aggiudicazioni mediante trattativa privata al di sotto del valore soglia OMC (ca. 19 200) rientra nella categoria d'acquisto 19.4 Esercizio di immobili. Si tratta perlopiù di importi inferiori a 50 000 franchi.

## Ufficio federale delle strade (USTRA)

Tipo di procedura	Contratti d'appalto		Contratti di pianificazione e prestazioni di servizi		Contratti di fornitura strade nazionali		Informatica strade nazionali		Costruzione strade nazionali, esercizio e manutenzione		Totale di competenza di USTRA		Quota in %	
	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC: procedura libera	114	206,2	105	13,9	-	-	9	18,2	-	-	228	238,3	6,7 %	13,9 %
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC: procedura selettiva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC: procedura mediante trattativa privata	1 061	108,5	1 666	86,7	20	0,5	3	0,4	1	0,06	2 751	196,2	81,8 %	11,5 %
Aggiudicazione inferiore al valore soglia OMC: procedura mediante invito	81	40,3	43	9,0	-	-	-	-	-	-	124	49,3	3,7 %	2,9 %
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura libera	26	940,4	118	143,4	3	7,7	-	-	-	-	147	1 091,5	4,4 %	63,8 %
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura selettiva	-	-	1	2,6	-	-	-	-	-	-	1	2,6	0,0 %	0,1 %
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura mediante trattativa privata	37	79,3	69	46,8	1	1,2	5	4,9	1	0,6	113	132,8	3,4 %	7,8 %
Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura mediante invito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>1 319</b>	<b>1 374,7</b>	<b>2 002</b>	<b>302,5</b>	<b>24</b>	<b>9,4</b>	<b>17</b>	<b>23,5</b>	<b>2</b>	<b>0,7</b>	<b>3 364</b>	<b>1 710,8</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

Nella statistica sugli acquisti pubblici dell'USTRA prevalgono gli acquisti effettuati mediante trattativa privata, che rappresentano l'85 per cento del totale. Si tratta in generale di acquisti di modesta entità, ossia inferiori a 150 000 franchi (prestazioni edili e di servizi) o a 50 000 franchi (forniture). Per ragioni economiche, la legge prevede che siffatte commesse siano aggiudicate senza la pubblicazione del bando, poiché il risparmio potenziale ottenibile con tale pubblicazione non giustifica i costi sostenuti dall'Ufficio e dagli offerenti. Bisogna inoltre tenere presente che molti di questi acquisti (23 % del numero e 44 % del valore degli acquisti effettuati mediante trattativa privata) costituiscono delle aggiunte a contratti di base aggiudicati spesso nella procedura di messa a pubblico concorso, in particolare nel caso di aggiunte di grande entità.

Nel 2019, la maggior parte dei fondi è stata aggiudicata in condizioni di concorrenza. L'USTRA ha assegnato il 78 per cento del totale dei fondi, ossia circa 1,3 miliardi di franchi, nell'ambito della procedura libera e il 3 per cento nell'ambito della procedura mediante invito.

### 5.3. Panoramica degli acquisti pubblici 2019 per entità del contratto

L'entità del contratto si riferisce al volume dei contratti e delle ordinazioni, inclusa l'imposta sul valore aggiunto.

Molti contratti e molte ordinazioni rappresentano un volume inferiore a 50 000 franchi. In questo caso, può trattarsi anche di attribuzioni avvenute sulla base di un contratto quadro, ad esempio di ordinazioni di articoli in magazzino o di forniture dirette a terzi.

Nel 2019, in quasi tutte le categorie d'acquisto i servizi centrali d'acquisto hanno concluso contratti di entità molto variabile. I contratti di modesta entità sono stati numericamente preponderanti, mentre quelli di grande entità sono stati preponderanti in termini di valore. Se ne deduce quindi che la Confederazione è un potenziale committente per ditte dalle dimensioni più svariate.

#### armasuisse (ar)

*Esempio di lettura della prima riga della seguente tabella*

Nel 2019, rientrano nella competenza di armasuisse 88 214 contratti e ordinazioni di importo inferiore a 50 000 franchi. Il volume complessivo di questi 88 214 contratti e ordinazioni ammontava a 280,2 milioni di franchi.

Entità del contratto	ar		ar Immo		Totale di competenza di armasuisse		Quota in %	
	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.
< 50 000	74 383	187,9	13 831	92,3	88 214	280,2	95,9 %	12,1 %
da 50 000 a < 150 000	1 101	95,4	1 059	90,0	2 160	185,4	2,3 %	8,0 %
da 150 000 a < 250 000	323	62,4	211	39,3	534	101,7	0,6 %	4,4 %
da 250 000 a < 1 mio.	482	225,5	270	124,4	752	349,9	0,8 %	15,1 %
da 1 mio. a < 5 mio.	169	341,4	64	112,0	233	453,4	0,3 %	19,6 %
da 5 mio. a < 10 mio.	21	153,8	6	40,7	27	194,5	0,0 %	8,4 %
da 10 mio. a < 50 mio.	21	397,4	1	18,3	22	415,8	0,0 %	17,9 %
≥ 50 mio.	2	336,7	0	0,0	2	336,7	0,0 %	14,5 %
<b>Totale</b>	<b>76 502</b>	<b>1 800,5</b>	<b>15 442</b>	<b>517,1</b>	<b>91 944</b>	<b>2 317,6</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

## Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL)

Entità del contratto	UFCL Logistica		UFCL Costruzioni		Totale di competenza dell'UFCL		Quota in %	
	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.
< 50 000	24 545	90,7	22 604	88,5	47 149	179,1	94,8 %	13,6 %
da 50 000 a < 150 000	826	74,5	499	41,1	1 325	115,6	2,7 %	8,8 %
da 150 000 a < 250 000	414	78,8	101	20,4	515	99,2	1,0 %	7,6 %
da 250 000 a < 1 mio.	413	206,6	108	48,0	521	254,6	1,0 %	19,4 %
da 1 mio. a < 5 mio.	185	366,4	17	30,1	202	396,6	0,4 %	30,2 %
da 5 mio. a < 10 mio.	10	69,6	4	27,7	14	97,3	0,0 %	7,4 %
da 10 mio. a < 50 mio.	6	91,9	6	78,6	12	170,5	0,0 %	13,0 %
<b>Totale</b>	<b>26 399</b>	<b>978,5</b>	<b>23 339</b>	<b>334,4</b>	<b>49 738</b>	<b>1 312,9</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

## Ufficio federale delle strade (USTRA)

Tipo di procedura	Contratti d'appalto		Contratti di pianificazione e prestazioni di servizi		Contratti di fornitura		Informatica		Costruzione strade nazionali, esercizio e manutenzione		Totale di competenza dell'USTRA		Quota in %	
	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.
< 50 000	608	12,3	1 070	10,2	18	0,3	-	-	-	-	1 696	22,8	50,4 %	1,3 %
da 50 000 a < 150 000	345	33,0	648	64,1	2	0,1	2	0,2	1	0,06	998	97,5	29,7 %	5,7 %
da 150 000 a < 250 000	68	13,4	73	14,3	-	-	1	0,1	-	-	142	27,8	4,2 %	1,6 %
da 250 000 a < 1 mio.	164	86,9	145	68,9	1	0,4	5	3,5	1	0,6	316	160,3	9,4 %	9,4 %
da 1 mio. a < 5 mio.	95	208,3	63	124,1	2	2,7	9	19,7	-	-	169	354,8	5,0 %	20,7 %
da 5 mio. a < 10 mio.	16	116,6	3	20,8	1	5,8	-	-	-	-	20	143,2	0,6 %	8,4 %
da 10 mio. a < 50 mio.	16	275,6	-	-	-	-	-	-	-	-	16	275,6	0,4 %	16,1 %
> 50 mio.	7	628,7	-	-	-	-	-	-	-	-	7	628,7	0,2 %	36,8 %
<b>Totale</b>	<b>1 319</b>	<b>1 374,7</b>	<b>2 002</b>	<b>302,5</b>	<b>24</b>	<b>9,4</b>	<b>17</b>	<b>23,5</b>	<b>2</b>	<b>0,7</b>	<b>3 364</b>	<b>1 710,8</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

#### **5.4. Numero di partner contrattuali indicati nel sistema creditori dell'Amministrazione federale, con cui sono stati conclusi contratti nel 2019**

Gli indirizzi delle ditte fornitrici vengono identificati e analizzati tramite il sistema DUNS (Data Universal Numbering System).

I consorzi di offerenti sono attribuiti al partner contrattuale capofila. I subappaltatori non figurano nell'elenco indicato in basso.

Le seguenti tabelle dimostrano che i servizi centrali d'acquisto della Confederazione collaborano con numerosi partner. Nel 2019 hanno aggiudicato le proprie commesse a grandi imprese attive a livello internazionale, a PMI, ma anche a ditte individuali che offrono servizi di consulenza. Nell'aggiudicazione delle commesse tutti i servizi di acquisto prendono in considerazione come fornitori imprese di differenti dimensioni.

##### **armasuisse (ar)**

###### *Esempio di lettura della prima riga della seguente tabella*

Nel 2019, il servizio centrale d'acquisto armasuisse ha concluso contratti e ordinazioni con 92 partner contrattuali, che offrono prestazioni nella categoria d'acquisto «Prodotti alimentari e bevande».

Categoria d'acquisto	Numero di partner contrattuali
<b>ar</b>	
1 Prodotti alimentari e bevande	92
2.1 Tessili	231
2.2 Abbigliamento	332
3.1 Combustibili	70
3.2 Prodotti chimici	546
4.1 Armi, munizioni, esplosivi, comprese la manutenzione e riparazione	179
4.2 Macchinari e apparecchiature, comprese la manutenzione e riparazione	2 585
5 Prodotti medici e settore farmaceutico	894
6.1 Prestazioni di trasporto, beni e merci	286
7.1 Veicoli, comprese la manutenzione e riparazione	1 780
7.2 Gruppi elettrogeni, comprese la manutenzione e riparazione	184
7.3 Navi e battelli, comprese la manutenzione e riparazione	49
7.4 Locomotive e materiale rotabile, comprese la manutenzione e riparazione	25
7.5 Sistemi aeronautici, comprese la manutenzione e riparazione	140
8 Beni e prestazioni di servizi nell'ambito dello sport e dello svago, comprese la manutenzione e riparazione	617
16.1 Sistemi di esplorazione e di valutazione, comprese la manutenzione e riparazione	433
16.2 Sistemi di condotta e informatici, comprese la manutenzione e riparazione	104
16.3 Sistemi di istruzione (simulatori), comprese la manutenzione e riparazione	98
16.4 Software per sistemi militari (comprese le licenze), comprese la manutenzione e riparazione	110
17.2 Prestazioni di servizi per l'approntamento, l'esercizio e la manutenzione di beni militari	2 758
<b>ar Immobili</b>	
20.1 Costruzioni militari: onorari	611
20.2 Costruzioni militari: prestazioni edili	2 857
20.4 Costruzioni militari: esercizio di immobili	1 949



## Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL)

Categoria d'acquisto	Numero di partner contrattuali
<b>UFCL Logistica</b>	
9.1 Pubblicazioni federali, stampati	595
9.2 Stampati di sicurezza	14
10 Burotica, compresa la tecnica di presentazione, accessori, comprese la manutenzione e riparazione	177
11 Fotocopiatrici, comprese la manutenzione e riparazione	17
12.1 Arredamento degli uffici e dei locali	509
13 Materiale per ufficio, compresi il materiale cartaceo e materiale di consumo per EED, nonché la manutenzione e riparazione	385
14.1 Servizi postali	20
15.1 Hardware	212
15.2 Software, comprese le licenze	388
15.3 Telecomunicazione	56
15.4 Manutenzione di software e hardware	238
17.1 Prestazioni di servizi per l'approntamento, l'esercizio e la manutenzione di beni civili	337
18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	757
18.6 Personale a prestito e temporaneo nel settore TIC	64
<b>UFCL Costruzioni</b>	
19.1 Costruzioni civili: onorari	337
19.2 Costruzioni civili: prestazioni edili	1 254
19.4 Costruzioni civili: esercizio di immobili	3 422

## Ufficio federale delle strade (USTRA)

Categoria d'acquisto	Numero di partner contrattuali
<b>USTRA</b>	
21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	904
21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	705
21.3 TIC per le parti costitutive delle strade nazionali	12
21.4 Costruzione di strade nazionali: esercizio e manutenzione	2

## 5.5. Contratti e ordinazioni conclusi nel 2019 per Cantone e all'estero, in milioni di franchi (sede del partner contrattuale)

I fornitori aventi sede in luoghi diversi figurano in ogni Cantone in cui hanno una sede, in modo che si possa analizzare la ripartizione geografica dei pagamenti effettuati per gli acquisti pubblici. Nel caso delle strutture aziendali complesse, i dati non si riferiscono al gruppo, bensì alle singole filiali.

### armasuisse

#### *Esempio di lettura della prima riga della seguente tabella*

Nel 2019, nel Cantone di Argovia il servizio centrale d'acquisto armasuisse ha concluso contratti e ordinazioni per 46 milioni di franchi e il settore ar Immobili per 30,7 milioni di franchi. Complessivamente, nel Cantone di Argovia armasuisse ha acquistato beni, prestazioni edili e di servizi per 76,8 milioni di franchi.

Cantone / estero	ar, mio. fr.	ar Immobili, mio. fr.	Totale di competenza di armasuisse, mio. fr.	Quota in % per Cantone
Argovia	46,0	30,7	76,8	3,3 %
Appenzello Esterno	0,5	0,7	1,2	0,1 %
Appenzello Interno	0,5	0,3	0,9	0,0 %
Basilea Campagna	7,9	2,8	10,7	0,5 %
Basilea Città	4,5	0,5	5,0	0,2 %
Berna	433,4	140,6	574,0	24,8 %
Friburgo	10,3	52,0	62,3	2,7 %
Ginevra	44,1	10,2	54,3	2,3 %
Glarona	1,4	2,8	4,1	0,2 %
Grigioni	4,0	18,0	22,0	0,9 %
Giura	1,0	7,4	8,4	0,4 %
Lucerna	73,4	29,0	102,4	4,4 %
Neuchâtel	0,7	1,0	1,7	0,1 %
Nidvaldo	9,9	4,1	14,0	0,6 %
Obvaldo	3,0	4,7	7,7	0,3 %
Sciaffusa	10,9	0,4	11,3	0,5 %
Svitto	4,9	4,0	8,9	0,4 %

Cantone / estero	ar, mio. fr.	ar Immobili, mio. fr.	Totale di competenza di armasuisse, mio. fr.	Quota in % per Cantone
Soletta	48,9	6,0	54,9	2,4 %
San Gallo	180,1	26,2	206,2	8,9 %
Turgovia	213,3	23,1	236,4	10,2 %
Ticino	8,1	25,5	33,6	1,5 %
Uri	0,6	14,5	15,1	0,7 %
Vallese	3,1	14,9	18,0	0,8 %
Vaud	10,9	24,0	34,9	1,5 %
Zugo	35,7	9,0	44,7	1,9 %
Zurigo	352,1	63,6	415,8	17,9 %
Estero	291,1	1,0	292,1	12,6 %
Nessuna attribuzione	0,1	0,0	0,1	0,0 %
<b>Totale</b>	<b>1 800,5</b>	<b>517,1</b>	<b>2 317,6</b>	<b>100,0 %</b>

## Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL)

Cantone / estero	UFCL Logistica, mio. fr.	UFCL Costruzioni, mio. fr.	Totale di competenza dell'UFCL, mio. fr.	Quota in % per Cantone
Argovia	26,6	3,4	30,1	2,3 %
Appenzello Esterno	3,5	1,1	4,6	0,4 %
Appenzello Interno	0,1	0,0	0,1	0,0 %
Basilea Campagna	2,8	2,4	5,2	0,4 %
Basilea Città	19,8	18,8	38,6	2,9 %
Berna	377,2	118,9	496,1	37,8 %
Friburgo	5,8	7,6	13,5	1,0 %
Ginevra	3,9	6,5	10,5	0,8 %
Glarona	0,3	0,1	0,4	0,0 %
Grigioni	0,7	1,1	1,8	0,1 %
Giura	0,0	1,7	1,8	0,1 %
Lucerna	28,6	3,7	32,3	2,5 %
Neuchâtel	0,6	7,3	7,9	0,6 %
Nidvaldo	32,0	0,2	32,1	2,4 %
Obvaldo	0,3	0,0	0,3	0,0 %
Sciaffusa	2,9	0,5	3,4	0,3 %
Svitto	1,5	1,2	2,7	0,2 %
Soletta	12,9	4,5	17,4	1,3 %
San Gallo	16,1	15,5	31,6	2,4 %
Turgovia	8,7	2,9	11,6	0,9 %
Ticino	2,5	30,7	33,2	2,5 %
Uri	0,0	0,2	0,2	0,0 %
Vallese	0,3	1,0	1,4	0,1 %
Vaud	18,9	12,1	31,0	2,4 %
Zugo	51,9	1,8	53,7	4,1 %
Zurigo	295,6	77,1	372,7	28,4 %
Estero	44,4	13,9	58,3	4,4 %
Nessuna attribuzione	20,3	0,3	20,6	1,6 %
<b>Totale</b>	<b>978,5</b>	<b>334,4</b>	<b>1 312,9</b>	<b>100,0 %</b>

## Ufficio federale delle strade (USTRA)

Cantone / estero	Contratti d'appalto		Contratti di pianificazione e prestazioni di servizi		Contratti di fornitura		Informatica		Costruzione strade nazionali, esercizio e manutenzione		Totale di competenza dell'USTRA		Quota in %	
	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.
Argovia	74	69,6	111	17,8	-	-	2	2,3	-	-	187	89,7	5,6 %	5,2 %
Appenzello Esterno	1	0,0	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0,0	0,0 %	0,0 %
Appenzello Interno	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Basilea Campagna	47	9,8	84	9,7	1	0,0	1	4,2	-	-	133	23,7	4,0 %	1,4 %
Basilea Città	9	2,3	49	11,9	-	-	-	-	-	-	58	14,2	1,7 %	0,8 %
Berna	161	288,2	252	24,6	1	0,0	4	8,9	-	-	418	321,7	12,4 %	18,8 %
Friburgo	37	32,4	56	4,1	3	0,0	-	-	-	-	96	36,5	2,9 %	2,1 %
Ginevra	16	6,1	44	4,0	-	-	-	-	-	-	60	10,1	1,8 %	0,6 %
Glarona	17	35,9	9	0,8	-	-	-	-	-	-	26	36,7	0,8 %	2,1 %
Grigioni	76	33,5	90	10,5	2	0,0	1	0,2	-	-	169	44,2	5,0 %	2,6 %
Giura	7	0,1	19	3,2	-	-	-	-	-	-	26	3,3	0,8 %	0,2 %
Lucerna	97	157,0	72	6,8	2	0,1	1	0,5	-	-	172	164,4	5,1 %	9,6 %
Neuchâtel	14	9,4	67	5,9	-	-	-	-	-	-	81	15,3	2,4 %	0,9 %
Nidvaldo	28	8,5	15	3,6	1	0,0	-	-	-	-	44	12,1	1,3 %	0,7 %
Obvaldo	25	7,0	3	0,8	-	-	-	-	-	-	28	7,8	0,8 %	0,5 %
Sciaffusa	4	0,1	5	0,5	-	-	-	-	-	-	9	0,6	0,3 %	0,0 %
Svitto	14	29,4	23	1,5	-	-	-	-	-	-	37	30,9	1,1 %	1,8 %
Soletta	17	7,2	50	4,5	-	-	1	0,1	-	-	68	11,8	2,0 %	0,7 %
San Gallo	69	13,6	67	18,4	-	-	-	-	1	0,06	137	32,1	4,1 %	1,9 %
Turgovia	27	9,9	21	1,6	3	0,1	-	-	-	-	51	11,6	1,5 %	0,7 %
Ticino	179	304,7	206	40,2	5	1,6	-	-	-	-	390	346,5	11,6 %	20,3 %
Uri	40	14,6	39	8,1	-	-	-	-	-	-	89	22,7	2,3 %	1,3 %
Vallese	26	4,6	56	5,1	-	-	-	-	-	-	82	9,7	2,4 %	0,6 %

Cantone / estero	Contratti d'appalto		Contratti di pianificazione e prestazioni di servizi		Contratti di fornitura		Informatica		Costruzione strade nazionali, esercizio e manutenzione		Totale di competenza dell'USTRA		Quota in %	
	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.
Vaud	58	12,2	223	34,6	1	0,4	-	-	-	-	282	47,2	8,4 %	2,8 %
Zugo	18	11,3	16	1,3	-	-	-	-	-	-	34	12,6	1,0 %	0,7 %
Zurigo	245	290,4	421	82,4	5	7,1	6	7,2	1	0,6	678	387,7	20,2 %	22,7 %
Eestero	13	16,9	4	0,4	-	-	1	0,1	-	-	18	17,4	0,5 %	1,0 %
<b>Totale</b>	<b>1 319</b>	<b>1 374,7</b>	<b>2 002</b>	<b>302,5</b>	<b>24</b>	<b>9,4</b>	<b>17</b>	<b>23,5</b>	<b>2</b>	<b>0,7</b>	<b>3 364</b>	<b>1 710,8</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

## 5.6. Le tre maggiori aggiudicazioni nel 2019

Le seguenti tre maggiori aggiudicazioni, superiori al valore soglia OMC, sono state pubblicate su simap.ch nel 2019. Le prestazioni possono essere acquisite nell'arco di diversi anni. In alcune somme di aggiudicazione sono comprese anche delle opzioni, questo significa che non sempre la somma di aggiudicazione è stata interamente utilizzata.

### armasuisse

*Esempio di lettura della prima riga della seguente tabella*

L'aggiudicazione maggiore effettuata nel 2019 dal servizio centrale d'acquisto armasuisse rientra nella categoria d'acquisto «7.1 Veicoli, comprese la manutenzione e riparazione». L'aggiudicatario è stata l'azienda Mercedes-Benz Svizzera SA avente sede nel Cantone di Zurigo. L'acquisto è stato effettuato nell'ambito della procedura selettiva per un importo superiore al valore soglia. L'aggiudicazione è avvenuta il 4 giugno 2019.

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Cantone aggiudicatario	Procedura d'acquisto	Data di aggiudicazione
Kleinbus, Lieferwagen, Gesellschaftswagen, Lastwagen leicht - MB Sprinter	7.1 Veicoli, comprese la manutenzione e riparazione	Nessuna indicazione ai sensi dell'art. 23 cpv. 3 lett. b LAPub	Mercedes-Benz Svizzera SA	ZH	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura selettiva	04.06.2019
Beschaffung von diversen Umschlagmitteln	7.1 Veicoli, comprese la manutenzione e riparazione	Nessuna indicazione ai sensi dell'art. 23 cpv. 3 lett. b LAPub	Bamag Maschinen AG Baumaschinen, Baugeräte Jungheinrich AG, A. Leiser Maschinen und Fahrzeuge AG Linde Material Handling Svizzera SA Still AG	ZH AG LU ZH ZH	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura selettiva	21.06.2019
Transportsysteme für Abrollbehälter und ISO-Container	7.1 Veicoli, comprese la manutenzione e riparazione	Nessuna indicazione ai sensi dell'art. 23 cpv. 3 lett. b LAPub	Lanz + Marti Holding AG Fahrzeugbau Carrosseriewerk Notterkran AG	LU AG	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura selettiva	21.03.2019



## armasuisse Immobili

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Cantone aggiudicatario	Procedura d'acquisto	Data di aggiudicazione
Winterdienst	20.1 Costruzioni militari: onorari	29,3	Besa Strassenunterhalt AG Frehner & Co AG Guisolan Fabien Keller Recycling AG Entsorgung und Verwertung Abfälle Maschinenring (Schweiz) AG Moser Lohnunternehmen GmbH WALTER ZOO AG GOSSAU	TG AR FR ZH  TG SZ SG	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura libera	22.06.2019
Burgdorf BE, Aussenstelle ALC Thun, Ausbau Aussenstelle 1.+2. Etappe, Generalplanerleistungen	20.1 Costruzioni militari: onorari	12,1	Brühwiler AG Bauingenieure und Planer	SG	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura libera	18.04.2019
LP132	20.1 Costruzioni militari: onorari	9,3	thomasgraf ag	BE	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura libera	11.11.2019

**Ufficio federale delle costruzioni e della logistica, settore Logistica**

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Cantone aggiudicatario	Procedura d'acquisto	Data di aggiudicazione
WTO (18165) 608 Strat. DL-Partnerschaft ISB 2019-2026	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	200,0	BearingPoint SA Best Practice Consulting AG Münster, Zweigniederlassung Regensdorf IBM Svizzera SA Itesys AG Novo Business Consultants AG Unternehmensberatung PwC Q-Perior AG SAP (Svizzera) SA Datenverarbeitung Sopra Steria SA Swisscom (Svizzera) SA Large Enterprise GOV TTS Talent Management Consulting GmbH, Heidelberg Zweigniederlassung emineo AG, Zweigniederlassung itelligence AG smahrt consulting AG	ZH ZH  ZH TG BE  BE BE BE ZH BE  ZH  ZH ZH ZH	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura libera	04.06.2019
F19230 Bundesweit Oracle SW, HW, DL, Wartung Support 2020-2024	15.2 Software, comprese le licenze	166,0	Oracle Software (Svizzera) Sagl	AG	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura mediante trattativa privata	12.11.2019
(18036) 609 Sourcing-Vorhaben NSB 2019-2032	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	145,8	Swisscom (Svizzera) SA	BE	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura selettiva	03.01.2019

## Ufficio federale delle costruzioni e della logistica, settore Costruzioni

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Cantone aggiudicatario	Procedura d'acquisto	Data di aggiudicazione
Altstätten, Neubau eines Bundesasylzentrums (b18004)	19.2 Costruzioni civili: prestazioni edili	34,8	Blumer-Lehmann AG	SG	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura selettiva	18.01.2019
Kappelen, Grenzstrasse, Neubau eines Bundesasylzentrums (b18019)	19.2 Costruzioni civili: prestazioni edili	16,5	Steiner SA	ZH	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura libera	14.03.2019
Basel, Freiburgerstrasse 50, Bundesalyzentrum Neubau Unterkunftsgebäude (b18023)	19.2 Costruzioni civili: prestazioni edili	15,3	Steiner SA	ZH	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura libera	14.06.2019

## Ufficio federale delle strade

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Cantone aggiudicatario	Procedura d'acquisto	Data di aggiudicazione
N08 Interlaken Ost - Brienz - Baumeisterarbeiten Gesamtsanierung Abschnitt Interlaken Ost - Brienz	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	173,0	ARGE Marti Brienersee, Schweiz	BE	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura libera	10.10.2019
N03 Kerenzertunnel; Los 1, Neubau SiSto; Vortrieb und Ausbau eines 5.5 km langen bergmännischen Sicherheitsstollens, inkl. Querverbindungen und Abluftstollen sowie Bau zweier Lüftungszentralen und zweier Unterzentralen.	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	107,1	ARGE KER 450, Schweiz	TI	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura libera	16.08.2019
N01 Effretikon – Ostringen, TP UN Bau Hauptarbeiten	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	89,1	ARGE EffOhr, Schweiz	ZH	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura libera	22.05.2019

## 5.7. Aggiudicazioni mediante trattativa privata nel 2019

Di seguito sono elencate tutte le aggiudicazioni mediante trattativa privata superiori al valore soglia OMC, che sono state pubblicate su simap.ch nel 2019. Non tutte le aggiudicazioni mediante trattativa privata devono essere pubblicate. Per gli acquisti rientranti nel campo di applicazione del capitolo 3 OAPub (Altri acquisti), non sussiste alcun obbligo di pubblicazione. Nello specifico si tratta di prestazioni di servizi e beni militari che non figurano negli allegati 1 e 1a OAPub, nonché di aggiudicazioni mediante trattativa privata relative a oggetti cui sono applicabili le eccezioni di cui all'articolo 3 LAPub, in particolare quelle concernenti il materiale bellico e gli acquisti nell'ambito dell'ordine pubblico e della sicurezza.

Legenda per gli articoli dell'OAPub elencati nelle seguenti tabelle, che sotto il profilo giuridico giustificano le aggiudicazioni mediante trattativa privata.

### Art. 13 cpv. 1 lett. a OAPub

Secondo l'articolo 13 capoverso 1 lettera a OAPub, un'aggiudicazione mediante trattativa privata è effettuata quando nella procedura libera o selettiva non vengono presentate offerte o nessun offerente adempie i criteri d'idoneità. Si procede quindi a tali aggiudicazioni per mancanza di offerte o di un numero sufficiente di offerte nella procedura libera o selettiva. Naturalmente, nell'aggiudicazione mediante trattativa privata gli offerenti devono soddisfare tutti i criteri richiesti.

### Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub

Conformemente all'articolo 13 capoverso 1 lettera c OAPub, un'aggiudicazione mediante trattativa privata viene espletata quando sulla base delle peculiarità tecniche o artistiche della commessa o per motivi di protezione della proprietà intellettuale, un solo offerente entra in linea di conto e non vi è un'adeguata alternativa. La maggior parte dei casi elencati di seguito sono stati oggetto di una procedura mediante trattativa privata per la particolarità tecnica della commessa, nonché per ragioni di opportunità connesse alla protezione degli investimenti, al rischio di interruzioni operative derivante dal ricorso a nuovi offerenti oppure al rischio di perdita di qualità o di know-how. L'aggiudicazione mediante trattativa privata è giustificata anche nel caso in cui in linea di principio sul mercato sono presenti più offerenti, ma un'aggiudicazione a un altro operatore del mercato non sarebbe opportuna sul piano tecnico né su quello economico. In casi rari, i diritti della proprietà intellettuale sono accordati agli offerenti, ragion per cui il ricorso a un concorrente e quindi l'aggiudicazione ad altri offerenti non sono appropriati né possibili.

### Art. 13 cpv. 1 lett. d OAPub

A causa di eventi imprevedibili l'acquisto è divenuto a tal punto urgente che non possono essere eseguite né una procedura libera né una selettiva. Il servizio di aggiudicazione deve dimostrare non solo che non ha previsto il verificarsi dell'evento, ma anche che non poteva e non doveva prevederlo. Se c'è una colpa del servizio di aggiudicazione, per esempio a seguito di una carenza organizzativa, non c'è nessuna urgenza.

### Art. 13 cpv. 1 lett. f OAPub

Le prestazioni per sostituire, completare o ampliare prestazioni già offerte devono essere aggiudicate all'offerente iniziale se solo in tal modo è garantita l'intercambiabilità di materiale o prestazioni già esistenti.

### Art. 13 cpv. 1 lett. h OAPub

Il committente aggiudica una nuova commessa edile che si riferisce ad una commessa di base dello stesso tipo aggiudicata nell'ambito di una procedura libera o selettiva. Esso ha indicato nel bando relativo al progetto di base che per simili commesse edili si può ricorrere all'aggiudicazione mediante trattativa privata.

#### Art. 13 cpv. 1 lett. l OAPub

Secondo l'articolo 13 capoverso 1 lettera l OAPub, la pianificazione successiva è aggiudicata mediante trattativa privata al vincitore di un concorso di progetti se:

1. la procedura preliminare è stata eseguita in conformità alle disposizioni del diritto in materia di acquisti pubblici (LAPub/OAPub);
2. le proposte di soluzione sono state valutate da un comitato composto per la maggioranza di membri indipendenti;
3. l'aggiudicazione mediante trattativa privata della pianificazione successiva è stata prevista nel programma di concorso.

#### Art. 36 cpv. 2 lett. d OAPub

In base all'articolo 36 capoverso 2 lettera d OAPub, i committenti possono aggiudicare una commessa direttamente e senza bando di concorso, se per eseguire o integrare una commessa aggiudicata in precedenza in una procedura di bando o in una procedura mediante invito si rendono necessarie prestazioni supplementari e il cambiamento di offerente non è possibile per motivi tecnici o economici oppure provocherebbe al committente notevoli difficoltà o un aumento sproporzionato dei costi.

#### armasuisse

La tabella in basso mostra le aggiudicazioni mediante trattativa privata superiori al valore soglia OMC che armasuisse ha svolto nel 2019 in quanto servizio centrale d'acquisto. Riporta anche le aggiudicazioni mediante trattativa privata per le quali è stata concessa una delega (ai sensi della sezione 3 OOAPub). Le aggiudicazioni mediante trattativa privata vengono eseguite soltanto in casi eccezionali; di regola il libero gioco della concorrenza è assicurato attraverso i bandi pubblici. In casi motivati, i servizi d'acquisto devono però poter aggiudicare una commessa mediante trattativa privata. In linea di massima, questo è possibile unicamente se nello specifico è applicabile una delle eccezioni elencate all'articolo 13 capoverso 1 OAPub.

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione mediante trattativa privata in riferimento agli articoli della LAPub/dell'OAPub	Data di aggiudicazione
Externe Leistungen für PISA	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	20	HighPerfPeople (Switzerland) GmbH	Art. 13 cpv. 1 lett. f OAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	04.11.2019
Externe Leistungen für PISA	18.6 Personale a prestito e temporaneo nel settore TIC	10,96	Oniko SA	Art. 13 cpv. 1 lett. f OAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	08.03.2019

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione mediante trattativa privata in riferimento agli articoli della LAPub/dell'OAPub	Data di aggiudicazione
IMFS Werterhalt HW+SW	16.1 Sistemi di esplorazione e di valutazione, comprese la manutenzione e riparazione	4,56	RUAG SA, Bereich Neo Services	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	04.10.2019
IES KSD	16.4 Software per sistemi militari (comprese le licenze), comprese la manutenzione e riparazione	5,80	Itelligence AG Unternehmensberatung	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	04.11.2019
Meningokokken-Konjugatimpfstoff	5 Prodotti medici e settore farmaceutico	3,25	GlaxoSmithKline SA Pharmazeutische Produkte	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	23.04.2019
Kommunalfahrzeug mittel 4x4	7.1 Veicoli, comprese la manutenzione e riparazione	2,20	Marcel Boschung SA Fahrzeugbau	Art. 13 cpv. 1 lett. f OAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	28.05.2019
Wartung / Instandhaltung Abwassersterilisationsanlage des biologischen Sicherheitslabors (BL)	20.4 Costruzioni militari: esercizio di immobili	1,50	EnviroDTS Wasser-Abwasser-Technik	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	14.02.2019
Individuelles Verbandpäckchen 2005 "Übungs-IVP"	5 Prodotti medici e settore farmaceutico	1,49	IVF Hartmann AG Verbandstoff-Fabrik	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	11.07.2019
Wartung und Instandhaltung der Autoklaven LS	20.4 Costruzioni militari: esercizio di immobili	1,07	Belimed Sauter AG Kundendienst, Geschäftsstelle West	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	14.02.2019
PVE-Schleusen	17.2 Prestazioni di servizi per l'approntamento, l'esercizio e la manutenzione di beni militari	0,91	MS Protect AG Sicherheitseinrichtungen	Art. 3 cpv. 2 lett. a LAPub, buoni costumi, ordine pubblico e sicurezza	18.11.2019
Tragbahrensysteem	5 Prodotti medici e settore farmaceutico	0,74	Stollenwerk u. Cie. GmbH	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	16.08.2019

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione mediante trattativa privata in riferimento agli articoli della LAPub/dell'OAPub	Data di aggiudicazione
JORASYS	16.4 Software per sistemi militari (comprese le licenze), comprese la manutenzione e riparazione	0,73	Xplain AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	03.01.2019
Zutrittskontrolle ZUKO OS EXOS	16.4 Software per sistemi militari (comprese le licenze), comprese la manutenzione e riparazione	0,69	dormakaba Svizzera SA	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	21.05.2019
Beschaffung von 3 Quantstudio 5 Real Time PCR Maschinen mit Service, Reagenzien und Verbrauchsmaterialien	5 Prodotti medici e settore farmaceutico	0,60	Life Technologies Europe BV Zweigniederlass. Zug, INVITROGEN	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	19.12.2019
Wartungsarbeiten INMR Kernresonanzspektrometer	4.2 Macchinari e apparecchiature, comprese la manutenzione e riparazione	0,60	Bruker AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	22.11.2019
Opus Suite / Lifecycle Management Software	16.4 Software per sistemi militari (comprese le licenze), comprese la manutenzione e riparazione	0,42	AltenBachControl GmbH	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	17.01.2019
Instandhaltung Seilbahnen	6.1 Prestazioni di trasporto, beni e merci	0,46	Inauen-Schätti AG Seilbahnen	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	15.02.2019
BelMB FM Mitte, Lärmschutzbauten Wittaumatte Thun (2019-2026)	20.2 Costruzioni militari: prestazioni edili	0,37	Basler Ernst + Partner AG	Art. 13 cpv. 1 lett. f OAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	20.06.2019
Brennstoff für Notkocher	3.1 Combustibili	0,32	Frike Chemicals AG	Art. 13 cpv. 1 lett. f OAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	30.08.2019



Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione mediante trattativa privata in riferimento agli articoli della LAPub/dell'OAPub	Data di aggiudicazione
Wartung Reinigungsanlage Armeepothke	5 Prodotti medici e settore farmaceutico	0,31	Zetag AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	15.05.2019
Nasenspray mit zwei Wirkstoffen in einem Dosieraerosol ohne Konservierungsstoffe	5 Prodotti medici e settore farmaceutico	0,30	Verfora SA	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	09.10.2019
Reindampferzeuger Armeepothke	5 Prodotti medici e settore farmaceutico	0,27	Getinge Schweiz AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	15.05.2019
CADI Wartung, Support und Changes	16.4 Software per sistemi militari (comprese le licenze), comprese la manutenzione e riparazione	0,26	Puzzle ITC GmbH Informatikdienstleistungen	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	08.11.2019
ZASV-VVA	16.4 Software per sistemi militari (comprese le licenze), comprese la manutenzione e riparazione	0,25	AP Schweiz Informatik AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	30.04.2019
Teilersatz Dekontamination, Ersatzbeschaffung Klimagerät	4.2 Macchinari e apparecchiature, comprese la manutenzione e riparazione	0,25	Weiss Technik AG Klima-Verfahrenstechnik	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	24.09.2019
Ganzes System Challenger CL 604	7.5 Sistemi aeronautici, comprese la manutenzione e riparazione	0,24	Alpine Air Support GmbH	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	22.03.2019
Schneefrässchleuder 4x4	7.1 Veicoli, comprese la manutenzione e riparazione	Nessuna indicazione ai sensi dell'art. 23 cpv. 3 lett. b LAPub	Aebi & Co AG Maschinenfabrik	Art. 13 cpv. 1 lett. f OAPub commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	04.09.2019
Staubinden C-A-T	5 Prodotti medici e settore farmaceutico	Nessuna indicazione ai sensi dell'art. 23 cpv. 3 lett. b LAPub	Allenspach Medical AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	20.06.2019

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione mediante trattativa privata in riferimento agli articoli della LAPub/dell'OAPub	Data di aggiudicazione
Verbandpäckchen Individuell 90	5 Prodotti medici e settore farmaceutico	Nessuna indicazione ai sensi dell'art. 23 cpv. 3 lett. b LAPub	IVF Hartmann AG Verbandstoff-Fabrik	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	10.05.2019

### Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL)

La tabella in basso mostra le aggiudicazioni mediante trattativa privata superiori al valore soglia OMC che l'UFCL ha svolto nel 2019 in quanto servizio centrale d'acquisto. Riporta anche le aggiudicazioni mediante trattativa privata per le quali è stata concessa una delega e che quindi sono state effettuate direttamente dai servizi richiedenti (ai sensi della sezione 3 OAPub). Le aggiudicazioni mediante trattativa privata vengono eseguite soltanto in casi eccezionali; di regola il libero gioco della concorrenza è assicurato attraverso i bandi pubblici. In casi motivati, i servizi d'acquisto devono però poter aggiudicare una commessa mediante trattativa privata. In linea di massima, questo è possibile unicamente se nello specifico è applicabile una delle eccezioni elencate all'articolo 13 capoverso 1 OAPub.

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione mediante trattativa privata in riferimento agli articoli della LAPub/dell'OAPub	Data di aggiudicazione
F19230 Bundesweit Oracle SW, HW, DL, Wartung Support 2020-2024	15.2 Software, comprese le licenze	166,00	Oracle Software (Svizzera) Sagl	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	12.11.2019
(F19092) Nachtrag zur Microsoft Software Assurance 2019	15.2 Software, comprese le licenze	23,54	SoftwareONE SA	Art. 13 cpv. 1 lett. f OAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	29.05.2019
F19159 IBM Rahmenvertrag Passport Advantage 2020-2022	15.4 Manutenzione di software e hardware	20,00	IBM Svizzera SA	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	27.11.2019

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione mediante trattativa privata in riferimento agli articoli della LAPub/dell'OAPub	Data di aggiudicazione
F19038 (1427) x86 Serversysteme - Kauf, Wartung und Support bis 2020	15.1 Hardware	16,40	Bechtle Steffen Schweiz AG   HP Schweiz GmbH	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	13.05.2019
F19012 Los 4 DB-Firewall 2019 - 2034	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	14,14	Acceleris AG Informatikberatung	Art. 13 cpv. 1 lett. a OAPub, nessuna offerta o nessun offerente idoneo	20.03.2019
F19079-SAP Secure Support Services + DL ISB	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	14,00	SAP (Svizzera) SA Datenverarbeitung	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	19.03.2019
F19229 620 SAP Bundle BVerw 2020 - 2031	15.2 Software, comprese le licenze	8,55	SAP (Svizzera) SA Datenverarbeitung	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	20.11.2019
F19084 SAS Lizenzierung	15.2 Software, comprese le licenze	8,41	SAS Institute AG Lizenzierung von Softwareprodukten	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	12.08.2019
F 19037 Pflege und Support bestehende Linux Suse Lizenzen 2020–2024	15.2 Software, comprese le licenze	6,75	SUSE Software Solutions Ireland LTD Corrig Court Corrig Road	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	27.11.2019
F19074 Inhouseversorgung 3G/4G	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	5,20	Swisscom (Svizzera) SA	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	08.05.2019
F19205 Pager Gebühren und Abonnements 1.1.20-31.12.29	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	4,80	Swissphone Wireless AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	29.10.2019
F19025 VM BVerw. Betriebsleistungen 2019 bis 2025	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	3,99	Novo Business Consultants AG Unternehmensberatung	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	21.06.2019
Betrieb, Lizenzen, Wartung, Support, Weiterentwicklung und Migration von ComEAV	15.4 Manutenzione di software e hardware	3,40	ABF Informatik AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	21.11.2019

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione mediante trattativa privata in riferimento agli articoli della LAPub/dell'OAPub	Data di aggiudicazione
F19122 - BK - Erstellung und Pflege der Online-Publikationsplattform 2019-2022	15.2 Software, comprese le licenze 18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	3,40	Cognizione BVBA   Le Gouvernement du Grand-Duché de L	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	18.06.2019
Beijing, Schweizerische Vertretung, Neubau Kanzlei (b17007)	19.1 Costruzioni civili: onorari	2,75	BRAUEN WÄLCHLI ARCHITECTES SA	Art. 13 cpv. 1 lett. l OAPub, pianificazione successiva o coordinamento al vincitore*	03.01.2019
F19174 AVAM-DMS BIT 2020 - 2021	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	2,34	DXC Technology Switzerland GmbH	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	27.09.2019
F - Licenze & Wartung Natural Adabase Linux 01.01.2019 - 30.11.2024	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	2,15	SAG Software Systems AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	06.02.2019
Balerna-Novazzano, Via Giuseppe Motta, centro federale d'asilo (b18015)	19.1 Costruzioni civili: onorari	2,10	Cristiana Lopes da Costa e Silva	Art. 13 cpv. 1 lett. l OAPub, pianificazione successiva o coordinamento al vincitore*	22.02.2019
F19090 Privasphere - gesicherte eMail Zustellplattform	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	2,05	PrivaSphere AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	20.06.2019
F19091 Post IncaMail - gesicherte eMail Zustellplattform	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	2,05	Posta CH SA	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	20.06.2019
F19225 - Migration TDCost in SAP 2020-2023	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	1,77	Techdata AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	21.11.2019

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione mediante trattativa privata in riferimento agli articoli della LAPub/dell'OAPub	Data di aggiudicazione
F19098 Durchführung Swiss Interoperability Conformity Assessment der IT Infrastruktur der Gemeinschaften und Stammgemeinschaften BAG 2019-2026	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	1,76	SA S KEREVAL	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	29.05.2019
F18262 Betriebs- und Fachunterstützung ADOit GS-UVEK 2019-2021	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	1,55	XIMIQ SA	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	10.10.2019
(F18287) Dienstleistungen zur Wartung und Betriebsunterstützung und notwendige Weiterentwicklungen der stationären Applikation	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	1,52	Xplain AG EDV-Dienstleistungen	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	20.03.2019
F18168 - ALLOT (Optenet) Netzwerkzugangssysteme BIT	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	1,45	Wird SA Informationstechnologie	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	29.05.2019
F19076 ICTax Wartung und Weiterentwicklung (bis 31.12.2021)	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	1,44	GFT Svizzera SA	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	13.02.2019
F19056 Nachtrag Splunk Lizenzen	15.2 Software, comprese le licenze	1,42	LC Systems Engineering AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	09.05.2019
KPS Rahmenvertrag IT-Dienstleistungen	15.4 Manutenzione di software e hardware	1,36	KPS Solutions GmbH	Art. 13 cpv. 1 lett. f OAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	12.09.2019
F19204 Verlängerung Adobe Creative Software Vertrag	15.2 Software, comprese le licenze	1,36	a&f systems ag	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	27.11.2019

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione mediante trattativa privata in riferimento agli articoli della LAPub/dell'OAPub	Data di aggiudicazione
18219_BRZ Backoffice_EDA_2020-2028	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	1,28	Umbrella Organisation U+O AG	Art. 13 cpv. 1 lett. a OAPub, nessuna offerta o nessun offerente idoneo	21.11.2019
(F18188) Fachunterstützung der Prozessmanagementorganisation UVEK und Wartung und Support	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	1,19	BOC Information Technologie Consulting GmbH	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	22.03.2019
F19131 WBF-SECO Kofax 2019-2021	15.2 Software, comprese le licenze	1,17	Kofax Schweiz AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	14.08.2019
F18167 - f5 Netzzugangssysteme BIT	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	1,13	Wird SA Informationstechnologie	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	29.05.2019
(F18213) Wartung, Betriebsunterstützung und Weiterentwicklungen der mobilen Applikation eneXs	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	1,08	Xplain AG EDV-Dienstleistungen	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	09.04.2019
F19099 Bereitstellung, Betrieb, Pflege und Support Zertifizierungstestsystems EPD BAG 01.04.19 - 31.12.26	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	1,07	IHE Europe aisbl	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	13.06.2019
Schweizer Vertretung Addis Ababa, Neubau Kanzlei und Residenz (b18016)	19.1 Costruzioni civili: onorari	1,00	OLBH GmbH	Art. 13 cpv. 1 lett. l OAPub, pianificazione successiva o coordinamento al vincitore*	16.10.2019
F18217 Weiterführung Unterstützungsleistungen 2019-2020	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	0,97	couniq consulting GmbH	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	08.03.2019
Zürich, Museumstrasse 2, Sanierung Altbau, Etappe C (b610)	19.1 Costruzioni civili: onorari	0,93	Arge Generalplaner SLM Zürich c/o Proplaning AG	Art. 13 cpv. 1 lett. f OAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)*	27.02.2019

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione mediante trattativa privata in riferimento agli articoli della LAPub/dell'OAPub	Data di aggiudicazione
Informatikdienstleistungen für die Projektleitung der IKT-Schlüsselprojekte IKT-ProgFMÜ-P1 und IKT-ProgFMÜ-P3-Ausbauten	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	0,77	AWK Group SA	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	17.06.2019
Funktionale Erweiterungen sowie LifeCycle von Komponenten von ISS2	15.2 Software, comprese le licenze	0,74	Verint System Ltd	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	15.03.2019
F19079-SAP Secure Support Services + DL armasuisse	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	0,70	SAP (Svizzera) SA Datenverarbeitung	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	19.03.2019
F19154 Wartung, Support und Weiterentwicklung des MHS 2020-2024	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	0,53	Netsys INTERNATIONAL(PTY)LTD Netsys Court	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	20.11.2019
F19094 ZAS Korrektive, skalierbare und adaptive Wartung der Anwendungen WebCotisations-CSC- und SITAX 2021-2023	15.4 Manutenzione di software e hardware	0,48	GLOBAZ SA	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	03.09.2019
Schweizerische Vertretung in Singapur, Kanzlei, Gesamtsanierung und Erweiterung (b18018)	19.1 Costruzioni civili: onorari	0,48	Berrel Kräutler AG	Art. 13 cpv. 1 lett. l OAPub, pianificazione successiva o coordinamento al vincitore*	05.09.2019
Balerna-Novazzano, Via Giuseppe Motta, centro federale d'asilo (b18015)	19.1 Costruzioni civili: onorari	0,47	Borlini & Zanini SA c/o Stabile Trebia/Scairolo	Art. 13 cpv. 1 lett. l OAPub, pianificazione successiva o coordinamento al vincitore*	22.02.2019
F19194 SUMEX Licenze und Wartung ZAS - Jahr 2020	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	0,46	Elca informatica SpA	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	24.12.2019

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione mediante trattativa privata in riferimento agli articoli della LAPub/dell'OAPub	Data di aggiudicazione
Balerna-Novazzano, Via Giuseppe Motta, centro federale d'asilo (b18015)	19.1 Costruzioni civili: onorari	0,42	Studio d'ingegneria Visani Rusconi Talleri (VRT) SA	Art. 13 cpv. 1 lett. l OAPub, pianificazione successiva o coordinamento al vincitore*	22.02.2019
F19147: SUMEX Suite: Beschaffung von Lizenzen	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	0,34	SUVA Schweiz. Unfallversicherungsanstalt	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	27.11.2019
Balerna-Novazzano, Via Giuseppe Motta centro federale d'asilo (b18015)	19.1 Costruzioni civili: onorari	0,33	Elettroconsulenze Solca SA	Art. 13 cpv. 1 lett. l OAPub, pianificazione successiva o coordinamento al vincitore*	22.02.2019
Kampagne Vermeidung Lebensmittelabfälle	9.1 Pubblicazioni federali, stampati	0,30	Stiftung Praktischer Umweltschutz Schweiz Pusch	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	06.08.2019
F19165 3D-Bildsysteme für die Geodaten Erfassung Swisstopo 2019-2021	15.1 Hardware	0,29	Schneider Digital Josef J. Schneider e.K.	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	18.11.2019
F19179 - Wartung und Transaktionen für die Applikation MediPort ZAS - Jahr 2020	18.2 Prestazioni di servizi informatici, escluso il personale a prestito nel settore TIC	0,28	MediData AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	24.12.2019
F19202 Atlassian Lizenzen BIT 2019-2021	15.2 Software, comprese le licenze	0,24	SoftwareONE SA beecom AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	16.08.2019
Schweizer Vertretung Beijing, Ersatzneubau Kanzlei (b17007)	19.1 Costruzioni civili: onorari	0,22	Borgeaud Jean-Jacques Archit.-Paysagiste	Art. 13 cpv. 1 lett. l OAPub, pianificazione successiva o coordinamento al vincitore*	03.01.2019

\*L'acquisto iniziale è stato effettuato nell'ambito di una procedura libera o selettiva.



## Ufficio federale delle strade (USTRA)

La tabella in basso mostra le aggiudicazioni mediante trattativa privata superiori al valore soglia OMC che l'USTRA ha svolto nel 2019 in quanto servizio centrale d'acquisto. Le aggiudicazioni mediante trattativa privata vengono eseguite soltanto in casi eccezionali; di regola il libero gioco della concorrenza è assicurato attraverso i bandi pubblici. L'USTRA interpreta in senso restrittivo le disposizioni legali relative a questo tipo di procedura, tuttavia, talvolta l'aggiudicazione mediante trattativa privata di commesse di considerevole entità è inevitabile. In particolare nel caso delle aggiunte (ad es. a seguito di modifiche dell'ordinazione per un evento non prevedibile o imprevisto), la sostituzione del partner contrattuale nel corso di un progetto comporterebbe costi e rischi elevati o una notevole perdita di tempo.

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione mediante trattativa privata in riferimento agli articoli della LAPub/dell'OAPub	Data di aggiudicazione
F3, 190015, ASTRABRIDG, Mobile Baustellenbrücke Typ ASTRA / Totalunternehmer	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	16,96	ARGE ASTRA Bridge	Art. 13 cpv. 1 lett. g OAPub, prototipi	11.12.2019
N09.58 EP Martigny & Environs - Lot 111 - T/U et K Ouvrages sur N09 - Avenant 3	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	14,75	Consortium VEMA 111	Art. 13 cpv. 1 lett. h OAPub, commessa edile che si riferisce ad una commessa di base dello stesso tipo	25.07.2019
070054 N01/54, 55 UPlaNS SG West - SG Ost, NO Planer BSA	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	6,81	IG Verkehrstechnik	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	26.02.2019
N01 Upn.Faoug - Kerzers Travaux de GC pour assainissement du tronçon, y c. demi-jonction de Morat	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	5,88	Consortium A1 Löwenberg	Art. 13 cpv. 1 lett. h OAPub, commessa edile che si riferisce ad una commessa di base dello stesso tipo	31.01.2019
N03, 130032, NTBS SIG, Ersatz Signalgeber Nordtangente BS / Los 002 Signale, Verkehrserfassung und Verkabelung	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	4,33	Arnold AG	Art. 13 cpv. 1 lett. a OAPub, nessuna offerta o nessun offerente idoneo	01.05.2019

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione mediante trattativa privata in riferimento agli articoli della LAPub/dell'OAPub	Data di aggiudicazione
N09.58 EP Martigny & Environs, Lot 111 - T/U et K Ouvrages sur N09 - Avenant 2	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	3,80	Consortium VEMA 111	Art. 13 cpv. 1 lett. h OAPub, commessa edile che si riferisce ad una commessa di base dello stesso tipo	12.07.2019
080425, N01-42-2, Baumeister Hauptarbeiten	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	3,47	ARGE ZOE-IC	Art. 13 cpv. 1 lett. h OAPub, commessa edile che si riferisce ad una commessa di base dello stesso tipo	01.10.2019
N2 EP26 Svincolo di Mendrisio, Lotto 203, opere esterne alla carreggiata autostradale (allacciamenti e strada cantonale) - Opere da capomastro e pavimentazione	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	2,66	Cossi Costruzioni S.P.A	Art. 13 cpv. 1 lett. h OAPub, commessa edile che si riferisce ad una commessa di base dello stesso tipo	31.07.2019
N06.32-006 PEB Wankdorf - Muri Bypass Ost, Dienstleistungsauftrag / Unterstützung Information Kommunikation für die Projektphasen Generelles Projekt und Ausführungsprojekt	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	2,63	Farner Consulting SA	Art. 13 cpv. 1 lett. i OAPub, borsa merci	25.02.2019
N05 Upn.Colombier - Cornaux TP2 SSB - Travaux 2016-2017	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	2,59	Association FGMB TP2 section 6	Art. 13 cpv. 1 lett. h OAPub, commessa edile che si riferisce ad una commessa di base dello stesso tipo	12.02.2019
N02, 080198, EP Grenze LU/NW Hergiswil NACHTRAG	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	2,58	IG top_lokal c/o	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	12.07.2019

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione mediante trattativa privata in riferimento agli articoli della LAPub/dell'OAPub	Data di aggiudicazione
N01/38 ANU Los 2, Tunnel Gubrist, Neubau, Los 201 HA 3. Röhre Gubrist	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	2,45	ARGE Marti Gubrist	Art. 13 cpv. 1 lett. h OAPub, commessa edile che si riferisce ad una commessa di base dello stesso tipo	25.03.2019
N09.48 080010 Upn.Vennes - Chexbres +PUN - Travaux principaux de génie civil - TP3.201 / Avenant n° 2	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	2,09	Consortium BEFALEM	Art. 13 cpv. 1 lett. h OAPub, commessa edile che si riferisce ad una commessa di base dello stesso tipo	12.11.2019
Nachtrag 10 für das Projekt N06.40 EP Thun Nord - Spiez, TP 11 Instandsetzung Allmendtunnel Thun	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	2,05	ARGE Allmendtunnel	Art. 13 cpv. 1 lett. h OAPub, commessa edile che si riferisce ad una commessa di base dello stesso tipo	04.09.2019
N09 Ant.Vallorbe - Essert-Pittet Travaux de génie-civil T/U et K - sécurisation trafic (étape 2)	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	2,02	Implenia Svizzera SA	Art. 13 cpv. 1 lett. h OAPub, commessa edile che si riferisce ad una commessa di base dello stesso tipo	25.06.2019
N04, 080210, EP KÜBRU, EP Küssnacht - Brunnen / Baumeister Abschnitt 2 - Nachtrag	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	1,95	ARGE N4 EP KÜBRU	Art. 13 cpv. 1 lett. h OAPub, commessa edile che si riferisce ad una commessa di base dello stesso tipo	02.01.2019
Secondo tubo San Gottardo - PV Bau Pilotprojekt WELK 380 KV für Swissgrid	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	1,92	Consorzio IG Nuovo Gottardo	Art. 13 cpv. 1 lett. f OAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	14.11.2019
170024 EP 6 divers - OpSi_Elaboration des DS F1 - Participation au collège de pairs	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	1,81	Groupement COP	Art. 13 cpv. 1 lett. f OAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	30.07.2019

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione mediante trattativa privata in riferimento agli articoli della LAPub/dell'OAPub	Data di aggiudicazione
N08.60 090290 EP Interlaken Ost - Brienz, Los E61 Kommunikationsnetz Lieferung, Montage und Inbetriebnahme der Erweiterung der Anbindung an das bestehende Kommunikationsnetz	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	1,78	ARGOnet SA	Art. 13 cpv. 1 lett. a OAPub, nessuna offerta o nessun offerente idoneo	24.09.2019
N01.08 080166 ENG Suppression goulet d'étr. Crissier Prestations de BAMO	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	1,58	Groupement GTA	Art. 13 cpv. 1 lett. f OAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	30.04.2019
LVS Grundwartung, SW-Pflege und Support 2019-2025	21.3 TIC per le parti costitutive delle strade nazionali	1,56	ELCA Informatik AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	21.10.2019
N2 EP19 Melide-Gentilino, progettazione di attività supplementari	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	1,51	Consorzio TraCiA EP19, c/o	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	16.12.2019
N03/76 UPlaNS Murg - Walenstadt, Vorarbeiten Signalportale	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	1,50	ARGE TTS	Art. 13 cpv. 1 lett. h OAPub, commessa edile che si riferisce ad una commessa di base dello stesso tipo	23.05.2019
N2 Secondo tubo Gottardo	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	1,29	IG ILBP BSA	Art. 13 cpv. 1 lett. f OAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	12.06.2019
N01/40 UPlaNS ZH Unterstrass - ZH Ost EHS Sanierung TMIL Phase 2	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	1,21	Pöyry Schweiz AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	30.01.2019

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione mediante trattativa privata in riferimento agli articoli della LAPub/dell'OAPub	Data di aggiudicazione
N2 EP04 Airolo-Quinto, fornitura barriere di sicurezza mobili	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	1,20	Greuter AG	Art. 13 cpv. 1 lett. f OAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	09.07.2019
N01.06 180077 Réf. PS RC de Mely APR et DLT	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	1,16	Groupement NIP	Art. 13 cpv. 1 lett. d OAPub, urgenza	24.01.2019
N02, 080126, EP SCHÄNZ, EP Schänzli / Phasen: Unterlagen für die Ausführung (51) und Realisierung (52)	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	1,01	INGE EP Schänzli	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	02.01.2019
080247, Sanierung TMIL	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,97	INGE OBL	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	11.04.2019
N02, 080008, EP STB, Sanierungstunnel Belchen STB / TP3, Los 11a MS-Anlage	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	0,96	Siemens Svizzera SA	Art. 13 cpv. 1 lett. f OAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	15.01.2019
Secondo tubo San Gottardo - PV BSA Pilotprojekt WELK 380 KV für Swissgrid	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,92	Consorzio IG ILBP BSA	Art. 13 cpv. 1 lett. f OAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	14.11.2019
N14, 080397, AS Gisikon, Umgestaltung und Erneuerung, BSA Los 4	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	0,89	VR AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	18.10.2019
N02, 080008, EP STB, Sanierungstunnel Belchen STB / Los 65 Funk- und Einsprechanlage	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	0,88	Comlab AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	09.10.2019

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione mediante trattativa privata in riferimento agli articoli della LAPub/dell'OAPub	Data di aggiudicazione
080086 N04/06, Tunnel Galgenbuck, Neubau, BSA Los 71 Installationen + Kabel	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	0,88	ARGE GaBu BSA	Art. 13 cpv. 1 lett. h OAPub, commessa edile che si riferisce ad una commessa di base dello stesso tipo	23.04.2019 <sup>12</sup>
080086 N04/06, Tunnel Galgenbuck, Neubau, BSA Los 71 Installationen + Kabel	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	0,88	ARGE GaBu BSA	Art. 13 cpv. 1 lett. h OAPub, commessa edile che si riferisce ad una commessa di base dello stesso tipo	30.04.2019 <sup>13</sup>
N02, 080126, EP SCHÄNZL, EP Schänzli / Bauherrenunterstützung - Nachtrag	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,86	Jauslin Stebler AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	15.08.2019
N01.12 080159 Upn.Bernex - Ferney Lot 7 - Remplacement des revêtements de chaussée Perly-Verrier	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	0,68	Consortium Bernex - Ferney	Art. 13 cpv. 1 lett. h OAPub, commessa edile che si riferisce ad una commessa di base dello stesso tipo	02.09.2019
Nachtrag 7 N01.24 EP Kirchberg - Kriegstetten, Gesamtplaner MK und MP	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,64	INGE ABBA	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	22.10.2019
Wartung / Pflege und Weiterentwicklung der Provisionierungen und Shibboleth und Unterstützung bei der Integration von Fachanwendungen ins eIAM.	21.3 TIC per le parti costitutive delle strade nazionali	0,62	Adnovum Informatik AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	18.05.2019

<sup>12</sup> Questa aggiunta è stata pubblicata due volte, il 23.04 e il 30.04.2019. Entrambe le pubblicazioni riguardano la stessa aggiunta e sia l'importo che la data di aggiudicazione sono uguali.

<sup>13</sup> Questa aggiunta è stata pubblicata due volte, il 23.04 e il 30.04.2019. Entrambe le pubblicazioni riguardano la stessa aggiunta e sia l'importo che la data di aggiudicazione sono uguali.

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione mediante trattativa privata in riferimento agli articoli della LAPub/dell'OAPub	Data di aggiudicazione
N02, 080008, EP STB, Sanierungstunnel Belchen STB / Los 12a NS-HV - Nachtrag	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	0,55	Ingmatic AG	Art. 13 cpv. 1 lett. f OAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	02.01.2019
080488, F4 Verkehrsmanagement, WTA Grüneck	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	0,55	Signal SA	Art. 13 cpv. 1 lett. h OAPub, commessa edile che si riferisce ad una commessa di base dello stesso tipo	05.06.2019
N01/54, 55 UPlaNS SG West - SG Ost, BIM Pilotprojekt Submission und Realisierung	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,52	Basler & Hofmann AG	Art. 13 cpv. 1 lett. g OAPub, prototipi	16.08.2019
N06.40 EP Thun Nord - Spiez, Bau der Lärmschutzwand Zollhaus	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	0,52	Kästli Bau AG	Art. 13 cpv. 1 lett. a OAPub, nessuna offerta o nessun offerente idoneo	29.04.2019
CG.001 - Travaux de génie civil	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	0,51	Implenia Svizzera SA	Art. 13 cpv. 1 lett. h OAPub, commessa edile che si riferisce ad una commessa di base dello stesso tipo	07.03.2019
130075, N01/48-6SP, PV/Ing. Trasse/KuBa (GP)	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,51	IG RTH	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	03.10.2019
N2 EP22 Campaccio, progettista tracciato / ambiente / BSA	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,50	Studio d'ingegneria G. Dazio & Associati SA	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	31.01.2019
100046, ANU LOS 2, PV Nachtrag 7	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,50	Ingenieurgesellschaft AHB	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	15.07.2019

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione mediante trattativa privata in riferimento agli articoli della LAPub/dell'OAPub	Data di aggiudicazione
080275 N03/56, 60 UPIaNS / PUN Wäd. - Woll. Bauherrenunterstützung	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,50	IG BHU Waewo c/o	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	24.12.2019
100138, N01/42 Werkhof Wallisellen, Neubau - Generalplaner, Phase AP bis Inbetriebnahme	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,50	Gähler und Partner AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	30.08.2019
N02, 120065, EP OT, Erhaltungsprojekt Osttangente Basel / Planerarbeiten Kunstbauten - Nachtrag	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,49	IG AeBo/S+P	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	21.05.2019
N03/70 UPIaNS Weesen - Murg (Kerenzerberg), PV-TP1 (BSA)	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,49	IG Kerenzerberg c/o	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	29.11.2019
080275 N03/56, 60 UPIaNS / PUN Wädenswil - Wollerau PV + BL MK bis IBN	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,49	IG PEEB c/o	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	24.12.2019
N02, 080362 EP AmGö Ingenieurleistungen NACHTRAG	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,49	IPAmGö c/o	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	16.08.2019
N01/03/07/13 UeLS GE VI, Ablösung der UeLS, N01 PV BSA	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,49	IG Uels Next	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	16.09.2019
080425, VA Bau: Spritzbeton, Taloschieren, Beschicker und Ankerköpfe	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	0,48	Toneatti AG Bilten	Art. 13 cpv. 1 lett. h OAPub, commessa edile che si riferisce ad una commessa di base dello stesso tipo	10.07.2019
Fachanwendung VPS	21.3 TIC per le parti costitutive delle strade nazionali	0,46	BSR Automation AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	21.08.2019



Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione mediante trattativa privata in riferimento agli articoli della LAPub/dell'OAPub	Data di aggiudicazione
120049, N01-36 WEST AS Dietikon - Verzw. Limmattal - Projektierung	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,46	Ingenieurgesellschaft Limmattal	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	24.06.2019
N02, 120034, GPS Nord (Kreisel-Passhöhe) Verkehrsmanagement	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,46	RBV Verkehrsmanagement GmbH	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	13.06.2019
080275 N03/56, 60 UPlaNS / PUN Wäd. - Woll. PV + BL MK bis IBN für BSA	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,46	Inge Awis c/o	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	24.12.2019
N01.02 080162 Jct. du Grand-Saconnex - Auteur de projet pour les domaines K, T/U et T/G	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,45	Groupement TNC	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	05.07.2019
Ingenieurunterstützung der Schadenwehr Gotthard bei der Behandlung der Gesuche um Sonderbewilligungen für Ausnahmefahrzeuge und -transporte.	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,44	Lombardi SA Ingegneri Consulenti	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	11.03.2019
N02, 080008, EP STB, Sanierungstunnel Belchen STB / Projektierung und Bauleitung Mehraufwendungen Phasen 41 - 53	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,44	IUB Engineering SA	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	29.04.2019
N2 EP18 Balerna - Progettista tracciato e manufatti	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,44	Consorzio NABALER 2016	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	24.01.2019
Secondo tubo San Gottardo - BHU Pilotprojekt WELK 380 KV für Swissgrid	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,44	Consorzio IG Duo	Art. 13 cpv. 1 lett. f OAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	14.11.2019

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione mediante trattativa privata in riferimento agli articoli della LAPub/dell'OAPub	Data di aggiudicazione
N09.58 080331 EP Martigny & Environs MP AO RE Mandataires Lot 110 - Avenant 06	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,43	Groupement SNSD Martigny	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	02.08.2019
N01.12 080159 Upn.Bernex - Ferney VoMa Chambres et couverts - Tunnels Confignon-Vernier et tranchée de Chèvres - Lot 4	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	0,42	Implenia Svizzera SA	Art. 13 cpv. 1 lett. h OAPub, commessa edile che si riferisce ad una commessa di base dello stesso tipo	04.06.2019
N06.40 080294 EP Thun Nord - Spiez, Beschaffung PV BSA - Nachtrag 2	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,41	IUB Engineering SA	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	02.08.2019
N06.56 Steg-Hohtenn Tunnel Mittal BSA - PV Mandat mit öBL	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,41	Pöyry Schweiz AG	Art. 13 cpv. 1 lett. d OAPub, urgenza	08.10.2019
080247, N01-40 EHS, Ein- / Ausschalten Sichttrübung TSCE	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,41	BP Group GmbH	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	18.09.2019
N01/03/07/13 UeLS GE VI, Ablösung der UeLS BSA Engineering-tool UeLS GE VI	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,40	ASE (Analysis Simulation Engineering) AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	16.09.2019
N01.10 140058 BSA remplacement caméras N01 Intégration IVI/ED dans UeLS UT II VD	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	0,39	Sopra Steria SA	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	28.02.2019
N02, 080008, EP STB, Sanierungstunnel Belchen STB / Los 67 NT-Anlage	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,38	Telematix SA	Art. 13 cpv. 1 lett. f OAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	09.10.2019

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione mediante trattativa privata in riferimento agli articoli della LAPub/dell'OAPub	Data di aggiudicazione
N02, 160073, VTV SBT, Ersatz Kameras Verkehrsfernsehen	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	0,37	audio-video g+m s.a	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	11.01.2019
Werkhof Mels, Thal, Oberbüren Instandsetzung	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,37	Gähler und Partner AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	03.07.2019
N16 - Upn.Tavannes - Bözingenfeld - Assainissement bornes SOS	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	0,37	Telematix SA	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	03.04.2019
N04, 190069, N4 GU 2019, NG-Axen Gumpischthal Blocks Schlag 2019 / Verkehrsdienst Phase 2	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,37	GIWA Security AG	Art. 13 cpv. 1 lett. d OAPub, urgenza	08.10.2019
Zusatzleistungen Bauherrenunterstützung für das Projekt NEB 2020	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,36	IUB Engineering SA	Art. 13 cpv. 1 lett. f OAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	02.10.2019
080425, N01-42-2 PV/Ing. BSA Packet B, SiG-STNET (Bau-IBN)	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,36	AF TOSCANO AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	31.07.2019
F3, 100128, VM-KONZEPT, VM Konzept GE VIII (BSA Ausrüstung) / Lieferung und Montage Wechselwegweiser (WWW) Signale Verzweigung Härkingen - Nachtrag	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	0,35	ARGE Signale GE VIII	Art. 13 cpv. 1 lett. h OAPub, commessa edile che si riferisce ad una commessa di base dello stesso tipo	11.11.2019
N02, 120065, EP OT, Erhaltungsprojekt Osttangente Basel / Erneuerung Signalisation Zollanlage Rheinfeldern - Signalisation Wechselwegweisung (WWW)	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	0,35	Walter AG Signaltechnik und Verkehrsreg	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	21.10.2019

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione mediante trattativa privata in riferimento agli articoli della LAPub/dell'OAPub	Data di aggiudicazione
N00.F2 Erhaltungsplanung 2017ff - P1011 - Seiluntersuchung	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,34	Alpin Technik und Ingenieurservice GmbH	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	23.05.2019
N01/38 ANU Los 2, Tunnel Gubrist, Neubau, Los 261	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,33	IG Gubrist Plus	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	04.11.2019
100046, ANU LOS 2, PV Los 2 Nachtrag 6	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,33	Ingenieurgemeinschaft AHB	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	15.07.2019
N04/06, 08, Tunnel Cholfirst/Fäsenstaub, Er. BSA, PV MP bis IBN	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,32	IG AWHZ	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	31.10.2019
N13 Tunnel San Bernardino - progettazione e DLT/DLL BSA	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,32	Consorzio TIGRI	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	14.11.2019
N02, 100054, Bypass LU, PV Umwelt NACHTRAG	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,31	Pöyry Schweiz AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	12.12.2019
170024 EP 6 - OpSi_Elaboration des DS F1_mandataires à la production - Lot 3 (ID 6211)	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,30	Groupement GIBS	Art. 13 cpv. 1 lett. f OAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	18.07.2019
100046, ANU LOS 2, Unterstützung der Oberbauleitung beim Vortrieb AMG	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,30	Ingenieurgemeinschaft AHB	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	12.07.2019

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione mediante trattativa privata in riferimento agli articoli della LAPub/dell'OAPub	Data di aggiudicazione
N00.F2 EP 2017 - 2021 - Ponts sur le Rhône à St. Maurice - renforcements / specialiste national - Avenant 1	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,30	GVH Tramelan SA	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	07.03.2019
N02, 090092, HAGAUG ÜMA, Hagnau - Augst ÜMA/VOMA/SOMA / SoMa UNF SBB Industriegleise unter Salinenstrasse AS Pratteln (Objekt-Nr. 2.050) - Baumeister	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	0,30	Hydrojet AG	Art. 13 cpv. 1 lett. d OAPub, urgenza	02.01.2019
Nachtrag 3 für das Projekt N01.22-004 PEB Wankdorf - Schönbühl 8-Spur - PV Bau + BSA	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,28	IG EBA	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	02.10.2019
N02, 100054 Bypass LU, Nachtrag	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,28	Pöyry Schweiz AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	21.03.2019
080247, N01-40 EHS, NO Neuausschreibung BSA Los 3	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,28	Pöyry Schweiz AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	10.05.2019
N02, 120065, EP OT, Erhaltungsjekt Osttangente Basel / Ingenieurleistung BSA - Nachtrag	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,28	Scherler SA	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	15.08.2019
N01 Réf. PS RC de Mély BAMO - DGT pour la réfection du PS RC de Mély	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,27	Association sd-lo	Art. 13 cpv. 1 lett. d OAPub, urgenza	22.01.2019
N2 EP26 Svincolo di Mendrisio, Direzione locale dei lavori	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,27	Consorzio DLL Mendrisio	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	21.01.2019

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione mediante trattativa privata in riferimento agli articoli della LAPub/dell'OAPub	Data di aggiudicazione
N13 LKW Rückhalteareal Unterrealta	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,26	Autcomp AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	07.03.2019
100132 N03/68, Werkhof Biäsche, Instandsetzung, Bauleitung	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,26	Rhyner Baumanagement AG	Art. 13 cpv. 1 lett. a OAPub, nessuna offerta o nessun offerente idoneo	03.12.2019
070191 N03/70 UPlaN S Weesen - Murg (Kerenzerberg), BSA Leittechnik prov. Längslüftung	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,25	Ticos E&S AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	23.04.2019
F4 Anprallschutz Tunnelnischen, PV	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,25	Niederegger AG Bauingenieure ETH/SIA	Art. 13 cpv. 1 lett. d OAPub, urgenza	11.03.2019
N01/40 UPlaN S ZH Unterstrass - ZH Ost EHS, Sanierung TMIL Phase 2	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,25	HBI Haerter AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	28.01.2019
N02, 160031, 8S HAG AUG, Hagau - Augst 8-Streifenausbau / Projektverfasser BSA - Nachtrag	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,25	AWK Group SA	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	07.10.2019
N08.56 UeMa EP Interlaken West - Ost, PV Bau & BSA Nachtrag 2	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,23	Ingenieurgesellschaft LB	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	03.06.2019
N2 EP22 Campaccio, progettista manufatti	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,23	Consorzio DaPi	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	24.01.2019
070191 N03/70 UPlaN S Weesen - Murg (Kerenzerberg), BSA Leittechnik UeIS	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,23	Remtec AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	23.04.2019

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione mediante trattativa privata in riferimento agli articoli della LAPub/dell'OAPub	Data di aggiudicazione
Projekt Migration MISTRA (Integration von Fachanwendungen in eIAM) Lose 1 und 2 für die Fachanwendungen: - Kunstbauten (KUBA) - Langsamverkehr (LV)	21.3 TIC per le parti costitutive delle strade nazionali	0,21	Unit Solutions AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	19.10.2019
080425, N01-42-2, BSA Packet A (EV-KAB)-3. No	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	0,20	ARGE ABC	Art. 13 cpv. 1 lett. h OAPub, commessa edile che si riferisce ad una commessa di base dello stesso tipo	13.06.2019
N01 Jct. du Grand-Saconnex - Modification signalisation lumineuse pendant chantier (ID 5955)	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	0,20	Siemens Mobility SA	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	08.03.2019
N09 Prestations mandataire pour l'étude et la réalisation de l'assainissement de murs de soutènement / Avenant no4	21.1 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	0,19	AF Toscano AG	Art. 13 cpv. 1 lett. f OAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	18.01.2019
N99.99 090169 Réf.Réseaux FO+RCOM F1 Mise à niveau PABX JU	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	0,16	Sunrise Communications AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	15.01.2019
N02, 090202 Effigo-Tec, Ph.3	21.2 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	0,08	Ingegna SA	Art. 13 cpv. 1 lett. c OAPub, nessuna alternativa adeguata	13.06.2019
ASTRA Data Warehouse Los 2 - Backend Wartung und Entwicklung	21.3 TIC per le parti costitutive delle strade nazionali	Nessuna indicazione ai sensi dell'art. 23 cpv. 3 lett. b LAPub	Trivadis SA	Art. 13 cpv. 1 lett. f OAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	13.09.2019

Aggiudicazione	Categoria d'acquisto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione mediante trattativa privata in riferimento agli articoli della LAPub/dell'OAPub	Data di aggiudicazione
ASTRA Data Warehouse Los 6 – DWH/BI Wartungs- und Projektleitung	21.3 TIC per le parti costitutive delle strade nazionali	Nessuna indicazione ai sensi dell'art. 23 cpv. 3 lett. b LAPub	IT-Logix AG Excellent Solutions	Art. 13 cpv. 1 lett. f OAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	13.09.2019



## Centrale viaggi della Confederazione (CVC)

Nel 2019 la CVC non ha effettuato aggiudicazioni superiori al valore soglia previsto dalla legge.

I prezzi dei viaggi in aereo e dei pernottamenti in albergo sono sottoposti a forti oscillazioni. Il fabbisogno di tali prestazioni, comunicato dal cliente alla CVC, varia notevolmente in funzione delle situazioni individuali e non è prevedibile. Ogni prenotazione di una prestazione di viaggio (volo e albergo) è pertanto considerata un acquisto a sé stante, nell'ambito del quale vengono accordate condizioni di favore grazie a contratti quadro conclusi con gli offerenti interessati che si rivolgono alla CVC. I contratti quadro disciplinano le condizioni generali dei contratti specifici, alcuni di essi sono sottoscritti dalla CVC ma la gran parte è stipulata direttamente dai soggetti interessati. L'importo complessivo dei contratti è pari a zero, poiché in linea di massima i pagamenti delle prestazioni prenotate dalla CVC sono effettuati dai rispettivi dipartimenti dell'Amministrazione federale.

Le cifre indicate in basso si basano sulle transazioni eseguite dalla CVC. Le transazioni che non si sono svolte tramite la CVC non sono considerate.

Fatturato in mio fr.	2018	2019	Differenza
<b>Voli Europa</b>	11,78	11,22	- 5 %
<b>Voli Resto del mondo</b>	14,74	13,86	- 6 %
<b>Treno*</b>	3,42	3,28	- 4 %
<b>Albergo</b>	2,82	2,86	1 %
<b>Automobile a noleggio</b>	0,29	0,33	13 %
<b>Diverse prestazioni di viaggio**</b>	0,02	0,01	- 48 %

\*Biglietti ferroviari internazionali (esclusi quelli nazionali)

\*\*Taxi, bus, traghetti, assicurazione, bagaglio in eccedenza, prestazioni speciali ecc.

Le 5 destinazioni top in Europa e nel resto del mondo

Europa	Passeggeri nel 2018	2019
<b>Bruxelles</b>	1 866	1 623
<b>Vienna</b>	1 075	772
<b>Londra</b>	732	584
<b>Berlino</b>	667	576
<b>Amsterdam</b>	545	518

Resto del mondo	Passeggeri nel 2018	2019
<b>Washington</b>	242	282
<b>New York</b>	340	266
<b>Tel Aviv</b>	282	237
<b>Nairobi</b>	81	126
<b>Pechino</b>	124	124