

Berna, 16.09.2022

---

# **Rapporto sugli appalti 2021 dei servizi centrali d'acquisto della Confederazione (armasuisse, USTRA, UFCL e CVC)**

---

## **Colofone**

Data di creazione	16.09.2022
Autore	Segreteria della CA
Numero di pagine	69

<b>1. Introduzione</b> .....	<b>3</b>
<b>2. I servizi centrali d'acquisto della Confederazione</b> .....	<b>3</b>
<b>3. Aspetti fondamentali del settore degli appalti pubblici</b> .....	<b>5</b>
3.1. Servizi centrali d'acquisto: cosa acquistano e perché?.....	5
3.2. Di quali basi giuridiche devono tenere conto i servizi centrali d'acquisto nell'ambito degli appalti pubblici?.....	6
3.3. Quali sono i principi fondamentali del diritto in materia di appalti? .....	7
3.4. Quali ausili utilizzano i servizi centrali d'acquisto nell'ambito degli appalti pubblici? .....	8
<b>4. Domande frequenti (FAQ)</b> .....	<b>10</b>
4.1. Come si effettuano gli appalti? Quali sono le procedure di aggiudicazione?.....	10
4.2. Perché non tutte le commesse vengono aggiudicate in condizioni di concorrenza?.....	12
4.3. Quali misure adottano i servizi centrali d'acquisto per prevenire la corruzione? .....	14
4.4. Come valutano i servizi centrali d'acquisto le varie offerte? .....	15
4.5. I servizi centrali d'acquisto dispongono di una griglia per la valutazione del rapporto tecnico / dell'analisi dei compiti? In caso affermativo, come si presenta questa griglia? Chi la elabora e quando?.....	15
4.6. Come si possono prendere in considerazione le realtà regionali nella valutazione delle offerte? .....	15
4.7. Per l'elaborazione delle offerte vigono regole che garantiscono la comparabilità delle stesse. Ciò non è un ostacolo all'innovazione? .....	16
4.8. Come gestisce la Confederazione le offerte al ribasso (offerte dumping)? .....	16
4.9. Le nuove ditte hanno qualche possibilità di ottenere una commessa se i servizi centrali d'acquisto attribuiscono una ponderazione elevata al criterio delle referenze?.....	17
4.10. Gli offerenti che non hanno ottenuto l'aggiudicazione vengono a conoscenza delle modalità di valutazione della propria offerta? .....	17
4.11. Di quali rimedi giuridici dispongono gli offerenti che non sono d'accordo sulle decisioni del servizio centrale d'acquisto? Se presentano ricorso contro una decisione del servizio centrale d'acquisto, potrebbero subire svantaggi in occasione di bandi futuri?.....	17
4.12. Come affrontano i servizi centrali d'acquisto il tema della sostenibilità nell'ambito degli appalti pubblici?.....	18
4.13. Perché i servizi centrali d'acquisto non rendono noto il contenuto delle offerte (concorrenti)?	20
4.14. Come si garantisce che i responsabili degli appalti della Confederazione siano in possesso di conoscenze specialistiche sufficienti?.....	20
<b>5. Statistiche sugli appalti 2021 effettuati dai servizi centrali d'acquisto</b> .....	<b>22</b>
5.1. Panoramica degli appalti 2021 per categoria d'appalto .....	22
5.2. Panoramica degli appalti 2021 per tipo di procedura .....	27
5.3. Panoramica degli appalti 2021 per entità del contratto .....	30
5.4. Numero di partner contrattuali indicati nel sistema creditori dell'Amministrazione federale, con cui sono stati conclusi contratti nel 2021 .....	32
5.5. Contratti e ordinazioni conclusi nel 2021 per Cantone e all'estero, in milioni di franchi (sede del partner contrattuale) .....	36
5.6. Le tre maggiori aggiudicazioni nel 2021 .....	40
5.7. Aggiudicazioni per incarico diretto nel 2021 .....	45

## 1. Introduzione

Il presente rapporto fornisce informazioni sugli appalti dell'Ufficio federale dell'armamento (armasuisse), dell'Ufficio federale delle strade (USTRA), dell'Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL) e della Centrale viaggi della Confederazione (CVC) nel 2021. È il quarto rapporto annuale congiunto dei servizi centrali d'acquisto della Confederazione e ha per oggetto non soltanto gli acquisti di beni e prestazioni di servizi, ma anche quelli di prestazioni edili dei vari servizi centrali d'acquisto.

Il rapporto è suddiviso in tre parti: la prima (n. 2 e 3) definisce il contesto, la seconda (n. 4) contiene le risposte alle domande più frequenti e la terza (n. 5) è incentrata sulle statistiche relative agli appalti dei servizi centrali d'acquisto.

Il rapporto annuale risponde a una raccomandazione formulata il 12 dicembre 2017 dalla Delegazione delle finanze delle Camere federali. La Conferenza degli acquisti della Confederazione (CA), nel suo ruolo di organo strategico dell'Amministrazione federale per i settori acquisto di beni e acquisto di prestazioni di servizi, ha coordinato il presente rapporto annuale, redatto congiuntamente dai servizi centrali d'acquisto.

Il 1° gennaio 2021 sono entrate in vigore la nuova legge federale sugli appalti pubblici (LAPub), la nuova ordinanza sugli appalti pubblici (OAPub) e la strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici. La nuova legislazione apporta diverse novità nel settore degli appalti pubblici della Confederazione, rivolgendo particolare attenzione alla promozione di una forma di concorrenza incentrata sulla qualità e sulla sostenibilità. La strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici, in particolare, dovrebbe favorire l'applicazione delle disposizioni del legislatore nelle procedure di aggiudicazione dell'Amministrazione federale. Inoltre, l'attuazione di questa strategia prevede anche una riforma della rendicontazione degli appalti pubblici della Confederazione<sup>1</sup>. Il piano prevede che a partire dal 2025 gli attuali strumenti di rendicontazione vengano accorpati in un unico rendiconto strutturato in modo nuovo. Fino ad allora, però, la rendicontazione sarà effettuata come in passato e gli adeguamenti saranno inseriti gradualmente.

## 2. I servizi centrali d'acquisto della Confederazione

Nel 2007 l'Amministrazione federale ha centralizzato gli acquisti di beni e prestazioni di servizi, ovvero ha concentrato il loro volume allo scopo di ottenere condizioni di acquisto migliori. A seguito di questa centralizzazione, il numero dei servizi d'acquisto è stato ridotto ed è passato da oltre 40 a 4. Conformemente all'ordinanza del 24 ottobre 2012 concernente l'organizzazione degli acquisti pubblici dell'Amministrazione federale (OOAPub)<sup>2</sup> sono considerati servizi centrali d'acquisto:

- l'Ufficio federale dell'armamento (armasuisse);
- l'Ufficio federale delle strade (USTRA);
- l'Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL);
- la Centrale viaggi della Confederazione (CVC).

### Ufficio federale dell'armamento (armasuisse)

Sono di competenza di armasuisse gli acquisti di beni e prestazioni di servizi destinati all'esercito svizzero, alla Confederazione e ad altri clienti.

armasuisse Immobili, centro di competenza del Dipartimento federale della difesa, della protezione della popolazione e dello sport (DDPS) nel settore immobiliare, gestisce circa

<sup>1</sup> Consultabile all'indirizzo <https://www.bkb.admin.ch/bkb/it/home/bkb/strategien.html>. Si veda in particolare il numero 6.3.6 a pagina 14 della suddetta strategia.

<sup>2</sup> Nell'OOAPub si parla ancora di «acquisti» anziché di «appalti» non essendo ancora stata sottoposta a revisione.

24 000 ettari di terreno e 8000 edifici e impianti del DDPS. Sulla base del suo portafoglio diversificato, armasuisse Immobili provvede a pianificare e soddisfare i bisogni attuali e futuri dei propri clienti, a gestire gli immobili adibiti a usi militari, a realizzare nuove costruzioni e ristrutturazioni nonché a vendere e smantellare le infrastrutture non più necessarie.

Inoltre, armasuisse è competente per i sistemi di condotta e di esplorazione, i sistemi terrestri e i sistemi aeronautici, come pure per l'esercizio e la manutenzione di detti sistemi. Con il programma d'armamento (PA) annuale è garantito il rinnovamento della dotazione materiale dell'esercito a medio e lungo termine. All'Ufficio è affidato altresì il compito di vendere e liquidare i sistemi e il materiale dell'esercito.

### **Ufficio federale delle strade (USTRA)**

L'USTRA è l'autorità svizzera competente per la mobilità individuale e le infrastrutture stradali di importanza nazionale.

L'Ufficio assume, da un lato, compiti strategici e legislativi e, dall'altro, la responsabilità operativa diretta per lo sviluppo, la conservazione e l'esercizio delle strade nazionali e per la gestione del traffico su tali strade. Il suo obiettivo prioritario è assicurare la funzionalità della rete delle strade nazionali e delle strade principali.

I compiti strategici dell'Ufficio nell'ambito delle strade nazionali concernono, tra l'altro, la pianificazione a lungo termine e la gestione del traffico. Essi comprendono anche l'attività di ricerca in campo stradale e l'integrazione delle nuove conoscenze scientifiche nell'elaborazione degli standard. L'Ufficio si occupa inoltre di mobilità lenta.

I compiti principali nell'ambito dell'infrastruttura stradale sono la manutenzione, la costruzione e la sistemazione delle strade nazionali come pure l'esercizio della rete.

L'Ufficio gestisce inoltre tutti gli aspetti legati alla circolazione stradale e alle esigenze tecniche per i veicoli stradali.

### **Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL)**

Da un lato, l'UFCL ha il compito di occuparsi della sistemazione logistica dell'Amministrazione federale civile. In tale contesto l'obiettivo è sistemare il maggiore numero possibile di unità amministrative in immobili di proprietà della Confederazione. Oltre agli edifici amministrativi veri e propri, agli impianti doganali, alle sedi delle ambasciate e ai musei, rientrano nel parco immobiliare della Confederazione immobili come le stazioni di misurazione.

Dall'altro, l'UFCL acquista, immagazzina e distribuisce gli strumenti di lavoro per il personale della Confederazione, ossia strumenti informatici, mobilio, articoli d'ufficio e burocratici. Esso è competente per la produzione delle pubblicazioni federali e dei testi di legge, che possono essere richiesti anche da privati. Nei suoi compiti rientrano altresì il servizio di fotocopiatura e scanning per l'Amministrazione federale e la personalizzazione del passaporto svizzero.

Inoltre, all'UFCL sono aggregate la segreteria della CA, quella della Conferenza di coordinamento degli organi della costruzione e degli immobili dei committenti pubblici (KBOB) e quella della Commissione federale dei prodotti da costruzione (COPCO).

### **Centrale viaggi della Confederazione (CVC)**

La CVC è il centro di competenza per i viaggi di servizio. Funge in pratica da agenzia di viaggi e fornisce quindi prestazioni nell'ambito degli acquisti (non in qualità di servizio d'acquisto in senso stretto bensì come fornitore di prestazioni che soddisfa le esigenze dei viaggiatori), della prenotazione e dell'emissione dei documenti necessari per il viaggio, nonché dell'organizzazione dei viaggi effettuati dal personale della Confederazione. La CVC si occupa dell'intermediazione, dell'organizzazione e della prenotazione in tutto il mondo di camere d'albergo, mezzi di trasporto pubblico e traghetti come pure di veicoli a noleggio. Inoltre, offre la propria collaborazione per l'organizzazione logistica di seminari e conferenze in Svizzera.

La sua offerta si rivolge in primo luogo ai collaboratori dell'Amministrazione federale, ma anche a magistrati, parlamentari, consulenti, esperti, istituzioni vicine alla Confederazione e altri soggetti che viaggiano su mandato della Confederazione.

### 3. Aspetti fondamentali del settore degli appalti pubblici

#### 3.1. Servizi centrali d'acquisto: cosa acquistano e perché?

In quanto servizio centrale d'acquisto della Confederazione ai sensi dell'articolo 3 lettera a OOAPub, **armasuisse** acquista prestazioni di servizi e prestazioni edili, nonché beni, tra cui rientrano sistemi e componenti di sistemi tecnologicamente complessi (cfr. art. 9 OOAPub in combinato disposto con l'allegato 1 OOAPub), ma anche prodotti alimentari, tessili, beni d'armamento, prodotti medici, prestazioni di trasporto, beni e prestazioni di servizi nell'ambito dello sport e dello svago, come pure tecnologie dell'informazione e della comunicazione (TIC) per armi, munizioni e materiale bellico e le relative prestazioni di servizi informatici.

Dato che il materiale bellico e la costruzione di infrastrutture belliche e di comando per la difesa integrata e l'esercito non rientrano nel campo di applicazione del GPA e costituiscono in tal senso un'eccezione di cui all'articolo 20 capoverso 3 in combinato disposto con l'allegato 5 numero 1 lettera c LAPub, armasuisse conta un numero relativamente elevato di procedure mediante invito per le commesse che superano il valore soglia OMC. Le commesse che non superano tale soglia non sono soggette all'obbligo di pubblicazione.

L'elenco del materiale civile per la difesa e la protezione civile (vedi allegato 2 LAPub) si applica esclusivamente agli appalti di armasuisse. Le sue disposizioni speciali discendono dal GPA. Per i beni che non sono menzionati in questo elenco viene pubblicato un bando di concorso (su simap), ma va garantita soltanto la tutela giurisdizionale in via subordinata. I beni esplicitamente esclusi dell'elenco sono assimilati ai beni non menzionati. I beni esclusi dell'elenco che costituiscono materiale bellico vengono acquistati nell'ambito di procedure mediante invito e anche per questi beni va garantita soltanto la tutela giurisdizionale in via subordinata.

Infine, occorre tenere presente che armasuisse è competente anche per gli appalti nell'ambito della manutenzione di sistemi la cui durata di utilizzo supera i 30 anni. Rientrano tra questi sistemi, ad esempio, i carri armati (Leopard, acquistati nel quadro del PA 1987) e gli aerei da combattimento (F-5 Tiger, acquistati nel quadro del PA 1976). A causa della complessità tecnica dei sistemi e della carenza di conoscenze specifiche relative alla loro manutenzione, armasuisse aggiudica un numero relativamente elevato di commesse per incarico diretto. La scelta di questo tipo di procedura è dettata in parte anche da ragioni di sicurezza (cfr. art. 10 cpv. 4 lett. a LAPub).

In quanto servizio centrale d'acquisto della Confederazione ai sensi dell'articolo 3 lettera a OOAPub, l'**USTRA** acquista prestazioni di servizi, prestazioni edili e beni volti a garantire la funzionalità della rete delle strade nazionali e l'adempimento degli altri compiti dell'Ufficio intesi ad assicurare una mobilità sostenibile e sicura sulle strade (art. 9 OOAPub in combinato disposto con l'allegato 1 OOAPub). Sono oggetto di un appalto ad esempio:

- le prestazioni di pianificazione e progettazione nel settore della costruzione (elaborazione di piani per i progetti di manutenzione e costruzione);
- le prestazioni di servizi a sostegno dell'organizzazione, dell'amministrazione e dell'esecuzione di progetti di costruzione (sostegno al committente);
- i lavori di costruzione (ad es. realizzazione di pavimentazioni stradali, installazione e manutenzione di ripari fonici, risanamento di gallerie e ponti ecc.);
- le prestazioni per l'installazione, la manutenzione e la gestione di impianti antincendio, di impianti di segnali luminosi, della segnaletica, di pannelli di segnalazione della velocità, della segnaletica delle vie di fuga ecc. nonché gli equipaggiamenti di esercizio e sicurezza;

- le TIC (tecnologie d'informazione e di telecomunicazione) per le parti costitutive delle strade nazionali (ad es. carta degli incidenti, registro di immatricolazione, registro delle carte per odocronografo ecc.);
- le prestazioni di servizi nell'ambito del traffico stradale in generale (ad es. ricerca, gestione della qualità, perizie ecc.).

Il presente rapporto concerne unicamente gli appalti dell'USTRA nel quadro delle attività svolte dall'Ufficio stesso. Tuttavia, nel settore delle strade nazionali, importanti compiti vengono assunti da terzi, che acquistano alcune prestazioni all'esterno. In siffatti casi, si applica di regola la legislazione cantonale sulle commesse pubbliche. Rientra nei compiti menzionati in particolare l'esercizio delle strade nazionali, che nel 2021 ha generato costi per circa 425 milioni di franchi. L'esercizio è stato affidato, sulla base di una convenzione sulle prestazioni, alle 11 unità territoriali cantonali. A questo proposito bisogna citare i lavori di completamento della rete, per i quali i Cantoni rivestono la funzione di committenti mentre la Confederazione sostiene la maggior parte dei costi. Nel 2021, questi costi (quota della Confederazione) ammontavano a circa 163 milioni di franchi ed erano destinati in particolare a progetti nel Cantone Vallese. Tali appalti non figurano nelle statistiche di cui al numero 5.

In quanto servizio centrale d'acquisto della Confederazione ai sensi dell'articolo 3 lettera a OOAPub, l'**UFCL** acquista beni, prestazioni di servizi, nei seguenti settori (cfr. art. 9 OOAPub in combinato disposto con l'allegato 1 OOAPub):

- pubblicazioni, stampati, media elettronici e supporti d'informazione compresi documenti di sicurezza e d'identità;
- prestazioni di agenzie;
- burocratica, compresa tecnica di presentazione, apparecchi multifunzionali, compresi stampanti e accessori;
- arredamento degli uffici e dei locali per l'amministrazione civile;
- materiale per ufficio, compresi materiale cartaceo e materiale di consumo per EED;
- servizi postali, escluso il corriere diplomatico;
- le TIC;
- prestazioni di servizi informatici e personale a prestito nel settore TIC;
- prestazioni di servizi necessari per l'approntamento, l'esercizio e la manutenzione di beni (conformemente alla sfera di competenza definita).
- costruzione, esercizio e manutenzione degli edifici per l'Amministrazione federale civile.

In quanto servizio centrale d'acquisto della Confederazione ai sensi dell'articolo 3 lettera a OOAPub, la **CVC** acquista prestazioni di servizi nei seguenti settori (cfr. art. 9 OOAPub in combinato disposto con l'allegato 1 OOAPub):

- acquisto, prenotazione ed emissione dei documenti necessari per il viaggio, nonché organizzazione dei viaggi effettuati dal personale della Confederazione;
- intermediazione e prenotazione di camere d'albergo in tutto il mondo;
- intermediazione, organizzazione e prenotazione di mezzi di trasporto pubblico, veicoli a noleggio e traghetti;
- sostegno nell'organizzazione logistica di seminari e conferenze in Svizzera.

### **3.2. Di quali basi giuridiche devono tenere conto i servizi centrali d'acquisto nell'ambito degli appalti pubblici?**

Quando indicano un appalto pubblico, i servizi centrali d'acquisto sono vincolati all'osservanza delle leggi nazionali e internazionali. La LAPub traspone nel diritto nazionale le disposizioni del GPA. Essa intende strutturare in maniera trasparente le procedure, rafforzare la libera concorrenza, promuovere l'impiego sostenibile dei fondi pubblici e garantire la parità di trattamento tra gli offerenti. L'OOAPub è un atto che contiene le disposizioni di esecuzione della LAPub. Come già indicato nell'introduzione, la LAPub e l'OOAPub sono state riviste e le loro versioni aggiornate sono entrate in vigore il 1° gennaio 2021.

L'OOAPub disciplina i compiti e le competenze nel settore degli appalti pubblici dell'Amministrazione federale. Oggetto di questo atto normativo è l'organizzazione degli acquisti in seno all'Amministrazione federale.

Il Consiglio federale, inoltre, ha emanato la strategia dell'Amministrazione federale in materia di appalti pubblici. Al suo interno sono definite le linee d'azione e gli obiettivi strategici che ne derivano in materia di appalti per il periodo strategico 2021–2030, che dovrebbero portare a una nuova cultura delle aggiudicazioni. Nel rapporto sul controllo gestionale degli acquisti 2021 è indicato in che modo verrà controllata in futuro l'attuazione della strategia in materia di appalti pubblici<sup>3</sup>.

Le istruzioni dell'UFCL sui processi di acquisto armonizzati («Weisungen über die harmonisierten Beschaffungsprozesse») si basano sull'OOAPub e definiscono in linea di principio i compiti, le competenze e le responsabilità nell'ambito del processo di acquisto, i dati che devono essere raccolti in questo processo nonché la documentazione e i documenti giustificativi che devono essere forniti nel suddetto processo. Le istruzioni concernono gli acquisti centralizzati di competenza dell'UFCL, gli acquisti decentralizzati (non di competenza di un servizio centrale d'acquisto secondo l'allegato 1 OOAPub) e gli acquisti per i quali l'UFCL o la CA ha concesso una delega (art. 12 segg. OOAPub).

### **3.3. Quali sono i principi fondamentali del diritto in materia di appalti?**

Gli appalti dei servizi centrali d'acquisto si basano sui seguenti principi:

- trasparenza;
- rafforzamento della libera concorrenza;
- impiego economico dei fondi pubblici;
- impiego sostenibile dei fondi pubblici sotto il profilo ecologico, sociale e dell'economia pubblica;
- parità di trattamento.

#### **Trasparenza**

I servizi centrali d'acquisto ritengono essenziale che le procedure siano strutturate in maniera trasparente sia per gli offerenti che per l'autorità di controllo. Gli elementi che contribuiscono in misura importante a creare la trasparenza negli appalti sono la messa a pubblico concorso, la menzione dei criteri di aggiudicazione e delle prescrizioni relative alle specificazioni tecniche, la pubblicazione della decisione di aggiudicazione e della relativa motivazione. Con la pubblicazione, nel presente rapporto annuale, dei processi interni previsti per gli appalti, i servizi centrali d'acquisto non solo rispondono ai requisiti minimi di trasparenza, ma vanno addirittura oltre tali requisiti.

#### **Rafforzamento della libera concorrenza**

La procedura di pubblico concorso o selettiva e la procedura mediante invito permettono di rafforzare la libera concorrenza tra gli offerenti, ragion per cui l'aggiudicazione per incarico diretto è ammessa soltanto in casi eccezionali motivati.

#### **Impiego economico dei fondi pubblici**

Secondo la legge federale del 7 ottobre 2005 sulle finanze della Confederazione (LFC; RS 611.0), i servizi centrali d'acquisto devono impiegare i propri fondi in modo economico, efficace e parsimonioso. Inoltre, sono tenuti a osservare le disposizioni del diritto federale in materia di appalti pubblici, le quali, nella loro versione rivista, esigono l'aggiudicazione all'offerente che presenta l'offerta più vantaggiosa. Tale offerta è determinata considerando sia il prezzo che diversi criteri qualitativi sulla base delle esigenze definite. Tenendo conto di entrambi i criteri

---

<sup>3</sup> Consultabile all'indirizzo: <https://www.bkb.admin.ch/bkb/it/home/bkb/beschaffungscontrolling-bverw.html>. Vedi pagina 8 del suddetto rapporto del 2021.

si garantisce quindi che il servizio di aggiudicazione ottenga la qualità richiesta a un prezzo economicamente vantaggioso. La commessa è aggiudicata all'offerente che ha presentato l'offerta più vantaggiosa e non necessariamente all'offerente che ha proposto quella meno costosa, quindi a quella con il miglior rapporto qualità/prezzo, ovvero l'offerta che complessivamente soddisfa meglio i criteri prestabiliti.

### **Impiego sostenibile dei fondi pubblici sotto il profilo ecologico, sociale e dell'economia pubblica**

La revisione della LAPub ha permesso di ampliare gli obiettivi della legge. L'articolo relativo al suo scopo stabilisce infatti che i fondi pubblici debbano essere impiegati in modo non soltanto economico, ma anche sostenibile sotto il profilo ecologico, sociale e dell'economia pubblica. Ai sensi della LAPub il termine sostenibile deve essere quindi inteso in senso ampio. La Confederazione dovrebbe dare il buon esempio richiedendo prodotti e realizzando opere edili sostenibili da un punto di vista economico, ambientale e della salute e improntati al rispetto dei principi della responsabilità sociale. Inoltre, potrebbe anche tenere adeguatamente conto degli effetti positivi sulla piazza economica e formativa svizzera.

### **Parità di trattamento**

I servizi centrali d'acquisto garantiscono in tutte le fasi della procedura la parità di trattamento tra gli offerenti svizzeri ed esteri. Questo principio è rispettato quando si escludono dalla procedura gli offerenti che nella fase preliminare dell'appalto hanno fornito prestazioni essenziali o messo a disposizione importanti conoscenze specifiche – nell'ambito della pianificazione o della progettazione – e dispongono quindi di un vantaggio concorrenziale che non può essere eliminato. Il fatto che gli offerenti abbiano già ottenuto delle commesse non costituisce motivo di riacquisizione.

### **3.4. Quali ausili utilizzano i servizi centrali d'acquisto nell'ambito degli appalti pubblici?**

La CA, la KBOB e il Centro di competenza per gli acquisti pubblici della Confederazione (CCAP) mettono a disposizione dei servizi centrali d'acquisto numerosi ausili, come modelli, promemoria, liste di controllo<sup>4</sup>. Oltre a questi ausili, i servizi centrali d'acquisto hanno elaborato ulteriori strumenti. Inoltre, a seguito dell'entrata in vigore del nuovo diritto in materia di appalti pubblici sono stati rielaborati numerosi ausili.

**armasuisse** utilizza un sistema di gestione integrata (IMS) in cui sono descritti i processi di appalto e definite le relative competenze e responsabilità. I modelli della documentazione del bando e dei contratti sono elementi integranti di questo sistema e, a seguito della revisione del diritto in materia di appalti pubblici, sono stati adeguati. Soprattutto nell'ambito della collaborazione con il settore dipartimentale Difesa, oltre al sistema di gestione integrata, armasuisse sostiene i progetti e la procedura di appalto mettendo a disposizione ausili elettronici come lo strumento per la gestione dei progetti e quello per la gestione del portafoglio dei progetti nonché lo strumento per la pianificazione delle risorse (a livello di Uffici) armonizzata. Gli ausili citati servono a monitorare l'andamento dei progetti.

L'**USTRA** dispone di un manuale (Manuale Appalti pubblici Strade nazionali) che garantisce la trasparenza di tutte le fasi della procedura, sintetizza la prassi dell'USTRA in materia di appalti pubblici e assicura l'uniformità di quest'ultima. Data la continua evoluzione del diritto in materia di appalti pubblici a seguito di adeguamenti delle pertinenti disposizioni e della giurisprudenza, l'USTRA si adopera per mantenere costantemente aggiornato il manuale pubblicando regolarmente le modifiche. L'USTRA ha inoltre pubblicato su Internet modelli ed esempi

---

<sup>4</sup> Consultabili agli indirizzi: [www.beschaffung.admin.ch/bpl/it/home/beschaffung.html](http://www.beschaffung.admin.ch/bpl/it/home/beschaffung.html) e [www.kbob.admin.ch/kbob/it/home/themen-leistungen/dokumente-entlang-des-beschaffungsablaufs.html](http://www.kbob.admin.ch/kbob/it/home/themen-leistungen/dokumente-entlang-des-beschaffungsablaufs.html).

per gli appalti e i contratti<sup>5</sup>. Per quanto riguarda i progetti di costruzione delle strade nazionali (rilevamento dello stato, costruzione, sistemazione e manutenzione) secondo la legislazione sulle strade nazionali, sono stati concepiti modelli uniformi. L'uso di questi modelli è obbligatorio per gli acquirenti affinché sia garantita una prassi uniforme. I modelli di contratti, della documentazione relativa all'offerta e di quella concernente le garanzie e le disposizioni sulla procedura di aggiudicazione sono disponibili sulla pagina Internet «Generatore di documenti USTRA»<sup>6</sup>.

L'**UFCL** pubblica gli ausili (modelli, liste di controllo, promemoria e istruzioni) in tedesco, francese, italiano e inglese. Tali strumenti di lavoro e ausili sono accessibili pubblicamente e permettono a tutti i servizi interessati di applicare le direttive in materia di appalti conformemente al diritto e per quanto possibile in modo standardizzato nonché di definire una prassi comune. Essi sono costantemente aggiornati e sviluppati. Gli adeguamenti e le novità vengono comunicati tramite una newsletter. Inoltre, l'UFCL aumenta continuamente il grado di standardizzazione della documentazione del bando introducendo aspetti che riguardano l'innovazione e la sostenibilità. In questo modo – e grazie allo scambio con i servizi richiedenti – assicura l'applicazione di una prassi comune.

Poiché fa parte del Dipartimento federale degli affari esteri (DFAE), la **CVC** osserva le prescrizioni generali delle istruzioni del DFAE sull'acquisto di prestazioni di servizi, beni e prestazioni edili («Weisung des EDA über die Beschaffung von Dienstleistungen, Gütern und Bauleistungen»), che disciplinano i processi interni relativi agli appalti. Inoltre, la CVC applica i processi di appalto fissati dall'unità Gestione dei processi DFAE. La CVC utilizza, se sono pertinenti al settore di attività in questione, i modelli e gli esempi messi a disposizione dal DFAE e dall'UFCL. Infine, nell'espletamento delle procedure essa è coadiuvata dal Centro di competenza in contratti e acquisti pubblici del DFAE e dal CCAP dell'UFCL.

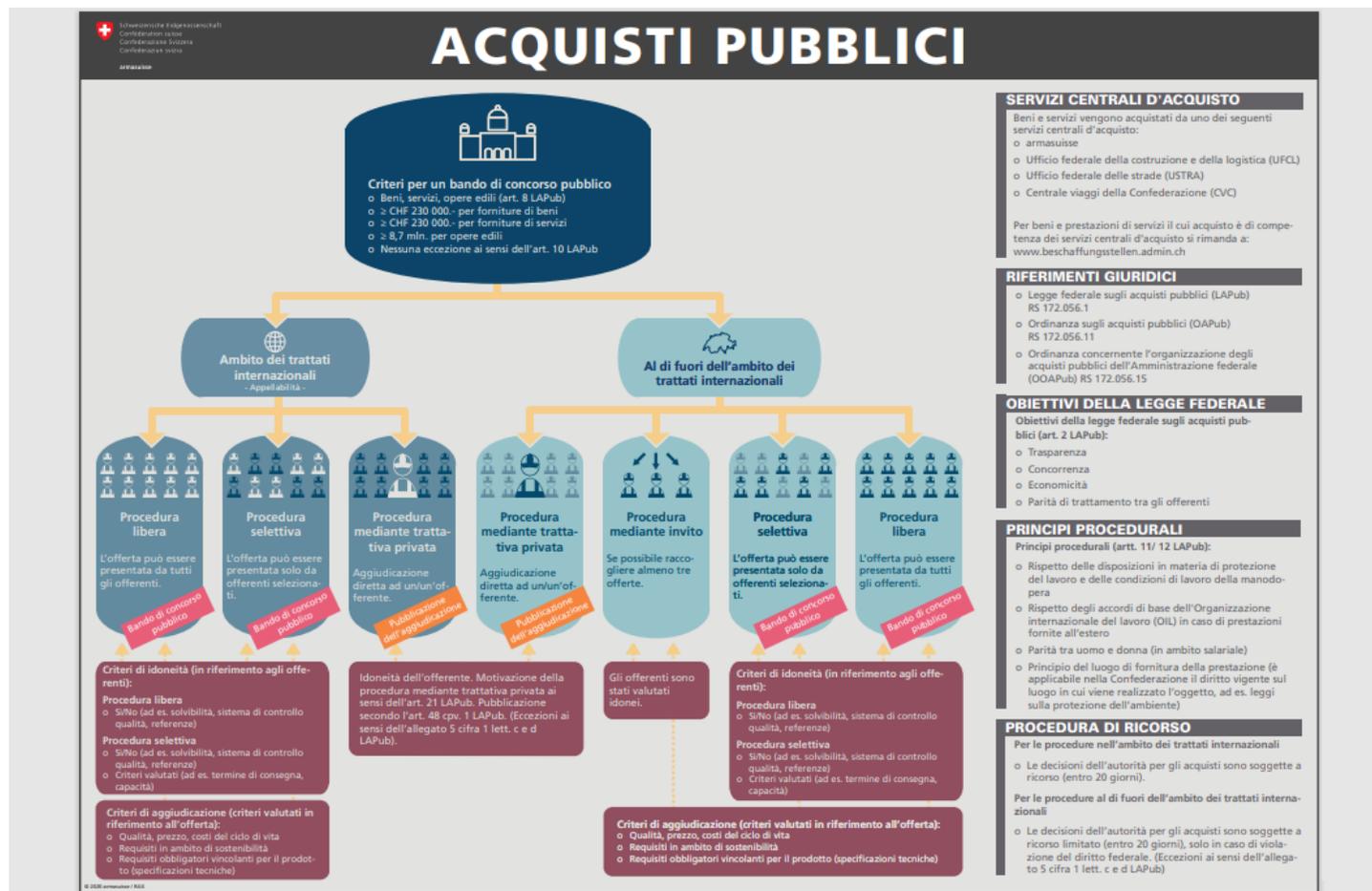
---

<sup>5</sup> Consultabili all'indirizzo [www.astra.admin.ch/astra/it/home/fachleute/dokumente-nationalstrassen/vorlagen-infrastrukturprojekte/beschaffungs-vertragswesen.html](http://www.astra.admin.ch/astra/it/home/fachleute/dokumente-nationalstrassen/vorlagen-infrastrukturprojekte/beschaffungs-vertragswesen.html)

<sup>6</sup> Consultabile all'indirizzo <http://dokumentengenerator.astra.admin.ch/dokgen/index.aspx?Lang=IT>.

## 4. Domande frequenti (FAQ)

### 4.1. Come si effettuano gli appalti? Quali sono le procedure di aggiudicazione?



Fonte: armasuisse. La terminologia utilizzata nell'immagine corrisponde a quella della legislazione previgente sugli acquisti pubblici.

Le disposizioni legali prevedono le seguenti quattro procedure di aggiudicazione.

- Pubblico concorso: la commessa è messa pubblicamente a concorso su [www.si-map.ch](http://www.si-map.ch). Tutti i candidati possono presentare un'offerta.
- Procedura selettiva: in linea di massima questa procedura corrisponde al pubblico concorso, ma consta di due fasi. Nella prima fase, tutti i candidati presentano una domanda di partecipazione. I servizi centrali d'acquisto verificano l'idoneità degli offerenti sulla base dei documenti giustificativi inoltrati e selezionano gli offerenti che possono presentare un'offerta nella seconda fase.
- Procedura mediante invito: i servizi centrali d'acquisto invitano almeno tre offerenti a presentare un'offerta. Gli offerenti non invitati non possono presentare un'offerta.
- Incarico diretto: gli offerenti sono selezionati senza che venga indetto un bando e la commessa è aggiudicata direttamente. I casi in cui applicare l'una o l'altra procedura sono determinati sia dall'oggetto dell'appalto (in particolare per il materiale bellico) sia dal valore della commessa. A livello legislativo questi casi sono disciplinati tramite i cosiddetti valori soglia.

La seguente tabella fornisce una panoramica delle procedure applicabili e dei relativi valori soglia secondo la LAPub. Nei valori soglia non è compresa l'imposta sul valore aggiunto.

**Breve panoramica dei diversi valori soglia applicabili per gli appalti dell'Amministrazione federale centrale**

x = valore dell'appalto

Valori soglia	Forniture e prestazioni di servizi	Prestazioni edili
Incarico diretto	X < 150 000.- <small>Allegato 4 n. 2 LAPub</small>	X < 300 000.- <small>Allegato 4 n. 2 LAPub</small>
Procedura mediante invito	150 000.- ≤ X < 230 000.- <i>con tutela giurisdizionale in via subordinata</i> <small>Allegato 4 n. 2 LAPub</small>	300 000.- ≤ X < 2 mio. <small>Allegato 4 n. 2 LAPub</small>
Pubblico concorso / procedura selettiva (con tutela giurisdizionale in via subordinata)		2 mio. ≤ X < 8,7 mio. <small>Allegato 4 n. 2 LAPub</small>
Pubblico concorso / procedura selettiva nell'ambito di applicazione dei trattati internazionali (piena tutela giurisdizionale)	X ≥ 230 000.- <small>Allegato 4 n. 1.1 LAPub</small>	X ≥ 8,7 mio. <small>Allegato 4 n. 1.1 LAPub</small>

In casi eccezionali l'incarico diretto si applica anche per importi più elevati. Le eccezioni sono definite in modo esaustivo nell'articolo 21 LAPub. L'elenco delle aggiudicazioni per incarico diretto effettuate nel 2021 dai servizi centrali d'acquisto in virtù delle disposizioni derogatorie figura al numero 5.7. I servizi centrali d'acquisto provvedono affinché le commesse non siano suddivise con l'intento di evitare la pubblicazione del bando di concorso e di sostituire quest'ultima con l'aggiudicazione per incarico diretto.

Ai sensi dell'articolo 20 capoverso 3 LAPub, armasuisse può effettuare aggiudicazioni anche superiori al valore soglia di 230 000 franchi previsto per la procedura mediante invito per l'acquisto di materiale bellico nonché di beni e servizi indispensabili agli scopi militari (cfr. n. 3.1 sopra).

#### **4.2. Perché non tutte le commesse vengono aggiudicate in condizioni di concorrenza?**

In linea di massima vige la seguente regola, dettata da motivi economici: tanto più elevato è il valore della commessa, tanto più onerosa è la procedura e tanto più estesa è la tutela giurisdizionale. Nella procedura di appalto, l'onere grava sia sui servizi di aggiudicazione che sugli offerenti. Secondo cifre empiriche, l'elaborazione di un'offerta genera costi che oscillano tra lo 0,2 e lo 0,4 per cento del valore della commessa, a seconda della complessità dell'oggetto dell'appalto.

La procedura di concorso è per sua natura più onerosa della procedura per incarico diretto, poiché vengono presentate numerose offerte che il servizio di aggiudicazione analizza e confronta rispetto ai criteri definiti. Di norma però soltanto un'offerta può essere presa in considerazione ai fini dell'aggiudicazione. In linea di principio gli offerenti non ricevono alcuna indennità per l'elaborazione dell'offerta, tranne nel caso di procedure di concorso e di quelle relative ai mandati di studio paralleli. L'articolo 22 capoverso 2 lettera j LAPub e l'articolo 18 capoverso 1 lettera b OAPub prevedono inoltre un premio in denaro per queste procedure di appalto. Anche nel caso della conduzione di un dialogo si può definire un indennizzo, ad esempio per la partecipazione allo stesso, nonché per l'utilizzazione dei diritti della proprietà intellettuale, delle conoscenze e delle esperienze dell'offerente (art. 24 cpv. 3 lett. c LAPub e art. 6 cpv. 2 OAPub).

Il risparmio potenziale ottenibile nell'ambito di un bando deve giustificare i costi sostenuti dall'Ufficio e dagli offerenti. Generalmente non è così per le commesse che hanno un esiguo valore economico, ragion per cui in questi casi il legislatore non esige la raccolta di numerose offerte e ammette la procedura per incarico diretto.

Poiché nella suddetta procedura non vi è concorrenza, i servizi centrali d'acquisto verificano attentamente i prezzi offerti. A tal fine, vengono assunti come valori di riferimento i prezzi ottenuti nell'ambito della procedura di pubblico concorso per prestazioni comparabili oppure i prezzi di mercato. In casi eccezionali, la procedura per incarico diretto viene eseguita anche per le commesse di importo elevato. Le informazioni al riguardo sono fornite al numero 5.7.

**armasuisse** acquista di regola sistemi che hanno una lunga durata di utilizzo (tra 15 e 30 anni). «... Le condizioni quadro per gli acquisti di beni d'armamento sono diverse da quelle per gli acquisti di beni e servizi puramente civili. Per salvaguardare gli interessi in materia di sicurezza degli Stati, gli acquisti di armi, munizioni e altro materiale bellico nonché di servizi e di prestazioni edili necessari per la difesa e la sicurezza sono esclusi dai vincoli internazionali dell'OMC [Accordo del 15 aprile 1994 sugli appalti pubblici]. Gli acquisti di materiale civile da parte di committenti militari sono esclusi dai vincoli dell'OMC se non sono menzionati nell'elenco positivo dell'Accordo sugli appalti pubblici o se sono esplicitamente menzionati tra le eccezioni. [...] Tale margine di manovra per quanto riguarda l'applicazione della legge deve essere sfruttato e le deroghe al principio della libera concorrenza e dell'economicità devono essere motivate caso per caso. In questo contesto è attribuita un'importanza particolare all'acquisto di beni e servizi rilevanti per la sicurezza così come al mantenimento in Svizzera di tecnologie chiave per la sicurezza e di competenze fondamentali e capacità industriali. La capacità di integrare i beni e i servizi da acquistare in sistemi già disponibili e la distinzione tra acquisto iniziale e acquisto successivo sono ulteriori aspetti che permettono limitazioni alla libera concorrenza ...» (Principi del Consiglio federale del 24 ottobre 2018 in materia di politica d'armamento del DDPS, FF 2018 6105 segg.).

La RUAG, di proprietà della Confederazione, è il partner industriale più importante dell'amministrazione militare e dell'esercito svizzero. Lo scopo della RUAG, definito nel suo statuto, è

contribuire a garantire il mandato di prestazioni e l'equipaggiamento dell'esercito. In qualità di cosiddetto centro di competenza per il materiale, assicura l'esercizio dei sistemi designati dall'esercito e si trova quindi in una posizione particolare nei confronti del DDPS. La RUAG diventa il centro di competenza per il materiale nel quadro dell'acquisto di sistemi complessi e rilevanti per la sicurezza.

Gli istituti di ricerca e le imprese che nel nostro Paese dispongono di competenze e capacità nell'ambito della sicurezza e delle tecnologie di difesa costituiscono la Base industriale e tecnologica rilevante in materia di sicurezza (STIB) della Svizzera. La maggior parte dei beni d'armamento e dei servizi per l'esercito svizzero è fornita da rappresentanze svizzere di grandi imprese internazionali.

L'**USTRA** ricorre all'aggiudicazione per incarico diretto soprattutto per prestazioni edili e prestazioni di servizi al di sotto del valore soglia, tuttavia, talvolta questo tipo di procedura è inevitabile anche per le commesse di entità maggiore. In particolare nel caso delle aggiunte (ad es. a seguito di modifiche dell'ordinazione per un evento non prevedibile o imprevisto), la sostituzione del partner contrattuale nel corso di un progetto comporterebbe costi e rischi elevati o una notevole perdita di tempo. La maggior parte delle commesse aggiudicate per incarico diretto nel settore della costruzione riguarda le aggiunte ai contratti di base, per le quali, sulla base delle peculiarità tecniche della commessa o per motivi di protezione della proprietà intellettuale, può essere preso in considerazione un solo offerente (cfr. art. 21 cpv. 2 LAPub). In questi casi, la commessa iniziale è stata aggiudicata in condizioni di concorrenza.

L'**UFCL** è il servizio centrale d'acquisto di beni e prestazioni di servizi nell'ambito dell'informatica, delle pubblicazioni e delle forniture d'ufficio, destinati all'Amministrazione federale civile. Esso effettua acquisti di beni o prestazioni per coprire il fabbisogno delle unità amministrative dell'Amministrazione federale. Per le forniture d'ufficio e le pubblicazioni, le aggiudicazioni per incarico diretto vengono effettuate molto raramente, mentre in ambito informatico, in alcuni casi sono opportune (vedi n. 5.7). I partner contrattuali attuali forniscono prestazioni caratterizzate in parte da specificità tecniche. In questi casi, spesso non è opportuno aggiudicare gli ulteriori lavori ad altri partecipanti del mercato, non soltanto per una questione economica, ma in particolare anche a causa dei rischi legati a una discontinuità nella gestione o alla perdita di know-how con conseguenti effetti negativi per i progetti.

Nel settore della costruzione, le aggiudicazioni per incarico diretto vengono effettuate per le commesse successive. L'appalto iniziale della prestazione di pianificazione o edile avviene nell'ambito della procedura di pubblico concorso o selettiva. L'aggiudicazione per incarico diretto ha per oggetto il completamento o l'ampliamento della prestazione acquistata inizialmente ed è effettuata per poter garantire l'intercambiabilità di materiale (garanzia) o prestazioni. Inoltre, un altro esempio tipico è l'aggiudicazione per incarico diretto della pianificazione successiva al vincitore di un concorso di progetti.

Nei settori di attività della **CVC** che si occupano dei viaggi in aereo e delle prenotazioni alberghiere, gli appalti (vedi anche n. 5) sono effettuati nel seguente modo o nelle seguenti condizioni di concorrenza.

I clienti della CVC possono prenotare i viaggi in aereo ricorrendo alla consulenza della CVC oppure autonomamente sul sito Internet della CVC. La CVC utilizza un sistema di distribuzione globale («Global Distribution System», GDS), che le permette di accedere ai servizi offerti non solo dalle compagnie aeree con le quali ha negoziato condizioni speciali ma anche da numerose altre compagnie (in totale oltre 400, di cui 140 a basso costo). Bisogna inoltre tenere conto delle specificità di questo settore: l'ora di partenza e quella di arrivo sono elementi fondamentali del viaggio in aereo. I viaggiatori devono quindi poter disporre – per ogni destinazione – di collegamenti aerei a basso costo in fasce orarie diverse. Per di più, l'offerta di collegamenti aerei è soggetta a continue variazioni (destinazioni, frequenza, piano di volo, aeromobile) e oltre ai voli diretti sono possibili anche voli con scali intermedi. Nel 2021, il personale della Confederazione ha effettuato viaggi di servizio verso 322 destinazioni. I prezzi dei voli subiscono forti oscillazioni perché dipendono dalla situazione del mercato. Vengono fissati dalle compagnie aeree in modo dinamico per ogni tratta. Sulle piattaforme di prenotazione

destinate alle agenzie di viaggio, le tariffe pubblicate delle compagnie aeree possono essere consultate e confrontate tra loro in tempo reale e i relativi voli prenotati direttamente.

Nel settore delle prenotazioni alberghiere, le esigenze dei viaggiatori variano in funzione della destinazione, dello standard e del prezzo. I viaggiatori devono quindi poter disporre – per ogni destinazione – di un’ampia scelta di alberghi sulla base dei valori di riferimento indicati, con un tetto massimo dei costi per ogni Paese (ad es. in Svizzera, 180 fr. per un pernottamento con colazione). Anche i prezzi dei pernottamenti subiscono forti oscillazioni e vengono fissati – al pari dei prezzi dei voli aerei – in modo dinamico. Le prenotazioni alberghiere sono tuttavia meno centralizzate di quelle dei voli aerei. Il 20 per cento circa delle prenotazioni è effettuato, tramite il sito Internet [hotel.info/bund](http://hotel.info/bund), dalla CVC o dal viaggiatore stesso, ai prezzi giornalieri ordinari o alle condizioni convenute nel contratto quadro. Il restante 80 per cento circa delle prenotazioni viene eseguito direttamente dai viaggiatori attraverso altre piattaforme di prenotazione, spesso però anche per telefono o e-mail. Inoltre, i pernottamenti sono pagati direttamente dal personale della Confederazione e i relativi costi sono poi rimborsati tramite il Processo spese. Il processo applicato attualmente non permette di fare un’analisi di questo settore (numero di pernottamenti, località, prestazioni ecc.). Di conseguenza, la CVC non dispone di dati sufficientemente precisi per quanto riguarda le prenotazioni effettivamente avvenute e la domanda, e praticamente non può raggruppare le prenotazioni per aumentarne il volume.

Né nel settore dei viaggi in aereo né in quello delle prenotazioni alberghiere è possibile definire in precedenza il fabbisogno concreto di viaggi di servizio (numero, data, località). Tale fabbisogno muta costantemente e, inoltre, c’è una forte frammentazione delle destinazioni. L’offerta, invece, è basata sulla data e sulla località, la capacità ricettiva è limitata e di carattere temporaneo. L’acquisto di un numero fisso di posti a sedere su determinati voli o di camere d’albero in determinate date non è opportuno e le condizioni quadro per accordi pluriennali esclusivi sono poco vantaggiose. Alla luce delle specificità menzionate, la combinazione di una concorrenza ampia e dinamica tramite le piattaforme e di condizioni vantaggiose con i partner è la soluzione più efficace per garantire l’economicità.

Nell’ambito dei servizi ferroviari non vi è libera concorrenza poiché vige un regime di monopolio ed è quindi inutile pubblicare un bando. In tutti gli altri settori di attività, si opera in condizioni di libera concorrenza.

#### **4.3. Quali misure adottano i servizi centrali d’acquisto per prevenire la corruzione?**

Il settore degli appalti pubblici è esposto a un elevato rischio di corruzione. Per i servizi d’acquisto è importante sensibilizzare su questo aspetto i collaboratori, anche quelli che non effettuano acquisti di beni o prestazioni. Tutti i nuovi collaboratori sono sottoposti, a seconda del settore di attività, al controllo di sicurezza relativo alle persone (condizione di assunzione o motivo di disdetta in caso di decisione sui rischi positiva) e firmano una dichiarazione di imparzialità. I collaboratori che sono coinvolti regolarmente nelle procedure di aggiudicazione seguono inoltre dei corsi di perfezionamento. Sono disponibili istruzioni, codici di comportamento e guide che regolano, ad esempio, l’accettazione di omaggi e inviti. Nei confronti dei collaboratori che partecipano alla procedura di appalto si agisce con tolleranza zero: essi sono tenuti a rifiutare vantaggi e inviti, anche i vantaggi esigui conformi agli usi sociali, se questi sono offerti in relazione alla suddetta procedura.

Inoltre, dal 2009 è attivo il Gruppo di lavoro interdipartimentale per la lotta contro la corruzione, che si adopera a livello nazionale e internazionale per rafforzare la prevenzione della corruzione. I collaboratori che nutrono sospetti o dubbi hanno in ogni momento la possibilità di sporgere denuncia anonima al Controllo federale delle finanze, senza temere l’infissione di sanzioni interne, tramite una piattaforma esterna protetta: [www.whistleblowing.admin.ch](http://www.whistleblowing.admin.ch).

La nuova legislazione sugli appalti pubblici permette di escludere da una procedura di aggiudicazione offerenti e subappaltatori che violano le disposizioni sulla lotta contro la corruzione.

In questi casi, inoltre, il committente può impedire all'offerente o al subappaltatore di partecipare ad altre procedure di aggiudicazione per un periodo massimo di cinque anni (art. 44 cpv. 1 lett. e in combinato disposto con l'art. 45 cpv. 1 LAPub).

#### **4.4. Come valutano i servizi centrali d'acquisto le varie offerte?**

Le offerte sono valutate dal team di valutazione sulla base di criteri resi noti in precedenza, ovvero di criteri di idoneità riferiti all'offerente e di criteri di aggiudicazione riferiti all'offerta. Il team di valutazione è composto in linea di massima da almeno due collaboratori – o da almeno tre a seconda del servizio d'acquisto. In alcune situazioni, di questo team possono far parte anche esterni. La competenza per la decisione di aggiudicazione è attribuita conformemente alla regolamentazione della ripartizione delle competenze di ciascun servizio di aggiudicazione. Per quanto riguarda il processo di valutazione delle offerte, l'**USTRA** rimanda altresì al Manuale Appalti pubblici.

#### **4.5. I servizi centrali d'acquisto dispongono di una griglia per la valutazione del rapporto tecnico / dell'analisi dei compiti? In caso affermativo, come si presenta questa griglia? Chi la elabora e quando?**

I criteri di idoneità e di aggiudicazione relativi all'appalto e finalizzati alla valutazione dell'offerta vengono pubblicati in occasione del bando. Le offerte sono verificate e valutate in maniera oggettiva, uniforme e tracciabile sulla base dei criteri, dell'iter della valutazione e delle direttive pubblicate. La valutazione, inoltre, viene documentata (art. 40 cpv. 1 LAPub e art. 10 OAPub). Secondo la dottrina e la giurisprudenza dominanti, il servizio di aggiudicazione dispone di un ampio margine discrezionale, in particolare nella definizione dei criteri e nella valutazione del loro adempimento; tuttavia anche in questo caso bisogna rispettare i principi della parità di trattamento e della trasparenza: l'assegnazione dei punti non può essere arbitraria.

L'**USTRA** ha definito una griglia per la valutazione delle offerte nel Manuale Appalti pubblici, accessibile a tutti.

#### **4.6. Come si possono prendere in considerazione le realtà regionali nella valutazione delle offerte?**

I servizi centrali d'acquisto sono tenuti per legge a prendere in considerazione in ogni aggiudicazione l'offerta più vantaggiosa. Tra i criteri applicati si citano il termine, la qualità, il prezzo, la sostenibilità, l'economicità, i costi del ciclo di vita, l'adeguatezza della prestazione e il valore tecnico. In questo caso, non di rado vengono considerate ditte radicate sul territorio, che spesso conoscono bene la realtà locale e che si trovano già sul posto. Queste possono quindi presentare offerte interessanti. La conoscenza della realtà locale può tradursi in un'offerta economicamente più conveniente. I principi della trasparenza e della parità di trattamento devono però essere rispettati. L'uso della sede della ditta come criterio di aggiudicazione o addirittura di idoneità sarebbe contrario alle prescrizioni legali perché favorirebbe le ditte locali, violando il principio della parità di trattamento. Una possibilità per tenere conto delle peculiarità regionali è la suddivisione in lotti, che può riferirsi all'oggetto dell'acquisto di beni o prestazioni (grandi o piccole quantità) o a una regione, ad esempio nel caso di prestazioni fondamentalmente identiche richieste in diverse località o regioni linguistiche in Svizzera (ad es. il servizio di portineria o le prestazioni di pulizia).

La **CVC** presenta proposte ai clienti interni, ma non prende alcuna decisione per quanto riguarda la prenotazione definitiva di voli e camere d'albergo o il noleggio dell'automobile. È il singolo cliente che decide se prendere in considerazione le realtà regionali.

#### **4.7. Per l'elaborazione delle offerte vigono regole che garantiscono la comparabilità delle stesse. Ciò non è un ostacolo all'innovazione?**

Nei limiti delle prescrizioni legali i servizi di aggiudicazione possono decidere autonomamente il livello di rigore delle regole applicabili all'oggetto dell'appalto. Si tratta di ponderare gli interessi nel singolo caso. La definizione di regole rigide per l'elaborazione delle offerte e dei relativi contenuti assicura una maggiore comparabilità delle offerte. Questa, a sua volta, semplifica la valutazione da parte dei servizi centrali d'acquisto e garantisce la parità di trattamento degli offerenti. Per questi ultimi si riduce il rischio di proporre qualcosa che non è stato richiesto e di inoltrare un'offerta non rispondente alle richieste formulate nella documentazione del bando e pertanto di essere probabilmente esclusi dalla procedura.

Quanto più elastiche sono le regole (ad es. mediante la pubblicazione di un bando funzionale o l'ammissione delle cosiddette varianti) tanto maggiore è la possibilità di ammettere le innovazioni. Tuttavia, in genere ciò aumenta anche il rischio che le offerte non siano o siano difficilmente comparabili.

Se l'oggetto dell'appalto lo consente, già con la scelta della procedura selettiva si può fornire la possibilità di sviluppare ulteriormente detto oggetto nell'ambito di un bando di concorso. Per applicare tale procedura, bisognerebbe per quanto possibile mantenere a un livello accettabile l'onere per l'impresa e per il servizio d'acquisto. Peraltro, ammettendo la pubblicazione di un bando funzionale e quindi la descrizione del risultato da parte del servizio d'acquisto, il diritto in materia di appalti pubblici offre la possibilità di dare spazio a idee innovative. Proprio per permettere di tenere conto dell'aspetto dell'innovazione, esso prevede anche la procedura di dialogo, le procedure di concorso nonché quelle relative ai mandati di studio paralleli.

Nell'ambito del criterio di aggiudicazione «analisi dei compiti» applicato a vari appalti dell'**USTRA**, vi è ad esempio la possibilità per l'offerente di conseguire un punteggio più alto proponendo, nei limiti fissati, idee innovative.

Nella maggior parte dei casi, la **CVC** conclude con gli offerenti dei contratti quadro. Poiché le prestazioni oggetto dell'appalto possono differire notevolmente, le offerte sono elaborate insieme al fornitore di prestazioni in questione. Questa procedura non è d'ostacolo all'innovazione.

#### **4.8. Come gestisce la Confederazione le offerte al ribasso (offerte dumping)?**

I servizi centrali d'acquisto sono consapevoli delle opportunità e dei rischi legati alle tariffe orarie basse. Essi sono tenuti, per legge, a prendere in considerazione l'offerta più vantaggiosa. Inoltre, devono garantire condizioni eque e trasparenti nell'ambito della messa a pubblico concorso e la parità di trattamento degli offerenti. Ai sensi dell'articolo 38 LAPub, qualora il committente riceva un'offerta che presenti un prezzo complessivo anormalmente basso rispetto a quello delle altre offerte, il committente deve richiedere all'offerente informazioni utili per accertare se sono adempite le condizioni di partecipazione e se sono state comprese le altre condizioni del bando. Tuttavia non è giuridicamente ammissibile escludere un'offerta in cui figurano tariffe orarie basse adducendo come motivo esclusivamente il fatto che essa incoraggia il dumping sui prezzi se non sono stati compiuti accertamenti approfonditi. Alcuni nuovi attori del mercato cercano talvolta di vincere il bando di concorso puntando sul criterio del prezzo, perché ad esempio non soddisfano pienamente il criterio dell'esperienza contrariamente ai loro concorrenti. In questo contesto, l'espressione «più vantaggioso» non è sinonimo di «a basso prezzo». In realtà, si tratta di adempiere in modo ottimale i criteri di aggiudicazione. Ai sensi del diritto rivisto in materia di appalti pubblici, infatti, oltre al prezzo si deve necessariamente tenere conto anche degli aspetti qualitativi. I criteri di idoneità e le specifiche tecniche, in quanto requisiti minimi obbligatori, assicurano, a prescindere dal prezzo, che soltanto ditte idonee ottengano l'aggiudicazione.

#### **4.9. Le nuove ditte hanno qualche possibilità di ottenere una commessa se i servizi centrali d'acquisto attribuiscono una ponderazione elevata al criterio delle referenze?**

Una ditta che non dispone delle referenze richieste può unirsi ad altre ditte costituendo un consorzio di offerenti (ad es. una comunità di lavoro) oppure adempiere determinati compiti parziali in qualità di subappaltatore e raccogliere in tal modo le prime referenze. Poiché i servizi centrali d'acquisto devono garantire una buona esecuzione dei progetti, in molti casi è indispensabile richiedere come requisito l'esperienza in progetti equivalenti.

La ponderazione delle referenze dipende fortemente dall'oggetto dell'appalto e serve a ridurre al minimo i rischi legati all'esecuzione successiva della commessa. In particolare, nell'ambito dell'acquisto di prestazioni di servizi per le quali una referenza potrebbe essere l'attività svolta presso un ente pubblico, **armasuisse** attribuisce ad esempio alla suddetta referenza una ponderazione compresa tra il 10 e il 15 per cento al massimo, al fine di tenere conto di tale esigenza e per promuovere la concorrenza.

#### **4.10. Gli offerenti che non hanno ottenuto l'aggiudicazione vengono a conoscenza delle modalità di valutazione della propria offerta?**

Per i servizi centrali d'acquisto è importante informare gli offerenti sui risultati della valutazione. A tal fine, essi propongono un debriefing ai sensi dell'articolo 12 OAPub. Gli offerenti non considerati vengono così a conoscenza dei motivi essenziali dell'eliminazione della loro offerta come pure delle caratteristiche essenziali e dei vantaggi dell'offerta scelta.

I servizi centrali d'acquisto offrono agli offerenti la possibilità di iscriversi a un debriefing scritto o orale, che deve aver luogo subito dopo l'aggiudicazione ed entro il termine di un eventuale ricorso.

**armasuisse** e l'**UFCL** comunicano, tramite lettera o e-mail, a tutti gli offerenti non considerati i motivi essenziali dell'eliminazione della loro offerta. Di norma l'**USTRA** invia agli offerenti una tabella di valutazione, resa anonima.

#### **4.11. Di quali rimedi giuridici dispongono gli offerenti che non sono d'accordo sulle decisioni del servizio centrale d'acquisto? Se presentano ricorso contro una decisione del servizio centrale d'acquisto, potrebbero subire svantaggi in occasione di bandi futuri?**

Attualmente gli offerenti interessati possono presentare ricorso al Tribunale amministrativo federale contro le decisioni dei servizi centrali d'acquisto a partire dal valore soglia determinante, per la procedura mediante invito in caso di forniture e di prestazioni di servizi, e, in caso di prestazioni edili, a partire dal valore soglia determinante per la procedura di pubblico concorso o quella selettiva<sup>7</sup>. In passato era possibile presentare ricorso al Tribunale amministrativo federale solo per gli appalti pubblici che rientravano nell'ambito di applicazione dei trattati internazionali. Ora per le commesse pubbliche che non rientrano in tale ambito il ricorso può essere presentato, ma soltanto per chiedere di accertare se una decisione viola il diritto federale<sup>8</sup>. Tuttavia, in ogni caso, così come previsto dal diritto precedente, non è possibile presentare ricorso relativamente agli acquisti indispensabili agli scopi di difesa e di sicurezza o nell'ambito della cooperazione internazionale allo sviluppo e degli aiuti umanitari.

I collaboratori dei servizi centrali d'acquisto valutano ogni offerta in modo imparziale. Il fatto che un offerente abbia presentato in passato ricorso contro una decisione di aggiudicazione non ha alcuna rilevanza ai fini della valutazione della sua offerta.

Nel 2021 sono pervenuti due ricorsi contro delle decisioni di aggiudicazione di **armasuisse**. Nel primo procedimento **armasuisse** ha dovuto richiedere l'accoglimento del ricorso, che è

---

<sup>7</sup> Vedi tabella a pag. 11.

<sup>8</sup> Come sopra.

stato accolto. Nel secondo procedimento di ricorso armasuisse ha riesaminato la propria decisione di aggiudicazione.

Nel 2021 sono inoltre pervenuti 12 ricorsi contro delle decisioni dell'USTRA (11 contro decisioni di aggiudicazione e uno contro un bando). In sei procedimenti l'esito del ricorso è stato favorevole all'USTRA; un procedimento è stato perso e altri cinque sono tuttora pendenti davanti al Tribunale amministrativo federale.

Infine, nel 2021 sono pervenuti sei ricorsi contro delle decisioni di aggiudicazione dell'UFCL. In quattro casi il ricorso è stato ritirato, mentre in un altro caso è stato possibile trovare un accordo extraprocessuale. In uno dei sei casi le conclusioni del ricorrente sono state parzialmente accolte.

#### **4.12. Come affrontano i servizi centrali d'acquisto il tema della sostenibilità nell'ambito degli appalti pubblici?**

In quanto organo strategico dell'Amministrazione federale per i settori acquisto di beni e acquisto di prestazioni di servizi, la CA ha tra l'altro il compito di promuovere gli appalti sostenibili. Nel gruppo specializzato per gli appalti pubblici sostenibili, istituito dalla CA, sono rappresentati non solo i servizi centrali d'acquisto armasuisse, USTRA e UFCL, ma anche la KBOB. Quest'ultima è responsabile della gestione sostenibile degli immobili. La CA e la KBOB concretizzano l'attuazione della sostenibilità mediante istruzioni, raccomandazioni e schede informative.

Effettuare appalti sostenibili significa impiegare i fondi pubblici in modo economico, nel rispetto del principio della responsabilità sociale, della sostenibilità sotto il profilo ecologico e dell'economia pubblica. Per le prestazioni fornite in Svizzera, la legge esige che si tenga conto degli aspetti sociali come le condizioni di lavoro, la tutela dei lavoratori e la parità salariale tra donna e uomo (per le prestazioni fornite all'estero si devono osservare almeno le convenzioni fondamentali dell'Organizzazione internazionale del lavoro [OIL]). Attualmente le commesse pubbliche possono essere assegnate soltanto a offerenti che osservano almeno le prescrizioni in materia di protezione dell'ambiente e di conservazione delle risorse naturali in vigore nel luogo della prestazione. In Svizzera tali prescrizioni comprendono le disposizioni del diritto nazionale in materia ambientale (se il luogo della prestazione è all'estero si devono osservare almeno le convenzioni internazionali per la protezione dell'ambiente determinanti indicate all'interno dell'OAPub). Se opportuno e possibile, i servizi centrali d'acquisto applicano specificazioni tecniche e criteri di aggiudicazione motivati da esigenze ecologiche. Il nuovo diritto in materia di appalti pubblici inserisce esplicitamente la sostenibilità e i costi del ciclo di vita tra i possibili criteri di aggiudicazione. Inoltre, prevede che la commessa venga aggiudicata all'offerente che ha presentato l'offerta più vantaggiosa e non quella meno costosa.

Con il monitoraggio degli appalti sostenibili vengono raccolti dati sull'osservanza di aspetti economici, ecologici e sociali nell'aggiudicazione di commesse pubbliche. Questi dati riguardano attualmente sette categorie di prodotti, tra cui i veicoli, il mobilio, i tessili e le prestazioni edili.

Nella documentazione dei bandi relativi all'acquisto di tessili, **armasuisse** richiede già da sette anni un'autodichiarazione dettagliata dei fornitori, che contiene anche i nomi dei principali subappaltatori. Per quanto riguarda l'aspetto della sostenibilità sociale, viene richiesta ad esempio l'indicazione del salario minimo – se questo è disciplinato a livello legislativo – ed eventualmente del salario di sussistenza. Per quanto attiene all'aspetto della sostenibilità ecologica, vi è l'obbligo di osservare le prescrizioni locali e gli standard in uso sul mercato. La catena dei fornitori non può più essere modificata senza il consenso di armasuisse. Se necessario vengono commissionati audit sul posto, in alcuni casi anche prima dell'aggiudicazione. Nell'ambito dell'acquisto di autoveicoli, vengono prescritte le categorie di efficienza energetica A–C e in base all'evoluzione del mercato vengono acquistati veicoli elettrici. Per quanto riguarda gli autocarri è richiesta l'osservanza della norma EURO 6. Per l'acquisto di tonno, viene fissato

come criterio obbligatorio il marchio MSC, per l'acquisto di legno il marchio FSC. Inoltre armasuisse si riserva espressamente di verificare o far verificare il mantenimento delle condizioni rilevanti per l'aggiudicazione anche durante l'esecuzione del contratto.

Nel settore immobiliare, per la pianificazione strategica, la costruzione e l'intero ciclo di vita degli edifici armasuisse si basa su criteri di sostenibilità specifici e rilevanti per gli immobili militari, che riguardano l'ambito ecologico, economico e sociale, e ne rende conto in un rapporto di sostenibilità pubblicato annualmente<sup>9</sup>.

Per quanto riguarda la sistemazione e la manutenzione delle strade nazionali, l'**USTRA** verifica gli aspetti legati alla sostenibilità dei suoi progetti attraverso gli strumenti EbeN<sup>10</sup> e NISTRA<sup>11</sup> al fine di garantire il raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile e l'adozione di misure adeguate. Gli aspetti ambientali sono parte integrante dei progetti, che sono sistematicamente accompagnati da un rapporto o da una nota sulla compatibilità ambientale. Nei suoi manuali tecnici l'**USTRA** stabilisce i requisiti dei materiali e degli elementi utilizzati: ad esempio, consente di riciclare gran parte dell'asfalto e fissa i requisiti minimi per la durata di vita e l'efficienza energetica dei sistemi di illuminazione delle gallerie. Nelle condizioni di partecipazione dei suoi bandi sono inseriti anche criteri relativi alla sostenibilità sociale e ambientale (rispetto delle condizioni di lavoro e della parità salariale tra donna e uomo, rispetto del diritto in materia ambientale, v. art. 12 LAPub).

Inoltre, con l'entrata in vigore del nuovo diritto in materia di appalti pubblici, l'**USTRA** ha inserito nel suo Manuale Appalti pubblici alcuni criteri di aggiudicazione riguardanti la sostenibilità. Oltre all'analisi della commessa, il responsabile del progetto può richiedere anche un'analisi della sostenibilità attraverso la quale un progettista o un'azienda possono proporre ottimizzazioni e innovazioni relative al progetto in ambiti quali la gestione dei materiali, la riduzione delle emissioni o la sicurezza sul lavoro. Nel caso degli equipaggiamenti di esercizio e sicurezza, oltre al prezzo nominale può essere adottato come criterio di aggiudicazione il costo del ciclo di vita, in modo tale che nel bando di concorso si tenga conto anche dei costi di esercizio e di manutenzione.

Ai fini dell'ottimizzazione dei costi e dei benefici e pertanto della sostenibilità dell'infrastruttura federale civile dell'**UFCL**, la durata della prestazione indicata nei bandi si basa sul ciclo di vita (ad es. per i beni informatici). Questo significa che, oltre ai costi di acquisizione, esercizio e manutenzione, si tiene conto dei costi ambientali indiretti provocati dalla produzione e dallo smaltimento. L'**UFCL** fa quindi sempre più ricorso all'economia circolare, che ha come obiettivo quello di evitare il più possibile i materiali non riciclabili o di promuovere l'acquisto di beni durevoli. Per le pubblicazioni si preferirà dunque come materia prima la carta, mentre per il mobilio si punterà su materiali come il legno e il metallo. La gestione attiva della durata di utilizzo favorisce quindi un riutilizzo sostenibile dei materiali impiegati.

Nel caso di concorsi di progetti e di concorsi di studio e realizzazione, vengono definiti criteri di valutazione e di aggiudicazione che tengono conto dei tre aspetti della sostenibilità.

Da luglio 2019 l'**UFCL** dispone di una strategia per la sostenibilità che fissa un quadro concettuale per tenere conto della sostenibilità nelle sue attività. A giugno 2021 l'**UFCL** ha pubblicato «L'opuscolo Sostenibilità nell'**UFCL**»<sup>12</sup> che illustra, sulla base di diversi esempi, come l'**UFCL** tiene conto delle tre dimensioni della sostenibilità, ossia della dimensione sociale, economica e ambientale.

Un obiettivo importante della **CVC** è tenere conto degli aspetti ambientali in tutti i viaggi. La responsabilità della scelta del mezzo di trasporto è comunque del viaggiatore. Il programma Gestione delle risorse e management ambientale dell'Amministrazione federale (**RUMBA**) è finalizzato principalmente alla riduzione costante del carico ambientale dell'Amministrazione

---

<sup>9</sup> [www.armasuisse.ch/nachhaltigkeit](http://www.armasuisse.ch/nachhaltigkeit)

<sup>10</sup> Einheitlichen Bewertungsmethodik Nationalstrassen (metodo di valutazione omogeneo per le strade nazionali)

<sup>11</sup> Indicatori di sostenibilità per progetti stradali infrastrutturali

<sup>12</sup> Consultabile all'indirizzo: [https://www.bbl.admin.ch/bbl/it/home/nachhaltigkeit/broschuere\\_nachhaltigkeit.html](https://www.bbl.admin.ch/bbl/it/home/nachhaltigkeit/broschuere_nachhaltigkeit.html)

federale civile. La divisione responsabile di RUMBA è pertanto in contatto con i vari dipartimenti. Di conseguenza, ogni trimestre la CVC mette a disposizione di tale divisione un'analisi delle prenotazioni di viaggio effettuate per conto del personale della Confederazione, volta alla valutazione delle emissioni di CO<sub>2</sub> e del carico ambientale.

#### **4.13. Perché i servizi centrali d'acquisto non rendono noto il contenuto delle offerte (concorrenti)?**

I servizi centrali d'acquisto attribuiscono particolare importanza alla tutela del segreto d'affari degli offerenti (cfr. anche art. 11 lett. e LAPub). Nel quadro della loro attività, ricevono numerosi documenti contenenti dati tecnici relativi a prodotti o informazioni commerciali riguardanti ditte. Fanno ad esempio parte di tali documenti:

- le offerte e le descrizioni tecniche con indicazioni dettagliate relative a prodotti;
- i calcoli dettagliati dei prezzi;
- le indicazioni interne alle ditte sulla garanzia della qualità.

Le informazioni sulle ditte e sui loro prodotti servono ai servizi centrali d'acquisto per la valutazione e come base decisionale per l'aggiudicazione. Le informazioni principali figurano poi nei rapporti sui test e in quelli di valutazione, nonché nei contratti di acquisto. Con la pubblicazione di siffatte informazioni, siano esse documenti messi a disposizione da terzi (offerte, descrizioni dei prodotti o informazioni interne alle ditte) o rapporti di valutazione e contratti, compresi gli allegati, con contenuti rilevanti per l'attività aziendale, i servizi centrali d'acquisto renderebbero noti i segreti d'affari delle ditte. I servizi centrali d'acquisto stipulano con gli offerenti e i fornitori scelti un accordo di confidenzialità. Il mancato rispetto dell'accordo può comportare l'avvio di un procedimento penale per violazione del segreto d'affari, abuso d'ufficio e gestione infedele.

#### **4.14. Come si garantisce che i responsabili degli appalti della Confederazione siano in possesso di conoscenze specialistiche sufficienti?**

Il [CCAP](#) è incaricato di progettare e svolgere i corsi di formazione e formazione continua e di mettere a disposizione ausili e modelli per gli appalti pubblici della Confederazione in tedesco e francese.

Dal 2020 il CCAP è un operatore della formazione ufficiale autorizzato a offrire corsi di preparazione e rilasciare attestati di competenze accreditati per l'esame professionale *Specialista in appalti pubblici*<sup>13</sup>. La formazione e la formazione continua del CCAP offrono tutti e sette i moduli in tedesco e francese. Nel 2021, 634 persone hanno partecipato a uno o più dei 44 moduli e verifiche delle competenze tenuti in totale. Oltre a questi corsi di preparazione sono stati anche organizzati e svolti numerosi eventi informativi su svariati temi (compresi i cambiamenti introdotti dalla nuova legge sugli appalti pubblici).

Pertanto, nel corso del 2021 il CCAP ha formato e informato complessivamente 2604 persone tra collaboratori dei servizi di aggiudicazione e offerenti (anche in italiano) sul tema degli appalti pubblici.

L'intero programma dei corsi di formazione e formazione continua del CCAP è disponibile sul sito [www.perimap.ch](http://www.perimap.ch). Ai corsi possono partecipare non soltanto i collaboratori dell'Amministrazione federale e delle imprese parastatali, ma anche quelli delle unità organizzative cantonali e comunali.

Inoltre i giuristi del Servizio giuridico del CCAP hanno redatto nuovi [modelli](#) per i responsabili degli appalti e adeguato quelli già esistenti in base alle nuove conoscenze acquisite ([cfr. newsletter del CCAP 2021](#)).

---

<sup>13</sup> [www.iaoeb.ch](http://www.iaoeb.ch)

Il CCAP, infine, è a disposizione di tutti i servizi centrali d'acquisto e dei servizi richiedenti della Confederazione che desiderano ricevere una consulenza in materia di appalti pubblici o supporto amministrativo per effettuare concretamente un acquisto di beni, di prestazioni di servizi e di immobili.

Tutte queste misure servono a garantire che oggi così come in futuro i servizi di aggiudicazione possiedano solide conoscenze in materia di appalti pubblici e sulla legislazione in vigore, promuovano appalti armonizzati e quindi contribuiscano all'attuazione della strategia in materia della Confederazione.

## 5. Statistiche sugli appalti 2021 effettuati dai servizi centrali d'acquisto

Le statistiche sugli appalti di cui ai numeri 5.1–5.5 si riferiscono alla base di dati dei contratti e delle ordinazioni disponibile nei sistemi dei vari servizi centrali d'acquisto. Nell'USTRA, i contratti concernenti la costruzione delle strade nazionali sono registrati nell'applicazione informatica Gestione dei costi e dei progetti edilizi (TDcost); in seno ad armasuisse e all'UFCL i contratti e le ordinazioni sono rilevati nel sistema di gestione dei contratti dell'Amministrazione federale. Le presenti valutazioni si riferiscono ai seguenti dati:

- *soltanto i contratti il cui oggetto rientra nel campo di applicazione del diritto in materia di appalti pubblici* questi contratti regolano l'acquisto di prestazioni edili, beni e prestazioni di servizi ai sensi dell'articolo 8 LAPub. I contratti che non rientrano nell'ambito di applicazione del diritto in materia di appalti pubblici (art. 10 LAPub) non sono presi in considerazione ai fini delle presenti statistiche sugli appalti;
- *i contratti decorrenti dal 2021*<sup>14</sup> per le analisi annuali, si tiene conto esclusivamente dei contratti che decorrono dal 2021.

Le statistiche sugli appalti di cui ai numeri 5.6 e 5.7 si riferiscono alla base di dati delle aggiudicazioni di commesse che superano il valore soglia OMC. In questo caso, si tratta di dati unitari a livello di Amministrazione federale centrale (la documentazione delle aggiudicazioni come sottoapplicazione del sistema di gestione dei contratti dell'Amministrazione federale), che riguardano:

- *soltanto le aggiudicazioni di commesse che superano il valore soglia OMC e che rientrano nel campo di applicazione del diritto in materia di appalti pubblici;*
- *soltanto le aggiudicazioni che sono state pubblicate su simap.ch nel 2021.*

### 5.1. Panoramica degli appalti 2021 per categoria d'appalto

I servizi centrali d'acquisto sono responsabili degli appalti di cui all'allegato 1 OOAPub e all'allegato 1 delle istruzioni sul controllo gestionale degli acquisti<sup>15</sup>. I flussi di valore degli appalti possono riferirsi a tutta l'Amministrazione federale, in particolare per quanto riguarda gli acquisti di beni e di prestazioni di servizi.

Nell'Amministrazione federale, le forniture e le prestazioni (prestazioni edili, di servizi nonché beni) commerciali sono classificate in modo uniforme e quindi attribuite a una categoria d'appalto. L'elenco aggiornato delle categorie d'appalto figura nell'allegato 1 delle istruzioni sul controllo gestionale degli acquisti. Al momento della loro registrazione, le aggiudicazioni, i contratti e le ordinazioni vengono attribuiti alla categoria più pertinente.

---

<sup>14</sup> Nelle sue analisi, l'USTRA utilizza la data di pubblicazione dell'aggiudicazione su simap.ch come criterio per attribuire al 2021 un acquisto delle categorie 21.1 e 21.2 (aggiudicazioni di commesse che superano il valore soglia OMC). Per gli acquisti al di sotto del valore soglia OMC e per le altre categorie si tiene conto della data di decorrenza del contratto. L'UFCL e armasuisse utilizzano invece come criterio di delimitazione la data di decorrenza del contratto.

<sup>15</sup> Le istruzioni sul controllo gestionale degli acquisti sono consultabili in tedesco e francese sul sito Internet [www.beschaffung.admin.ch/bpl/it/home/beschaffung/weisungen.html](http://www.beschaffung.admin.ch/bpl/it/home/beschaffung/weisungen.html).

## armasuisse (ar)

### Esempio di lettura della prima riga della seguente tabella

Il servizio centrale d'acquisto armasuisse è responsabile di 403 contratti e ordinazioni posti in essere nel 2021 nel settore «Prodotti alimentari e bevande» e provenienti da tutta l'Amministrazione federale. Il numero delle ordinazioni e dei contratti non può essere comparato con quello delle pubblicazioni su simap.ch, poiché le ordinazioni e i contratti si riferiscono non soltanto all'aggiudicazione di commesse che superano il valore soglia OMC, ma in generale a tutte le aggiudicazioni. Inoltre, questi contratti possono avere attinenza con aggiudicazioni avvenute diversi anni addietro.

I 403 contratti e ordinazioni rappresentano un volume pari a 10,1 milioni di franchi, che corrisponde allo 0,5 per cento circa del numero di contratti e ordinazioni o allo 0,4 per cento circa del volume complessivo dei contratti e delle ordinazioni rientranti nella competenza di armasuisse.

Categoria d'appalto	Numero di contratti e ordinazioni	Volume di contratti e ordinazioni in mio. fr.	Quota in % rispetto al numero totale	Quota in % rispetto al volume totale in mio. fr.
<b>armasuisse</b>				
01.00 Prodotti alimentari e bevande	403	10,1	0,5 %	0,4 %
02.01 Tessili	565	16	0,7 %	0,6 %
02.02 Abbigliamento	789	151,6	0,9 %	5,3 %
03.01 Combustibili	119	48,1	0,1 %	1,7 %
03.02 Prodotti chimici	4 047	9,2	4,7 %	0,3 %
04.01 Armi, munizioni, esplosivi	476	224,8	0,5 %	7,9 %
04.02 Macchinari e apparecchiature	16 049	152,5	18,5 %	5,3 %
05.00 Prodotti medici e settore farmaceutico	4 694	619,4	5,4 %	21,6 %
06.01 Prestazioni di trasporto, beni e merci	486	10,5	0,6 %	0,4 %
07.01 Veicoli	27 562	198,2	31,7 %	6,9 %
07.02 Gruppi elettrogeni	1 536	11,8	1,8 %	0,4 %
07.03 Altri veicoli e mezzi di trasporto	170	0,8	0,2 %	0,0 %
07.04 Locomotive e materiale rotabile	52	7,6	0,1 %	0,3 %
07.05 Sistemi aeronautici	383	158,5	0,4 %	5,5 %
08.00 Beni e prestazioni di servizi nell'ambito dello sport e dello svago	728	4,7	0,8 %	0,2 %
16.01 Sistemi di esplorazione e di valutazione	1 404	244,7	1,6 %	8,5 %
16.02 Sistemi di condotta e informatici	1 521	114,3	1,8 %	4,0 %
16.03 Sistemi di istruzione (simulatori)	236	120,8	0,3 %	4,2 %
16.04 Software per sistemi militari (comprese le licenze)	142	108,5	0,2 %	3,8 %

Categoria d'appalto	Numero di contratti e ordinazioni	Volume di contratti e ordinazioni in mio. fr.	Quota in % rispetto al numero totale	Quota in % rispetto al volume totale in mio. fr.
<b>armasuisse</b>				
17.02 Prestazioni di servizi per l'esercizio e la manutenzione di beni militari	15 194	71,2	17,5 %	2,5 %
<b>armasuisse Immobili</b>				
20.01 Costruzioni militari: onorari	1 239	69,6	1,4 %	2,4 %
20.02 Costruzioni militari: prestazioni edili	6 023	465,6	6,9 %	16,3 %
20.04 Costruzioni militari: esercizio di immobili	3 091	44,2	3,6 %	1,5 %
<b>Totale*</b>				
-	<b>85 839</b>	<b>2 862,9</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

\* In totale il numero di contratti e ordinazioni è pari a 86 909 unità, mentre il volume complessivo ammonta a 2 862,6 milioni di franchi. La differenza rispetto al totale indicato è dovuta a contratti e ordinazioni rientranti in diverse categorie d'appalto.

## Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL)

Categoria d'appalto	Numero di contratti e ordinazioni	Volume di contratti e ordinazioni in mio. fr.	Quota in % rispetto al numero totale	Quota in % rispetto al volume totale in mio. fr.
<b>UFCL Logistica</b>				
09.01 Pubblicazioni comprese prestazioni di agenzia	2 305	47,8	4,3 %	3,2 %
09.02 Documenti di sicurezza	54	16,1	0,1 %	1,1 %
10.00 Burotica	5 165	10,8	9,7 %	0,7 %
11.00 Strumenti per la stampa	29	11,5	0,1 %	0,8 %
12.01 Arredamento degli uffici e dei locali per l'amministrazione civile	7 727	27,4	14,5 %	1,8 %
13.00 Materiale per ufficio e materiale di consumo e per il servizio di portineria	7 358	9,4	13,8 %	0,6 %
14.01 Servizi postali	45	17,6	0,1 %	1,2 %
15.01 Hardware	860	76,9	1,6 %	5,2 %
15.02 Software e licenze	1 055	201,4	2,0 %	13,6 %
15.03 Telecomunicazione	113	20,3	0,2 %	1,4 %
15.04 Manutenzione di software e hardware	361	13,7	0,7 %	0,9 %
17.01 Prestazioni di servizi per l'esercizio e la manutenzione di beni civili	652	2,4	1,2 %	0,2 %
18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	2 060	713,1	3,9 %	48,1 %
18.06 Personale a prestito e temporaneo nel settore TIC	164	28,9	0,3 %	1,9 %
<b>UFCL Costruzioni</b>				
19.01 Costruzioni civili: onorari	713	40,8	1,3 %	2,7 %
19.02 Costruzioni civili: prestazioni edili	1 894	120,2	3,6 %	8,1 %
19.04 Costruzioni civili: esercizio e riparazione	22 752	125,2	42,7 %	8,4 %
<b>Totale</b>	Totale*			
-	<b>53 313</b>	<b>1 514,9</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

\* In totale il numero di contratti e ordinazioni è pari a 53 307 unità, mentre il volume complessivo ammonta a 1 483,6 milioni di franchi. La differenza rispetto al totale indicato è dovuta a contratti e ordinazioni rientranti in diverse categorie d'appalto.

## Ufficio federale delle strade (USTRA)

Categoria d'appalto	Numero di contratti e ordinazioni	Volume di contratti e ordinazioni in mio. fr.	Quota in % rispetto al numero totale	Quota in % rispetto al volume totale in mio. fr.
<b>Ufficio federale delle strade (USTRA)</b>				
21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	1 878	587,0	54,7 %	26,6 %
21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	1 533	1 607,6	44,7 %	73,0 %
21.03 TIC per le parti costitutive delle strade nazionali	19	8,0	0,6 %	0,4 %
21.04 Costruzione di strade nazionali: esercizio e manutenzione	0	0	0	0 %
<b>Totale</b>	<b>3 430</b>	<b>2 202,6</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

## 5.2. Panoramica degli appalti 2021 per tipo di procedura

Per le aggiudicazioni effettuate dall'ente pubblico, la LAPub prevede i seguenti tipi di procedura: pubblico concorso, selettiva, per incarico diretto o mediante invito. La procedura per incarico diretto al di sopra del valore soglia OMC è consentita se è soddisfatta una delle condizioni di cui all'articolo 21 LAPub. La procedura mediante invito al di sopra del valore soglia OMC è prevista soltanto per le prestazioni che sono indispensabili per scopi di difesa e di sicurezza (art. 20 LAPub).

Una sola aggiudicazione può dar luogo a un numero elevato di contratti e ordinazioni, ad esempio quando nella procedura di aggiudicazione sono coinvolti più beneficiari di prestazioni (in particolare nell'ambito dei contratti quadro). Con i contratti e le ordinazioni vengono assunti obblighi concreti. Le tabelle seguenti mostrano le procedure d'appalto relative a contratti e ordinazioni che decorrono dal 2021. La loro durata può estendersi oltre il 2021 e possono riferirsi anche ad aggiudicazioni avvenute già diversi anni addietro.

### armasuisse (ar)

#### *Esempio di lettura della prima riga della seguente tabella*

Rientrano nella competenza del servizio centrale d'acquisto armasuisse 51 629 contratti e ordinazioni di tutta l'Amministrazione federale, decorrenti dal 2021 e riferiti a commesse di importo inferiore al valore soglia OMC aggiudicate nell'ambito di un incarico diretto. Questa cifra non corrisponde quindi al numero di procedure di aggiudicazione effettuate. L'importo di 320,5 milioni di franchi, ossia circa l'11,2 per cento circa del volume dei contratti e delle ordinazioni, concerne le aggiudicazioni inferiori al valore soglia OMC per incarico diretto.

Tipo di procedura	ar		ar Immo		Totale di competenza di armasuisse		Quota in %	
	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.
Incarico diretto: inferiore al valore soglia OMC	43 006	156,7	8 623	163,7	51 629	320,5	60,1 %	11,2 %
Procedura mediante invito: inferiore al valore soglia OMC	311	9,6	353	93,7	664	103,4	0,8 %	3,6 %
Incarico diretto: superiore al valore soglia OMC	14 145	1 326,9	255	9,9	14 400	1 336,8	16,8 %	46,7 %
Procedura mediante invito: superiore al valore soglia OMC	2 606	448,3	23	18,1	2 629	466,4	3,1 %	16,3 %
Pubblico concorso	12 842	197,0	1 074	236,9	13 916	433,9	16,2 %	15,2 %
Procedura selettiva	2 578	144,9	23	57,1	2 601	202,0	3,0 %	7,1 %
<b>Totale</b>	<b>75 488</b>	<b>2 283,6</b>	<b>10 351</b>	<b>579,3</b>	<b>85 839</b>	<b>2 862,9</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

Come asserito in precedenza (cfr. n. 3.1), armasuisse conta un numero elevato di aggiudicazioni per incarico diretto. Questa situazione va considerata in relazione alla lunga durata di vita dei sistemi e alle conoscenze specifiche richieste per la loro manutenzione. Non esistono di fatto alternative (assenza di un mercato, protezione della proprietà intellettuale e ragioni di sicurezza).

## Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL)

Tipo di procedura	UFCL Logistica		UFCL Costruzioni		Totale di competenza dell'UFCL		Quota in %	
	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.
Incarico diretto: inferiore al valore soglia OMC	19 248	100,3	22 537	120	41 785	220,3	78,4 %	14,5 %
Procedura mediante invito: inferiore al valore soglia OMC	1 684	20,4	425	39	2 109	59,7	4,0 %	3,9 %
Incarico diretto: superiore al valore soglia OMC	1 266	350,5	38	18	1 304	368,5	2,4 %	24,3 %
Procedura mediante invito: superiore al valore soglia OMC	25	3,6	0	0	25	3,6	0,0 %	0,2 %
Pubblico concorso	5 648	631,6	2 342	102	7 990	733,6	15,0 %	48,4 %
Procedura selettiva	80	122,3	20	7	100	129,2	0,2 %	8,5 %
<b>Totale</b>	<b>27 951</b>	<b>1 228,7</b>	<b>25 362</b>	<b>286</b>	<b>53 313</b>	<b>1 514,9</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

In quanto servizio centrale d'acquisto, l'UFCL (Logistica) effettua le aggiudicazioni per tutta l'Amministrazione federale civile nelle categorie d'appalto citate. Non si tratta soltanto di ordinazioni che l'UFCL esegue per coprire il proprio fabbisogno, ma soprattutto di ordinazioni che l'UFCL trasmette in qualità di servizio centrale d'acquisto per i servizi richiedenti (unità amministrative dell'Amministrazione federale).

L'UFCL (Costruzioni) acquista prestazioni edili e prestazioni di servizi per i progetti di costruzione dell'Amministrazione federale civile. Inoltre garantisce l'esercizio degli edifici di quest'ultima. Una gran parte delle aggiudicazioni per incarico diretto al di sotto del valore soglia OMC (ca. 20 500) rientra nella categoria d'appalto «19.4 Esercizio di immobili». Si tratta perlopiù di importi inferiori a 50 000 franchi.

## Ufficio federale delle strade (USTRA)

Tipo di procedura	Contratti d'appalto		Contratti di pianificazione e prestazioni di servizi		Contratti di fornitura		Informatica		Costruzione strade nazionali, esercizio e manutenzione		Totale di competenza dell'USTRA		Quota in %	
	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.
Incarico diretto: inferiore al valore soglia OMC	1 252	155,0	1 618	165,5	33	1,7	7	0,5	0	0,0	2 910	322,7	84,8 %	14,7 %
Procedura mediante invito: inferiore al valore soglia OMC	66	37,1	17	2,7	1	0,2	3	0,6	0	0,0	87	40,6	2,5 %	1,8 %
Incarico diretto: superiore al valore soglia OMC	26	95,0	56	68,4	0	0,0	2	0,5	0	0,0	84	163,9	2,5 %	7,4 %
Procedura mediante invito: superiore al valore soglia OMC	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0 %	0 %
Pubblico concorso	148	1 298,8	187	350,4	3	2,4	7	6,4	0	0,0	345	1 658	10,1 %	75,3 %
Procedura selettiva	4	17,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	4	17,4	0,1	0,8 %
<b>Totale</b>	<b>1 496</b>	<b>1 603,3</b>	<b>1 878</b>	<b>587,0</b>	<b>37</b>	<b>4,3</b>	<b>19</b>	<b>8,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>3 430</b>	<b>2 202,6</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

### 5.3. Panoramica degli appalti 2021 per entità del contratto

L'entità del contratto si riferisce al volume dei contratti e delle ordinazioni, inclusa l'imposta sul valore aggiunto.

Molti contratti e molte ordinazioni rappresentano un volume inferiore a 50 000 franchi. In questo caso, può trattarsi anche di attribuzioni avvenute sulla base di un contratto quadro, ad esempio di ordinazioni di articoli in magazzino o di forniture dirette a terzi.

Nel 2021, in quasi tutte le categorie d'appalto, i servizi centrali d'acquisto hanno concluso contratti di entità molto variabile. I contratti di modesta entità sono stati numericamente preponderanti, mentre quelli di grande entità sono stati preponderanti in termini di valore. Se ne deduce quindi che la Confederazione è un potenziale committente per ditte dalle dimensioni più svariate.

#### armasuisse (ar)

##### *Esempio di lettura della prima riga della seguente tabella*

Nel 2021, sono rientrati nella competenza del servizio centrale d'acquisto armasuisse 82 342 contratti e ordinazioni di importo inferiore a 50 000 franchi. Il volume complessivo di questi 82 342 contratti e ordinazioni ammontava a 261,9 milioni di franchi.

Entità del contratto	armasuisse (ar)		armasuisse Immo		Totale di competenza di armasuisse		Quota in %	
	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.
< 50 000	73 528	182,7	8 814	79,2	82 342	261,9	95,9 %	9,1 %
da 50 000 a < 150 000	977	81,4	976	83,6	1 953	165,0	2,3 %	5,8 %
da 150 000 a < 250 000	281	51,7	235	44,8	516	96,5	0,6 %	3,4 %
da 250 000 a < 1 mio.	454	219,8	264	122,1	718	341,9	0,8 %	11,9 %
da 1 mio. a < 5 mio.	177	359,1	48	98,3	225	457,4	0,3 %	16,0 %
da 5 mio. a < 10 mio.	38	271,6	9	58,9	47	330,5	0,1 %	11,5 %
da 10 mio. a < 50 mio.	25	510,6	5	92,4	30	603,0	0,0 %	21,1 %
>= 50 mio.	8	606,5	0	0,0	8	606,5	0,0 %	21,2 %
<b>Totale</b>	<b>75 488</b>	<b>2 283,6</b>	<b>10 351</b>	<b>579,3</b>	<b>85 839</b>	<b>2 862,9</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

## Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL)

Entità del contratto	UFCL Logistica		UFCL Costruzioni		Totale di competenza dell'UFCL		Quota in %	
	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.
< 50 000	25 808	89,8	24 550	92,1	50 358	181,9	94,5 %	12,0 %
da 50 000 a < 150 000	1 048	90,9	559	46,1	1 607	137,1	3,0 %	9,0 %
da 150 000 a < 250 000	376	70,7	112	21,5	488	92,2	0,9 %	6,1 %
da 250 000 a < 1 mio.	517	264,7	114	51,1	631	315,8	1,2 %	20,8 %
da 1 mio. a < 5 mio.	177	344,6	24	46,8	201	391,5	0,4 %	25,8 %
da 5 mio. a < 10 mio.	17	115,8	1	6,6	18	122,4	0,0 %	8,1 %
da 10 mio. a < 50 mio.	7	164,0	2	21,9	9	185,9	0,0 %	12,3 %
>= 50 mio.	1	88,0	0	0,0	1	88,0	0,0 %	5,8 %
<b>Totale</b>	<b>27 951</b>	<b>1 228,7</b>	<b>25 362</b>	<b>286,2</b>	<b>53 313</b>	<b>1 514,9</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

## Ufficio federale delle strade (USTRA)

Entità del contratto	Contratti d'appalto		Contratti di pianificazione e prestazioni di servizi		Contratti di fornitura		Informatica		Costruzione strade nazionali, esercizio e manutenzione		Totale di competenza dell'USTRA		Quota in %	
	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.	Numero	Mio. fr.
< 50 000	662	7,3	939	18,4	22	0,35	3	0,1	0	0	1 626	26,2	47,4	1,2
da 50 000 a < 150 000	339	30,6	547	51,6	8	0,64	7	0,6	0	0	901	83,4	26,3	3,8
da 150 000 a < 250 000	134	26,6	142	24,7	3	0,62	1	0,2	0	0	280	52,1	8,2	2,4
da 250 000 a < 1 mio.	212	103,6	146	75,1	3	1,45	6	3,1	0	0	367	183,3	10,7	8,3
da 1 mio. a < 5 mio.	103	230,1	85	185,1	1	1,27	1	1,1	0	0	190	417,6	5,5	18,9
da 5 mio. a < 10 mio.	24	183,5	11	73,3	0	0	1	2,9	0	0	36	259,7	1,0	11,8
da 10 mio. a < 50 mio.	17	367,9	8	158,8	0	0	0	0	0	0	25	526,7	0,7	23,9
>= 50 mio.	5	653,6	0	0	0	0	0	0	0	0	5	653,6	0,2	29,7
<b>Totale</b>	<b>1 496</b>	<b>1 603,3</b>	<b>1 878</b>	<b>587,0</b>	<b>37</b>	<b>4,33</b>	<b>19</b>	<b>8,0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 430</b>	<b>2 202,6</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

#### **5.4. Numero di partner contrattuali indicati nel sistema creditori dell'Amministrazione federale, con cui sono stati conclusi contratti nel 2021**

Gli indirizzi delle ditte fornitrici vengono identificati e analizzati tramite il sistema DUNS (Data Universal Numbering System).

I consorzi di offerenti sono attribuiti al partner contrattuale capofila. I subappaltatori non figurano nell'elenco indicato in basso.

Le seguenti tabelle dimostrano che i servizi centrali d'acquisto della Confederazione collaborano con numerosi partner. Nel 2021 hanno aggiudicato le proprie commesse a grandi imprese attive a livello internazionale, a PMI, nonché a ditte individuali che offrono servizi di consulenza. Nell'aggiudicazione delle commesse tutti i servizi d'acquisto prendono in considerazione come fornitori imprese di differenti dimensioni.

##### **armasuisse (ar)**

###### *Esempio di lettura della prima riga della seguente tabella*

Nel 2021, il servizio centrale d'acquisto armasuisse ha concluso contratti e ordinazioni con 80 partner contrattuali, che offrono prestazioni nella categoria d'appalto «Prodotti alimentari e bevande».

<b>Categoria d'appalto</b>	<b>Numero di partner contrattuali</b>
<b>armasuisse (ar)</b>	
01.00 Prodotti alimentari e bevande	80
02.01 Tessili	198
02.02 Abbigliamento	259
03.01 Combustibili	59
03.02 Prodotti chimici	498
04.01 Armi, munizioni, esplosivi	137
04.02 Macchinari e apparecchiature	2 533
05.00 Prodotti medici e settore farmaceutico	826
06.01 Prestazioni di trasporto, beni e merci	183
07.01 Veicoli	1 591
07.02 Gruppi elettrogeni	191
07.03 Altri veicoli e mezzi di trasporto	62
07.04 Locomotive e materiale rotabile	20
07.05 Sistemi aeronautici	122
08.00 Beni e prestazioni di servizi nell'ambito dello sport e dello svago	514
16.01 Sistemi di esplorazione e di valutazione	326
16.02 Sistemi di condotta e informatici	129
16.03 Sistemi di istruzione (simulatori)	99
16.04 Software per sistemi militari (comprese le licenze)	80
17.02 Prestazioni di servizi per l'esercizio e la manutenzione di beni militari	3 144
<b>armasuisse Immobili</b>	
20.01 Costruzioni militari: onorari	594
20.02 Costruzioni militari: prestazioni edili	2 801
20.04 Costruzioni militari: esercizio di immobili	961

## Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL)

Categoria d'appalto	Numero di partner contrattuali
<b>UFCL Logistica</b>	
09.01 Pubblicazioni comprese prestazioni di agenzia	694
09.02 Documenti di sicurezza	29
10.00 Burotica	184
11.00 Strumenti per la stampa	25
12.01 Arredamento degli uffici e dei locali per l'amministrazione civile	460
13.00 Materiale per ufficio e materiale di consumo e per il servizio di portineria	358
14.01 Servizi postali	27
15.01 Hardware	204
15.02 Software e licenze	466
15.03 Telecomunicazione	67
15.04 Manutenzione di software e hardware	222
17.01 Prestazioni di servizi per l'esercizio e la manutenzione di beni civili	279
18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	736
18.06 Personale a prestito e temporaneo nel settore TIC	60
<b>UFCL Costruzioni</b>	
19.01 Costruzioni civili: onorari	397
19.02 Costruzioni civili: prestazioni edili	1 191
19.04 Costruzioni civili: esercizio e riparazione	3 880

## Ufficio federale delle strade (USTRA)

Categoria d'appalto	Numero di partner contrattuali
<b>USTRA</b>	
21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari, escluse altre prestazioni edili	915
21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili, inclusi gli onorari	781
21.03 TIC per le parti costitutive delle strade nazionali	15
21.04 Costruzione di strade nazionali: esercizio e manutenzione	0

## 5.5. Contratti e ordinazioni conclusi nel 2021 per Cantone e all'estero, in milioni di franchi (sede del partner contrattuale)

I fornitori aventi sede in luoghi diversi figurano in ogni Cantone in cui hanno una sede, in modo che si possa analizzare la ripartizione geografica dei pagamenti effettuati per gli appalti. Nel caso delle strutture aziendali complesse, i dati non si riferiscono al gruppo, bensì alle singole filiali.

### armasuisse (ar)

Nel 2021, nel Cantone di Argovia il servizio centrale d'acquisto armasuisse ha concluso contratti e ordinazioni per 47,1 milioni di franchi e il settore ar Immobili per 36,2 milioni di franchi. Complessivamente, nel Cantone di Argovia armasuisse ha acquistato beni, prestazioni edili e di servizi per 83,3 milioni di franchi.

Cantone / estero	ar, mio. fr.	ar Immobili, mio. fr.	Totale di competenza di armasuisse, mio. fr.	Quota in % per Cantone
Argovia	47,1	36,2	83,3	2,9 %
Appenzello Esterno	1,4	1,2	2,6	0,1 %
Appenzello Interno	0,2	0,1	0,3	0,0 %
Basilea Campagna	8,9	3,8	12,7	0,4 %
Basilea Città	393,7	0,9	394,6	13,8 %
Berna	525,1	176,8	701,9	24,5 %
Friburgo	8,3	57,9	66,2	2,3 %
Ginevra	34,3	4,6	38,9	1,4 %
Glarona	3,6	1,6	5,2	0,2 %
Grigioni	5,9	10,2	16,1	0,6 %
Giura	4,8	0,9	5,7	0,2 %
Lucerna	47,9	34,4	82,3	2,9 %
Neuchâtel	1,6	1,3	2,9	0,1 %
Nidvaldo	58,6	7,2	65,8	2,3 %
Obvaldo	1,5	8,7	10,3	0,4 %
Sciaffusa	10,3	0,2	10,5	0,4 %
Svitto	6,0	0,9	6,9	0,2 %
Soletta	21,2	32,9	54,1	1,9 %
San Gallo	23,4	14,3	37,7	1,3 %
Turgovia	46,5	7,9	54,4	1,9 %
Ticino	6,6	21,9	28,5	1,0 %
Uri	0,6	62,4	63,0	2,2 %

<b>Cantone / estero</b>	<b>ar, mio. fr.</b>	<b>ar Immobili, mio. fr.</b>	<b>Totale di competenza di armasuisse, mio. fr.</b>	<b>Quota in % per Cantone</b>
Vallese	4,5	7,4	11,9	0,4 %
Vaud	7,5	26,3	33,8	1,2 %
Zugo	30,0	7,1	37,1	1,3 %
Zurigo	497,8	51,5	549,3	19,2 %
Esteri	485,9	1,0	486,9	17,0 %
<b>Totale</b>	<b>2 283,6</b>	<b>579,3</b>	<b>2 862,9</b>	<b>100,0 %</b>

## Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL)

Cantone / estero	UFCL Logistica, mio. fr.	UFCL Costruzioni, mio. fr.	Totale di competenza dell'UFCL, mio. fr.	Quota in % per Cantone
Argovia	25,8	3,2	29,1	1,9 %
Appenzello Esterno	1,0	1,1	2,1	0,1 %
Appenzello Interno	0,0	0,0	0,0	0,0 %
Basilea Campagna	2,9	3,7	6,6	0,4 %
Basilea Città	32,8	5,2	38,0	2,5 %
Berna	524,4	133,1	657,5	43,4 %
Friburgo	8,2	8,6	16,8	1,1 %
Ginevra	6,6	15,3	21,9	1,4 %
Glarona	0,2	0,1	0,3	0,0 %
Grigioni	1,1	1,6	2,7	0,2 %
Giura	0,5	0,7	1,3	0,1 %
Lucerna	51,8	9,8	61,6	4,1 %
Neuchâtel	0,5	2,4	3,0	0,2 %
Nidvaldo	9,7	0,2	9,9	0,7 %
Obvaldo	0,1	0,1	0,2	0,0 %
Sciaffusa	1,4	0,8	2,2	0,1 %
Svitto	1,7	0,7	2,4	0,2 %
Soletta	12,9	2,4	15,3	1,0 %
San Gallo	24,9	5,0	29,9	2,0 %
Turgovia	11,2	4,4	15,6	1,0 %
Ticino	1,8	27,8	29,6	2,0 %
Uri	0,1	0,3	0,4	0,0 %
Vallese	0,6	1,4	2,0	0,1 %
Vaud	14,8	8,3	23,1	1,5 %
Zugo	58,1	6,0	64,1	4,2 %
Zurigo	382,8	35,9	418,7	27,6 %
Esterio	52,9	7,8	60,7	4,0 %
<b>Totale</b>	<b>1 228,7</b>	<b>286,2</b>	<b>1 514,9</b>	<b>100,0 %</b>

## Ufficio federale delle strade (USTRA)

Cantone / estero	Contratti d'appalto, mio. fr.	Contratti di pianificazione e prestazioni di servizi, mio. fr.	Contratti di fornitura, mio. fr.	Informatica, mio. fr.	Costruzione strade nazionali, esercizio e manutenzione, mio. fr.	Totale di competenza dell'USTRA, mio. fr.	Quota in %
Argovia	111,8	23,0	0,2	0,1	-	135,1	6,1 %
Appenzello Esterno	-	0,1	-	-	-	0,1	0,0 %
Appenzello Interno	0,1	0,1	-	-	-	0,2	0,0 %
Basilea Campagna	7,8	15,9	0,0	-	-	23,7	1,1 %
Basilea Città	0,2	11,6	-	0,0	-	11,8	0,5 %
Berna	248,9	75,9	0,3	2,1	-	327,2	14,9 %
Friburgo	51,5	14,7	0,3	-	-	66,5	3,0 %
Ginevra	9,3	12,8	-	-	-	22,1	1,0 %
Glarona	2,9	0,5	-	-	-	3,4	0,2 %
Grigioni	54,4	12,7	0,0	-	-	67,1	3,0 %
Giura	0,4	14,2	-	-	-	14,6	0,7 %
Lucerna	72,4	7,2	0,0	-	-	79,6	3,6 %
Neuchâtel	71,9	24,4	-	-	-	96,3	4,4 %
Nidvaldo	16,4	3,7	0,0	-	-	20,1	0,9 %
Obvaldo	6,9	0,3	-	-	-	7,2	0,3 %
Sciaffusa	0,2	1,0	-	-	-	1,2	0,1 %
Svitto	4,1	1,9	1,3	-	-	7,3	0,3 %
Soletta	14,3	4,2	-	-	-	18,5	0,8 %
San Gallo	205,9	17,2	0,2	0,6	-	223,9	10,2 %
Turgovia	5,4	1,5	0,3	-	-	7,2	0,3 %
Ticino	409,1	72,4	0,0	-	-	481,5	21,9 %
Uri	85,4	82,5	0,0	-	-	167,9	7,6 %
Vallese	13,6	6,2	-	-	-	19,8	0,9 %
Vaud	44,1	76,0	-	1,6	-	121,7	5,5 %
Zugo	1,2	2,1	0,1	-	-	3,4	0,2 %
Zurigo	146,2	103,3	1,5	3,5	-	254,5	11,6 %
Estero	18,9	1,6	0,1	0,1	-	20,7	0,9 %
<b>Totale</b>	<b>1 603,3</b>	<b>587,0</b>	<b>4,3</b>	<b>8,0</b>	<b>-</b>	<b>2 202,6</b>	<b>100 %</b>

## 5.6. Le tre maggiori aggiudicazioni nel 2021

Le seguenti tre maggiori aggiudicazioni, superiori al valore soglia OMC, sono state pubblicate su simap.ch nel 2021. Le prestazioni possono essere acquisite nell'arco di diversi anni. Alcune somme di aggiudicazione comprendono anche delle opzioni o sono suddivise tra più aggiudicatari: questo significa che non sempre la somma di aggiudicazione è stata interamente utilizzata.

*Esempio di lettura della prima riga della seguente tabella*

La seconda maggiore aggiudicazione effettuata nel 2021 dal servizio centrale d'acquisto armasuisse rientra nella categoria d'appalto «16.02 Sistemi di condotta e informatici». La somma di aggiudicazione ammontava a 368 milioni di franchi e l'aggiudicatario è stata l'azienda Atos AG di Zurigo. La commessa è stata aggiudicata nell'ambito di una procedura selettiva per un importo superiore al valore soglia OMC. L'aggiudicazione è avvenuta il 31 marzo 2021.

### armasuisse (ar)

Aggiudicazione	Categoria d'appalto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario, Cantone	Procedura di appalto	Data di aggiudicazione
Personen- und Lieferwagen, Patrouillenfahrzeuge	07.01 Veicoli	Non indicata ai sensi dell'art. 51 cpv. 4 lett. b LAPub	AMAG Import SA Corporate Fleet Sales, Zugo BMW (Svizzera) SA, Zurigo Mercedes-Benz Automobil AG Zweigniederlassung NF Schlieren, Zurigo Renault Suisse SA, Zurigo Toyota SA, Argovia	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura selettiva	26.02.2021
Polyalert: Betrieb Informations- und Alarmierungssysteme (BIAS)	16.02 Sistemi di condotta e informatici	368,0	Atos AG, Zurigo	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura selettiva	31.03.2021
Betrieb Gefechtsausbildungszentren der Schweizer Armee	17.02 Prestazioni di servizi per l'esercizio e la manutenzione di beni militari	280,0	RUAG Simulation & Training AG, Berna	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: incarico diretto	08.10.2021

## armasuisse Immobili

Aggiudicazione	Categoria d'appalto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario, Cantone	Procedura di appalto	Data di aggiudicazione
Gesamtsanierung Kaserne Auenfeld, Wpl Frauenfeld, 1.-3. Etappe: Präqualifikation Totalunternehmer-Leistungen West und Südwest	20.02 Costruzioni militari: prestazioni edili	95,0	PORR SUISSE AG, Uri	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: procedura selettiva	25.06.2021
Thun - Weiterentwicklung Waffenplatz, Submissionspaket 01 (Beschaffung Nr. 03-05/20, BKP 214)	20.02 Costruzioni militari: prestazioni edili	15,7	ARGE WKB, Berna Implenia Svizzera SA, Zurigo Lehnerr-Eschler AG, Berna	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	26.05.2021
Herisau-Gossau BUSA Stao Konzentration - Neubau Schulgebäude Totalunternehmerauftrag	20.02 Costruzioni militari: prestazioni edili	11,7	Erne AG Holzbau, Argovia	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	09.07.2021

## UFCL Logistica

Aggiudicazione	Categoria d'appalto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario, Cantone	Procedura di appalto	Data di aggiudicazione
F21039 Bundesweite Beschaffung von SAP Cloud Services 2021-2031	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	123,7	Concur Holdings (Netherlands) B.V., Paesi Bassi SAP (Svizzera) SA Datenverarbeitung, Berna	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: incarico diretto	04.01.2021
WTO (20007) 608 Public Clouds Bund 2021-2026	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	110,0	Alibaba.com (Europe) Limited, Gran Bretagna Amazon Web Services EMEA SARL, Lussemburgo IBM Svizzera SA, Zurigo Microsoft Svizzera Sagl, Zurigo Oracle Software (Svizzera) Sagl, Zurigo	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	24.06.2021
(21012) 609 Software Individualentwicklung (.NET) BIT 2022-2026	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	109,0	Business & Decision AG, Berna ERNI Schweiz AG Zweigniederlassung Bern, Berna Edorex AG, Berna Elca informatica SpA, Berna ISOLUTIONS AG Software, Berna M&F Engineering AG, Zurigo SWISSCOM DIGITAL TECHNOLOGY SA, Ginevra Unisys (Schweiz) GmbH Zweigniederlassung Bern, Berna adesso Schweiz AG Zweigniederlassung Bern, Berna	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	18.11.2021

## UFCL Costruzioni

Aggiudicazione	Categoria d'appalto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario, Cantone	Procedura di appalto	Data di aggiudicazione
(Fb21015) Strombeschaffung am europäischen Grosshandelsmarkt	19.04 Costruzioni civili: esercizio e riparazione	28,3	Offerente che al momento dell'attribuzione della commessa su una borsa dell'energia elettrica europea presenta l'offerta più vantaggiosa	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: incarico diretto	07.04.2021
Wettbewerb Neubau Interventionszentrum Zoll St. Margrethen (Fb21039)	19.01 Costruzioni civili: onorari	9,8	Schneider & Schneider Architekten ETH BSA SIA AG, Argovia	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: incarico diretto*	16.12.2021
Neubau Verwaltungsgebäude Zollikofen 3. und 4. Etappe (b16001)	19.02 Costruzioni civili: prestazioni edili	8,5	Marti Gesamtleistungen AG, Berna	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: incarico diretto*	27.12.2021

\*L'appalto iniziale o la procedura precedente si sono svolti nell'ambito di un pubblico concorso o di una procedura selettiva.

## Ufficio federale delle strade (USTRA)

Aggiudicazione	Categoria d'appalto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario, Cantone	Procedura di appalto	Data di aggiudicazione
N02 Secondo tubo San Gottardo (2TG) – Lotto 111, Gestione e logistica dei materiali Nord e Sud, appalto funzionale	21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili (contratti d'appalto)	224,1	Consorzio Sasso Gottardo c/o Otto Scerri SA, Ticino	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	06.10.2021
N01-54/55 UPlaNS St. Gallen West - St. Gallen Ost / Hauptarbeiten Etappe I	21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili (contratti d'appalto)	165,1	ARGE Stadtautobahn c/o KIBAG Bauleistungen AG, San Gallo	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	16.03.2021
N02 Secondo tubo San Gottardo (2TG) - Los 243, Zugangsstollen und Logistikausbrüche Nord – Baumeister.	21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili (contratti d'appalto)	86,5	ARGE secondo tubo Implenia Svizzera SA, Zurigo	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	12.03.2021

## Centrale viaggi della Confederazione

Aggiudicazione	Categoria d'appalto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario, Cantone	Procedura di appalto	Data di aggiudicazione
(21019) 201 Mietwagen	06.02 Prestazioni di servizi connessi al trasporto di persone, hotel, ecc.	2,3	AMAG Services SA, Zurigo	Aggiudicazione superiore al valore soglia OMC: pubblico concorso	01.11.2021

## 5.7. Aggiudicazioni per incarico diretto nel 2021

Di seguito sono elencate tutte le aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC, che sono state pubblicate su simap.ch nel 2021. Non tutte le aggiudicazioni per incarico diretto devono essere pubblicate. Per l'acquisto di armi, munizioni, materiale bellico o, se sono indispensabili agli scopi di difesa e di sicurezza, di altre forniture, prestazioni edili, prestazioni di servizi e prestazioni in materia di ricerca o sviluppo non sussiste alcun obbligo di pubblicazione. Inoltre, queste commesse pubbliche non rientrano nell'ambito di applicazione dei trattati internazionali.

Legenda per gli articoli elencati nelle seguenti tabelle, che sotto il profilo giuridico giustificano le aggiudicazioni per incarico diretto.

### *Art. 21 cpv. 2 lett. a LAPub*

Secondo l'articolo 21 capoverso 2 lettera a LAPub, una commessa è aggiudicata per incarico diretto quando nella procedura di pubblico concorso, in quella selettiva o nella procedura mediante invito non vengono presentate offerte o domande di partecipazione, nessuna offerta è conforme ai requisiti essenziali definiti nel bando o adempie le specifiche tecniche, oppure nessun offerente soddisfa i criteri di idoneità. Si procede quindi a tali aggiudicazioni per mancanza di offerte o di un numero sufficiente di offerte nella procedura di pubblico concorso, selettiva o mediante invito. Naturalmente, nell'aggiudicazione per incarico diretto gli offerenti devono soddisfare tutti i requisiti richiesti.

### *Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub / art. 13 cpv. 1 lett. c vOAPub*

Conformemente all'articolo 21 capoverso 2 lettera c LAPub e all'articolo 13 capoverso 1 lettera c vOAPub, un'aggiudicazione per incarico diretto viene effettuata quando a motivo delle peculiarità tecniche o artistiche della commessa o per motivi di protezione della proprietà intellettuale, un solo offerente è preso in considerazione e non esiste un'alternativa adeguata. La maggior parte dei casi elencati di seguito sono stati oggetto di una procedura per incarico diretto per la particolarità tecnica della commessa, nonché per ragioni connesse alla protezione degli investimenti, al rischio di interruzioni operative derivante dal ricorso a nuovi offerenti oppure al rischio di perdita di qualità o di know-how. L'aggiudicazione per incarico diretto è giustificata anche nel caso in cui in linea di principio sul mercato sono presenti più offerenti, ma un'aggiudicazione a un altro operatore del mercato non sarebbe opportuna sul piano tecnico né su quello economico. In casi rari, i diritti della proprietà intellettuale sono accordati agli offerenti, ragion per cui il ricorso a un concorrente e quindi l'aggiudicazione ad altri offerenti non sono appropriati né possibili.

### *Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub*

A motivo di eventi imprevedibili l'appalto pubblico diventa a tal punto urgente da rendere impossibile l'esecuzione di una procedura di pubblico concorso, selettiva o mediante invito, anche abbreviando i termini. Il servizio di aggiudicazione deve dimostrare non solo che non ha previsto il verificarsi dell'evento, ma anche che non poteva e non doveva prevederlo. Se c'è una colpa del servizio di aggiudicazione, ad esempio a seguito di una carenza organizzativa, non c'è nessuna urgenza.

### *Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub*

Il cambiamento di offerente per sostituire, completare o ampliare prestazioni già fornite non è possibile per motivi economici o tecnici, comporterebbe notevoli difficoltà o determinerebbe costi supplementari sostanziali. Tale disposizione si applica soltanto se sono soddisfatte le seguenti condizioni:

1. la commessa di base è conforme al diritto in materia di appalti pubblici;
2. la commessa di base deve essere stata aggiudicata attraverso una procedura di pubblico concorso, selettiva o mediante invito;

3. il valore di tutte le commesse successive aggiudicate per incarico diretto non può essere superiore a quello della commessa di base. I casi eccezionali comprovati devono essere giustificati con valide argomentazioni.

*Art. 13 cpv. 1 lett. h vOAPub*

Il committente aggiudica una nuova commessa edile che si riferisce a una commessa di base dello stesso tipo aggiudicata nell'ambito di una procedura di pubblico concorso o selettiva. Esso ha indicato nel bando relativo al progetto di base che per simili commesse edili si può ricorrere all'aggiudicazione per incarico diretto. Questa eccezione specifica non è stata ripresa nella LAPub riveduta. Per questi acquisti ora si applica l'articolo 21 capoverso 2 lettera e LA-Pub concernente le commesse successive (vedi sopra).

*Art. 21 cpv. 2 lett. i LAPub*

Ai sensi dell'articolo 21 capoverso 2 lettera i LAPub la commessa successiva viene aggiudicata per incarico diretto al vincitore di un concorso di progettazione o di prestazione globale o al vincitore di una procedura di selezione legata a un mandato di studio di progettazione o di prestazione globale se:

1. la procedura precedente è stata eseguita conformemente ai principi del diritto in materia di appalti pubblici (LAPub/OAPub);
2. le proposte di soluzione sono state valutate da un gruppo di esperti indipendente;
3. nel bando è stata prevista la facoltà di aggiudicare la commessa successiva in una procedura per incarico diretto.

*Art. 21 cpv. 2 lett. g LAPub*

Il committente acquista prestazioni su una borsa merci.

*Art. 21 cpv. 2 lett. h LAPub*

Il committente può acquistare prestazioni, nell'ambito di una promozione conveniente e limitata nel tempo, a un prezzo notevolmente inferiore a quello usuale, come nel caso delle vendite di liquidazione.

## armasuisse (ar)

La tabella in basso mostra le aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC che armasuisse ha svolto nel 2021 in quanto servizio centrale d'acquisto. Riporta anche le aggiudicazioni per incarico diretto per le quali è stata concessa una delega. Le aggiudicazioni per incarico diretto vengono eseguite soltanto in casi eccezionali; di regola il libero gioco della concorrenza è assicurato attraverso i bandi pubblici. In casi motivati, i servizi d'acquisto devono però poter aggiudicare una commessa per incarico diretto. In linea di massima, questo è possibile unicamente se nello specifico è applicabile una delle eccezioni elencate all'articolo 21 capoversi 2 e 3 LAPub o all'articolo 13 capoverso 1 vOAPub.

Aggiudicazione	Categoria d'appalto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
Betrieb Gefechtsausbildungszentren der Schweizer Armee	17.02 Prestazioni di servizi per l'esercizio e la manutenzione di beni militari	280,00	RUAG Simulation & Training AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	08.10.2021
Schneefrässchleuder klein 4x4	07.01 Veicoli	18,57	Zaugg AG Eggwil	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, nessuna alternativa adeguata	05.05.2021
Teleskoplader 5t Gesamtgewicht bzw. 2.5t Hubkraft 4x4	07.01 Veicoli	15,99	Arbor AG Hebe- und Transportsysteme	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	11.03.2021
Beschaffung von leitungsgebundenem Erdgas am Grosshandelsmarkt	03.01 Combustibili	13,62	swenex - swiss energy exchange Ltd	Art. 21 cpv. 2 lett. g, acquisto su una borsa merci	07.07.2021
Zusatzleistungen POLYCOM WEP2030	16.2 Sistemi di condotta e informatici	8,84	Atos AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	04.11.2021
Energielieferung Waffenplatz Bremgarten Nachtrag	20.4 Costruzioni militari: esercizio di immobili	5,70	AEW Energie AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	11.06.2021
Occasion Rangierlokomotiven	07.04 Locomotive e materiale rotabile	5,63	Stauffer Schienen- und Spezialfahrzeuge	Art. 21 cpv. 2 lett. h LAPub, promozioni, vendite di liquidazione	02.02.2021
Herstellung und Lieferung des Gesamtsortiments der Georg Utz AG	04.02 Macchinari e apparecchiature	5,00	Georg Utz SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	23.03.2021
Ersatzteile, Systemmaterial Herstellerspezifisch	04.02 Macchinari e apparecchiature	4,85	Gifas-Electric GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	17.03.2021
103'200 Dosen Meningokokken-Konjugatimpfstoff, 4- valent	05.00 Prodotti medici e settore farmaceutico	4,31	GlaxoSmithKline SA Pharmazeutische Produkte	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	12.11.2021

Aggiudicazione	Categoria d'appalto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
TEPLAS	16.04 Software per sistemi militari (comprese le licenze)	3,75	Atos AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	06.10.2021
Wartung, Support und Weiterentwicklung der Applikation IPV	16.04 Software per sistemi militari (comprese le licenze)	3,08	Nexplore AG Software Engineering	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	25.02.2021
Fachanwendung eAlarm emergency	16.04 Software per sistemi militari (comprese le licenze)	2,34	Swisscom (Svizzera) SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	03.12.2021
Applikationslizenzen GEONIS	15.02 Software e licenze	2,32	VertiGIS SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	09.12.2021
Poloshirt Kurz- und Langarm EZV	02.02 Abbigliamento	1,60	Cross Fashion Ltd	Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub, urgenza	18.08.2021
Kesselwagen 4-achsig auf Schienen	07.04 Locomotive e materiale rotabile	1,58	JOSEF MEYER Rail AG	Art. 21 cpv. 2 lett. h LAPub, promozioni, vendite di liquidazione	14.06.2021
Pflanzenschutzmittel und Dünger, Agroscope	03.02 Prodotti chimici	1,40	Andermatt Biocontrol Suisse AG   Fenaco	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	23.03.2021
Zivile Bekleidung	02.02 Abbigliamento	1,35	PKZ Burger-Kehl & Co. SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	08.06.2021
Softwareerweiterung "LUCEBIT" durch ADB Safegate DE	16.02 Sistemi di condotta e informatici	1,20	ADB Safegate Germany GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	26.10.2021
Wartung, Support und betriebsnotwendige Changes SIBAD	16.04 Software per sistemi militari (comprese le licenze)	1,19	Elca informatica SpA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	25.06.2021
Prototyp App für Angehörige der Armee	16.04 Software per sistemi militari (comprese le licenze)	1,10	Lupina GmbH   Nexplore AG Software Engineering	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	18.02.2021
Wartungs- und Instandhaltungsarbeiten an den MSRL-Anlagen	04.02 Macchinari e apparecchiature	0,98	Honeywell SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	17.02.2021
Instandhaltungsservices Gebäudeautomationen des Herstellers Saia Burgess Controls	04.02 Macchinari e apparecchiature	0,85	ENGIE Techniques SA	Art. 21 cpv. 2 lett. a LAPub, nessuna offerta o nessun offerente idoneo	14.06.2021

Aggiudicazione	Categoria d'appalto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
Wartung Instandhaltung Kalibrierung des Monitoringsystems	04.02 Macchinari e apparecchiature	0,74	vali.sys gmbh EDV-Dienstleistungen	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	24.11.2021
Leuchtstäbe mit Nato Stock Number (NSN)	04.02 Macchinari e apparecchiature	0,71	Cyalume Technologies SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	17.06.2021
CAT-Wartung	16.04 Software per sistemi militari (comprese le licenze)	0,70	CONET Solutions GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	08.12.2021
Strategische Unterstützung im Projekt Mitholz im Bereich Sonderabfälle und Deponierückbau	04.01 Armi, munizioni, esplosivi	0,67	SMDK Sondermülldeponie Kölliken	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	17.11.2021
Beschaffung LC Massenspektrometer	05.00 Prodotti medici e settore farmaceutico	0,64	AB Sciex Switzerland GmbH c/o Voser Rechtsanwälte KIG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	25.06.2021
Wartung Mobisys Solution Builder	16.04 Software per sistemi militari (comprese le licenze)	0,64	MOBISYS Mobile Informationssysteme GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	14.12.2021
Life Cycle Präzisionsfilter-Radiometer (PFR) SACRaM-Netz	16.01 Sistemi di esplorazione e di valutazione	0,57	Physikalisch-Meteorologisches Observatorium, Davos	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	22.09.2021
Telekommunikation der Armee	16.04 Software e licenze	0,49	EMITEC AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	24.08.2021
Beauftragter Immobilienbewirtschafter kaufmännisch (BeIMB kfm.) im Fachbereich Facility Management Ost	20.01 Costruzioni militari: onorari	0,46	marees managing real estate Bernet Markus	Art. 21 cpv. 2 lett. a LAPub, nessuna offerta o nessun offerente idoneo	15.06.2021
IMS ar	16.04 Software per sistemi militari (comprese le licenze)	0,45	Artis itech GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	03.12.2021
Handfeuerlöscher Gloria P12	04.02 Macchinari e apparecchiature	0,45	K.A. Blöchlinger AG GLORIA (Schweiz)	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	23.03.2021

Aggiudicazione	Categoria d'appalto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
Digitalisierung und Cybersicherheit VBS	16.04 Software per sistemi militari (comprese le licenze)	0,45	ada Learning GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	05.10.2021
Resource Manager (Subscription)	16.04 Software per sistemi militari (comprese le licenze)	0,40	Zenoss Inc.	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	14.12.2021
Schamis Plus Abschlussarbeiten und Wissenstransfer GS-VBS	16.04 Software per sistemi militari (comprese le licenze)	0,40	ITRIS One AG Zweigniederlassung Schönbühl	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	29.09.2021
Betriebsunterstützung CCPKI	18.06 Personale a prestito e temporaneo nel settore TIC	0,38	Harvey Nash AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	26.05.2021
Betriebsverantwortlicher IT (BVIT)	18.06 Personale a prestito e temporaneo nel settore TIC	0,36	Devigus Minder Consulting GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	10.03.2021
Nachbeschaffung Außenbordmotoren für Schiffsantrieb	04.02 Macchinari e apparecchiature	0,33	Friedli Fahrzeuge AG PowerSports	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	05.05.2021
Mitholz: Gesamtleitung und militärisches Plangenehmigungsverfahren	20.01 Costruzioni militari: onorari	0,33	Ingenieurbureau Heierli AG	Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub, urgenza	23.06.2021
Wissenstransfer und Übergabe-/Abschlussarbeiten Fachstelle GEVER VBS und CC GEVER GS-VBS	16.04 Software per sistemi militari (comprese le licenze)	0,27	Fasel IT Services GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	04.08.2021
Planerleistungen für die Erarbeitung von Projektreviews Spezialobjekte (ehemals PUM-010, Los 6)	20.01 Costruzioni militari: onorari	0,26	Kissling + Zbinden AG Ingenieure Planer usic	Art. 21 cpv. 2 lett. a LAPub, nessuna offerta o nessun offerente idoneo	06.05.2021
Mitholz: Erarbeiten Konzept Unterstützung der Räumung	20.01 Costruzioni militari: onorari	0,25	CSD Ingenieure AG	Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub, urgenza	05.08.2021
120'000 Dosen Impfstoff gegen das humane Papillomavirus (HPV), 9-valent	05.00 Prodotti medici e settore farmaceutico	Non indicata secondo l'art. 51 cpv. 4 lett. b LAPub	MSD Merck Sharp & Dohme SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	18.11.2021

## Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL)

La tabella in basso mostra le aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC che l'UFCL ha svolto nel 2021 in quanto servizio centrale d'acquisto. Riporta anche le aggiudicazioni per incarico diretto per le quali è stata concessa una delega e che quindi sono state effettuate direttamente dai servizi richiedenti. Le aggiudicazioni per incarico diretto vengono eseguite soltanto in casi eccezionali; di regola il libero gioco della concorrenza è assicurato attraverso i bandi pubblici. In casi motivati, i servizi d'acquisto devono però poter aggiudicare una commessa per incarico diretto. In linea di massima, questo è possibile unicamente se nello specifico è applicabile una delle eccezioni elencate all'articolo 21 capoversi 2 e 3 LAPub o all'articolo 13 capoverso 1 vOAPub.

Aggiudicazione	Categoria d'appalto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
F21039 Bundesweite Beschaffung von SAP Cloud Services 2021-2031	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	123,69	Concur Holdings (Netherlands) B.V.   SAP (Svizzera) SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	04.01.2021
F21031 Softwarelizenzen, Wartung, Support und Weiterentwicklung des Identity and Access Management (IAM) div. Ämter 2022-2027	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	63,53	AdNovum Informatik AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	21.07.2021
(Fb21015) Strombeschaffung am europäischen Grosshandelsmarkt	19.04 Costruzioni civili: esercizio e riparazione	28,32	Offerente che al momento dell'attribuzione della commessa su una borsa dell'energia elettrica europea presenta l'offerta più vantaggiosa	Art. 21 cpv. 2 lett. g, acquisto su una borsa merci	07.04.2021
F21223 VMware Wartung und Lizenzen BBL 2022	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	14,78	BUSINESS IT AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	07.12.2021
F21259 MS Unified Enterprise Support Leistungen Bund 2022 – 2024	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	13,44	Microsoft Svizzera Sagl Software	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	29.12.2021
F21270 SAP Lizenzen 2022 - 2033	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	11,01	SAP (Svizzera) SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	14.12.2021
F21027 - AVIT2 (Avenir IT EAK 2) IGAKIS ZAS 10.2021-09.2026	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	9,89	IGAKIS Genossenschaft   M&S Software Engineering AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	15.09.2021
Wettbewerb Neubau Interventionszentrum Zoll St. Margrethen (Fb21039)	19.01 Costruzioni civili: onorari	9,77	Schneider & Schneider Architekten ETH BSA SIA AG	Art. 21 cpv. 2 lett. i LAPub, commessa successiva per concorsi e mandati di studio*	16.12.2021

Aggiudicazione	Categoria d'appalto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
Neubau Verwaltungsgebäude Zollikofen 3. und 4. Etappe (b16001)	19.02 Costruzioni civili: prestazioni edili	8,50	Marti Gesamtleistungen AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)*	27.12.2021
F21148 - NB PublicPCnext, Nationalbibliothek, 2022-2030	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	6,72	Diso AG	Art. 21 cpv. 2 lett. a LAPub, nessuna offerta o nessun offerente idoneo	17.12.2021
Affoltern am Albis, Lindenmoosstr. 1, Erweiterung Sammlungszentrum SNM (Fb21043)	19.01 Costruzioni civili: onorari	6,67	Zimmermann Sutter Architekten AG	Art. 21 cpv. 2 lett. i LAPub, commessa successiva per concorsi e mandati di studio*	28.12.2021
Zusätzlicher Ressourcenbedarf ISS2	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	6,41	Cognyte Technologies Israel Ltd.	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	10.09.2021
F21165 Impfkampagne Bevölkerung BAG 2021-2022	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	5,90	soignez-moi.ch SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	20.07.2021
F21082 BIT Filenet Licenze und Wartung 2022-2025	15.02 Software e licenze	5,47	Cenit (Schweiz) AG Informationstechnologie	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	03.12.2021
F21074 NMS-OSS Support BIT 2021-2025	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	4,90	Netnea AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	05.05.2021
F21068 (ehem. F20145) - Support, Wartung (inkl. Lizenzwartung) und Weiterentwicklungsleistungen für die Fachanwendung Internet EDA 01.04.21-31.12.26	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	4,74	Adobe Systems Software Ireland LTD	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	23.02.2021
F21155 Scanning ALV - Kofax Software Licenze SECO 2022-2026	15.02 Software e licenze	4,53	Kofax Schweiz AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	26.11.2021
F21055 IT Dienstleistungen TOGIS Swisstopo 2022-26	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	4,30	ESRI Svizzera SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	04.10.2021
F21166 Impfkampagne Zentren BAG 2021-2022	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	4,30	OneDoc SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	20.07.2021
F21219 - Licenze und Wartung Speedikon C BIT 2022-2026	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	3,75	Walder + Trüb Engineering AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	07.12.2021

Aggiudicazione	Categoria d'appalto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
F21087 Operation Management Microsoft SQL (Los 7) ISCeco 2021-2026	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	3,68	dbi services ag Zweigniederlassung Zürich	Art. 21 cpv. 2 lett. a LAPub, nessuna offerta o nessun offerente idoneo	19.05.2021
F20294 Operations Linux (Los 4) ISCeco 2021-25	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	3,65	Puzzle ITC GmbH Software	Art. 21 cpv. 2 lett. a LAPub, nessuna offerta o nessun offerente idoneo	04.03.2021
F21109 - Erwerb von SUMEX-Lizenzen und Wartung	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	3,62	Sumex SA c/o Elca informatique SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	23.09.2021
Sitrox AG: Wartung, Support und Weiterentwicklung des Systems «Elektronischen Lagedarstellung NAZ (ELD NAZ)»	15.04 Manutenzione di software e hardware	3,48	Sitrox SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	26.10.2021
F20295 Systemengineering (Los 9) ISCeco 21-25	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	3,30	Unisys (Schweiz) GmbH Zweigniederlassung Bern-Köniz	Art. 21 cpv. 2 lett. a LAPub, nessuna offerta o nessun offerente idoneo	04.03.2021
F21131 - Zugangs- und Transaktionsdienste für die Anwendung Medidata Netz / Appliance virtuelle	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	2,93	Medidata AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	27.10.2021
F21198 Verlängerung der Nutzungsrechte bestehender Lizenzen und Beschaffung zusätzlich notwendiger Lizenzen und Dienstleistungen für das bestehende Logdatenanalyse Werkzeug BIT 2021-2022	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	2,78	LC Systems Engineering AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	05.08.2021
F21092 CCN - Core Carrier Netzwerk	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	2,69	Nokia Solutions and Networks Svizzera SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	22.04.2021
F21125 – DWH-ASTRANA: BI Backend-IT-Dienstleistungen mit WhereScape 3D und RED ASTRA 2021-2023	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	2,67	IT-Logix AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	20.05.2021
Mehrbedarf WMC, IRC und RDC	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	2,65	Atos AG   Elca informatica SpA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	28.05.2021

Aggiudicazione	Categoria d'appalto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
(b16025) aggiunta 1, Tenero, CST, costruzione di un immobile di sostituzione per il Centro sportivo nazionale di nuoto	19.01 Costruzioni civili: onorari	2,65	Studio Burkhardt + Stücheli c/o Stü.Pes Schir. Arch. GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)*	26.02.2021
F21041 - Linked Data Plattform: IT-Dienstleistungen Visualisierungsexperten (Los 3), BAR 2021-2026	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	2,62	Interactive Things GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	13.07.2021
F21143 Betrieb, Wartung, Weiterentwicklung Fachapplikation "deskOne" OA 2022 - 2029	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	2,40	ABF Informatik AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	10.11.2021
F21085 ECom MATCH 2021 - 2031	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	2,35	UNISYS (Schweiz) GmbH Systemintegration, IT-Infrastruktur	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	05.08.2021
F21009 - Weiterentwicklung des Webportals «Online-Zugang zum Schweizerischen Bundesarchiv» BAR 2021-2032	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	2,30	CM Informatik AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	04.01.2021
F21095 IT Diensleistungen Genius-DB Swisstopo 2023-26	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	2,29	ESRI Svizzera SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	04.10.2021
F21133 (WTO1298) - Swisscom Wartungsverlängerung ATIRAS 1.1.22-31.12.27	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	2,10	Swisscom (Svizzera) SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	18.10.2021
(Fb21035) Lieferauftrag, Fernwärme, CFA Grand-Saconnex, Genève	19.04 Costruzioni civili: esercizio e riparazione	1,80	Services industriels de Genève	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	04.08.2021
F21036 SAS Lizenzen und Wartung BIT 2021-2024	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	1,61	SAS Institute AG Lizenzierung von Softwareprodukten	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	14.07.2021
F21244 Frequenzmanagement BAKOM 2022-2031	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	1,55	ATDI Advanced Topographic Development & Images	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	20.12.2021
F21112 Zusatzbeschaffung «NGM» swisstopo 2021-2026	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	1,52	camptocamp SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	04.08.2021

Aggiudicazione	Categoria d'appalto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
F21154 Covid-Erweiterung des HIN ACS 2021-2023	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	1,51	Health Info Net AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	31.05.2021
F21159 - JAVA-Entwicklung für Covid-Zertifikat 2021-2022	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	1,50	ti&m SA	Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub, urgenza	31.05.2021
F21187 Verlängerung SwissCovid App bis 30.06.2022	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	1,50	Ubique Innovation AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	25.08.2021
Kampagne Schweizer Pärke, Verlängerung	09.01 Pubblicazioni comprese prestazioni di agenzia	1,49	Metzger Rottmann Bürge Partner AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	19.05.2021
F21063 Aufbau und Betrieb VMDL bis Mitte 2022	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	1,44	Elca informatica SpA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	13.07.2021
F21161 BIT MicroFocus 2022-2023	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	1,29	Micro Focus Schweiz GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	12.11.2021
F21158 - App-Entwicklung für das Covid-Zertifikat 2021-2022	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	1,20	Ubique Innovation AG	Art. 21 cpv. 2 lett. d LAPub, urgenza	31.05.2021
Drucksachen für die Eidg. Volksabstimmungen <Erläuterungen und Stimmzettel>	09.01 Pubblicazioni comprese prestazioni di agenzia	1,20	Merkur Druck AG Satz Druck u. Verlag	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	21.09.2021
Affoltern am Albis, Lindenmoosstr. 1, Erweiterung Sammlungszentrum SNM (Fb21045)	19.01 Costruzioni civili: onorari	1,17	3-Plan Haustechnik AG	Art. 21 cpv. 2 lett. i LAPub, commessa successiva per concorsi e mandati di studio*	28.12.2021
Posieux, Agroscope, CB, Neubau (b17002)	19.01 Costruzioni civili: onorari	1,16	Butikofer de oliveira vernay sàrl	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)*	31.03.2021
F21233 BAR Archiv-Informationssystem AIS 2022-2026	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	1,08	scope solutions AG Software-Entwicklung	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	19.11.2021
(F21211) 609 Einführung BMC Digital Workplace BIT 1.10.21-31.03.23	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	1,00	ITConcepts-Professional GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	07.09.2021

Aggiudicazione	Categoria d'appalto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
F21052 BIT Wartung und Ersatz PSA 2022-2026	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	1,00	Ascom Solutions SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	29.10.2021
F21081 SAG Software Mainframe BIT 2021-2024	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	0,95	SAG Software Systems AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	18.05.2021
Affoltern am Albis, Lindenmoosstr. 1, Erweiterung Sammlungszentrum SNM (Fb21044)	19.01 Costruzioni civili: onorari	0,93	Dr. Lüchinger+Meyer Bauingenieure AG	Art. 21 cpv. 2 lett. i LAPub, commessa successiva per concorsi e mandati di studio*	28.12.2021
F21057 e-Cert BLV 2021-2025	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	0,91	EUROPEAN DYNAMICS SWISS AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	15.04.2021
F21228 MeteoSchweiz Datenvermittlungssystem MHS+ 2022-2024	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	0,90	newBIT SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	12.10.2021
F21147 Leonardo IT Dienstleistungen BSV 2020-2025	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	0,89	Leonardo Productions AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	30.07.2021
F21113 Digital Information Repository BAR 2022-2026	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	0,85	Preservica Ltd	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	24.08.2021
F21149 TUV BAV 2021 - 2023	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	0,80	Geocloud AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	24.06.2021
Entwicklung Agrarmarktdatenplattform mit Linked Open Data und Migration auf neuen Standarddienst Web	09.01 Pubblicazioni comprese prestazioni di agenzia	0,78	Interactive Things GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	16.04.2021
F21188 Übergangsleistungen BMC Remedy BIT 08.21-1.22	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	0,77	ITConcepts-Professional GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	20.07.2021
(Fb21005) Gas Magglingen	19.04 Costruzioni civili: esercizio e riparazione	0,74	Energie Service Biel/Bienne	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	10.02.2021
F21066 Meldesystem BAG 1.08.21 - 30.06.22	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	0,71	NEXPLORE AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	27.05.2021

Aggiudicazione	Categoria d'appalto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
F21250 Weiterführung von Wartung und Support für die Standardsoftware MindManager sowie Mietlizenzen 2022-2024	15.02 Software e licenze	0,71	Corel GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	14.12.2021
F21169 BIT Job Scheduler 2022-2025	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	0,70	SAG Software Systems AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	15.11.2021
Kreuzlingen, Döbelstrasse 13, Umbau (b19021)	19.01 Costruzioni civili: onorari	0,64	Müller + Partner Architektur AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)*	01.06.2021
Schweizerische Vertretung in Yaoundé, Neubau, Nachtrag 1 zu Projektwettbewerb (b1118)	19.01 Costruzioni civili: onorari	0,62	nord gmbh	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)*	18.03.2021
F21023 - BIT Durchführen eines PoC (Proof of Concept) für Netzwerkkomponenten (09.09.2021 - 30.04.2022)	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	0,60	EANTC AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	10.03.2021
F21044 - Migration Natural Adabas ZAS 01.02.2021-31.12.2021	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	0,60	Cronus Consulting (Pty) Ltd	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	27.01.2021
F21129 "Zeiterfassungsterminals dormakaba" FUB 2022 - 2024	15.01 Hardware	0,60	BESICO AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	10.11.2021
F21238 - Digitalisierungssysteme für die Digitalisierung von Kulturerbe-Objekten NB 2022-2027	15.01 Hardware	0,57	Digital Transitions Inc.	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	13.12.2021
F21046 Qualitäts- und Risikomanagement ESYSP SEM 2022-2024	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	0,50	Fasel IT Services GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	27.04.2021
Bilderfassung hydrologische Zeitreihen, Freihänder	09.01 Pubblicazioni comprese prestazioni di agenzia	0,49	GBL Gubler AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	14.09.2021
F21114 EZV HYPERSUITE Hardware/Software 2022-2026	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	0,46	Informatique-MTF S.A.	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	05.11.2021
Bern, Papiermühlestrasse Verwaltungszentrum VBS, Ersatz- und Neubauten (b19023)	19.01 Costruzioni civili: onorari	0,41	Generalplaner / ARGE Büro B Architekten/ Takt Baumanagement AG	Art. 21 cpv. 2 lett. i LAPub, commessa successiva per concorsi e mandati di studio*	21.06.2021

Aggiudicazione	Categoria d'appalto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
F21042 Lizenzierung Support Governikus BIT 2021-2029	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	0,41	Governikus GmbH & Co. KG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	16.06.2021
F21167 - Wartung und Erweiterung der Hardware für die Langzeitarchivierung NB 01.01.22-31.12.25	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	0,39	ABC Systems SA Applied Brainware & Computer System	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	01.10.2021
F21265 Betrieb und Wartung Eisenbahn-Fahrzeugregister (NVR) 2022 - 2024	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	0,38	Enotrac AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	20.12.2021
F21025 Professional Services «eLux» BIT 2021-2026	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	0,38	BWO Systems AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	12.04.2021
Abonnemente Tamedia: 24 heures, Basler Zeitung, Bilan, Berner Oberländer und weitere Titel	09.01 Pubblicazioni comprese prestazioni di agenzia	0,37	Tamedia Publikationen Deutschschweiz AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	02.12.2021
F21072 - Folgeauftrag für die Fachanwendung ReportEDA Qlik 2022 - 2024	15.02 Software e licenze	0,36	QlikTech GmbH, Düsseldorf, Zweigniederlassung Zürich	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	10.12.2021
F20210 Travel Admin App EDA 2021 - 2027	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	0,35	Apps with love AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	09.02.2021
Affoltern am Albis, Lindenmoosstr. 1, Erweiterung Sammlungszentrum SNM (Fb21047)	19.01 Costruzioni civili: onorari	0,34	Albiez de Tomasi GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. i LAPub, commessa successiva per concorsi e mandati di studio*	28.12.2021
F21231 (F18062) - SWITCH III - Anbindung MCH an "GEANT" Forschungsnetz der EU (1.1.22-31.1.26)	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	0,34	SWITCH GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	23.09.2021
F21168 - Wartung, Support und Anpassung der Anwendung Ingest e-Helvetica BAK 01.01.22-31.12.25	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	0,33	Elca informatica SpA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	01.12.2021
Jahresabo NZZ Print & Digital	09.01 Pubblicazioni comprese prestazioni di agenzia	0,33	Neue Zürcher Zeitung AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	30.09.2021

Aggiudicazione	Categoria d'appalto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub	Data di aggiudicazione
F21130 Übergangsleistungen Core-IT BIT 1.7.-31.12.2021	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	0,33	adesso Svizzera SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	27.05.2021
F21162 BFS - sedex Betrieb & Wartung (inkl. Hosting) 2022	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	0,29	bossinfo.ch AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	22.12.2021
F21186 - Wartung, Anpassung und Migrationsunterstützung für die Linux-Systeme, Datenbanken und die Middleware von Ingest e-Helvetica BAK 01.01.22-31.12.25	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	0,29	Robotron Schweiz GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	30.11.2021
F21216 Fachanwendung Logixs EDA 2022 – 2025	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	0,27	Rigilog AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	23.11.2021
Affoltern am Albis, Lindenmoosstr. 1, Erweiterung Sammlungszentrum SNM (Fb21046)	19.01 Costruzioni civili: onorari	0,24	Dr. Lüchinger+Meyer Bauingenieure AG	Art. 21 cpv. 2 lett. i LAPub, commessa successiva per concorsi e mandati di studio*	21.12.2021
Maggingen, BASPO, Neubau Sporthalle Ausbildung (Fb21034)	19.02 Costruzioni civili: prestazioni edili	0,14	Storama AG für Sonnen- und Wetterschutz-Technik	Art. 21 cpv. 2 lett. a LAPub, nessuna offerta o nessun offerente idoneo	29.07.2021
Anpassung der Fachanwendung MBP & LDAP für die Integration in eIAM	18.02 Prestazioni di servizi informatici nel settore TIC, escluso il personale a prestito	0,08	Elca informatica SpA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	17.09.2021

\*L'appalto iniziale o la procedura precedente si sono svolti nell'ambito di un pubblico concorso o di una procedura selettiva.

## Ufficio federale delle strade (USTRA)

La tabella in basso mostra le aggiudicazioni per incarico diretto superiori al valore soglia OMC che l'USTRA ha svolto nel 2021 in quanto servizio centrale d'acquisto. Le aggiudicazioni per incarico diretto vengono eseguite soltanto in casi eccezionali; di regola il libero gioco della concorrenza è assicurato attraverso i bandi pubblici. L'USTRA interpreta in senso restrittivo le disposizioni legali relative a questo tipo di procedura, tuttavia, talvolta l'aggiudicazione per incarico diretto di commesse di considerevole entità è inevitabile. In particolare nel caso delle aggiunte (ad es. a seguito di modifiche dell'ordinazione per un evento non prevedibile o imprevisto), la sostituzione del partner contrattuale nel corso di un progetto comporterebbe costi e rischi elevati o una notevole perdita di tempo.

Aggiudicazione	Categoria d'appalto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub o della vOAPub	Data di aggiudicazione
N09.58 EP Martigny & Environs - Lot 111 - T/U et K Ouvrages sur N09 - Avenant 9	21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili (contratti d'appalto)	23,08	Consortium VEMA 111 c/o Jean Weibel SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	21.05.2021
100046, N01/38 ANU Los 2, Tunnel Gubrist, Neubau, Los 201	21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili (contratti d'appalto)	20,51	ARGE Marti Gubrist c/o Marti Tunnel SA	Art. 13 cpv. 1 lett. h vOAPub, commessa edile che si riferisce ad una commessa di base dello stesso tipo	04.01.2021
080247, N01/40 UPlaNS ZH Unterstrass - ZH Ost EHS, N= PÄA31-83	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	11,10	agps architecture ltd	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	22.12.2021
N02, 120043/160082, 2TG/EP 1TG, N2 Secondo tubo Gottardo/Erhaltungsprojekt GST besteh. Röhre 1TG / PV BSA FB8	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	11,00	INGE LoIM c/o Lombardi SA	Art. 21 cpv. 2 lett. a LAPub, nessuna offerta o nessun offerente idoneo	29.11.2021
N09.58 EP Martigny & Environs - Lot 111 - T/U et K Ouvrages sur N09 - Avenant 5	21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili (contratti d'appalto)	7,47	Consortium Vema 111 p.a. Jean Weibel SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	23.08.2021
100049, N01/38, 42 ANU, BSA, D-4.6 ARGE ANU Signalisation	21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili (contratti d'appalto)	7,09	ARGE "ANU Signalisation" c/o Signal SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	22.07.2021
N13 Tunnel San Bernardino Lotto 23 - Risanamento soletta e calotta	21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili (contratti d'appalto)	4,10	Betosan SA	Art. 21 cpv. 2 lett. a LAPub, nessuna offerta o nessun offerente idoneo	17.02.2021
N09.48 080010 Upn.Vennes-Chexbres+PUN BAMO et DGT phase CI et réalisation (ID 7483)	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	4,01	CSD Ingénieurs SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	02.08.2021

Aggiudicazione	Categoria d'appalto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub o della vOAPub	Data di aggiudicazione
100049, N01/38, 42 ANU, BSA, D-4.3 ARGE ANU QSK BSA	21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili (contratti d'appalto)	3,92	ARGE ANU QSK BSA c/o Kull Elektro AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	22.07.2021
070054, N01/54, 55 UPlaNS SG West - SG Ost, Integration UeLS LT Ticos	21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili (contratti d'appalto)	3,38	Ticos E&S AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	17.12.2021
080414, N03/76 UPlaNS Murg - Walenstadt, Hauptarbeiten Bau	21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili (contratti d'appalto)	3,35	Arge Maha c/o Hagedorn AG	Art. 13 cpv. 1 lett. h vOAPub, commessa edile che si riferisce ad una commessa di base dello stesso tipo	08.01.2021
N02, 120065, EP OT, Erhaltungsprojekt Osttangente Basel / Planerarbeiten Kunstbauten - Nachtrag	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	3,02	IG AeBo/S+P c/o A. Aegerter & Dr. O. Bosshardt AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	14.09.2021
N01.02 080162 Jct. du Grand-Saconnex - Auteur de projet pour les domaines K, T/U et T/G de DP à mise en service (ID7562)	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	2,73	Groupement TNC p.a. T-ingénierie SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	23.08.2021
100049, N01/38, 42 ANU, BSA, D-4.1 Mölbert AG	21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili (contratti d'appalto)	2,50	Moelbert AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	22.07.2021
N04, 080210, EP KÜBRU, EP Küssnacht - Brunnen / PV Zusatzleistungen - NACHTRAG	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	2,32	INGE A4 SZ c/o Jauslin Stelber AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	24.08.2021
N99.99 170041 BSA Uels UT II - Lot 133 - Infrastructure informatique et système IT (ID 7800)	21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili (contratti d'appalto)	2,28	MTF Quadra SA	Art. 21 cpv. 2 lett. a LAPub, nessuna offerta o nessun offerente idoneo	08.12.2021
N01.02 080162 Jct. du Grand-Saconnex - Travaux principaux de génie civil (ID 7206)	21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili (contratti d'appalto)	2,03	Consortium 4J for JAG, p.a. Walo Bertschinger SA Romandie	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	10.02.2021
N06.32 Bern PUN Wankdorf - Muri - Sicherheits- und Verkehrsdienst	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	1,78	b.i.g. sicurezza e servizi sa	Art. 21 cpv. 2 lett. a LAPub, nessuna offerta o nessun offerente idoneo	15.09.2021
N03, 080342, TUBÖ TUSI, Bözbergtunnel Erhöhung Tunnelsicherheit / Ingenieur- resp. Planerleistungen Projektverfasser BSA und örtliche Bauleitung BSA in der Phase 5 - Nachtrag	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	1,73	INGE TuBö BSA c/o IUB Engineering SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	07.12.2021

Aggiudicazione	Categoria d'appalto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub o della vOAPub	Data di aggiudicazione
N2 EP04 Airolo-Quinto - Progettazione Tracciato e arterie di raccordo	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	1,55	Spataro Petoud Partner SA Via Centrale 13	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	17.11.2021
N2 EP12 Bellinzona, prestazioni d'ingegneria civile	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	1,41	Consorzio Team N2 EP12 Bellinzona c/o Project Partners Ltd	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	02.07.2021
N02, 150004, RHEINTU BS, Rheintunnel Basel / Projektverfasser Trasse und Kunstbauten - Nachtrag	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	1,39	IG Basilea c/o Gruner SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	02.03.2021
Upn.La Neuveville-Bienne-Ouest	21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili (contratti d'appalto)	1,38	Consortium N5 Mur 108 p.a S. Facchinetti SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	30.07.2021
3, 190015, ASTRABRIDG, Mobile Baustellenbrücke Typ ASTRA / Totalunternehmer - Nachtrag	21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili (contratti d'appalto)	1,32	ARGE ASTRA Bridge c/o Marti Technik AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	21.05.2021
N2 EP19 Melide-Gentilino, supporto al committente (BHU/DGL)	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	1,21	Consorzio SALVA Filippini & Partner Ing	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	10.02.2021
N02, 080008, EP STB, Sanierungstunnel Belchen STB / Projektierung und Bauleitung BSA Mehraufwendungen Phasen 52 + 53	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	1,00	IUB Engineering SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	15.04.2021
N02, 080126, EP SCHÄNZL, EP Schänzli / Planermandat TP4 Projektverfasser und Bauleiter BSA - Nachtrag	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	1,00	AFRY Svizzera SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	24.09.2021
N2 Potenziamento Lugano-Mendrisio, DLL ÜMA Galleria Melide-Grancia	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,98	Consorzio TiLuMe, c/o Lombardi SA Ingegneri Consulenti	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	10.11.2021
N16 Upn.Tavannes-Bözingenfeld	21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili (contratti d'appalto)	0,90	MAWA T5 p.a. Marti Arc Jura SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	24.09.2021
N02, 080221, EP ACH BE, EP Acheregg - Beckenried / Optimierung Evergreen-Lärmschutzwand Buochs	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,79	Zurbuchen Bodenschutz GmbH	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	22.11.2021

Aggiudicazione	Categoria d'appalto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub o della vOAPub	Data di aggiudicazione
N06.36 080295 EP Rubigen - Thun Nord, Bauleitung Hauptlos Kiesen - Thun Nord - Nachtrag 1	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,79	IG BHEB c/o Basler & Hofmann AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	11.06.2021
N06.36 EP Rubigen - Thun Nord - TP3 - Gesamtplaner Erhaltungsprojekt / IGP2 - Nachtrag 3	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,78	IG Vier c/o Basler & Hofmann AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	04.05.2021
N05-Upn.La Neuveville-Bienne-Ouest-Murs de soutènement - Domaine T/G Partie 1 : MK, MP, DAO, DLT	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,73	Groupement GVH- SD p.a GVH St-Blaise SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	27.07.2021
070054, N01/54, 55 UPlaNS SG West - SG Ost, Anpassung VMS für neue Kameras	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,73	Siemens Svizzera SA	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	12.11.2021
N02, 120101, BSA WI RO, BSA Verz. Wiggertal - Verz. Rotsee Ersatz Streckenausr. / Los 7.1 Elektroinstallationen NACHTRAG	21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili (contratti d'appalto)	0,71	Baumeler Leitungsbau AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	28.10.2021
N99.99 090169 - Réf.Réseaux FO+RCOM F1	21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili (contratti d'appalto)	0,69	Consortium CSC OFROU p.a. CRM (Constructions-Réseaux-Maintenance) Sàrl	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	18.11.2021
N2 EP04 Airolo-Quinto - Tracciato e arterie di raccordo, Servizi vigilanza traffico	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,60	Prosegur SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	17.11.2021
100046, N01/38 ANU Los 2, Tunnel Gubrist, Neubau, Los 261 Nachtrag 2	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,59	IG Gubrist Plus c/o Pini Swiss Engineers SA	Art. 13 cpv. 1 lett. c vOAPub, nessuna alternativa adeguata	11.02.2021
N12.76 160049 - Ref.Pont Gérignoz,Vdc Chaney - Travaux d'assainissement des ponts sur le Gérignoz et du viaduc du Chaney	21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili (contratti d'appalto)	0,56	Consortium N12-Pont sur le Gérignoz et V p.a JPF Construction SA	Art. 13 cpv. 1 lett. h vOAPub, commessa edile che si riferisce ad una commessa di base dello stesso tipo	18.01.2021
N09.58 080331 EP Martigny & Environs - Lot 230 - Viaduc de Riddes - Nachtrag 2	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,55	IngPhi SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	02.09.2021
080247, N01-40 EHS NA zweite Auflage	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,50	Inge K12 Plus SN Zürich Nordost c/o Locher Ingenieure AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	22.02.2021

Aggiudicazione	Categoria d'appalto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub o della vOAPub	Data di aggiudicazione
080247, N01-40 EHS, NA Mehr-aufwendungen Eindeckung Waldgarten	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,50	Inge K12 Plus SN Zürich Nordast c/o Locher Ingenieure AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	08.10.2021
080247, N01-40 EHS NA Lüftungsbauwerk Tierspital	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,49	Inge K12 Plus SN Zürich Nordast c/o Locher Ingenieure AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	21.07.2021
N05.64 080142 Upn.Colombier-Cornaux - TP2 SSB Phase MK jusqu'à 53 - Prestations d'ingénieurs pour BSA (ID 7663)	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,49	Groupement Egis_HBI p.a. Egis Tunnels	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	08.09.2021
080247, N01/40 UPlaNZ ZH Unterstrass - ZH Ost EHS	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,49	Inge K12 Plus SN Zürich Nordast c/o Locher Ingenieure AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	23.04.2021
P-Netz BSA Zugangsplattform und Sicherheitselemente, Pilotierung und Begleitung WTO Ausschreibung des Realisierungsprojektes	21.03 TIC per le parti costitutive delle strade nazionali	0,48	Keyon AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	25.08.2021
N02, 080008, EP STB, Sanierungstunnel Belchen STB / Ingenieurleistungen - Nachtrag	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,47	IG STBelchen c/o Emch + Berger AG Bern	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	03.08.2021
070191, N03/70 UPlaNZ Weesen - Murg (Kerenzerberg), PV-TP1	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,47	IG Kerenzerberg c/o AFRY Svizzera SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	08.11.2021
N01.12 080159 Upn.Bernex-Ferney	21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili (contratti d'appalto)	0,46	F. Bernasconi et Cie SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	10.11.2021
120049, N01-36WEST, Projektierung Verbreiterung Fahrbahn SG	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,46	Ingenieurgemeinschaft Limmattal c/o B + S AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	03.03.2021
070191, N03/70 UPlaNZ Weesen - Murg (Kerenzerberg), Projektverfasser Tunnel/Sisto	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,43	INGE K2 c/o Locher Ingenieure AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	17.12.2021
Nachtrag 1 N08.56 080293 EP Spiez - Interlaken West, PV Bau EK / MK	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,42	IG Bödeli c/o Basler & Hofmann AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	08.02.2021

Aggiudicazione	Categoria d'appalto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub o della vOAPub	Data di aggiudicazione
N01.12 140015 - ENG Goulet Perly-Bernex	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,42	Groupement CONFIG p.a. CSD Ingénieurs SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	09.09.2021
N08.60 080290 EP Interlaken Ost - Brienz, Externe Oberbauleitung - Nachtrag 1	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,42	IG OBL LOBH c/o Lombardi SA Ingegneri Consulenti	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	28.06.2021
N05 - Upn.La Neuveville-Bienne-Ouest, TP3 EES Eléctro-mécanique	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,42	Egis Structures et Environnement	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	03.05.2021
070191 N03/70 UPlaNS Weesen - Murg (Kerenzerberg) PV TP-1	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,41	IG Kerenzerberg c/o AFRY Svizzera SA	Art. 13 cpv. 1 lett. c vOAPub, nessuna alternativa adeguata	04.08.2021
70191 N03/70 UPlaNS Weesen - Murg (Kerenzerberg) PV-TP2	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,40	INGE K2 c/o Locher Ingenieure AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c vOAPub, nessuna alternativa adeguata	22.06.2021
N03, 080342, TUBÖ TUSI, Bözbergtunnel Erhöhung Tunnelsicherheit / Los 015 Brandmeldeanlage Tunnel - Nachtrag	21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili (contratti d'appalto)	0,40	Siemens Svizzera SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	05.05.2021
080260, N04-08-2, PV TN/TU NO1	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,39	Inge FLH c/o Flüchiger + Bosshard AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	18.01.2021
N2 EP15 Lugano . Riviera, elaborazione PG Svincolo di Sigirino	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,39	Consorzio EP15 Riviera Pini Swiss Engineers SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	23.09.2021
N05.72 080011 Upn.La Neuveville-Bienne-Ouest	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,39	Groupement d'ingénieurs IUB-EB IUB Givisiez SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	25.03.2021
N13 Tunnel San Bernardino, Lotto 8680 Sistema di gestione LSK	21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili (contratti d'appalto)	0,37	Autcomp AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	14.05.2021
N01.10 140058 BSA remplacement caméras N01	21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili (contratti d'appalto)	0,37	Consortium SFD p.a. DEXA AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	10.11.2021
N01.08 130065 PUN Villars/Croix-Cossonay - Prestations de DLT, monitoring et étude trafic (ID 7345)	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,35	RGR Robert-Grandpierre et Rapp SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	17.03.2021

Aggiudicazione	Categoria d'appalto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub o della vOAPub	Data di aggiudicazione
N06.32 EP Muri - Rubigen - PV Trassee und Kunstbauten - Nachtrag 1 2.3 Gemeinschaftsvokabular	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,35	Jauslin Stebler AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	18.10.2021
160010, N01-42 PZO, Verkehrsingenieure + BSA Zusatzlstg.	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,34	R. Brüniger AG Engineering & Consulting	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	01.02.2021
N01.06 130044 Jct Rolle réaménagement - APR + DLT de la phase DP à la mise en service (ID7574)	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,33	Groupement C.S.B. p.a. CSD Ingénieurs SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	19.08.2021
N00.F2 160002 F2 Erhaltungsplanung 2017ff, Datenbank DBU, Anpassung des Tätigkeitsverzeichnisses - Nachtrag 1	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,30	IG Grunder / BPU c/o Grunder Ingenieure AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	16.12.2021
N02, 120101, BSA WI RO, BSA Verz. Wiggertal - Verz. Rotsee Ersatz Streckenausr. / Los 4.1 Signalisation - NACHTRAG	21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili (contratti d'appalto)	0,30	ARGE N02 WiRo Signalisation c/o Signal SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	15.01.2021
N03, 090069, EP RHE FRI, N3 P Rheinfeldern - Frick und Einzelmassnahmen / Projektverfasser VOMA Kunstbauten, Phase 31-53 NACHTRAG	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,29	Bänziger Partner AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	09.02.2021
N09.40 080474 - Ant.Vallorbe-Es-sert-Pittet - Prestations mandataire bureau d'appui au Maître d'Ouvrage, prestations de DGT	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,29	AJS ingénieurs civils SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	10.02.2021
N01, 090090, EP ReNe, EP Reusstal - Neuenhof / Zusatzarbeiten PV BSA - NACHTRAG	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,28	AFRY Svizzera SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	24.03.2021
N02, 150004, RHEINTU BS, Rheintunnel Basel Erstellung GP / UVB, NISTRÄ und Bewertungen - Nachtrag	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,28	Ernst Basler + Partner AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	29.06.2021
N01.22 090037 PEB Wankdorf-Schönbühl 8-Spur - PV Bau/BSA - Nachtrag 5	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,28	IG EBA c/o Basler & Hofmann AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	27.08.2021

Aggiudicazione	Categoria d'appalto	Somma di aggiudicazione (mio. fr., IVA escl.)	Aggiudicatario	Motivazione dell'aggiudicazione per incarico diretto in riferimento agli articoli della LAPub o della vOAPub	Data di aggiudicazione
100132, N03/68, Werkhof Biäsche, Instandsetzung, Generalplaner für MP-Realisierung DAW	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,27	Gähler und Partner AG	Art. 13 cpv. 1 lett. c vOAPub, nessuna alternativa adeguata	11.02.2021
UPLaNS La Neuveville - Bienne-Ouest Domaine T/G Géologue (phases MP à 53)	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,27	Consorzio Team PP - PE Neuville-Bienne p.a Project Partners Ltd Consulting Engineers	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	27.04.2021
Nachtrag 1 N09.72 090129 Zwischbergen Casermettatunnel, Planer MP	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,26	IG SIS-13 c/o ILF Beratende Ingenieure AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	21.10.2021
N2 EP04 Airolo-Quinto - Lotto 310 Laboratorio del committente, comparto Quinto	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,26	Consultest SA Via Campagna 10E	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	16.11.2021
N03, 080342, TUBÖ TUSI, Bözbertunnel Erhöhung Tunnelsicherheit / Bauherrenunterstützung BSA, Lüftung und Bau - Nachtrag	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,25	C+E Planing AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	31.05.2021
N99.99 170041 BSA Uels UT II - Lot 154 - administrateur de procédure (ID 7648)	21.01 Costruzione di strade nazionali: onorari	0,23	ACAPRO Sàrl c/o Louis André Girard	Art. 21 cpv. 2 lett. a LAPub, nessuna offerta o nessun offerente idoneo	16.11.2021
100133, N07/76, Stützpunkt Müllheim, Ersatz Siegershausen, Erdbau, Hartflächen, Umgebung	21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili (contratti d'appalto)	0,12	KIBAG Bauleistungen AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	01.06.2021
100133, N07/76, Stützpunkt Müllheim, Ersatz Siegershausen, Fassadenbau	21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili (contratti d'appalto)	0,06	Wanzenried Fassaden AG	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	20.09.2021
N12.76 160049 - Ref.Pont Gérignoz,Vdc Chaney	21.02 Costruzione di strade nazionali: prestazioni edili (contratti d'appalto)	0,03	Consortium N12-Pont sur le Gèrignoz et V p.a JPF Construction SA	Art. 21 cpv. 2 lett. e LAPub, commessa successiva (sostituzione, completamento, ampliamento)	26.04.2021
Projekt Migration MISTRA (Integration von Fachanwendungen in eIAM)	21.03 TIC per le parti costitutive delle strade nazionali	0,02	Grolimund & Partner AG	Art. 21 cpv. 2 lett. c LAPub, peculiarità tecniche, protezione della proprietà intellettuale	15.07.2021

## Centrale viaggi della Confederazione (CVC)

Nel 2021 la CVC ha effettuato un'aggiudicazione superiore al valore soglia previsto dalla legge (cfr. n. 5.6).

I prezzi dei viaggi in aereo e dei pernottamenti in albergo sono sottoposti a forti oscillazioni. Il fabbisogno di tali prestazioni, comunicato dal cliente alla CVC, varia notevolmente in funzione delle situazioni individuali e non è prevedibile. Ogni prenotazione di una prestazione di viaggio (volo e albergo) è pertanto considerata un appalto a sé stante, nell'ambito del quale vengono accordate condizioni di favore grazie a contratti quadro conclusi con gli offerenti interessati che si rivolgono alla CVC. I contratti quadro disciplinano le condizioni generali dei contratti specifici, alcuni di essi sono sottoscritti dalla CVC ma la gran parte è stipulata direttamente dai soggetti interessati. L'importo complessivo dei contratti è pari a zero, poiché in linea di massima i pagamenti delle prestazioni prenotate dalla CVC sono effettuati dai rispettivi dipartimenti dell'Amministrazione federale.

Le cifre indicate in basso si basano sulle transazioni eseguite dalla CVC. Le transazioni che non si sono svolte tramite la CVC non sono considerate.

<b>Fatturato (mio. fr.)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Differenza</b>
<b>Voli Europa</b>	3,09	4,09	-24 %
<b>Voli Resto del mondo</b>	4,8	2,92	64 %
<b>Trasporto ferroviario internazionale*</b>	0,25	0,26	-4 %
<b>Albergo</b>	0,92	0,61	50 %
<b>Automobile a noleggio</b>	0,49	0,23	112 %
<b>Diverse prestazioni di viaggio**</b>	0,00	0,00	39 %

\*Biglietti ferroviari internazionali (esclusi quelli nazionali e gli abbonamenti)

\*\*Incl. bagaglio in eccedenza, prestazioni speciali, navi, bus ecc.

Le 5 destinazioni top in Europa e nel resto del mondo:

<b>Europa</b>	<b>Passeggeri nel 2021</b>	<b>2020</b>
<b>Parigi</b>	225	53
<b>Vienna</b>	157	161
<b>Bruxelles</b>	146	253
<b>Stoccarda</b>	109	25
<b>Berlino</b>	100	122

<b>Resto del mondo</b>	<b>Passeggeri nel 2021</b>	<b>2020</b>
<b>Dubai</b>	195	11
<b>New York</b>	76	62
<b>Amman Queen Alia</b>	65	24
<b>Tel Aviv</b>	58	69
<b>Beirut</b>	53	90